



Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali
e Legali

SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità

Protocollo 39210/26 del 29/04/2026

1.5.02.

REGIONE LOMBARDIA - GIUNTA
DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA
RISORSE ECON-FINANZIARIE DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO
Piazza Città di Lombardia, 1
20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° 273 del 29/04/2026 di approvazione del bilancio di esercizio 2025 composto da:

ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;

1. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
2. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
5. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI NI-SOC;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
14. DEBITI VERSO PERSONALE;
15. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
16. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
17. OGGETTI D'ARTE;
18. MODELLO A : DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
20. MODELLO LA;





Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali
e Legali

SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità

21. ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE;
22. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
23. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
24. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;
25. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
26. SK PERSONALE UNIVERSITARIO.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato ____ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI: allegato ____ non allegato **X** (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

File di Rendicontazione Fondi Indistinti:

- PROSPETTO A PER RENDICONTO FONDI INDISTINTI 2025;
- PROSPETTI B PER RENDICONTO FONDI INDISTINTI 2025;
- Dichiarazione di coerenza 2025;

caricati nella sezione documentale Scriba /Cartelle Condivise/Documenti per Ente/327/Documenti Personali Ente/2025/CONSUNTIVO 2025/FONDI INDISTINTI/).

La sottoscritta Rossi Elena che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 788 pagine numerate da 1 a 788, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005
Il Direttore SC Bilancio,
Programmazione finanziaria e contabilità
ROSSI ELENA





Cl.: 1.1.02

DELIBERAZIONE n. 273

del 29/04/2026

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2025 DELL'ATS DELLA VAL
PADANA

Responsabile del procedimento: ELENA ROSSI



IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- la L.R. n. 23 dell'11/08/2015 recante "Evoluzione del Sistema Socio Sanitario Lombardo" ha disposto la costituzione delle nuove Agenzie in luogo delle ex ASL;
- con DGR n. X/4470 del 10/12/2015 è stata costituita l'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Val Padana con effetto dall'01/01/2016, in attuazione della L.R. n. 23/2015;
- con Delibera ATS n. 466 del 25/10/2024 si è preso atto della DGR n. XII/3229 del 21/10/2024 di approvazione da parte di Regione Lombardia dell'aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024;
- con Delibera ATS n. 409 del 30/07/2025 si è preso atto della DGR n. XII/4802 del 28/07/2025 relativa all'approvazione del Piano dei Fabbisogni di Personale Triennio 2025-2027 dell'ATS Val Padana;

Visto il D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che al titolo II detta Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario;

Richiamata la Delibera ATS Val Padana n. 549 del 20/12/2024 di approvazione del bilancio preventivo economico per l'anno 2025;

Dato atto che non è stato effettuato alcun aggiornamento contabile dell'inventario di costituzione come da nota allegata;

Richiamati i seguenti atti aziendali:

- Deliberazione n. 98 del 07/03/2025 "Aggiornamento del patrimonio immobiliare dell'Agenzia di Tutela della Salute della Val Padana: presa d'atto trasferimento di proprietà terreno Castiglione delle Stiviere";
- Deliberazione n. 186 del 16/04/2025 "Rendicontazione degli incentivi del Gestore Servizi Energetici (GSE) per la sostituzione di sistemi per l'illuminazione d'interni e delle pertinenze esterne degli edifici D - E - F - L presso la sede di Cremona con sistemi efficienti di illuminazione – CUP G14E22000620005" (verbale del Collegio Sindacale n. 44 del 24/04/2025 di espressione di parere favorevole allo stralcio dei rispettivi residui credito e fondo);
- Deliberazione n. 198 del 28/04/2025 "Determinazioni in ordine al recupero delle somme derivanti da recuperi NOC 1998–2002: approvazione accordo transattivo con ASST di Crema" (verbale del Collegio Sindacale n. 45 del 9/05/2025 di espressione di parere favorevole);
- Deliberazione n. 368 del 17/07/2025 "Verifica crediti inesigibili al 30/06/2025 e relativo stralcio" (verbale del Collegio Sindacale n. 48 del 22/07/2025 di espressione di parere favorevole);
- Determinazione n. 213 del 18/07/2025 "Dismissione beni mobili/immobilizzazioni immateriali anno 2025 periodo dal 01/01/2025 al 30/06/2025 – primo provvedimento" e Determinazione n. 38 del 10/02/2026 "Dismissione beni mobili anno 2025 periodo dal 01/07/2025 al 31/12/2025 – secondo provvedimento" attestanti le dismissioni avvenute nel 2025 di beni mobili/immobilizzazioni immateriali, obsoleti, non riparabili o non rispondenti alle vigenti norme di sicurezza;
- Deliberazione n. 253 del 17/04/2026 "Approvazione del Conto Giudiziale anno 2025 dell'ATS Val Padana" (verbale del Collegio Sindacale n. 7 del 27/04/2026 di espressione di parere favorevole);

Richiamato altresì il Decreto Direzione Generale Welfare n. 16047 dell'11/11/2025 "Determinazioni in merito ad interventi di edilizia sanitaria, aggiornamento codici CUP in relazione agli impegni assunti a favore delle aziende sociosanitarie territoriali, delle Agenzie di Tutela della Salute e delle Fondazioni IRCCS antecedentemente all'entrata in vigore della Legge 11 settembre 2020, n. 120";

Vista la comunicazione regionale della Direzione Centrale Bilancio e Finanza protocollo A1.2026.0063396 del 16/01/2026 "Calendario prossime attività relative alla chiusura



dell'Esercizio 2025" che ha stabilito nel 29/04/2026 la scadenza per l'invio e la protocollazione del Bilancio d'esercizio 2025;

Richiamate:

- le Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali trasmesse con nota di Regione Lombardia - Direzione Centrale Bilancio e Finanza - protocollo A1.2026.0347100 del 17/04/2026;
- le Linee Guida di compilazione in merito al costo del personale – bilancio consuntivo 2025 – trasmesse con mail ordinaria da Regione Lombardia DG Welfare UO Risorse Umane del SSR in data 23/04/2026;
- le Linee guida per il rendiconto dei fondi indistinti – bilancio consuntivo 2025 – scaricate dal Portale Scriba come da indicazioni regionali mail della Direzione Generale Welfare dell'08/04/2026;

Verificato che:

- è stato periodicamente pubblicato l'indicatore trimestrale/annuale di tempestività dei pagamenti, in attuazione dell'articolo 33 del D.Lgs. 33/2013;
- è stata caricata sulla PCC la comunicazione dello stock dei debiti al 31/12 come previsto dalla L.145/2018 comma 867 e s.m.i.;
- non sono presenti pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231;

Dato atto che tramite il portale Scriba sono state rese disponibili le tabelle analitiche di produzione e di consumo, nonché di compensazione mobilità, per le prestazioni sanitarie e sociosanitarie;

Visto il Decreto Direzione Generale Welfare n. 5453 del 27/04/2026 "Assegnazione definitiva alla Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025;

Considerato che è stato quindi predisposto il bilancio d'esercizio per l'anno 2025, relativo alle gestioni dell'ATS sanitaria e socioassistenziale (e complessivo dell'Agenzia) nelle cui relazioni accompagnatorie sono stati indicati in modo dettagliato i criteri e le modalità di predisposizione del medesimo;

Considerato inoltre che sono stati predisposti i Prospetti A e B di rendicontazione dei contributi indistinti destinati ad investimenti, corredati della Dichiarazione di coerenza;

Dato atto che in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12, il Bilancio d'Esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia e il risultato economico dell'esercizio;

Acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione, da parte del Direttore S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario, ai sensi del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i. e della LR 33/2009 e s.m.i.;

DELIBERA

Per le motivazioni di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritte:

1. di recepire, anche ai conseguenti effetti di riconoscimento economico agli erogatori, le tabelle regionali definitive per l'anno 2025, agli atti, relative alla produzione e consumo delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie, secondo i flussi validati dalla regione per consumi, produzione e residui prestazioni anni precedenti;
2. di approvare il bilancio d'esercizio 2025, come risulta dai seguenti documenti, allegati al presente atto di approvazione del bilancio stesso quali parti integranti e sostanziali:
 - Dichiarazione di assenza di aggiornamenti dell'inventario di costituzione;



- Relazione sulla gestione;
 - Nota integrativa descrittiva;
 - Nota integrativa descrittiva gestione sociale;
 - Bilancio di esercizio CE;
 - Schema di dettaglio contributi vincolati;
 - Schema di dettaglio contributi vincolati NI-SOC;
 - Tabella dettaglio altre prestazioni;
 - Tabella di dettaglio accantonamenti;
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - Bilancio di esercizio SP;
 - Crediti e debiti verso RL e intercompany;
 - Conti d'ordine e debiti verso fornitori;
 - Debiti verso personale;
 - Crediti e debiti verso Stato;
 - Fondi quote inutilizzate contributi;
 - Oggetti d'arte;
 - Modello A: dettaglio costi del personale;
 - SK Prestazioni orarie aggiuntive;
 - Tabella di dettaglio personale;
 - SK Personale Universitario;
 - Modello LA;
 - Allegati alla relazione sulla gestione;
 - Rendicontazione indennizzi ex legge 210/92;
 - SK Rendicontazione Fondi contrattuali e specifici finanziamenti
 - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B & S;
3. di dare atto che i Prospetti A e B di rendicontazione dei contributi indistinti destinati ad investimenti e la relativa Dichiarazione di coerenza sono caricati nella specifica sezione di Scriba (protocollo 34129/26);
4. di prendere atto delle risultanze dello stato patrimoniale e del conto economico sintetizzati nei seguenti prospetti riepilogativi, da schemi ministeriali SP Min e CE Min con la sola gestione sanitaria e sociosanitaria, nonché da sintesi del bilancio comprensivo della gestione socioassistenziale:

Fonte: SP MIN - Valori in euro

attività			passività		
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	15.429.746	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	16.239.863
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	54.547	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	15.681.840
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	462.001
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	2.326.235
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	12.620.499
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	54.547	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	112.149
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	160.956
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15.375.199	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0
AAA280	A.II.1) Terreni	15.698	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	558.023
AAA310	A.II.2) Fabbricati	11.303.965	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	157.787	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	197.353
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	11.146.178	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0





attività			passività		
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	447.871	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	24.879
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	334.419	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	335.791
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	141.903	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0
AAA470	A.II.6) Automezzi	0	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	83.205	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	35.610.349
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.048.138	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	76.275
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	1.490.946
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.020.946
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0
AAA700	A.III.2) Titoli	0	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	163.171.971	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	450.000
ABA000	B.I) RIMANENZE	267.217	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	151.149	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	116.068	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	20.000
ABA190	B.II) CREDITI	127.084.241	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	950	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	22.616.709
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	122.363.881	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	3.370.328
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	484	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	303.775
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	727.743	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	18.942.260
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	13.223	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	346
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.977.960	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	11.426.419
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	195.753
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	5.167.648
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	5.857.293
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	35.820.513	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	205.725
ABA760	B.IV.1) Cassa	348	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	50.082
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	35.804.564	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	50.082
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	15.601	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5.822.244	PDZ999	D) DEBITI	132.515.763
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	5.822.244	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	80.273
			PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0
			PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	97.877
			PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	54.321.638
			PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	54.191.867



attività			passività		
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
			PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	129.771
			PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0
			PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	84.717
			PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	84.717
			PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0
			PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0
			PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	63.158.339
			PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	53.886.935
			PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	9.271.404
			PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
			PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3.240.988
			PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4.798.109
			PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6.733.822
			PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0
			PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	5.068.298
			PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0
			PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.665.524
			PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.904
			PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0
			PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	7.904
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	184.423.961	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	184.423.961
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	9.864.819	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	9.864.819
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	7.881.510	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	7.881.510
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.983.309	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.983.309



Fonte: Ce Min - valori in euro

CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.305.619.328
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	86.833
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	7.517.605
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	43.266.725
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24.055.183
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1.162.657
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	240.068
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.381.774.733
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	37.838.305
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.324.269.308
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.835.448
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.517.773
BA2080	Totale Costo del personale	46.051.846
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	34.641.615
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	395.370
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2.686.303
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	8.328.558
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	963.375
BA2560	Totale Ammortamenti	1.480.137
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	28.304
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.451.833
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-26.572
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8.160.138
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.423.089.758
	C) Proventi e oneri finanziari	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	23.483
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	46.441.930
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.827.630
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	43.614.300
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.322.758
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	2.295.062
YA0060	Y.2) IRES	27.696
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2.322.758
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0



SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE - valori in euro

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE		Bilancio Consuntivo -Totale 2025 Totale attività sanitaria e socio assistenziale
ATTIVO		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		54.547
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		15.379.019
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		0
TOTALE A)		15.433.566
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
B.I) RIMANENZE		267.217
B.II) CREDITI - Con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		129.172.903
B.II.1) Crediti v/ Stato		950
B.II.2) Crediti v/ Regione		124.389.643
B.II.3) Crediti v/Comuni		484
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0
B.II.6) Crediti v/Erario		13.223
B.II.7) Crediti v/ altri		4.040.860
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE		55.088.282
B.IV.1) Cassa		348
B.IV.2) Istituto tesoriere		55.071.011
B.IV.3) Tesoreria unica		0
B.IV.4) Conto corrente postale		16.923
TOTALE B)		184.528.402
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
C.I) Ratei attivi		0
C.II) Risconti attivi		5.822.244
TOTALE C)		5.822.244
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		205.784.212
D) CONTI D'ORDINE		
TOTALE D)		10.130.703
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
A.I) Fondo di dotazione		0
A.II) Finanziamenti per investimenti		15.685.660
A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti		0
A.IV) Altre riserve		558.023
A.V) Contributi per ripiano perdite		0
A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo		0
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio		0
TOTALE A)		16.243.683
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
B.I) Fondi per imposte, anche differite		77.844



SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo -Totale 2025 Totale attività sanitaria e socio assistenziale
B.II) Fondi per rischi	1.490.946
B.III) Fondi da distribuire	0
B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	37.138.000
B.V) Altri fondi	11.660.015
TOTALE B)	50.366.805
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
TOTALE C)	50.082
D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
D.I) Mutui passivi	0
D.II) Debiti verso Stato	80.273
D.III) Debiti verso Regione	0
D.IV) Debiti verso Comuni	2.240.595
D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	54.390.091
D.VI) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	84.717
D.VII) Debiti verso fornitori	67.358.842
D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere	0
D.IX) Debiti tributari	3.244.920
D.X) Debiti altri finanziatori	0
D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	4.798.109
D.XII) Altri debiti	6.918.191
TOTALE D)	139.115.738
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	
E.I) Ratei passivi	0
E.II) Risconti passivi	7.904
TOTALE E)	7.904
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	205.784.212
F) CONTI D'ORDINE	
TOTALE F)	10.130.703

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO - valori in euro

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Consuntivo 2025 - Complessivo) (attività sanitaria e socio assistenziale
A) Valore della produzione	
A1) Contributi in conto esercizio	1.332.653.092
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	86.833
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	13.637.316
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	43.266.725
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24.052.983
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	1.163.606
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0



SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Consuntivo 2025 - Complessivo) (attività sanitaria e socio assistenziale
A9) Altri ricavi e proventi	242.268
TOTALE A)	1.414.929.157
B) Costi della produzione	
B1) Acquisti di beni	37.838.305
B2) Acquisti di servizi	1.336.887.267
B3) Acquisti di servizi non sanitari	12.288.772
B4) Manutenzione e riparazione	2.835.448
B5) Godimento di beni di terzi	1.517.773
B6) Costi del personale	46.051.846
B7) Oneri diversi di gestione	1.035.288
B8) Ammortamenti	1.481.086
B9) Svalutazione dei crediti	0
B.9.a) Svalutazione dei crediti	0
B10) Variazione delle rimanenze	-26.572
B11) Accantonamenti	16.330.076
TOTALE B)	1.456.239.289
Differenza tra valore e costi della produzione	-41.310.132
C) Proventi e oneri finanziari	
TOTALE C)	23.483
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
TOTALE D)	0
E) Proventi e oneri straordinari	
E1) Proventi straordinari	46.441.930
E2) Oneri straordinari	2.827.630
TOTALE E)	43.614.300
Risultato prima delle imposte	2.327.651
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1) IRAP	2.299.955
Y2) IRES	27.696
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
TOTALE Y)	2.327.651
Utile (perdita) dell'esercizio	0

5. di dare atto che, in base all'art. 2423 del Codice Civile e al principio contabile OIC 12, il Bilancio d'Esercizio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio;
6. di dare atto che il presente Bilancio è soggetto alle valutazioni del Collegio Sindacale secondo quanto disposto dall'art. 12 c. 14 della L.R. 33/2009;
7. di dare atto che il presente Bilancio verrà trasmesso alla Regione Lombardia obbligatoriamente ed esclusivamente attraverso la Piattaforma Bilanci WEB di cui al progetto SCRIBA in data 29 aprile 2026;
8. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale secondo quanto disposto dall'art. 17 della L.R. 33/2009;



9. di disporre, a cura della SC Affari Generali e Legali, la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo on-line ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e nel rispetto del Regolamento UE 679/2016.

Il Direttore Generale
Firmato digitalmente
Stefano Manfredi

Il Direttore Amministrativo
Firmato digitalmente
Gianluca Bracchi

Il Direttore Sanitario
Firmato digitalmente
Piero Superbi

Il Direttore Sociosanitario
Firmato digitalmente
Ilaria Marzi

RLS.C.R.I.B.A.



Consuntivo 2025

Riferimento alla Delibera di aggiornamento inventario di costituzione

Con la presente si dichiara che non sono intervenuti aggiornamenti all'inventario di costituzione di questa Agenzia.

Mantova, 29 aprile 2026

Firmato ai sensi del D.Lgs. 39/93
Il Direttore SC Bilancio, Programmazione
finanziaria e Contabilità
Dott.ssa Elena Rossi





RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria

ATS VAL PADANA

Codice azienda:

327

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. 23/2015 e L.R. 22/2021.....	3
Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015.....	5
1 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Agenzia.....	6
2 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	10
2.1 Attività di prevenzione	13
2.2 Sistema di cure primarie	14
2.3 Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura	15
2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari	17
2.5 Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze.....	19
3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	20
4 Il sistema degli acquisti – area contratti	91
5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia	92
6 Il Bilancio dell'anno 2025	98
6.1 <i>La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari</i>	98
6.2 <i>Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti</i>	103
6.3 <i>La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti</i>	106
7 Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK	114
8 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK.....	116
9 Fatturazione elettronica e PCC	119
10 Tempi di pagamento e ITP	120
11 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	120



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il Bilancio di Esercizio 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della programmazione e della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R. 23/2015 e L.R. 22/2021

Nel periodo di riferimento, sono proseguite le attività per realizzare compiutamente il nuovo modello di organizzazione dei servizi sanitari e sociosanitari previsto dalle leggi regionali di riforma.

In particolare, si fa riferimento alle tematiche degli Accordi Attuativi Aziendali con i MMG e i PLS, la Mobilità Sanitaria Internazionale e il Tavolo Permanente di Consultazione; queste, funzioni attribuite alla SC Integrazione e Rapporti Interdipartimentali per lo Sviluppo del Polo Ospedaliero e del Polo Territoriale, afferente al Dipartimento PAAPSS.

Accordi Attuativi Aziendali con MMG e PLS

In ottemperanza alle indicazioni della D.G.R. n. XII/2653 del 01/07/2024 e della D.G.R. n. XII/3121 del 30/09/2024, sono stati istituiti i Comitati Regionali e le Delegazioni Trattanti Regionali rispettivamente per la Medicina Generale e per la Pediatria di Famiglia, di cui ATSS assume la presidenza. A seguire, ATS della Val Padana, con delibera n. 500 del 15/11/2024 ha costituito le Delegazioni Trattanti Aziendali per la Medicina Generale e per la Pediatria di Famiglia, in attuazione della L.R. n. 22/2021.

In ordine ai contenuti degli Accordi Integrativi Regionali 2025, è proseguita l'attività di collaborazione con i Dipartimenti di Cure Primarie delle ASST Crema, Cremona e Mantova.

Conformemente a quanto previsto dalla D.G.R. n. XII/4954 del 08/09/2025 ad oggetto "Approvazione della Preintesa sull'Accordo per la Pediatria di Libera Scelta per l'anno 2025, limitatamente alle attività inerenti al Governo Clinico, la Continuità Assistenziale e altre Progettualità specifiche" è stata convocata per il giorno 15/10/2025 la seduta di Delegazione Trattante per l'Accordo Attuativo Aziendale (AAA) Pediatria di Famiglia 2025; l'Accordo Attuativo Aziendale è stato deliberato in data 05/12/2025 (deliberazione n. 643/2025).

Analogamente, in osservanza a quanto previsto dalla D.G.R. n. XII/5287 del 10/11/2025 ad oggetto "Approvazione della Preintesa sull'Accordo Integrativo Regionale della Medicina Generale anno 2025, in data 01/12/2025 si è svolta la seduta di Delegazione Trattante per l'approvazione dell'Accordo Attuativo Aziendale per la Medicina Generale dell'ATS della Val Padana – anno 2025; l'Accordo Attuativo Aziendale è stato deliberato (deliberazione n. 698/2025).

Si rinvia al § 2.2 "Sistema di Cure Primarie" del presente documento, per la rappresentazione della rete dei Medici di Assistenza Primaria, aggiornata al 31/12/2025.

Infine, Infine, a titolo riepilogativo, si rappresenta che alla fine dell'anno 2025 sono stati conclusi gli AAA MMG-PLS anno 2025 con i rappresentanti sindacali dei MMG e PLS, nelle sedute di Delegazione Trattante di seguito riportate:

- Governo Clinico 2025 - PLS (15/10/2025 - prima seduta di Delegazione Trattante AAA PLS);
- Governo Clinico 2025 - MMG (01/12/2025 - prima seduta di Delegazione Trattante AAA MMG).

In continuità con le attività previste dall'AIR 2025, sono state programmate le seguenti sedute di Delegazione Trattante:





- Governo Clinico 2025 - MMG FONDI RESIDUI 2024, annualità 2026, per il 05/02/2026 per l'approvazione del Progetto dal titolo "Collaborazione attiva MMG per l'incremento dell'adesione allo Screening del Colon-Retto" per l'utilizzo di Fondi Residui di Governo Clinico dell'anno 2024, proposto dalla SS Servizio Programmi di Screening di Popolazione di ATS della Val Padana;
- Governo Clinico 2025 - PLS FONDI RESIDUI 2024, annualità 2026, per il 16/04/2026 per la discussione di un Progetto in corso di perfezionamento da parte della componente sindacale FIMP.

Tavolo Permanente di Consultazione Area Cremona

In data 15/12/2025, alle ore 11.30, si è riunito, su formale richiesta da parte delle OO.SS. provinciali, confederali e di categoria di Cremona, il Tavolo Permanente Consultazione per i cui contenuti si rimanda al verbale.

Gestione degli adempimenti di competenza relativi alla Mobilità Sanitaria Internazionale

Per effetto dell'assunzione di due Collaboratori Amministrativi Professionali, rispettivamente dal 1° luglio e dal 1° dicembre u.s. si è conclusa la Convezione tra ATS della Val Padana e ASST Cremona e Mantova per la gestione delle attività relative alla Mobilità Attiva, così come stabilito con Delibera n. 106 del 13/03/2025. In data 30/12/2025 con Delibera n. 728/2025 è stata prolungata la convenzione tra l'ATS della Val Padana e ASST di Crema per la gestione di attività relative alla mobilità sanitaria internazionale, fino al 31 marzo 2026. Sono in atto gli accordi per il prolungamento della collaborazione, a tutto il 2026.

Per quanto sopra richiamato, si sottolinea che l'internalizzazione in ATS della Val Padana delle attività relative alla Mobilità Sanitaria Internazionale, non potrà essere perfezionata fino ad avvenuto inserimento di una nuova unità e alla sua completa formazione.

Rimane in corso di validità la Delibera n. 125 del 28/03/2025 con cui è stata approvata la convenzione tra ATS e ASST Crema, Cremona e Mantova per la gestione delle richieste di rimborso per prestazioni sanitarie occasionali e cure necessarie durante temporaneo soggiorno all'estero.

Nel corso dell'anno sono state gestite, inoltre, le attività di Mobilità Sanitaria Internazionale che di seguito si elencano:

- Mobilità attiva e passiva (tramite applicativo ministeriale NSIS-EESSI ASPE-UE/ASPE-C);
- Cure di Altissima Specializzazione all'estero - ai sensi del D.M. 3/11/89 (tramite applicativo ministeriale ASPE-TECAS);
- Cure transfrontaliere D.Lgs. n. 38/2014;
- Gestione dell'attività legata al D.P.R. 618/80 (rimborsi per distacco lavoro);
- Gestione consulenze e risposte a quesiti da parte di utenti/ASST sportelli di Scelta/Revoca.

Per quanto attiene alla Mobilità Passiva, altrimenti detta controllo della fatturazione a debito, nel corso dell'anno 2025 la SC IRI ha predisposto il controllo delle fatture, provenienti da Istituzioni Estere Creditrici, per prestazioni rese ad assistiti, la cui Istituzione competente sia risultata ATS della Val Padana, nonché l'eventuale contestazione delle stesse.

Nello specifico, tramite l'applicativo NSMI-EESSI, ASPE UE-ASPE C gli operatori incaricati hanno estratto e lavorato un totale di 1193 fatture, validandone un numero pari a 507, ossia il 42,5% del totale pervenuto, con il pieno raggiungimento degli obiettivi dei Direttori Generali (obiettivo DG 2025 - codice 0225), nel pieno rispetto della scadenza fissata al 31/12/2025.

Al fine di un'adeguata gestione delle attività, nel corso del 2025 sono state elaborate e pubblicate in MAIA, Sistema Gestione Qualità, le Procedure, con i relativi moduli, che di seguito si elencano:

- PP10.5.1 rev. 01 Mobilità Sanitaria internazionale attiva e passiva;
- PP10.5.2 rev. 00 Cure sanitarie transfrontaliere;
- PP10.5.3 rev. 00 Rimborso spese per cure necessarie soggiorno temporaneo;





Per la seguente è previsto il perfezionamento entro febbraio 2026 PP10.5.4 rev. 01 Cure altissima specializzazione estero. A seguire si provvederà alla pubblicazione delle Procedure e dei relativi Moduli sul sito web ATS della Val Padana.

Infine, per il 2026, è stato previsto, in collaborazione con l'Ufficio Formazione, un Gruppo di Miglioramento per il consolidamento delle competenze, relative alla fatturazione attiva e passiva, degli operatori in forza alla SC IRI.

Da ultimo, nel mese di dicembre 2025, è stato presentato, in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione, un Progetto di aggiornamento del sito aziendale dedicato alla Mobilità Sanitaria Internazionale.

Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015

Con competenza dell'esercizio 2025 non è stata movimentata alcuna voce di trasferimento risorse ai sensi della L.R. 23/2015 e L.R. 22/2021.

Nel 2025 è stato completato l'iter del passaggio dei fondi residui delle Cure primarie di cui alle delibere n. 208 del 28/04/2025 e n. 227 del 07/05/2025 – parere favorevole del Collegio Sindacale nel Verbale n. 45 del 09/05/2025 – che hanno dato attuazione al Decreto Direzione Generale Welfare n. 4189 del 27/03/2025 “Indicazioni per il trasferimento dei fondi residui destinati al personale sanitario a rapporto convenzionale delle Cure Primarie dalle ATS alle ASST lombarde”.

Tali atti hanno definito con competenza 2024 il passaggio delle risorse recepito nel bilancio dell'anno stesso; con riferimento agli importi oggetto del trasferimento di cui alla seguente tabella

Codice ASST	ASST	Quota da trasferire alle ASST	Quota già pagata dopo il 31.10.24	Quota residua da pagare
724	ASST DI CREMONA	3.213.790,40	73.618,97	3.140.171,43
725	ASST DI MANTOVA	6.762.578,22	147.854,66	6.614.723,56
726	ASST DI CREMA	2.695.171,44	-	2.695.171,44
totale		12.671.540,06	221.473,63	12.450.066,43

nell'esercizio 2025 sono state erogate le quote residue per totali 12.450.066,43 con conseguente azzeramento della voce di debito di Stato Patrimoniale 70501060070000 “D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/ scorporo LR23/2015”.



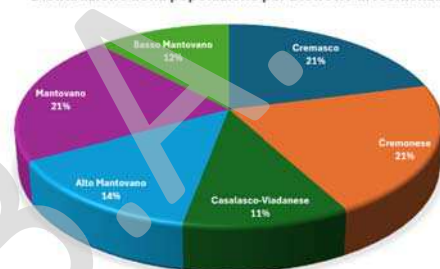


1 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Agenzia

L'ATS della Val Padana opera sul territorio coincidente con le province di Cremona e Mantova, con una popolazione complessiva di 761.307 abitanti (Fonte Istat – Ultimo dato definitivo disponibile: Popolazione residente al 01/01/2025), distribuiti in 177 comuni, ripartiti su 6 Distretti.

DISTRETTO	N. COMUNI	Kmq	DENSITÀ	POP TOT	%
Creмасco	48	573,2	281,7	161.483	21
Cremonese	48	867,3	180,8	156.813	21
Casalasco-Viadanese	27	694,3	118,0	81.944	11
Alto Mantovano	21	618,8	178,0	110.161	14
Mantovano	14	655,6	240,3	157.522	21
Basso Mantovano	19	702,6	132,9	93.384	12
Totale ATS	177	4.111,8	185,2	761.307	100

Distribuzione della popolazione per Distretto di residenza



	ALTO MANTOVANO	BASSO MANTOVANO	OGGIO PO - CASALASCO - VIADANESE	CREMASCO	CREMONESE	MANTOVANO	ATS VAL PADANA	LOMBARDIA
pop 0-14 anni	14.065	11.023	9.708	19.144	18.146	18.607	90.693	1.224.852
pop 65+	24.837	24.504	20.714	39.963	41.576	39.402	190.996	2.394.067
% pop 65+	22,5	26,2	25,3	24,7	26,5	25,0	25,1	23,9
indice di vecchiaia	176,6	222,3	213,4	208,7	229,1	211,8	210,6	195,5
decessi	1.098	1.197	1.052	1.683	2.037	1.810	8.877	102.439
nati	756	606	482	1.004	986	889	4.723	64.536
indice di natalità	6,9	6,5	5,9	6,2	6,3	5,7	6,2	6,4
indice di dipendenza	54,6	61,4	59,0	57,7	61,5	58,3	58,7	56,4
saldo naturale	-342	-591	-570	-679	-1.051	-921	-4.154	-37.903
crescita naturale	-3,1	-6,3	-6,9	-4,2	-6,7	-5,9	-5,5	-3,8
saldo migratorio interno	119	195	56	510	654	752	2.286	13.211
saldo migratorio con l'estero	391	91	339	546	1.064	777	3.208	48.119
saldo della popolazione	168	-305	-175	377	667	608	1.340	23.427
% stranieri	15,1	14,2	14,6	10,4	14,4	12,9	13,4	12,3





L'organizzazione di ATS è definita e rappresentata nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 - aggiornamento 2024, approvato con D.G.R. n. XII/3229 del 21/10/2024, recepita con Deliberazione n. 466 del 25/10/2024 (adottato in conformità alle Linee Guida regionali di cui alla D.G.R. n. XI/6278 del 14/4/2022, a seguito dell'approvazione della Legge Regionale di riforma del 14 dicembre 2021, n. 22) e prevede un'articolazione delle strutture prevalentemente su base dipartimentale.

Si riporta di seguito una sintetica descrizione delle attività delle strutture dell'Agenzia dalla quale di evincono le principali aree di intervento:

Il Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali si configura come un Dipartimento trasversale all'interno dell'organizzazione aziendale; una struttura di gestione, di coordinamento e di indirizzo con compiti di orientamento, supporto, consulenza e supervisione di tutta l'attività amministrativa dell'Agenzia. L'organizzazione del Dipartimento prevede n. 4 Strutture Complesse (SC) e n. 3 Strutture Semplici (SS) preposte ai seguenti ambiti di attività:

- Affari Generali e Legali, che provvede alla trattazione degli affari generali e legali e a supportare la Direzione Strategica e le strutture sotto il profilo giuridico-amministrativo e gestionale a salvaguardia dei diritti e degli interessi dell'Agenzia;
- Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità, deputata alla gestione sistema informativo contabile a supporto dei processi decisionali per perseguire obiettivi di economicità ed efficienza nell'attività dell'Agenzia;
- Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, che assicura la pianificazione, il reclutamento, la gestione e lo sviluppo di carriera e delle competenze delle risorse umane;
- Gestione Acquisti e Tecnico Patrimoniale, cui compete l'acquisizione delle forniture, dei servizi e dei lavori necessari al funzionamento dell'ATS attraverso la programmazione degli acquisti, l'espletamento delle gare e il controllo sull'esecuzione dei contratti.

Il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria assicura la realizzazione del Piano Regionale della Prevenzione e l'erogazione dei LEA nell'area della sanità pubblica. Garantisce una diffusa azione di prevenzione nelle comunità, una migliore e più qualificata offerta dei servizi al cittadino ed una più efficace ed efficiente integrazione con Enti e soggetti del sistema regionale. Agisce anche un ruolo di coordinamento dei Dipartimenti Funzionali di Prevenzione delle ASST, con i quali si raccorda per le attività di prevenzione non svolte direttamente. Supporta la Direzione Generale nel coordinamento delle azioni del Piano Pandemico, per quanto di competenza, garantendo i dovuti raccordi interni ed esterni. Il Dipartimento è così strutturato:

- 1 Struttura Semplice Dipartimentale (SSD) con specifiche funzioni trasversali dedicata alla Promozione della Salute e prevenzione di Fattori di Rischio Comportamentali;
- 1 SSD Laboratorio di Prevenzione che assicura il necessario contributo tecnico ai fini della tutela della salute pubblica, in sinergia con le altre Strutture Dipartimentali e con le altre ATS in un'ottica di Rete Regionale dei Laboratori di Prevenzione ai fini di garantire l'attuazione dei controlli analitici ufficiali - secondo i Piani regionali - effettuando analisi microbiologiche e chimiche su diverse matrici: alimenti e bevande, acque destinate al consumo umano, di piscina, di balneazione, di scarico e superficiali; indagini di screening per la prevenzione del tumore del colon-retto;
- 3 SC e 5 SS preposte alle attività di prevenzione delle aree di Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli Alimenti e Nutrizione, Prevenzione della Sicurezza degli Ambienti di Lavoro e Impiantistica;
- 1 SC e 2 SS dedicate alla Medicina Preventiva nelle Comunità che assicurano il governo delle campagne di screening per la prevenzione delle patologie oncologiche e le attività di prevenzione, sorveglianza e controllo delle malattie infettive e diffuse e degli obiettivi di copertura vaccinale sul territorio della ATS.



Il Dipartimento Veterinario e sicurezza degli alimenti di origine animale: persegue nell'ottica "One Health" la tutela e promozione della salute pubblica e ambientale, la sicurezza alimentare, la salute e il benessere degli animali da reddito e da compagnia, favorisce la sostenibilità delle produzioni agrozootecniche e supporta l'export con l'obiettivo della produzione di valore pubblico mediante il coinvolgimento degli stakeholder. Il Dipartimento Veterinario si articola in:

- 6 SC con funzioni di programmazione corrispondenti alle seguenti aree: Impianti industriali di macellazione, Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e Impianti industriali latte, alimenti per animali e sottoprodotti di origine animale per il settore "Sicurezza Alimentare" e Sanità animale, Igiene urbana veterinaria, prevenzione del randagismo, tutela animali d'affezione e pet therapy e Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche per il settore "Produzione Primaria";
- 6 SC corrispondenti ai 6 Distretti Veterinari a cui afferiscono le rispettive SS Produzione Primaria con funzione di garantire l'erogazione di prestazioni di sanità pubblica veterinaria negli ambiti della sanità animale, igiene urbana e prevenzione del randagismo, Interventi assistiti con animali (IAA), igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche compreso il controllo della filiera latte, degli alimenti per gli animali e dei sottoprodotti di origine animale, benessere degli animali allevati e d'affezione e lotta all'AMR, sperimentazione e riproduzione animale e le SS Ispezione degli alimenti di origine animale con funzione di garantire l'erogazione di prestazioni di sanità pubblica veterinaria negli ambiti dell'igiene degli alimenti di origine animale.

Il Dipartimento per la programmazione, accreditamento, acquisto delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie: concorre all'attuazione della programmazione interna di governo della domanda e dell'offerta sanitaria e sociosanitaria definita dalla Regione relativamente al territorio di propria competenza, al fine di assicurare, con il concorso di tutti i soggetti erogatori accreditati, i LEA ed eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione. La struttura organizzativa del Dipartimento è la seguente:

- 1 SC a cui competono le funzioni di gestione di abilitazione/accreditamento delle unità di offerta sociosanitaria del territorio, vigilanza sul mantenimento dei requisiti di accreditamento, negoziazione e contrattualizzazione con gli erogatori di prestazioni sociosanitarie, controlli appropriatezza prestazioni erogate dalle Udo sociosanitarie- a cui afferiscono 3 SS;
- 1 SC a cui competono le funzioni di gestione di autorizzazione/accreditamento delle strutture sanitarie, del territorio, vigilanza sul mantenimento dei requisiti di accreditamento, negoziazione e contrattualizzazione con gli erogatori di prestazioni sanitarie e salute mentale – a cui afferiscono 3 SS;
- 1 SC a cui competono le attività nell'ambito della gestione del Tavolo permanente di consultazione territoriale, accordi con MMG e PLS, mobilità internazionale.

Il Dipartimento della programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali: rafforza il ruolo dell'Agenzia rispetto alla promozione ed allo sviluppo dell'integrazione dei servizi sanitario, sociosanitario e sociale ed alla realizzazione di reti sussidiarie di supporto, attraverso l'analisi della domanda ed il governo dei processi di presa in carico finalizzati alla programmazione territoriale e al sostegno della domiciliarità, in raccordo con i Distretti delle ASST. Promuove e raccorda, in affiancamento al Direttore Sociosanitario, i processi e le attività funzionali al governo ed all'implementazione della rete sociosanitaria territoriale ed allo sviluppo di modelli integrati di risposta ai bisogni in ottica di appropriatezza e continuità della presa in carico, anche in accompagnamento alla progressiva realizzazione delle Missioni del PNRR. Le strutture che afferiscono al Dipartimento sono:

- 1 SC Integrazione delle reti a sostegno dei programmi nazionali con relativa SS Sviluppo delle comunità con funzione di garantire e sviluppare il raccordo con la Rete territoriale attraverso il coordinamento della programmazione sociosanitaria con la programmazione sociale, definendo, accompagnando e verificando la realizzazione degli interventi secondo percorsi e processi condivisi;
- 1 SC Percorsi per la persona, la famiglia la genitorialità con relativa SS Innovazione e progettualità sociosanitarie per la famiglia ed i suoi componenti fragili con funzione di governare, sostenere e monitorare le reti, le misure ed i percorsi dedicati nell'ambito dell'offerta di servizi di integrazione sociosanitaria e sociale, finalizzati a garantire il sostegno alla coppia, alla famiglia ed ai suoi componenti fragili e promuovere e gestire azioni in ottica preventiva ed iniziative progettuali innovative, volte a sperimentare risposte efficaci ai bisogni delle famiglie;



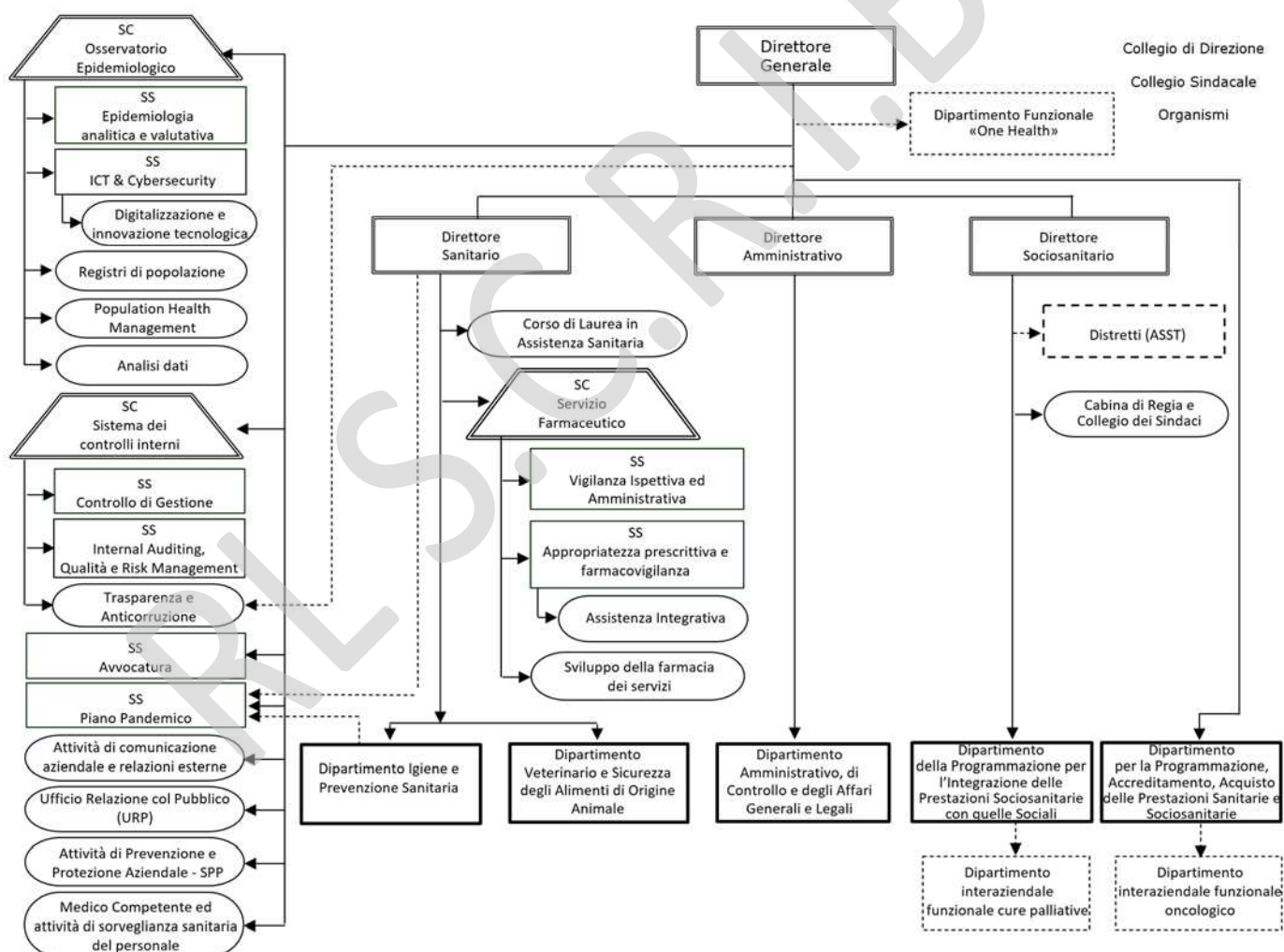
- 1 SC di Fragilità e Non autosufficienza con la relativa SS di Salute Mentale e Dipendenze con funzione di promuovere ed orientare il governo della presa in carico e la continuità assistenziale in tutta la filiera dei servizi, al fine di integrare le prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali nei percorsi di assistenza, cura e riabilitazione, anche attraverso strumenti quali protocolli e procedure, finalizzati a tutelare la persona affetta da patologia cronica, fragile e/o disabile, garantendo, in raccordo con i Distretti delle ASST, la libera scelta tra i vari erogatori (pubblici e privati accreditati).

Ai Dipartimenti si aggiungono n. 3 SC e n. 2 SS in Staff alla Direzione Strategica.

Per tutte le strutture aziendali, si è provveduto a declinare *mission* e principali competenze nel Funzionigramma allegato al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico.

Le informazioni di dettaglio sull'organizzazione, sulle funzioni, sui principi di riferimento, sugli ambiti di rilevanza strategica sono consultabili sul sito dell'Agenzia www.ats-valpadana.it.

Di seguito si riporta l'organigramma aziendale:



2 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'ATS esercita un ruolo di governo rispetto ai servizi sanitari e sociosanitari erogati sul territorio e di programmazione delle relative prestazioni rese dagli erogatori pubblici e privati, garantendo la tutela del sistema sanitario e sociosanitario nell'ambito provinciale di Cremona e Mantova.

Nell'anno 2025 si è verificata una modifica della composizione della Direzione Strategica. In particolare, si sono insediati:

- il Direttore Generale, Dott. Stefano Manfredi, nominato con DGR n. n. XII/3751 del 30/12/2024, di cui si è preso atto con deliberazione n. 1 del 02/01/2025 "Presa d'atto della DGR n. XII/3751 del 30/12/2024 in ordine a nuova nomina del Direttore Generale dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Val Padana";
- il Direttore Amministrativo, Avv. Gianluca Bracchi, nominato con deliberazione n. 2 del 07/01/2025 "Nomina del Direttore Amministrativo dell'ATS della Val Padana".

Conseguentemente, sono stati adottati i seguenti provvedimenti:

- Delibera n. 3 del 09/01/2025 "Deleghe di firma e di funzione dell'ATS Val Padana: approvazione senza soluzione di continuità dell'elenco delle attività e degli atti delegati";
- Delibera n. 48 del 07/02/2025 "Nomina del sostituto del Direttore Generale in caso di vacanza dell'ufficio, assenza o impedimento";
- Delibera n. 49 del 07/02/2025 "Nomina dei sostituti del Direttore Amministrativo in caso di vacanza dell'ufficio, assenza o impedimento";
- Delibera n. 50 del 07/02/2025 "Nomina del sostituto del Direttore Sanitario in caso di vacanza dell'ufficio, assenza o impedimento";
- Delibera n. 51 del 07/02/2025 "Nomina del sostituto del Direttore Sociosanitario in caso di vacanza dell'ufficio, assenza o impedimento";

Alle variazioni sopra riportate, si è aggiunta la cessazione dall'incarico del Direttore Sociosanitario (per collocamento a riposo) a far data dal 01/07/2025. Al riguardo, sono stati adottati i seguenti provvedimenti:

- Delibera n. 315 del 30/06/2025 "Presa d'atto delle dimissioni del Direttore Sociosanitario Diego Maltagliati con decorrenza 01/07/2025";
- Delibera n. 316 del 30/06/2025 "Individuazione del Direttore Sociosanitario facente funzioni dell'ATS della Val Padana";
- Delibera n. 332 del 01/07/2025 di nomina della Dott.ssa Ilaria Marzi quale Direttore Sociosanitario dell'ATS della Val Padana" a far data dal 19/08/2025;
- Delibera n. 454 dell'11/09/2024 "Nomina del sostituto del Direttore Sociosanitario in caso di vacanza dell'ufficio, assenza o impedimento".

Nel corso dell'anno 2025, nel pieno rispetto delle scadenze regionali, l'ATS della Val Padana ha adottato i seguenti atti programmatori necessari per la gestione della propria attività:

- Delibera n. 19 del 24/01/2025 "Approvazione del Piano Locale per il Contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico – biennio 2025-2026 – programmazione fondi 2022-2023";
- Delibera n. 26 del 30/01/2025 "Attività di Internal Auditing: piano di attività – anno 2025";
- Delibera n. 28 del 30/01/2025 "Adozione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 dell'ATS della Val Padana";
- Delibera n. 78 del 25/02/2025 "Approvazione del piano dei flussi di cassa per l'anno 2025";
- Delibera n. 80 del 25/02/2025 "Adozione del Piano Integrato delle Attività di Prevenzione e Controllo del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria per l'anno 2025";





- Delibera n. 81 del 25/02/2025 "Presenza d'atto della D.G.R. n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025"";
- Delibera n. 92 del 27/02/2025 "Approvazione del Piano Integrato Locale degli Interventi di Promozione della Salute – anno 2025";
- Delibera n. 97 del 27/02/2025 "ATS della Val Padana: adozione del "piano annuale dei controlli anno 2025";
- Delibera n. 107 del 13/03/2025 "Approvazione del piano di formazione e determinazione dei relativi fondi anno 2025";
- Delibera n. 118 del 13/03/2025 "Adozione piano di comunicazione anno 2025 dell'ATS della Val Padana";
- Delibera n. 123 del 19/03/2025 "Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria - anno 2025";
- Delibera n. 138 del 28/03/2025 "Adozione del Piano Annuale di Risk Management dell'ATS della Val Padana - anno 2025";
- Delibera n. 140 del 28/03/2025 "Approvazione programmi triennali dei lavori e degli acquisti di beni e servizi ai sensi dell'art. 37 del D.lgs. 36/2023. triennio 2025/2027";
- Delibera n. 141 del 28/03/2025 "Approvazione Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027 dell'ATS della Val Padana";
- Delibera n. 142 del 28/03/2025 "Recepimento verifica straordinaria di cassa al 31/12/2024";
- Delibera n. 279 del 30/05/2025 "Aggiornamento ai sensi della DGR XII/4183 del 07/04/2025 del Piano Integrato Controlli per l'anno 2025 delle attività riferite alla SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro - di cui alla deliberazione ATS Val Padana n. 80 del 25/02/2025";
- Delibera n. 238 del 13/05/2025 "Contratti definitivi per l'anno 2025 con gli erogatori privati accreditati e a contratto per prestazioni di psichiatria e neuropsichiatria";
- Delibera n. 242 del 19/05/2025 "Attuazione DGR XII/3720 del 30/12/2024 in ordine alla negoziazione per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra ATS della Val Padana e gli Enti Gestori di Unità d'Offerta Sociosanitarie accreditate A budget: contratti definitivi anno 2025";
- Delibera n. 267 del 29/05/2025 "Contratti definitivi per il biennio 2025 – 2026 e scheda budget per l'anno 2025 con gli erogatori pubblici e privati di prestazioni sanitarie di ricovero e cura, sub acuti, specialistica ambulatoriale, nonché con gli erogatori pubblici per le prestazioni di psichiatria e Neuropsichiatria";
- Delibera n. 297 del 10/06/2025 "Presenza d'atto della D.G.R. n. XII/4434 del 26/05/2025 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) – anno 2025";
- Delibera n. 416 del 05/08/2025, avente ad oggetto: "Integrazione della delibera n. 107 del 13/03/2025 approvazione del piano di formazione e determinazione dei relativi fondi anno 2025";
- Delibera n. 456 del 12/09/2025 "Proroga del Collegio Sindacale dell'ATS della Val Padana costituito con decreto n. 545 del 13/09/2022";
- Delibera n. 471 del 22/09/2025 "Nuova costituzione della Commissione Paritetica dell'ATS della Val Padana ai sensi dell'art. 33 del regolamento per la disciplina dell'esercizio dell'attività libero professionale intramuraria";
- Delibera n. 523 del 16/10/2025 "Istituzione del tavolo di consultazione del Terzo Settore dell'ATS della Val Padana";
- Delibera n. 527 del 17/10/2025 "Approvazione del progetto del piano dei fabbisogni relativo alla fornitura dei servizi cloud ai sensi dell'art. 18 della convenzione sottoscritta tra il Polo Strategico Nazionale S.p.A. e il Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri stipulata in data 24 agosto 2022. (cig: a06de4cee2) (cup: g61e25000080007)";
- Delibera n. 531 del 17/10/2025 "Aggiornamento del regolamento per le Commissioni Ispettive di Vigilanza sulle Farmacie dell'ATS della Val Padana";
- Delibera n. 621 del 26/11/2025 "Presenza d'atto del decreto della Direzione Generale Welfare n. 15888 del 07/11/2025 di assegnazione e impegno di spesa per € 163.000.006,07 di cui alla D.G.R. n. XII/5182/2025 "Programma Regionale Straordinario Investimenti in Sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alle deliberazioni di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025. stanziamento contributi – terzo





- provvedimento”;
- Delibera n. 641 del 02/12/2025 “Costituzione del Collegio Sindacale dell’ATS della Val Padana. Triennio 2025-2028”;
 - Delibera n. 673 del 17/12/2025 “Approvazione secondo aggiornamento Programma Triennale dei Lavori ai sensi dell’art. 37 del D.Lgs. 36/2023. Triennio 2025/2027.”;
 - Delibera n. 684 del 19/12/2025 “Manuale di Internal auditing dell’ATS della Val Padana – aggiornamento 2025”;
 - Delibera n. 688 del 19/12/2025 “Regolamento per il contrasto ai fenomeni di riciclaggio e di finanziamento al terrorismo dell’ATS della Val Padana – aggiornamento 2025”;
 - Delibera n. 708 del 24/12/2025 “Adozione del Regolamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SiMiVaP) dell’ATS della Val Padana”;
 - Delibera n. 712 del 24/12/2025 “Adozione del regolamento di budget della Agenzia di Tutela Della Salute della Val Padana”;
 - Delibera n. 716 del 30/12/2025 “Adozione del regolamento del Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (PAAPSS).”;
 - Delibera n. 717 del 30/12/2025 “Adozione del regolamento di gestione e funzionamento del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria dell’ATS della Val Padana”;
 - Delibera n. 725 del 30/12/2025 “Incarichi di direzione di dipartimento dell’ATS della Val Padana – provvedimenti”;
 - Delibera n. 726 del 30/12/2025 “Nomina del Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) dell’ATS della Val Padana”;
 - Delibera n. 731 del 30/12/2025 “Ricognizione dei regolamenti dell’ATS della Val Padana al 30/12/2025”.





2.1 Attività di prevenzione

Le attività di prevenzione, medica e veterinaria, sono erogate in tutto il territorio di competenza dell'ATS della Val Padana (province di Cremona e di Mantova) dal Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria e dal Dipartimento Veterinario e Sicurezza Alimenti di Origine Animale.

Per quanto attiene all'**Igiene e Prevenzione Sanitaria**, sul territorio della ATS della Val Padana insistono circa 83.000 imprese produttive (Fonte dati I.M.PRE.S@BI), di cui si citano i settori più rilevanti in relazione agli interventi dell'ATS:

- Settore commercio: 13.000 imprese;
- Settore agricolo: 12.800 imprese;
- Settore costruzioni: 11.000 imprese;
- Settore alimentare: 10.000 imprese;
- Settore industria manifatturiera: 9.200 imprese;
- Settore industria metallurgica e metalmeccanica: 3.300 imprese.

Relativamente al settore **Veterinario e Sicurezza Alimenti di Origine Animale**, il territorio dell'ATS della Val Padana, è caratterizzato da indicatori ragguardevoli, sia in termini quantitativi, per il numero di allevamenti e animali allevati (nell'ATS Val Padana si trova circa il 35% del patrimonio regionale bovino e il 45% dei suini), sia qualitativi, per la rilevanza delle ditte di macellazione (viene macellato circa il 95% dei suini di tutta la Regione) e di trasformazione e per il volume e la qualità della produzione: la grande propensione all'esportazione e alla diffusione dell'agroalimentare "*made in Italy*" che contraddistingue queste aziende fa sì che, nel territorio, si concentrino 48 ditte sono iscritte nelle liste export Paesi Terzi (corrispondenti a circa il 60% regionale), 23 nel settore carne, 24 nel settore latte e 1 nel settore pesce; 5 ditte sono autorizzate all'esportazione USA.

Contesto Zootecnico ATS Val Padana anno 2025 (Dati BDN – 30/06/2025)														
	ATS Val Padana		Alto Mantovano		Basso Mantovano		Crema		Cremona		Mantova		Oglio Po	
Tipolog.	allev	capi	allev	capi	allev	capi	allev	capi	allev	capi	allev	capi	allev	capi
bovidi	2.700	627.907	584	108.757	402	91.228	620	140.160	451	141.667	395	96.753	248	49.342
suidi (compresi familiari)	1.065	1.868.816	211	297.660	196	218.327	212	389.613	170	386.904	170	336.313	106	239.999
Avicoli (esclusi familiari)	321	11.141.487	110	4.833.310	27	466.811	32	259.269	94	1.967.807	32	2.068.271	26	1.546.019
ovicapri (compresi familiari)	5.98	10.410	116	1.385	131	2.321	117	2.093	91	3.450	80	444	63	717
equidi	2.498	4.012	640	949	429	527	556	739	276	646	347	529	250	622
totali	6.584	13.652.632	1.661	5.242.061	1.185	779.214	1.537	791.874	1.082	2.500.474	1.024	2.502.310	693	1.836.699
Capi equivalenti	1.685.314		426.761		166.073		253.662		339.057		296.375		203.387	

IMPIANTI

Nr. Impianti Registrati	27.877
Nr. Impianti Riconosciuti	996
Totale complessivo impianti	28.873

Per quanto riguarda il settore della macellazione, si evidenzia infine che nell'ATS della Val Padana viene macellato circa il 94% del totale dei suini macellati in Regione Lombardia e il 29% del nazionale, mentre, relativamente ai bovini, viene macellato circa il 44% del totale regionale:

ATTIVITA' DI MACELLAZIONE

TIPOLOGIA	N° STRUTTURE	N° CAPI MACELLATI
Macellazione suini industriale	5	2.949.472
Macellazione bovini industriale	5	256.343
Macellazione avicoli industriali	2	11.535.422



2.2 Sistema di cure primarie

Ai sensi della L.R. 21/22 il sistema di cure primarie, dal 01/01/2024 è transitato alle ASST di Cremona, di Mantova e di Crema. Si rappresenta a seguire la rete delle Cure Primarie, per quanto di competenza di ATS.

Relativamente alla rete dei Medici di Assistenza Primaria, sono attivi:

Situazione al 31/12/2025	Crema	Cremona	Mantova	ATS
Medici di Medicina Generale	87 <i>di cui 82 titolari e 5 incaricati provvisori</i>	110 <i>di cui 101 titolari e 9 incaricati provvisori</i>	221 <i>di cui 193 titolari e 28 incaricati provvisori</i>	418
Pediatrati di Famiglia	17 <i>di cui 16 titolari e 1 incaricato provvisorio</i>	19 <i>tutti titolari</i>	38 <i>di cui 32 titolari e 6 incaricati provvisori</i>	74
Medici di Continuità Assistenziale	30 <i>tutti incaricati provvisori</i>	43 <i>di cui 1 titolare e 42 incaricati provvisori</i>	105 <i>tutti incaricati provvisori</i>	178

Il Servizio Farmaceutico esercita competenze su:

Situazione al 31/12/2025	Crema	Cremona	Mantova	ATS
Farmacie territoriali	56	73	147	276

e sui seguenti esercizi

	dispensari	parafarmacie	grossisti/depositari	esercizi autorizzati al commercio on line	negozi/GDO alimenti particolari	RSA/RSD/IDR
numero	23	32	14	4	77	113





2.3 Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura

Situazione complessiva ATS

Di seguito sono indicati i posti letto attivi rilevati annualmente tramite il modello HSP.

La rete delle strutture di ricovero e accreditate (dato aggiornato al 31/12/2025).

Distretto	Ente Gestore (Pubblico/ Privato)	struttura	N. Posti Letto sanitari					
			Ordinari	DH/DS	Subacuti	Riabilit	Riabilit DH	Totale
CREMA	ASST Crema	P.O. Crema	310	21	-	-	-	331
		P.O. Santa Marta	-	-	-	55	-	55
		cure subacute soncino	-	-	22	-	-	22
CREMONA	ASST Cremona	P.O. Cremona	422	43	9	-	-	474
	ASST Cremona	P.O. Soresina	-	-	20	-	-	20
	Istituto delle Figlie di San Camillo	C.C. di Cremona	85	10	-	41	1	137
	Fondazione opera San Camillo	C.C. San Camillo	56	15	-	22	-	93
	C.S.A. Coop Servizi Assistenziali	Nuovo Polo Robbiani	-	-	30	-	-	30
	Fondazione Teresa Camplani	C.C. Ancelle della Carità	-	-	-	79	-	79
CASALASCO VIADANESE	ASST Cremona	P.O. Oglio Po	105	8	8	-	-	121
	ASST Mantova	P.O. Bozzolo	-	-	25	51	-	76
ALTO MANTOVANO	ASST Mantova	P.O. Asola	31	12	-	-	-	43
	Ospedale San Pellegrino	Ospedale San Pellegrino	87	8	-	-	-	95
	Ospedale Civile di Volta Mantovana	Ospedale di Volta Mantovana	-	5	11	59	2	77
	Fondazione Salvatore Maugeri	Fondazione Maugeri	-	-	-	83	2	85
MANTOVA	ASST Mantova	P.O. Mantova	440	37	-	13	-	490
	Fondazione Teresa Camplani	Casa di Cura San Clemente	62	3	-	25	1	91
BASSO MANTOVANO	ASST Mantova	P.O. Borgo Mantovano	91	10	-	25	-	126
	Ospedale di Suzzara	Ospedale di Suzzara	95	8	-	20	-	123
ATS della Val Padana	3 ASST	12 Strutture Pubbliche	1.395	130	84	144	-	1.753
	8 Enti privati	9 Strutture Private	385	49	41	329	6	810
TOTALE			1.784	180	125	473	6	2.568


La rete offerta territoriale Psichiatria e NPIA (dato aggiornato al 31/12/2025)

OFFERTA TERRITORIALE DI PSICHIATRIA (NO SPDC)		Distretto													
		CREMA		CREMONA		CASALASCO VIADANESE		ALTO MANTOVANO		MANTOVA		BASSO MANTOVANO		Totale ATS	
		Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato
CPS	n° UdO	1	-	1	-	2	-	1	-	1	-	1	-	7	-
CPA	n° UdO	-	-	1	1	-	-	2	-	2	-	-	-	5	1
	Posti accreditati	-	-	16	10	-	-	26	-	30	-	-	-	72	10
	di cui a contratto	-	-	16	10	-	-	26	-	30	-	-	-	72	10
CPM	n° UdO	-	4	-	4	1	-	-	-	2	-	1	-	4	8
	Posti accreditati	-	36	-	50	7	-	-	-	14	-	9	-	30	86
	di cui a contratto	-	35	-	50	7	-	-	-	14	-	9	-	30	85
CRA	n° UdO	1	0	1	0	1	-	1	-	1	-	1	-	6	-
	Posti accreditati	8	0	15	0	12	-	12	-	14	-	13	-	74	-
	di cui a contratto	8	0	15	0	12	-	12	-	14	-	13	-	74	-
CRM	n° UdO	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
	Posti accreditati	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
	di cui a contratto	-	-	-	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20
CD	n° UdO	1	-	1	2	1	-	1	-	1	-	2	-	7	2
	Posti accreditati	10	-	27	55	8	-	18	-	20	-	20	-	103	55
	di cui a contratto	10	-	27	50	8	-	18	-	20	-	20	-	103	50
totali Distretto*	n° UdO	3	4	4	9	5	-	5	-	7	-	5	-	29	13
	Posti accreditati	18	36	58	135	27	-	56	-	78	-	42	-	279	171
	di cui a contratto	18	35	58	130	27	-	56	-	78	-	42	-	279	165

*strutture residenziali e semiresidenziali

OFFERTA TERRITORIALE DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE		Distretto													
		CREMA		CREMONA		CASALASCO VIADANESE		ALTO MANTOVANO		MANTOVA		BASSO MANTOVANO		Totale ATS	
		Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato	Pubblico	Privato
Polo Territoriale	n° UdO	1	2	2	1	1	-	1	-	1	1	1	-	7	4
	n° UdO	-	1	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	3
CD NPI	Posti accreditati	-	20	-	15	-	-	-	-	-	20	-	-	-	55
	di cui a contratto	-	17	-	15	-	-	-	-	-	5	-	-	-	37
struttura residenziale terapeutico riabilitativa	n° UdO	-	2	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-	5
	Posti accreditati	-	20	-	20	-	-	-	-	-	10	-	-	-	50
	di cui a contratto	-	20	-	20	-	-	-	-	-	10	-	-	-	50
totali Distretto*	n° UdO	1	5	2	4	1	-	1	-	1	3	1	-	7	12
	Posti accreditati	-	40	-	35	0	-	0	-	-	30	-	-	-	105
	di cui a contratto	-	37	-	35	0	-	0	-	-	15	-	-	-	87

*strutture residenziali e semiresidenziali



2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari

(dati al 31/12/2025)

Tipologia di Unità d'Offerta	nr. UdO e PL sociosanitari	Distretti						TOT. ATS
		Crema	Cremona	Casalasco- viadanesse	Alto Mantovano	Mantova	Basso Mantovano	
CDD	Num. UdO autorizzate di cui	2	5	3	2	7	2	21
	Accreditate	2	5	3	2	7	2	21
	A contratto	2	5	3	2	7	2	21
	Posti Autorizzati	50	96	55	60	204	55	520
	Posti Accreditati	50	96	55	60	204	55	520
	posti Contratto	50	91	53	60	199	55	508
CDI	Num. UdO autorizzate di cui	5	16	8	8	7	4	48
	Accreditate	5	16	8	8	7	3	47
	A contratto	5	15	6	5	7	2	40
	Posti Autorizzati	150	396	170	124	122	65	1.027
	Posti Accreditati	150	396	170	124	122	53	1.015
	posti Contratto	115	345	137	85	117	25	824
CONSULTORI (CFI)	Num. UdO autorizzate di cui	3	2	3	5	5	2	20
	Accreditate	3	2	3	5	5	2	20
	A contratto	2	1			1		4
	A gestione ASST	1	1	3	4	4	2	15
CSS	Num. UdO autorizzate di cui	3	5	2	3	6	1	20
	Accreditate	3	5	2	3	6	1	20
	A contratto	3	4	2	3	4	1	17
	Posti Autorizzati	26	48	20	27	49	10	180
	Posti Accreditati	26	48	20	27	49	10	180
	posti Contratto	26	36	20	27	29	10	148
HOSPICE (e UOCP)	Num. UdO autorizzate di cui	1	3	0	1	2	0	7
	Accreditate	1	3	-	1	2	-	7
	A contratto	1	3	-	1	2	-	7
	Posti Autorizzati	14	50	0	10	18	0	92
	Posti Accreditati	14	50	0	10	18	0	92
	posti Contratto	14	50	0	10	18	0	92
UCP Domiciliari	Num. UdO autorizzate di cui	1	2	0	2	2	1	8
	Accreditate	1	2	0	1	2	1	7
	A contratto*	1	2	0	1	2	1	7
CURE INTERMEDIE	Num. UdO autorizzate di cui	3	3	2	0	3	1	12
	Accreditate	3	3	2	-	3	1	12
	A contratto	3	3	2	-	3	1	12
	Posti Autorizzati	233	162	129	0	121	50	695
	Posti Accreditati	233	162	129	0	112	50	686
	posti Contratto	222	155	129	0	112	50	668
Riabilitazione ambulatoriale/cdc	Num. UdO autorizzate di cui	1	4	2	1	5	0	13
	Accreditate	1	4	2	-	4	-	11
	A contratto	1	3	2	-	4	-	10
	Volume Prestazioni	7.500	33.800	7.877	7.200	27.905	-	84.282
CICLO DIURNO CONTINUO	Num. UdO autorizzate di cui	0	1	0	0	2	0	3
	Accreditate	-	1	0	-	2	-	3
	A contratto	-	1	0	-	1	-	2
	Volume Prestazioni	0	1	0	0	170	0	171





Tipologia di Unità d'Offerta	nr. UdO e PL sociosanitari	Distretti						TOT. ATS
		Crema	Cremona	Casalasco- viadanese	Alto Mantovano	Mantova	Basso Mantovano	
Sperimentazione POST ACUTA	Num. UdO autorizzate di cui	-	-	1	-	-	-	1
	Accreditate	-	-	1	-	-	-	1
	A contratto	-	-	1	-	-	-	1
	Posti Autorizzati	-	-	0	-	-	-	0
	Posti Accreditati	-	-		-	-	-	0
	posti Contratto	-	-	28	-	-	-	28
RSA	Num. UdO autorizzate di cui	11	20	14	13	13	16	87
	Accreditate	10	20	14	13	13	16	86
	A contratto	10	20	14	13	13	14	84
	Posti Autorizzati	949	2.425	1.283	968	1.389	1.101	8.115
	Posti Accreditati	875	2.398	1.223	944	1.375	1.054	7.869
	posti Contratto	799	2.313	1.147	822	1.110	766	6.957
Misura RSA APERTA	Num. UdO a contratto	6	10	5	6	5	7	39
Misura RESIDENZIALITA' ASSISTITA	Num. UdO a contratto	2	0	4	3	2	0	11
	Posti letto a contratto	31	0	37	21	12	0	101
RSD	Num. UdO autorizzate di cui	2	4	2	1	3	0	12
	Accreditate	2	4	2	1	3	-	12
	A contratto	2	4	2	1	3	-	12
	Posti Autorizzati	123	502	72	60	72	0	829
	Posti Accreditati	123	502	72	60	72	0	829
	posti Contratto	123	502	57	60	70	0	812
Strutture residenziali / semiresidenziali per le dipendenze	Num. UdO autorizzate di cui	3	7	4	1	6	0	21
	Accreditate	3	7	4	1	6	-	21
	A contratto	3	7	2	1	6	-	19
	Posti Autorizzati	61	108	50	26	104	0	349
	Posti Accreditati	61	108	50	26	104	0	349
	posti Contratto	61	108	40	26	100	0	335
SERT/SMI	Num. UdO autorizzate di cui	1	1	4	2	1	2	11
	Accreditate	1	1	4	2	1	2	11
	A contratto	0	0	2	0	0	0	2
	A gestione ASST	1	1	2	2	1	2	9
ADI/C-DOM*	Num. Enti Gestori abilitati operanti nei distretti	19	20	19	10	13	15	43
	Num. Enti Gestori accreditati operanti nei distretti	19	20	19	10	13	15	43
	Num. Enti Gestori a contratto operanti nei distretti	15	16	16	9	12	15	36
Ospedali di Comunità	Num. UdO autorizzate di cui	2	1	0	1	0	1	5
	Accreditate	1	1	0	1	0	1	4
	A contratto	1	1		1		1	4
	Posti Autorizzati	39	20	0	15	0	18	92
	Posti Accreditati	19	20	0	15	0	18	72
	posti contratto	19	20		15		18	72
Case di Comunità	Num. UdO autorizzate di cui	0	0	0	0	0	0	0
	Accreditate	0	0	0	0	0	0	0
	A contratto							



La rete delle strutture sociosanitarie PNRR al 31/12/2025

Tipologia di Unità d'Offerta	nr. UdO e PL sociosanitari	Distretti						TOT. ATS
		Crema	Cremona	Casalasco- viadanese	Alto Mantovano	Mantova	Basso Mantovano	
UCP Domiciliari	Num. UdO autorizzate di cui	2	5	4	1	3	2	8
	Accreditate	2	5	4	1	3	2	8
	A contratto*	2	4	4	1	2	2	7
Misura RSA APERTA*	Num. UdO a contratto	6	11	5	6	5	6	39
C-DOM*	Num. Enti Gestori abilitati operanti nei distretti	19	20	19	10	13	15	43
	Num. Enti Gestori accreditati operanti nei distretti	19	20	19	10	13	15	43
	Num. Enti Gestori a contratto operanti nei distretti	19	20	19	10	13	15	43

* ADI/C-DOM e Misura RSA Aperta: nel totale ATS i gestori che operano su più distretti vengono contati una sola volta

Il sistema dei servizi sociosanitari, come sopra rappresentato, è presidiato dal Dipartimento PAAPSS e dal Dipartimento PIPSS, ciascuno per quanto di propria competenza.

2.5 Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze

La rappresentazione delle strutture che costituiscono la rete per la prevenzione e cura delle dipendenze è riportata nelle tabelle di cui al § 2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari.



3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

A fronte dell'insediamento del nuovo Direttore Generale, nominato per il triennio 01/01/2025-31/12/2027, è stata fatta la verifica straordinaria di cassa al 31/12/2024, recepita con deliberazione n. 142 del 28/03/2025.

Gestione degli approvvigionamenti e del patrimonio

► Azioni strutturali

Il Piano Investimenti 2024-2025-2026 prevede di realizzare, nel 2025, gli interventi per € 2.101.073 finanziati con:

- DGR XI/7845/2023 nell'ambito del PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC), per la realizzazione dei subinvestimenti del programma "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" (art. 1, comma 2, lettera e), punto 1), del D.L. 59/2021) per € 1.929.500 destinati agli interventi di ristrutturazione (escluse spese tecniche) dell'edificio G in Cremona, Via San Sebastiano, 14 da destinare a futura sede del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria: al 31/12/2025 i lavori sono stati ultimati ed i SAL ammontano a € 1.929.500;
- DGR XII/376/2023 per € 88.288 (rispetto ai complessivi € 100.000,00 già spesi € 11.712) destinati alla direzione lavori relativa alla ristrutturazione edificio sede DIPS, in quanto le spese tecniche non sono comprese nel finanziamento PNC: al 31/12/2025 utilizzati € 88.288;
- DGR XII/2457/2024 per € 75.733 destinati alla sostituzione di attrezzature e altri beni obsoleti: al 31/12/2025 utilizzati € 75.733;
- Proventi straordinari: plusvalenze da reinvestire € 7.552. Al 31/12/2025 utilizzati € 7.552.

Con DGR XII/4221 del 15/04/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità" sono stati assegnati i seguenti contributi:

- € 118.099: Fondi indistinti destinati all'acquisizione di attrezzature e arredi: al 31/12/2025 sono stati utilizzati € 102.688;
- € 730.000: Intervento di adeguamento strutturale dell'edificio denominato "Palazzina 5", sede istituzionale del Dipartimento Veterinario e Sicurezza Alimenti e del Distretto Veterinario di Mantova, in via dei Toscani, 1 – Mantova; al 31/12/2025 è stato stipulato il contratto ed i lavori sono iniziati il 12.01.2026;
- € 700.000,00: Intervento di "Lavori di Ristrutturazione dell'Edificio G" da adibire a sede del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria in via San Sebastiano, n. 14 - Cremona, di cui alla D.G.R. n. 7845/2023 – implementazione finanziamento. Al 31/12/2025 i lavori sono stati terminati e l'importo di € 700.000 è stato interamente utilizzato.

Con DGR XII/5182 del 21/10/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità" terzo provvedimento sono stati assegnati € 2.645.500 da destinarsi ad interventi Realizzazione nuova cabina MT/BT - Adeguamento normativo impianto di illuminazione, comprensivo dell'impianto di illuminazione d'emergenza, negli uffici e nelle aree esterne. Sostituzione serramenti - Efficientamento energetico per gli edifici della sede di Mantova. Gli interventi verranno realizzati nel 2026.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati proventi straordinari: plusvalenze da reinvestire derivanti dalla vendita di automezzi di proprietà: € 37.633,00, destinati all'acquisto di arredi e attrezzature sanitarie, per ammodernare il patrimonio mobiliare obsoleto. Al 31/12/2025 risultano interamente disponibili.

► PNRR, efficientamento energetico e sostenibilità

In coerenza con il proprio mandato istituzionale e con la propria mission, l'ATS pone particolare attenzione all'attuazione di strategie gestionali ispirate a criteri di sostenibilità ed efficientamento energetico. Tali temi assumono nel contesto attuale una particolare rilevanza e sono declinati in specifiche azioni, di cui si fornisce a



seguire una sintetica rappresentazione.

- Nell'ambito del PNRR:
 - con i contributi PNC (Piano Nazionale Investimenti Complementari), approvato con DL 59/2021 - 1: "Salute, Ambiente, Biodiversità e Clima" per raggiungere le finalità del PNRR, è in corso di ristrutturazione una palazzina da adibire a sede del Dipartimento Igiene e Prevenzione Sanitaria di Cremona, al fine di riunire in un unico polo territoriale gli uffici per un razionale efficientamento delle risorse (spostamenti, numero automezzi, rafforzamento immagine aziendale con Casa di Comunità, ecc.) ed è stato possibile rinnovare parte delle attrezzature obsolete del Laboratorio di Prevenzione.
 - L'intervento di ristrutturazione dell'Edificio G è iniziato nel mese di dicembre 2023 con la predisposizione e allestimento del cantiere. Ad oggi sono stati installati i piani di lavoro, le opere provvisorie interne necessarie per le attività di demolizione e consolidamento delle strutture nonché il ponteggio esterno. Sono state demolite le pareti interne non portanti e sono state completate le attività di rimozione e bonifica dei manufatti in amianto. È in fase conclusiva il confronto con la Soprintendenza competente per definire i particolari costruttivi relativi ai serramenti esterni. Al 20.12.2024 i lavori già eseguiti sono stimati in € 170.500,00.
- Ulteriori azioni:
 - con decreto n. 550 del 16/09/2022 è stato nominato il referente aziendale del programma NEW "Nuova Energia per il Welfare" – DGR XI/6709 18/07/2022: il programma prevede diverse azioni per l'efficientamento energetico degli Enti della Regione;
 - da alcuni anni l'ATS si è dotata di autovetture elettriche, sia nella sede di Mantova che nella sede di Cremona, per ridurre le emissioni inquinanti: il numero, al momento è ancora esiguo, visti gli elevati costi di noleggio; grazie a contributi regionali, sono state installate le colonnine di ricarica veloce;
 - nel mese di febbraio 2023, è stato reso disponibile a tutti i dipendenti, un nuovo software per la gestione informatizzata degli automezzi che consentirà di implementare l'uso efficiente dei mezzi ed il car-sharing, soprattutto sul percorso Cremona-Mantova e viceversa; nel 2024, in seguito all'analisi dei report di utilizzo, verranno eseguite rotazioni dei mezzi sui servizi;
 - nella sede territoriale di Cremona, in quanto prossima al centro città, sono disponibili biciclette per gli spostamenti verso altre sedi (Laboratorio di prevenzione – sede di CA) e altri uffici pubblici;
 - nel 2023, grazie ad un finanziamento del GSE (Gestore Servizi Energetici), sono state sostituite le lampade presenti negli edifici di proprietà ATS del polo territoriale di Cremona (in quanto aventi i requisiti previsti dal bando di finanziamento del GSE) con lampade a basso consumo energetico;
 - è stata avviata la progettazione per l'installazione di pannelli fotovoltaici sugli edifici non vincolati dalla Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio;
 - è attivo, in tutti gli edifici di proprietà, un programma di accensione e spegnimento degli impianti di riscaldamento/raffrescamento, in linea con gli orari di attività dei dipendenti e nel rispetto della normativa nazionale sui limiti di temperatura consentita;
 - da anni è effettuata la raccolta differenziata nelle diverse sedi aziendali.

► **Finanziamenti PNC**

ATS Val Padana partecipa come unità operativa al progetto PNC "Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e le disuguaglianze sociali", progetto che si colloca nell'area della definizione di modelli di intervento integrato Salute-Ambiente-Clima in siti contaminati selezionati di interesse nazionale (SIN). Le attività progettuali dovranno concludersi entro il 31/12/2026. A tal fine, ATS ha stipulato una convenzione con Regione Lombardia – DG Welfare e ATS Città Metropolitana di Milano (deliberazione ATS n. 407 del 20/09/2024, coerente con gli schemi di cui alla



DGR n. XII/3027 del 16/09/2024), che prevede un finanziamento pari ad € 927.890,00 (Decreto DG Welfare n. 18674 del 28/11/2024).

Gestione del personale

Nel corso dell'anno 2025 la SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane ha messo in atto tutte le azioni e le condotte idonee a garantire la copertura dei posti disponibili e resisi vacanti, in linea con il PTFP 2025/2027 e nel limite delle risorse assegnate dalla DG Welfare per l'anno 2025.

Allo scopo, il Direttore della SC GSRU ha organizzato incontri con la Direzione Strategica e i Direttori di Dipartimento, finalizzati all'individuazione delle misure più efficaci e idonee a contenere il *turn over* del personale dipendente, nei vari profili.

In merito alle difficoltà nel reperimento di determinati profili professionali, sia del comparto che della dirigenza, con particolare riferimento ai Dirigenti Medici e Veterinari e ai Tecnici della Prevenzione, l'Agenzia ha proseguito nell'attuazione di alcune strategie volte a favorire, sia il reclutamento che la stabilità organizzativa, oltre che la razionalizzazione dell'azione amministrativa.

In particolare, per quanto riguarda il profilo strategico dei Dirigenti Veterinari, si dà atto che nel corso del 2025 sono stati assunti n. 25 dirigenti veterinari, a tempo indeterminato, per tutte e 3 le aree, sia tramite lo scorrimento delle graduatorie in essere presso l'Agenzia o presso altre Aziende Sanitarie, sia attraverso lo scorrimento delle graduatorie in esito ai concorsi aggregati indetti da ATS Insubria, che ha dato formale attuazione, in qualità di capofila regionale, al Protocollo di intesa tra le ATS di Regione Lombardia.

Per quanto riguarda i Tecnici della Prevenzione, si riscontra che in data 26/5/2025 è stato pubblicato un Avviso pubblico per la copertura a tempo pieno e a tempo determinato di n. 3 posti di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro, il cui colloquio si è svolto in data 27/6/2025, con l'assunzione di n.4 TDP; che in data 18/6/2025 è stato pubblicato il concorso pubblico in forma aggregata tra ATS Val Padana (capofila), ATS Bergamo, ATS Pavia e ATS Brianza, per titoli ed esami, per il reclutamento a tempo pieno e a tempo indeterminato di personale nel profilo di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro - Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari, ruolo Sanitario, le cui prove si sono svolte nei giorni 18/9 e 22/9/2025, con l'assunzione di n.7 figure professionali. Inoltre, a seguito della pubblicazione di un avviso aperto e a tempo determinato, sino al 31/12/2025, sono stati assunti n.7 Tecnici della Prevenzione, con decorrenza, per la presa di servizio, nel 2026.

È stato inoltre pubblicato un ulteriore concorso pubblico per n.5 posti, il cui esito è stato formalizzato con atto n. 39 del 30/01/2026 per assicurare una copertura stabile e continuativa di questa importante figura professionale, con l'assunzione di 11 professionisti, nel corso del 2026.

Relativamente ai Dirigenti Medici, l'Agenzia, nel corso del 2025, ha già rinnovato la convenzione con l'Università Vita Salute San Raffaele, ai sensi dell'art.1 comma 512 *bis* L.145/2018 e la DGR 11/2851 del 18/12/2020, che sta per perfezionarsi, ai fini del successivo accreditamento, per procedere alle assunzioni di medici specializzandi in Igiene e Medicina Preventiva.

In continuità con quanto appena descritto l'ATS, con deliberazione n. 155 del 2/4/2025, ha approvato la graduatoria del concorso, per titoli ed esami, per la copertura a tempo pieno e a tempo indeterminato di posti di Dirigente Medico, Area Medica e delle Specialità Mediche e Area di Sanità Pubblica – discipline varie, con assunzione di n.5 Dirigenti Medici, di cui n.2 specializzandi.

Inoltre, ATS della Val Padana si è aggregata al Concorso pubblico di ATS di Pavia (agenzia capofila) per titoli ed esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato di posti di Dirigente Medico – disciplina di Medicina del Lavoro e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro – area di Sanità Pubblica, conclusosi con provvedimento di ATS Pavia n. 435 del 12/6/2025, senza possibilità di assunzione da parte di quest'Agenzia.

Relativamente ai Dirigenti Farmacisti, si informa che con delibera n. 182 del 16/4/2025 è stata approvata la graduatoria del concorso pubblico, per la copertura di n. 1 posto di dirigente farmacista, da assegnare alla SC Servizio Farmaceutico, con assunzione di n. 2 figure.





Relativamente agli assistenti sanitari, a seguito dell'esito del concorso pubblico in forma aggregata, di cui alla delibera n. 367 del 29/5/2025, adottata da ATS Bergamo, capofila, si procederà all'assunzione di n.1 unità. Inoltre, a seguito della sottoscrizione del Protocollo d'intesa con ATS Insubria, Brescia e Pavia, è stato indetto il concorso pubblico in forma aggregata per il reclutamento a tempo pieno e a tempo indeterminato di personale nel profilo di Assistente Sanitario, pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 9/12/2025, la cui scadenza è fissata per il giorno 8/1/2026. Rispetto all'Area del comparto, profilo amministrativo, nel corso del primo quadrimestre 2025 si è proceduto all'assunzione di n. 6 Assistenti Amministrativi, Area degli Assistenti – Ruolo Amministrativo, a tempo pieno e a tempo indeterminato, a seguito del concorso indetto con delibera n. 350 del 9/8/2024.

Di seguito si riporta schematicamente la situazione aggiornata al 31/12/2025:

	Dotazione organica al 31/12/2024	Assunti al 31/12/2025	Cessazione al 31/12/2025	Dotazione organica al 31/12/2025	PTFP 2025/2027	Delta al 31/12/2025
Dirigenza Sanitaria	199	33	28	204	210	- 6
Dirigenza PTA	21	0	1	20	20	0
Comparto	461	21	47	435	475	- 40
Totale	681	54	76	659	705	- 46

La SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane ha proseguito, nel corso del 2025, nella gestione dei rapporti con le OOSS e le RSU delle tre aree contrattuali, comparto, dirigenza dell'area sanità e dirigenza PTA, secondo i principi di buona fede, correttezza istituzionale e trasparenza, mediante incontri periodici, sulla base delle tre forme di relazioni sindacali, ossia: informazione, confronto e contrattazione.

Nel 2025 i principali temi che sono stati trattati hanno riguardato: la sottoscrizione del CCIA per la dirigenza sanità; gli incarichi di funzione, le progressioni tra aree, per l'area del comparto; le modifiche al sistema di valutazione e gli accordi sull'utilizzo delle risorse economiche, per tutte le aree contrattuali.

Al 31/12/2025 le riunioni si sono svolte nelle seguenti date: 8/1/2025 – 18/2/2025- 20/2/2025- 28/3/2025- 5/8/2025 -30/9/2025 – 9/12/2025; per il comparto; 23/1/25, 20/2/2025, 5/8/2025, 14/8/2025 e il 16/9/2025; 2/10/2025; 28/10/2025; 21/11/2025; 15/12/2025 per la dirigenza dell'area sanità; il 20/02/2025 e il 20/6/2025 e 26/11/2025 per la Dirigenza PTA.

Prestazioni orarie aggiuntive

Nel 2025, le prestazioni aggiuntive sono state effettuate in attuazione dei progetti approvati con specifici atti deliberativi come riportato di seguito:

- per la SC PSAL il progetto è stato approvato con Delibera n. 279 del 30/5/2025;
- per la SC IAN il progetto è stato approvato con Delibera n. 115 del 13/3/2025.

Si certifica la corretta attuazione degli accordi regionali sottoscritti con le OO.SS. del comparto (DGR XII/4475 del 03/06/2025) e della dirigenza sanitaria (DGR XII/4265 del 30/04/2025), in termini di:

- aspetti procedurali, quali l'emanazione di un bando di manifestazione di interesse volontario;
- aspetti giuridici, in merito ai requisiti dei potenziali candidati ed economici, con il riconoscimento delle tariffe previste, per la successiva remunerazione al termine della progettazione e della rendicontazione delle attività di prestazione aggiuntiva;
- rispetto dei relativi limiti di spesa previsti per l'annualità 2025, in attuazione delle DGR n. 3720/24; 3733/24 e n. 3952/25.





Per la SC PASL: in sede di BPE 2025 sono state inizialmente confermate le risorse già finanziate per il 2024, pari a € 275.000 per l'area del comparto ed € 40.000 per l'area della dirigenza sanitaria, comprensivi di oneri riflessi e IRAP. Gli importi sono stati aggiornati sulla base delle ore rendicontate dal personale assegnato all'attività e alle tariffe vigenti, a seguito degli accordi regionali sottoscritti con le OO.SS. del comparto e della dirigenza. La spesa complessiva per l'anno 2025 è pari a € 390.583 per l'area del comparto e a € 43.888 per l'area della dirigenza.

Per la SC IAN: il progetto approvato per l'anno 2025 prevedeva un onere presunto di € 76.000, comprensivi di oneri riflessi e IRAP.

Gli importi sono stati aggiornati sulla base delle ore svolte autorizzate dal personale assegnato e delle tariffe vigenti, con una spesa complessiva per l'anno 2025 pari a € 69.226 per l'area del comparto e a € 2.170 per l'area della dirigenza, per un totale di €. 71.396.

FORMAZIONE

Il Piano Formativo (PFA) anno 2025, adottato con Deliberazione n. 107 del 13/03/2025, ha approvato n. 76 eventi di cui 56 accreditati ECM e 20 senza crediti. Il Piano è stato elaborato attraverso la ricognizione dei bisogni formativi, nel corso degli incontri con i Direttori ed i Referenti della formazione dei Dipartimenti. La riunione di Comitato Scientifico ha approvato il PFA 2025 ed ha permesso la definizione della macro-progettazione degli eventi formativi. Entro il 15/03/2025, come da indicazioni regionali, si è proceduto all'inserimento degli eventi formativi ECM sul "Sistema gestionale lombardo ECM – Sviluppo professionale continuo", con esito positivo dell'istruttoria principale. Successivamente, entro il 30/06/2025 come da indicazioni regionali, è stato possibile integrare la programmazione del PFA. Pertanto, entro tale data, si è provveduto a cancellare o caricare le variazioni, sul portale ECM regionale. Conseguentemente è stata approvata dalla Direzione Strategica la revisione del PFA 2025, con la Deliberazione n. 416 del 05/08/2025, avente ad oggetto: "Integrazione della delibera n. 107 del 13/03/2025 approvazione del piano di formazione e determinazione dei relativi fondi anno 2025", che ha comportato un totale complessivo di 84 eventi formativi di cui 63 accreditati ECM e 20 senza crediti.

Gli eventi formativi sono stati erogati in osservanza della normativa ECM e di quanto previsto per l'erogazione di eventi ECM-CPD Regione Lombardia, come previsto dal decreto n. 18429 del 23/12/2022 della Direzione Generale Welfare "Aggiornamento - anno 2022- del "Manuale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM-CPD Regione Lombardia".

Nell'anno 2025, come da indicazioni regionali, è proseguita la formazione PNRR - Missione 6 Component 2 Sub 2.2B - Corso di Formazione in infezioni Ospedaliere al personale neoassunto o che non aveva partecipato/concluso la formazione nel 2024, e la formazione obbligatoria per l'incremento delle competenze digitali dei Professionisti del Sistema Sanitario della Lombardia nell'ambito del Progetto nazionale "PNRR FSE 2.0 formazione PNRR - Sanità digitale & FSE 2.0". Per quest'ultimo, nello specifico, si è proceduto ad inviare agli operatoti iscritti le comunicazioni ed i solleciti per la fruizione dei corsi erogati a livello regionale.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati 74 eventi da Piano Formativo, corrispondenti all'89% eventi accreditati ECM e 87% degli eventi complessivi previsti nel PFA 2025.

Sono stati inoltre realizzati i seguenti 6 eventi formativi extra piano tutti accreditati ECM:

- Formazione dei formatori (Train The Trainers - UniBS Edition);
- Appropriattezza prescrittiva dei farmaci omega 3 nel paziente con ipertrigliceridemia in ATS Val Padana;
- Lean management: applicazione sul lavoro ai processi dell'organizzazione;
- Donne vittime di violenza: ruolo e compiti dei medici di medicina generale, medici di assistenza primaria e pediatri di libera scelta;
- L'intelligenza artificiale a supporto della salute e sicurezza sul lavoro;
- Il tempo dell'aggancio: quando il mondo giovanile riscrive le regole.



Inoltre, come previsto dall'accordo attuativo per l'attività promossa nell'ambito del Piano di Formazione per il Personale del SSR – Anno 2025 stipulato con PoliS-Lombardia UO Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo, sono stati altresì erogati i 3 eventi formativi assegnati:

- Convegno “Rete lombarda integrata per la prevenzione mammaria nel segno dell'innovazione e della qualità delle prestazioni”;
- Corso FAD sincrona “Il Registro degli Impianti Protesici Mammari”;
- Convegno regionale “Esiti e rilancio progetto Foodia-net”.

Affari Generali e Legali

► Recupero crediti

Procedimento sanzionatorio relativo al recupero ticket ai sensi dell'art. 6 c. 7 L.R. 33/2009

Nell'anno 2025 sono state chiuse n. 111.918 posizioni nel Sistema Tessera Sanitaria relative agli anni di contestazioni 2011-2019.

A seguito della messa a disposizione da parte di MEF/Sogei – attraverso il sistema Tessera Sanitaria – degli elenchi di cui all'art. 1 del D.M. 11/12/2009 attinenti all'anno 2020, è stata avviata l'attività di recupero del ticket e della sanzione amministrativa per indebita fruizione della prestazione in regime di esenzione, con l'emissione di n. 3.432 verbali di accertamento e contestazioni di violazione amministrativa per una componente ticket da recuperare pari a € 292.753,77.

Procedimento sanzionatorio relativo a violazioni amministrative ai sensi della L. 689/1981

Nell'ambito dell'attività di emissione di ordinanze ex art. 18 L. 689/1981 riferite alle contestazioni di violazioni amministrative elevate dal personale accertatore di ATS Val Padana e da personale esterno delegato a compiere attività ispettiva riguardo alle materie di competenza delle Agenzie di Tutela della Salute nel territorio di ATS Val Padana, nel 2025 sono state emesse complessivamente n. 563 ordinanze di ingiunzione, di cui n. 2 relative a verbali dell'anno 2021, n. 12 relative a verbali dell'anno 2022, n. 301 relative a verbali dell'anno 2023, n. 233 relative a verbali dell'anno 2024 e n. 15 relative a verbali dell'anno 2025.

Sono state emesse inoltre n. 79 ordinanze di archiviazione, di cui n. 3 relative a verbali dell'anno 2021, n. 1 relativa ad un verbale dell'anno 2022, n. 48 relative a verbali dell'anno 2023 e n. 27 relative a verbali dell'anno 2024.

► Adempimenti privacy

Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto all'aggiornamento del registro dei trattamenti dell'Agenzia ai sensi dell'art. 30 del Regolamento (UE) 2016/679.

A tal fine, sono stati organizzati incontri con tutte le strutture dell'Agenzia finalizzati a fornire indicazioni per la corretta e puntuale compilazione del Registro. Le strutture hanno quindi provveduto alla predisposizione dei registri relativi ai trattamenti di propria competenza e, a seguito del parere del DPO, si è provveduto al caricamento nell'applicativo MUA.

I Direttori/Responsabili delle strutture, unitamente al personale individuato, hanno inoltre partecipato a un evento formativo dedicato al corretto utilizzo dell'applicativo MUA, con particolare focus sulle modalità di aggiornamento del registro dei trattamenti.



Contenzioso Legale

SS Avvocatura

SC Affari Generali e Legali

È stato notificato in data 18/11/2025 ricorso avanti al TAR di Brescia con il quale un allevamento di visoni ha impugnato il provvedimento di ATS Val Padana di indennizzo per l'abbattimento di animali abbattuti ed un provvedimento di Regione Lombardia che aveva dato indicazioni al riguardo.

Si evidenzia inoltre che sono in corso diverse vertenze avanti ai tribunali ordinari che hanno per oggetto la richiesta di pagamento di rette inbase per ospiti in strutture sociosanitarie accreditate ed a contratto con ATS Val Padana. La domanda di condanna al pagamento è formulata nei confronti di ATS Val Padana (luogo di esecuzione del contratto con la struttura e di nuova residenza dell'utente) e nei confronti di ATS del sistema regionale lombardo da cui provengono i pazienti. Pertanto, nel procedimento giudiziario le ATS convenute si trovano in posizioni contrapposte.

Gli accantonamenti in materia di rette socioassistenziali riguardano cause di pazienti ricoverati in RSA/RSD per i quali le famiglie e i Comuni non pagano, di cui n. 4 cause presso il Tribunale di Cremona, n. 2 cause presso il Tribunale di Mantova, n. 3 cause presso la Corte d'Appello di Brescia e n. 2 cause in Cassazione.

Nell'ambito complessivo delle altre cause, oltre a quelle per prestazioni sanitarie, si rappresentano alcune situazioni particolari, che proseguiranno nel corso del 2026:

- Valore causa € 222.446,73 – Citazione per pagamento fatture inbase da parte di Banca Farmafactoring; durante la trattazione è stato dimostrato il pagamento di numerose posizioni, con riduzione da parte di BFF della richiesta a € 66.928,70. L'importo è riferito in prevalenza a fatture elettroniche rifiutate o non pervenute, quindi la passività potenziale è ridotta. Il contenzioso è tuttavia molto impegnativo per la mole di lavoro necessaria a ricostruire posizioni di anni pregressi e per la "famosità" della documentazione prodotta da BFF. Il Tribunale di Mantova, con la sentenza n. 1001 pubblicata il 30.10. 2024, ha rigettato le pretese di BFF. La sentenza è stata impugnata avanti alla Corte di Appello di Brescia.
- Valore causa € 490.503,00 - Appello del 12/04/2021 su Sentenza a noi favorevole del Tribunale di Brescia - Sezione Imprese - del 09/03/2021 inerente inadempimento contrattuale, a seguito di gara aggregata per l'affidamento del servizio di logistica centralizzata - capofila ATS Brescia con stipula di contratto generale complesso integrato da singoli contratti. Richiesta di condanna di tutte le parti in solido al pagamento della somma pari a € 11.500.000,00. È stato fatto appello anche su Ordinanza del Tribunale di Brescia - Sezione Imprese - del 22/04/2022 per correzione dell'errore materiale della Sentenza n. 678/2021 del 09/03/2021 a noi favorevole; con sentenza del 18/09/2025 la Corte d'Appello di Brescia, in accoglimento delle tesi difensive di ATS, ha respinto, previa riunione, i due appelli proposti da controparte, confermando dunque integralmente le statuizioni del Giudice di prime cure ed il rigetto delle istanze risarcitorie proposte. Avverso la sentenza n. 888/2025 della Corte d'Appello di Brescia, controparte ha proposto ricorso avanti alla Corte di cassazione, notificato in data 13/11/2025.
- Valore causa € 156.687,34 - Ricorso per Cassazione della Sentenza 1468/2023 del 13/09/2023 con cui la Corte d'Appello rigettava le richieste di ATS per recupero pagamento prestazioni veterinarie. Il ricorso è stato depositato in data 10/04/2024 con RG n. 7814/2024.

Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

Oltre alle informazioni già riportate nel § Affari Generali e Legali relativamente al recupero crediti, processo al quale la SC Bilancio concorre attraverso il monitoraggio delle scadenze, il sistema dei solleciti e l'iscrizione a ruolo, si rinvia al capitolo 5 e seguenti, che forniscono dati di dettaglio riferiti alla gestione economico-finanziaria dell'Agenzia.



Azioni organizzative

Nel 2025 sono state realizzate azioni sul piano organizzativo, nei seguenti ambiti:

- Consolidamento delle misure tecnico-organizzative adeguate al rischio in ottemperanza ai dettami di cui al Regolamento "Privacy" UE/679/2016;
- Piena attuazione dei contenuti del Manuale di Gestione documentale;
- Semplificazione dei processi anche attraverso la digitalizzazione e dematerializzazione.

► Percorso Attuativo di Certificabilità dei Bilanci (PAC)

Il Percorso attuativo della Certificabilità dei bilanci (PAC), presidiato dal Direttore del Dipartimento Amministrativo, vede nel 2025 l'applicazione dell'evoluzione metodologica e applicativa avviata nel 2024.

A conclusione del progetto regionale "Metodologie e procedure di controllo interno nelle aziende sanitarie pubbliche in esito al percorso attuativo della certificabilità dei bilanci", Cerismas ha presentato i risultati dei lavori dei tavoli interaziendali su specifiche procedure che hanno visto la partecipazione del Responsabile SC Bilancio, del Responsabile Internal Auditing e del Responsabile del servizio competente per materia.

Il modello è stato esteso a livello aziendale ad altre procedure, con mappatura specifica per ogni fase delle procedure dei rischi inerenti e dei relativi controlli.

Per l'anno 2025 è stato pertanto redatto il piano PAC con la previsione delle procedure da aggiornare, per recepire sia gli aggiornamenti organizzativi del POAS, sia gli adeguamenti necessari per recepire gli esiti che emergono dalla applicazione della metodologia descritta. Nel dettaglio il Comitato di Dipartimento Amministrativo (nella riunione dell'11/2/2025) ha definito l'elenco delle procedure da aggiornare che sarà integrato negli obiettivi oggetto di negoziazione di budget 2025, con evidenza delle tempistiche dei lavori.

Si riporta a seguire una tabella sinottica delle procedure aggiornate nell'anno 2025, per le quali è stata revisionata anche la matrice rischi / controlli.





Codice	Revisione	Data emissione	Titolo
PP5.0.12	03	19/12/2025	Riconciliazione tra libro cespiti e contabilità generale
PP5.0.18	02	01/12/2025	Gestione magazzino di primo livello
PP5.0.19	02	01/12/2025	Rilevazioni inventariali presso i magazzini di primo livello
PP5.0.24	03	17/09/2025	Ricavi per finanziamenti regionali o vincolati
PP5.0.26	02	19/12/2025	Prestazioni dei Dipartimenti di Igiene e Prevenzione Sanitaria e Veterinaria (con incasso precedente all'erogazione della prestazione)
PP5.0.29	02	17/09/2025	Attività libero professionale e attività per solventi
PP5.0.32	02	18/11/2025	Acquisto beni di consumo
PP5.0.33	02	19/12/2025	Acquisizione di immobilizzazioni materiali e immateriali
PP5.0.35	02	19/12/2025	Acquisto di prestazioni sociosanitarie a contratto
PP5.0.42	02	18/11/2025	Acquisto di servizi sanitari e non sanitari
PP5.0.45	02	19/12/2025	Gestione del trattamento economico del personale dipendente
PP5.0.46	02	19/12/2025	Gestione del trattamento economico del personale con rapporto di lavoro assimilato a lavoro dipendente
PP5.0.47	02	19/12/2025	Gestione del trattamento economico degli incarichi di lavoro autonomo professionale o occasionale

► **Adempimenti in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza**

In tema di prevenzione della corruzione e della trasparenza, l'Agenzia ha adottato ed attuato il PIAO 2025-2027 (con deliberazione n. 28 del 30/01/2025), individuando le strategie e le misure per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, in conformità alla normativa vigente. Il Piano è stato diffuso a tutti i dirigenti e agli operatori per l'osservanza e l'attuazione delle misure di competenza. È stato effettuato il monitoraggio semestrale in relazione allo stato di attuazione delle misure previste dal Piano; inoltre, il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni ha attestato il rispetto degli obblighi di pubblicazione, con esito positivo. È stata infine avviata la compilazione della Relazione del RPCT ad ANAC per l'anno 2025.

► **Ammodernamento delle tecnologie e Sistemi Informativi**

Nel 2025 sono state effettuate le seguenti attività:

- Cybersecurity: interventi per il progressivo e continuo innalzamento del livello di sicurezza informatica secondo le indicazioni regionali (alimentazione sistema regionale SOC-SIEM, EDR/XDR, allo studio PAM) – progetto in continuo monitoraggio e aggiornamento;
- Nuova architettura SISS: perseguimento progetto regionale (eliminazione di extranet SISS, smart card, lettori, installazioni locali; proseguimento della diffusione capillare dell'utilizzo della firma remota) consentendo l'utilizzo dei servizi SISS tramite Internet – progetto completato per tutti gli applicativi dell'agenzia e in via di completamento per quelli regionali;
- Screening: adeguamenti al sistema secondo indicazioni regionali; integrazione con i sistemi RIS delle Asst territoriali; adeguato il software alle modalità "SISS3 – senza utilizzo carta SISS" – in corso progetto per passaggio a soluzione regionale unificata, previsto nel 2026;
- Attuazione delle indicazioni regionali nell'ambito della centralizzazione degli applicativi (in particolare sistemi LIMS – laboratorio e SIAN) – partenza in operativo della soluzione regionale LYSA; spostamento attività di analisi screening colon-retto c/o ATS Brescia – completato;
- Re-implementazione datawarehouse (Data Platform, definito dal punto di vista amministrativo, implementazione effettuata – in corso la conversione dei precedenti progetti SAS);





- Cloud: proseguimento della migrazione al cloud (AWS Aria oppure PSN) dei servizi applicativi secondo normativa nazionale e indicazioni regionali (implementati in cloud screening cancro di intervallo e sito Internet; in corso di implementazione software Quadrifoglio – software Archiflow – suite software Santionibus-SControlli-piattaforma FAD-Portale Gestione Obiettivi);
- Adesione alla nuova gara Fleet Management per la gestione delle Postazioni di Lavoro secondo indicazioni regionali;
- Sostituzione degli apparati cellulari e SIM secondo convenzione Consip TM9;
- Progetto Rete Infratel e SD-WAN – passaggio in operativo completato per 13 sedi.
- Sperimentazione utilizzo strumenti di Intelligenza Artificiale in alcuni servizi.
- Costante supporto a tutti i servizi dell'Agenzia.

Sicurezza dei lavoratori e sorveglianza sanitaria

Per l'anno 2025, relativamente alla sicurezza dei lavoratori, sono state svolte le attività previste dal D.Lgs. 81/08 e dai Documenti di Valutazione dei Rischi aziendali. Nell'ambito del più ampio concetto di sicurezza dei lavoratori, a riguardo la tematica degli atti di violenza a danno degli operatori, è stato istituito uno specifico "Gruppo per il coordinamento e la gestione del rischio da violenza a danno degli operatori sanitari dell'ATS della Val Padana" (deliberazione n. 124 del 19/03/2025)", coordinato dal RSPP aziendale, che ha provveduto alla predisposizione del Piano per la prevenzione degli atti di violenza sugli operatori sanitari (PREVIOS) dell'ATS della Val Padana (adottato con deliberazione n. 128 del 28/03/2025).

Con Deliberazione n. 726 del 30/12/2025, la Direzione Generale di ATS Val Padana ha designato il dr. Mirko Campana quale nuovo Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, con decorrenza dal 01/02/2026.

L'Agenzia ha concluso il percorso di internalizzazione della gestione interna delle attività di sorveglianza sanitaria del personale, in precedenza affidata ad una società esterna.

Nell'anno 2025 sono state realizzate le attività di sorveglianza sanitaria del personale svolte attraverso apposite convenzioni, stipulate con deliberazioni n. 714 e 715 del 24/12/2025, rinnovate con durata triennale per ASST Mantova (fino al 31/12/2028) e con durata annuale per ASST Cremona (fino al 31/12/2026,) secondo la pianificazione stabilita dal Medico Competente Coordinatore.

L'ufficio del Medico Competente di ATS della Val Padana costituisce il fulcro organizzativo gestionale delle attività e dell'erogazione di visite mediche, prestazioni di laboratorio e accertamenti strumentali rientranti nel piano di sorveglianza sanitaria nonché delle relazioni con i lavoratori dipendenti, il datore di lavoro e il RSPP. A riguardo, si è confermato il puntuale rispetto degli accordi convenzionali, nonché della pianificazione concordata delle attività. Nell'anno 2025 sono stati visitati n. 654 lavoratori [maschi n.= 269 (41.13%); femmine n.= 385 (58.87%)].

L'ATS Val Padana ha aderito al Programma WHP con tutte le sue 16 sedi del territorio di Cremona e Mantova, e si è proseguito con il mantenimento delle Buone Pratiche consolidate nelle precedenti annualità.

Il programma WHP prevede la compilazione del "Profilo di salute", che raccoglie un set di informazioni che permettono all'azienda di osservare e descrivere il proprio contesto al fine di pianificare coerentemente il processo di miglioramento tramite la definizione e la messa in atto di pratiche efficaci e sostenibili. In relazione ai dati raccolti, sono state avviate azioni nelle aree dell'alimentazione salutare, dello stile di vita attivo, del contrasto al tabagismo e a comportamenti additivi (alcol, droghe, gioco d'azzardo).



Prevenzione Medica

Obiettivi strategici

Il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria, attraverso partizioni organizzative, ha l'obiettivo strategico di garantire la tutela del cittadino nei contesti di vita e di lavoro, quale fruitore dell'ambiente, lavoratore, consumatore. In quest'ottica appare fondamentale svolgere azioni di sorveglianza e controllo per l'igiene pubblica, per la sicurezza dei luoghi di lavoro e degli alimenti di origine non animale. La realizzazione dei compiti istituzionali di prevenzione è possibile grazie alla sinergica collaborazione tra le Strutture dipartimentali che effettuano l'attività sul territorio, anche in collaborazione con le Autorità competenti e la SSD Laboratorio di Prevenzione, incaricata di effettuare l'analisi dei campioni (p.e. acque, alimenti, materiali biologici).

A tal fine, per la pianificazione e per la messa in atto delle azioni di prevenzione e di controllo, risultano strategici i documenti programmatori in capo al Dipartimento, quali il *"Piano integrato delle attività di prevenzione e controllo (PIC) 2025"*, di cui alla Deliberazione n. 80 del 25/02/2025, il *"Piano integrato locale di promozione della salute (PIL) 2025"*, di cui alla Deliberazione n. 92 del 27/02/2025 e il *"Piano locale per il contrasto al gioco d'azzardo patologico 2025-2026"* di cui alla deliberazione n. 19 del 24/01/2025 di ATS Val Padana.

Azioni avviate e/o programmate e specificità

In merito alla prevenzione e promozione della salute per il cittadino nei contesti di vita e lavoro, si sviluppano azioni che hanno l'obiettivo ultimo di:

- ridurre il carico prevenibile ed evitabile di morbosità, mortalità e disabilità delle malattie non trasmissibili attraverso l'organizzazione di programmi di screening di popolazione, previsti dai Livelli Essenziali di Assistenza, per la prevenzione dei tumori della cervice uterina, della mammella e del colon-retto;
- promuovere stili di vita sani e realizzare interventi volti allo sviluppo di ambienti favorevoli alla salute e alla prevenzione di fattori di rischio comportamentali nei contesti di comunità;
- limitare la diffusione delle malattie trasmissibili nella comunità attraverso la sorveglianza sanitaria delle malattie infettive;
- assicurare l'attività di prevenzione collettiva e di tutela della salute della popolazione attraverso le azioni del controllo ufficiale in materia di alimenti di origine non animale, materiali e oggetti destinati al contatto con gli alimenti nel rispetto dei LEA;
- concorrere alla crescita della cultura della prevenzione nella collettività e negli ambienti di vita e assicurare l'attività di prevenzione e di tutela della salute della popolazione, attraverso azioni volte ad individuare e a rimuovere le cause di nocività negli ambienti di vita;
- assicurare l'attività di prevenzione collettiva e di tutela della salute dei lavoratori attraverso azioni volte ad individuare e rimuovere le cause di infortunio e malattia negli ambienti di lavoro e concorrere alla promozione della salute nelle aziende.

Come previsto dalla DGR XII/2966 del 05/08/2024 e dalla DGR XII/2931 del 05/08/2024, in collaborazione con le ASST territoriali, è stato predisposto un Piano Olimpico Locale, con la finalità di stabilire le azioni di prevenzione da implementare nel periodo 2025-2026 in preparazione ai Giochi Olimpici Invernali (Olimpiadi Milano Cortina) 2026, il cui aggiornamento è stato inoltrato a Regione Lombardia in data 18/02/2025.

In adempimento alla DGR XII /3720 del 30 dicembre 2024 sono stati trasversalmente assegnati, alle diverse Strutture afferenti al DIPS, gli obiettivi relativi al Piano Pandemico, ai Giochi Olimpici Invernali, al REACH/CLP ed alla Sicurezza Chimica. La DGR 4434 del 26 maggio 2025, in risposta alle emergenze nell'ambito degli interventi previsti dal Piano Olimpico Locale 2025-2026 di ATS Val Padana, ha assegnato al DIPS, con il coinvolgimento delle Strutture afferenti:

- l'effettuazione di n. 1 esercitazione per l'emergenza ad attacchi di bioterrorismo, che si è tenuta il 11/06/2025;
- l'effettuazione di n. 1 esercitazione per emergenza radiologica nucleare, che si è tenuta in data 27 maggio 2025;
- la realizzazione dell'esercitazione relativa all'emergenza per fenomeni naturali tenutasi il giorno 20 novembre.





In ottemperanza alla DGR XII/8614 del 18 giugno 2025, il DIPS ha messo in atto n. 1 esercitazione PanFlu, che è stata realizzata il 31 ottobre 2025 ed ha previsto la partecipazione di tutte le strutture DIPS e di altre Strutture trasversali dell'Agenzia.

Rappresentazioni specifiche correlate agli eventi numerici del Bilancio

Si riportano a seguire i principali elementi di attenzione, rappresentati per ciascun ambito di attività del Dipartimento.

Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro:

In linea con le indicazioni contenute nel Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025, con il Piano Regionale Prevenzione 2022-2025 ed in aderenza alle *Deliberazione n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 (Regole di Esercizio 2025)"*, la S.C. PSAL ha elaborato un piano operativo delle attività di vigilanza e controllo, fondato sulla specificità del contesto produttivo territoriale e sull'analisi dei fenomeni infortunistici. I controlli e l'attività di vigilanza saranno modulati tenendo conto dell'analisi di contesto, della conoscenza del territorio, della graduazione dei rischi e sono stati programmati controlli sul 5% delle Unità Locali attive, prendendo come riferimento i Flussi Informativi INAIL, in merito all'univoco riferimento ai LEA - Regioni 2023. Anche nell'anno 2025, continuerà ad essere garantita nelle forme consolidate e definite con le Procure di Mantova e Cremona l'attività delegata per infortuni sul lavoro e malattie professionali.

In applicazione alla DGR n. XII/438/2023 "Approvazione delle modalità di ripartizione dei proventi derivanti da sanzioni irrogate alle imprese per violazione delle norme a tutela della salute e della sicurezza, a norma dell'art. 13, comma 6, D.Lgs. 81/08", finalizzata al potenziamento dell'attività di prevenzione nei luoghi di lavoro e a contrastare il fenomeno infortunistico, è stato elaborato un Programma delle iniziative annualità 2025 e, secondo quanto disposto dalla DGR n. XII/3733/ del 30/12/2024, in data 28/02/2025 lo stesso è stato oggetto di condivisione con le parti sociali all'interno del Comitato Territoriale di Coordinamento delle attività di prevenzione e vigilanza in materia di salute e sicurezza sul lavoro ex art.7 D.lgs. 81/08. Il programma è stato quindi trasmesso a Regione Lombardia nella stessa data, con il riferimento alle iniziative da attuarsi. La Deliberazione N. XII/4183 del 7 aprile 2024, nell'Allegato A, ha fornito indicazioni ai Servizi PSAL delle ATS sugli ambiti di impiego delle risorse ex art. 60 quater L.R. ed è stata pertanto inviata a RL un'integrazione del Piano Integrato Controlli (PIC) della SC PSAL, in rispondenza a quanto previsto. Le prestazioni aggiuntive effettuate da marzo a maggio 2025 sono state pari a n. 159 e hanno riguardato i comparti dell'edilizia, dell'agricoltura, del settore metalmeccanico e, relativamente al rischio ergonomico, il settore della logistica e della grande distribuzione. Nel periodo marzo - novembre 2025 sono state effettuate n. 333 ispezioni aggiuntive su n. 326 programmate (pari al 102% del programmato) su tutto il territorio di ATS Val Padana, nei comparti dell'edilizia, dell'agricoltura, del settore metalmeccanico e, relativamente al rischio ergonomico, il settore della logistica e della grande distribuzione).

Con nota prot. n. 17163/2026 del 24/02/2026 è stata inoltrata a RL la "Relazione finale relativa all'andamento delle attività al 31/12/2025 completa dei dati economici e attestante l'utilizzo dei fondi nel rispetto della DGR n. XII/4183/2025.

In rispondenza al PP7 PREVENZIONE in EDILIZIA, l'attività di prevenzione in edilizia della SC PSAL viene svolta in aderenza allo stato di avanzamento dei programmi regionali. L'attività ispettiva nel settore è rivolta, in particolare, ai rischi legati alla cantieristica, alle cadute dall'alto, all'allestimento dei prefabbricati, agli scavi etc.

Nel corso del 2025 il PP6 PMP STRESS DA CALORE IN EDILIZIA (Decreto n. 9642 del 26/06/2024) ha previsto l'individuazione di 200 imprese ricomprese tra quelle che svolgono attività di rimozione amianto, cantieri stradali, rifacimento tetti, montaggio smontaggio ponteggi. In attuazione alle azioni definite dal Ta.Te. Edilizia, sono stati effettuati seminari di confronto con datori di lavoro delle imprese, consulenti, RSPP rispettivamente a Cremona, in data 20 gennaio e a Mantova, in data 21 gennaio 2025, durante i quali sono state presentate le schede di autovalutazione, che le imprese hanno restituito entro la data del 28 febbraio. L'attività di vigilanza rivolta





prioritariamente alle aziende “non-responder” ha avuto avvio da maggio 2025. Le imprese da ispezionare nell’anno 2025 sono pari a 100. I risultati delle attività condotte saranno presentati in occasione di un seminario dedicato che si svolgerà nel secondo semestre del 2025 e nell’ambito del Comitato Territoriale ex art. 7 D. Lgs. 81/08. Al 31 dicembre 2025 risultano ispezionate n. 112 Imprese su 100 programmate (112%).

Sul sito aziendale e sui profili social di ATS val Padana sono stati inseriti materiali predisposti ad hoc e il filmato di regione Lombardia.

In riscontro al PP7 PREVENZIONE in AGRICOLTURA, il personale SC PSAL partecipa al Tavolo Tecnico Agricoltura. A seguito dell’emanazione della Deliberazione N° XII/ 294 del 15/05/2023 da parte di Regione Lombardia relativa all’“Approvazione delle nuove linee guida per la sorveglianza sanitaria ad aggiornamento della DDG 3559 del 22 aprile 2009 in agricoltura ed attuazione dei relativi programmi di applicazione”, secondo le indicazioni fornite da Regione Lombardia, anche nel 2025 sta proseguendo IL PROGRAMMA SPERIMENTALE PER LA SORVEGLIANZA SANITARIA IN AGRICOLTURA da parte di ATS Val Padana, finalizzato ad implementare la sorveglianza sanitaria nei lavoratori stagionali e in quelli a tempo determinato e, da quest’anno, estesa anche ai soci di società semplice, coltivatori diretti e manutentori del verde, con la collaborazione della U.O.O.M.L - ASST di Cremona, C.P.P. di Mantova ed EBAT CIMI di Cremona. Al 31 dicembre 2025 le aziende aderenti del territorio di ATS Val Padana sono risultate n.58, i lavoratori visitati sono stati n. 290, gli accertamenti effettuati hanno riguardato n. 289 esami spirometrici, n. 68 ECG e n. 259 somministrazioni di vaccino antitetanico.

Al settore agricolo sono dedicati il PP6 PMP STRESS DA CALORE IN AGRICOLTURA, che prevede la selezione di un campione di circa 100 aziende ad indirizzo ortofrutticolo e il PP6 PMP SORVEGLIANZA SANITARIA EFFICACE IN AGRICOLTURA con la selezione di un campione di circa 200 aziende ad indirizzo zootecnico. Le imprese da ispezionare per il 2025 risultano essere n. 50 per il PP6 PMP STRESS DA CALORE IN AGRICOLTURA e n. 100 per il PP6 PMP SORVEGLIANZA SANITARIA EFFICACE IN AGRICOLTURA. Al 31 dicembre 2025 sono state ispezionate rispettivamente n. 49 aziende per lo stress da calore in agricoltura su 50 programmate (98%) e n. 100 aziende per la sorveglianza sanitaria efficace (100%).

A tal fine sono stati realizzati in data 17 gennaio a Mantova e in data 29 gennaio a Cremona 2025 i seminari di presentazione dei PMP alle aziende del territorio selezionate, a cui è seguita la raccolta e l’analisi delle schede di autovalutazione compilate dalle aziende. La successiva attività di vigilanza, a partire da giugno, è stata rivolta prioritariamente alle aziende “non-responder”. I risultati delle attività condotte saranno presentati in occasione di un seminario dedicato che si svolgerà nel secondo semestre del 2025 e nell’ambito del Comitato Territoriale ex art. 7 D. Lgs. 81/08.

In riferimento al PP8 PREVENZIONE RISCHIO CANCEROGENO PROFESSIONALE, DELLE PATOLOGIE PROFESSIONALI DELL’APPARATO MUSCOLO SCHELETRICO E DEL RISCHIO STRESS LAVORO CORRELATO, è stata prevista la partecipazione del personale SC PSAL ai diversi tavoli tecnici regionali e a maggio è stata avviata la vigilanza relativamente a un campione rappresentativo delle aziende non responder. Relativamente al PMP a valenza regionale relativo al RISCHIO DA SOVRACCARICO BIOMECCANICO, è proseguito lo svolgimento delle attività secondo le indicazioni fornite dal Decreto n. 1128 del 11/01/2024 avente per oggetto “Approvazione del documento di indirizzo per l’attivazione del Piano Mirato di Prevenzione a valenza regionale del rischio da sovraccarico biomeccanico (SB) nei lavoratori del servizio di assistenza domiciliare”. È stato avviato lo studio pilota realizzato mediante raccolta anamnestica, raccolta e analisi delle checklist compilate da parte degli operatori selezionati di ASST Mantova, con il coinvolgimento di n. 14 IP e di n. 6 FKT. Il personale SC PSAL ha partecipato ai diversi tavoli tecnici regionali ed è stato dato avvio alle azioni di vigilanza relativamente a un campione rappresentativo delle aziende non responder. Al 31 dicembre 2025 l’attività di vigilanza ha riguardato n. 10 aziende (100%).

In tema di prevenzione del RISCHIO CANCEROGENO PROFESSIONALE, l’attuazione locale del PMP a valenza regionale prosegue in applicazione delle indicazioni fornite dal Decreto n. 9 del 04/01/2024 “Prime linee di indirizzo per l’attivazione del PMP a valenza regionale relativo all’utilizzo in sicurezza di sostanze cancerogene e mutagene





soggette ad autorizzazione REACH (All. XIV)”. A seguito della valutazione delle schede di autovalutazione è stata avviata le attività di vigilanza a campione nelle aziende territoriali non responder. L’attività di vigilanza ha riguardato n. 49 aziende, su 50 programmate, in quanto un’azienda nel corso del 2025 ha cessato l’attività sul territorio di competenza di ATS Val Padana (100%).

Il PMP a valenza regionale relativo al RISCHIO STRESS LAVORO CORRELATO prosegue invece con l’attuazione delle indicazioni fornite con D.D.S. Welfare 20 dicembre 2023 – n. 20428 “Approvazione documento Linee Guida per l’attivazione del Piano Mirato di Prevenzione Stress Lavoro Correlato a valenza regionale da realizzare a cura delle ATS, nel comparto Gruppo di Attività K - Attività finanziarie e assicurative - Gruppo Ateco 64 (settore bancario). Le aziende hanno trasmesso le schede di autovalutazione compilate che sono state oggetto di analisi, per avviare i controlli prioritariamente su un campione di aziende non responder. Al 31 dicembre 2025 sono stati effettuate n. 12 Ispezioni negli Istituti Bancari del territorio (100 %).

È stato avviato il PMP a valenza regionale relativo al RISCHIO BIOLOGICO INDOOR, rivolto ad Aziende sanitarie dotate di PS. Sul territorio di ATS Val Padana sono state individuate n. 8 strutture sanitarie a cui è stato presentato con un seminario il PMP e a cui è stata trasmessa la scheda di autovalutazione. A seguito della compilazione viene effettuata l’analisi dei dati raccolti e si avvierà la fase di vigilanza su un campione di aziende. Al 31 dicembre 2005 nel territorio di ATS Val Padana sono state vigilate n. 8 strutture sanitarie (100%).

Per il 2025 è stato definito un programma di controlli nelle aziende che prevede indagini analitiche di igiene industriale a cura dei laboratori di prevenzione ATS e di quelli individuati dagli atti programmatori relativi all’erogazione del finanziamento di cui alla DGR n. XI/6990 del 19/09/2022 “Proposta Progettuale per Il Governo degli Investimenti Destinati a Regione Lombardia per Il rafforzamento complessivo delle strutture di SNPS-SNPA” e decreti conseguenti (Fondazione IRCCS Ca' Granda ospedale Maggiore Policlinico, ASST Spedali Civili di Brescia, ASST Brianza, ASST Lecco, ASST Sette Laghi).

Il programma ha previsto, nel corso del 2025, le seguenti azioni:

- Predisposizione da parte del Laboratorio di Prevenzione di ATS Val Padana di metodiche validate per la determinazione di polveri totali e solventi
- Effettuazione, da parte dell’SC PSAL di n. 6 campionamenti di polveri in aziende del comparto legno per la valutazione dell’esposizione professionale a polveri di legni duro, la cui analisi sarà effettuata dai Laboratori del territorio regionale che effettuano indagini analitiche di igiene industriale, su indicazione di Regione Lombardia.

Alla data del 31 dicembre 2025, sono state campionate n. 7 aziende del settore del legno.

La SS Impiantistica, Struttura a valenza trasversale della SC PSAL, ha assicurato la promozione e lo sviluppo della cultura della sicurezza attraverso lo svolgimento delle verifiche periodiche su attrezzature di sollevamento, impianti di riscaldamento, impianti a pressione, impianti elettrici di messa a terra e di protezione contro le scariche atmosferiche.

Nel corso dell’anno 2025 la Struttura Impiantistica ha inoltre svolto azioni di comunicazione, promozione e sensibilizzazione in merito alle tematiche relative alla sicurezza di impianti e attrezzature ed al loro corretto utilizzo, anche mediante la redazione di una pubblicazione tematica dedicata agli impianti di riscaldamento.

La Struttura ha altresì svolto attività di vigilanza specifica con particolare attenzione alla sicurezza di impianti ed attrezzature ricomprese nell’allegato VII del D.Lgs. 81/2008.

L’accordo stipulato tra INAIL BS ed ATS della Val Padana inerente allo svolgimento, da parte della SS Impiantistica, delle prime verifiche periodiche di impianti e attrezzature di lavoro, di cui all’art. 71 c.11 del D.Lgs. 81/08, con un volume pari ad un numero massimo di 40 verifiche/mese è di prossima scadenza e sarà oggetto di rinnovo per il biennio 2026/2027.

Il Comitato Territoriale di Coordinamento dell’ATS della Val Padana, ex articolo 7 D. Lgs. 81/08, periodicamente attivato nei due territori provinciali di Mantova e Cremona, con la convocazione di almeno due incontri/anno, al quale intervengono gli Enti, gli Organi Istituzionali e gli attori principali della prevenzione, rappresenta l’elemento indispensabile di stimolo e di confronto per l’analisi e la messa in atto di azioni di miglioramento delle attività svolte



in ambito preventivo di salute e sicurezza sul lavoro. Nel 2025 gli incontri sono stati convocati nella data del 28/02/2025, in un'unica seduta per Cremona e Mantova, nella data 01/04/2025, separatamente a Cremona e a Mantova e nelle date del 23/09/2025 e dell'18/12/2025 in un'unica seduta per Cremona e Mantova.

In coerenza con quanto previsto dalla DGR n. XII/4183 del 07/04/2025, che prevede la messa in atto di azioni sinergiche finalizzate a ridurre i rischi sul lavoro che determinano Infortuni e Malattie Professionali, quale ulteriore azione indicatore di processo per la valutazione di efficacia degli interventi di prevenzione, sono state approvate la Convenzione tra l'Organismo Paritetico dello Artigianato della provincia di Mantova e l'ATS Val Padana per la promozione e l'implementazione di azioni di sensibilizzazione, formazione e divulgazione della cultura della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, di cui alla Deliberazione ATS Val Padana n.674 del 17/12/2025 e la Convenzione tra l'Organismo Paritetico dello Artigianato della provincia di Cremona e l'ATS Val Padana per la promozione e l'implementazione di azioni di sensibilizzazione, formazione e divulgazione della cultura della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, di cui alla Deliberazione ATS Val Padana n.679 del 19/12/2025.

La SC PSAL ha definito le iniziative regionali e locali nei territori di Mantova e di Cremona previste dalla 43^a Settimana europea sulla sicurezza sul lavoro, che sarà attuata nel mese di ottobre 2025, oggetto di un palinsesto che è stato trasmesso formalmente a Regione Lombardia. Nel territorio della Val Padana, sono state pianificate circa 20 iniziative, che prevedono Convegni, Seminari, Work Shop, Manifestazioni Teatrali, Rassegne cinematografiche ecc. con il coinvolgimento delle OO.SS, delle parti Sociali, delle Associazioni di Categoria, RLS, Enti Istituzionali, e degli Istituti Scolastici.

Nel mese di settembre 2025 si è tenuta la Fiera di Gonzaga nel territorio mantovano e nel mese di novembre è stata realizzata la storica Fiera Zootecnica Internazionale del Bovino di Cremona, alle quali la SC PSAL ha partecipato con uno Stand e con spazi dedicati per la installazione di un simulatore di ribaltamento con il trattore, messo a disposizione per i diversi utilizzatori (lavoratori, imprese, studenti etc.).

Non è mancata la realizzazione di iniziative rivolte alle scuole del territorio per la promozione della cultura della sicurezza e la sensibilizzazione sui temi connessi alla tutela dei lavoratori.

Igiene e Sanità Pubblica, Salute e Ambiente:

In applicazione delle indicazioni contenute nel Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025, del Piano Regionale Prevenzione 2022-2025 e della Deliberazione n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 (Regole di Esercizio 2025)", l'attività di vigilanza per la tutela del cittadino esplicita dalla SC ISP-SA è stata svolta con controlli mirati ad assicurare la salubrità degli ambienti di vita e sorvegliare lo stato di salute della popolazione nei rapporti con l'ambiente. Ciò avviene tramite il controllo ed il contenimento dei fattori di rischio del contesto territoriale, ai quali si aggiungono azioni volte ad individuare e a rimuovere le cause di nocività negli ambienti di vita e le cause di malattia per esposizione a rischi ambientali, garantendo un approccio *One-Health*, ed in particolare *Urban-Health* nelle analisi e valutazione del rapporto salute e ambiente.

La programmazione in tema di Igiene e Sanità Pubblica, Salute e Ambiente ha previsto la vigilanza dei requisiti igienico sanitari e di sicurezza, presso:

- Strutture ambulatoriali e attività odontoiatrica monospecialistica;
- Studi medici libero professionali;
- Studi di MMG e PLS.
- Associazioni di Soccorso Sanitario e relativi automezzi;
- Imprese funebri e relativi automezzi;
- Attività di servizi alla persona;
- Piscine ad uso pubblico;
- Reti idriche domestiche su segnalazione di casi clinici di legionellosi con relativo campionamento per la ricerca



del batterio legionella;

- Comuni nel contrasto delle arbovirosi;
- Carceri;
- Gestione del rischio amianto per la tutela della salute della popolazione;
- Vigilanza commercio prodotti fitosanitari;
- Vigilanza e controllo applicazione regolamento REACH/CLP ed in collaborazione con altri Dipartimenti dell'ATS;
- Farmacie, parafarmacie e depositi, in collaborazione con Servizio Farmaceutico
- Strutture ricettive, per la valutazione del rischio legionella anche con esecuzione di campionamenti di acqua in alcune strutture, in vista delle Olimpiadi Invernali 2026

Nel 2025, sono state concluse le seguenti attività:

- in preparazione alle Olimpiadi 2026:
 - Controlli di almeno il 25% delle torri di raffreddamento: sono state campionate 131 torri. Si è tenuto conto dei controlli effettuati nel 2023 e 2024, previa valutazione del rischio (basata ad esempio su presenza di casi di legionella geolocalizzati nel portale regionale GEOSA, verifica degli autocontrolli dei gestori coinvolti, valutazione del rischio ambientale);
 - Attività di campionamento per la ricerca della legionella nel sistema di distribuzione interno in seguito a segnalazione di casi umani di legionellosi;
 - Partecipazione ad esercitazioni ATS Val Padana sul rischio radiologico (27/05/2025), sul rischio biologico da antrace (11/06/2025), sulle emergenze naturali e ambientali (20/11/2025);
 - Campagna di sensibilizzazione "Consigli utili per la prevenzione della legionellosi";
 - Controlli sulle strutture ricettive (62 strutture), con un particolare riguardo alla valutazione del rischio legionella anche con esecuzione di campionamenti di acqua in alcune strutture.
- Igiene Pubblica e Salute Ambiente:
 - Sviluppo e implementazione dei progetti PNC:
 - 1) PNC Sintesi – modello di intervento n.1 “messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l’impatto sanitario delle patologie attribuibili all’ambiente e alle disuguaglianze sociali”
 - 2) PNC InSinergia – modello di intervento n.2 “valutazione dell’esposizione della popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili”.
 - Partecipazione degli operatori a corsi formativi regionali all'utilizzo del portale GEOSA: sono stati identificati alcuni operatori come utenti base ed alcuni come utenti master;
 - Attivazione di un sistema di monitoraggio dei contributi VIA-VAS espressi nell'ambito dei procedimenti ambientali;
 - Interventi di prevenzione per il rischio radon: La SC ISPSA ha organizzato, in collaborazione con ARPA, un evento formativo in un istituto scolastico del territorio ATS, anche attraverso l'utilizzo dimostrativo degli strumenti di misurazione. L'incontro formativo è avvenuto il 27 novembre 2025 presso l'I.S.S. Pacioli di Crema. Inoltre, nell'ambito della campagna *citizen science* di Regione Lombardia, è stato programmato un incontro di conoscenza e sensibilizzazione del rischio radon con la cittadinanza del Comune di Cremona.
 - In applicazione della DGW n. 8614 del 18/06/2025, sono stati declinati gli obiettivi minimi in ambito prevenzione: tutela della salute nell'uso delle piscine pubbliche o di uso pubblico (66 piscine), tutela delle condizioni igieniche e di sicurezza degli edifici ad uso scolastico (80 scuole) e delle strutture destinate ad attività sanitaria (102 strutture);
 - In applicazione della DGR n. 4938 del 04/08/2025, partecipazione di due operatori al corso “Salute e ambiente per la qualità degli edifici”, organizzato da Regione Emilia-Romagna.
 - Collaborazione con il Dipartimento Veterinario in ambito One Health.





Igiene Alimenti e Nutrizione:

La pianificazione dei controlli per l'anno 2025 è stata predisposta ai sensi della D.G.R. n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" e della D.G.R. n. XII/1842 del 05/02/2024 "Approvazione del documento di programmazione regionale - Piano dei Controlli Regionale Pluriennale per la sicurezza alimentare e la sorveglianza nutrizionale – anni 2024 - 2027" ed è stata recepita nella sezione 4 del "Piano integrato dei Controlli e delle attività di prevenzione del Dipartimento di igiene e prevenzione - anno 2025" adottato con deliberazione n. 80 del 25/02/2025.

La SC Igiene Alimenti e Nutrizione, in accordo con il Piano dei controlli regionale pluriennale, tiene conto dei Livelli essenziali di assistenza assegnati alla Regione dal Ministero della Salute; in particolare nel livello della Prevenzione collettiva e sanità pubblica rientra la sicurezza alimentare per la tutela della salute dei consumatori con i seguenti programmi/attività:

- Registrazione/riconoscimento di stabilimenti del settore alimentare e sorveglianza sugli stabilimenti registrati;
- Sorveglianza sulla presenza di residui di sostanze non autorizzate, farmaci, contaminanti e OGM negli alimenti;
- Controllo sul ciclo di vita dei prodotti fitosanitari e coadiuvanti dei fitosanitari, compresi i loro residui;
- Sorveglianza e controllo sulle attività connesse agli alimenti ai sensi del Regolamento CE 882/04 (Audit, Ispezioni, Campionamento e adempimenti conseguenti);
- Sorveglianza su laboratori che eseguono analisi per le imprese alimentari nell'ambito delle procedure di autocontrollo;
- Gestione stati di allerta alimenti destinati al consumo umano;
- Controllo su materiali e oggetti destinati al contatto con alimenti;
- Ispettorato micologico;
- Sorveglianza acque potabili;
- Infezioni, intossicazioni e tossinfezioni alimentari.

Nel corso dell'anno 2025:

- Sono proseguite le attività ispettive relativamente al Piano; sono stati effettuati e, correttamente rendicontati nel sistema I.M.Pre.S.@-BI n. 880 controlli ufficiali pari al 100% del programmato, oltre a n. 637 controlli ufficiali non programmati, per un totale di n. 1517 controlli ufficiali;
- È proseguito il piano dei campionamenti degli alimenti in base alle indicazioni regionali e l'attività di campionamento è stata svolta in accordo con i laboratori deputati alla effettuazione delle analisi. Nell'anno 2025 sono stati effettuati numero 254 campioni sul programmato di numero 252 campioni con una percentuale leggermente superiore al 100% rispetto al previsto. In totale, sono stati riscontrati n. 9 campioni non conformi.
- Sono proseguite le attività degli specifici Gruppi di Lavoro regionali, anche al fine di emanare procedure regionali in materia;
- Relativamente alle attività di verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza dei controlli ufficiali, è stato assegnato almeno il 10 % dei verbali redatti in ogni trimestre del 2025 attraverso l'utilizzo del gestionale dedicato, per un totale di n. 201 verbali verificati sul totale di n.1467, pari al 14%;
- Per quanto concerne le Acque destinate al consumo umano: nell'anno 2025 sono stati regolarmente effettuati i campionamenti programmati per il quarto trimestre. È stato programmato il campionamento del 50% dei campioni minimi previsti nell'anno, in accordo con l'Ente gestore del sistema idrico integrato che effettua il restante 50%. Sono stati programmati e regolarmente effettuati i controlli della radioattività e dei PFAS nelle acque destinate al consumo umano in accordo con i laboratori di riferimento; in totale sono stati eseguiti n. 586 campionamenti programmati e n. 122 campionamenti non programmati, di cui n. 24 campioni risultati non conformi;
- Per quanto riguarda la sicurezza alimentare, nel corso del 2025 sono state gestite n. 218 Allerte alimentari;
- Nell'ambito della esportazione dei prodotti per consumo umano sono stati emessi dal SC IAN complessivamente n. 1835 certificati sanitari per l'esportazione, numero di richieste in linea con gli scorsi anni.



Nell'ambito della nutrizione collettiva, nel corso dell'anno 2025 sono state svolte le seguenti attività:

- Attività di validazione dei menu scolastici in riferimento ai requisiti nutrizionali;
- Revisione e pubblicazione dei documenti "Requisiti nutrizionali ristorazione scolastica", "Merende pomeridiane", "Ricettario".
- Sopralluoghi nutrizionali presso centri cottura e mense della ristorazione collettiva:
 - Cremona: 50 programmati + 2 ad hoc
 - Mantova: 46 programmati + 1 ad hoc
- Partecipazione ai GdL regionali per l'elaborazione di Linee di indirizzo per le Site Visit e per la ristorazione ospedaliera;
- Partecipazione al GdL per la mappatura dei processi nell'ambito della Nutrizione;
- Partecipazione al tavolo regionale sicurezza nutrizionale (TARSIN), con focus sullo Screening nutrizionale (presentazione del decreto n. 12029 del 03/09/2025, risultati delle site visits dei SIAN) e PPDTA Sovrappeso e Obesità: stato di avanzamento della sperimentazione;
- Attività in collaborazione con la SSD Promozione della Salute e Prevenzione Fattori di Rischio Comportamentali;
- Partecipazione alla predisposizione di una campagna contro lo spreco alimentare attraverso l'elaborazione di contenuti multimediali, in attuazione al Piano Olimpico di ATS Valpadana, in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione;
- Partecipazione all'incontro preliminare per realizzazione del progetto di ricerca Implementazione e sviluppo del progetto (ex CCM) Foodia – Net di cui alla D.G.R. XII/842/2023" in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore sede di Cremona nell'ambito della promozione della salute e delle condotte alimentari corrette nell'area della salute mentale e del diabete (1 e 2).

Laboratorio di Prevenzione

Contestualmente alle prestazioni già in essere, finalizzate al supporto analitico delle attività di prevenzione all'interno del sistema regionale della rete dei laboratori ATS, nel corso del 2025 il Laboratorio di Prevenzione ha portato a compimento le attività di sviluppo programmate sulla base delle Regole di Sistema per il 2025 contenute nella DGR XII/3720/2024, aggiornate con la DGR XII/4938/2025, ed alla luce delle indicazioni della DGW 8614/2025.

In particolare:

- Sviluppo e validazione metodo per la ricerca di PFAS in acque potabili in riferimento al D.Lgs. n. 18/2023: nel 2025 è stato accreditato secondo la norma ISO17025 il metodo per la ricerca dei PFAS in acque destinate al consumo; dal mese di aprile è stata avviata l'attività analitica programmata per i servizi IAN di ATS Val Padana, Brescia e Bergamo per un totale di n. 153 campioni analizzati nell'anno. A seguito della pubblicazione del D.Lgs 102/2025, che aggiorna il D.Lgs. 18/23 sulle acque destinate al consumo umano, il laboratorio ha completato la validazione per l'estensione del pannello analitico PFAS ai sei nuovi composti previsti dal testo di legge, il cui accreditamento è previsto per il 2026.
- Rischio chimico: nel corso del 2025 il laboratorio ha validato un metodo per il controllo di prodotti fitosanitari a base di glifosato e nel mese di novembre è iniziata l'attività di controllo ufficiale per le ATS di Regione Lombardia. Al 31/12 sono stati analizzati n. 8 campioni ufficiali, pari al 100% del piano regionale per il 2025. Il Laboratorio di ATS Val Padana, all'interno della rete regionale dei laboratori di prevenzione, è centro di riferimento unico per l'esecuzione dei controlli sui prodotti fitosanitari in commercio.
- Analisi per MTA: in attesa, come indicato nella DGR 4938/2025, dell'emanazione da parte di Regione Lombardia di specifiche indicazioni in merito, si è tenuto a livello regionale nelle giornate del 9-10 dicembre 2025 il corso: LA GESTIONE INTEGRATA DELLE MALATTIE A TRASMISSIONE ALIMENTARE, cui ha partecipato per il laboratorio la Dr.ssa Gioia Losi.
- Attivazione capacità analitiche su aria indoor: nel 2025 è stato elaborato il progetto per la determinazione di VOC (Composti Organici Volatili) in area confinata. Nell'ultimo trimestre dell'anno si è provveduto all'acquisto della





strumentazione necessaria alla specifica analisi, la cui consegna, unitamente allo svolgimento della formazione del personale tecnico adibito all'utilizzo della stessa, erano previsti tra la fine del 2025 e l'inizio del 2026. Per le ragioni esposte nella relazione del trimestre precedente, in accordo con la UO regionale dei Laboratori di Prevenzione, la validazione del metodo è stata posticipata al primo quadrimestre del 2026.

- Attivazione campionamento e lettura pollini aero dispersi: nel corso dell'anno il gruppo di lavoro regionale Rete Pollini ha tenuto diversi incontri propedeutici alla ripresa dell'attività. N. 2 tecnici del laboratorio hanno partecipato nelle giornate 22-26 settembre scorso al seminario di formazione e aggiornamento organizzato da Regione Lombardia. Gli autocampionatori di Cremona e Mantova sono stati revisionati e sono pronti per essere messi in funzione nel 2026.
- Rendicontazione dei controlli analitici degli alimenti nei database nazionali (NSIS RaDISAN, NSIS Acque di balneazione) secondo le frequenze e le modalità stabilite dal Ministero della Salute: le rendicontazioni sono avvenute regolarmente durante l'anno nel rispetto delle scadenze regionali e ministeriali, garantendo l'ottemperanza del debito informativo (DGR XII/3699/2024).
- Tempi di restituzione dei referti congrui con l'attività di controllo ufficiale e comunque entro 30 giorni lavorativi dal ricevimento del campione: come da prassi consolidata nel 2025 la totalità dei campioni ufficiali è stata analizzata nel rispetto dei tempi massimi di refertazione fissati da Regione.
- LIMS regionale: il 3/11 il Laboratorio di ATS Val Padana, prima struttura della rete regionale dei laboratori di prevenzione, è passato al nuovo gestionale LIMS, denominato LYSA, limitatamente alla gestione delle analisi chimiche e microbiologiche su acque. I tempi tecnici di avvio particolarmente ridotti hanno richiesto un impegno non indifferente per una buona parte delle risorse del laboratorio. Al 31/12/2025, a distanza di quasi due mesi dalla migrazione al nuovo LIMS, l'utilizzo del nuovo applicativo unico regionale si è consolidato, nonostante le fisiologiche correzioni da apportare all'impostazione dei parametri di funzionamento e delle modalità operative, trattandosi di un programma completamente nuovo.
- Accreditamento ISO 17025: l'11 e 12 marzo 2025 si è svolta con esito positivo la visita di rinnovo dell'accREDITAMENTO del laboratorio da parte di Accredia. Nel 2025 al Laboratorio di ATS Val Padana sono state riconosciute n. 43 metodi accreditati ISO 17025 per analisi di alimenti, acque e campioni ambientali.

Bilancio dell'attività istituzionale di controllo analitico: nel 2025 il Laboratorio di Prevenzione ha complessivamente analizzato n. 2691 campioni di alimenti, acque e matrici ambientali.

Dal 9/6/2025 l'attività di analisi del sangue occulto feci, test di screening di primo livello del cancro coloretale rivolto alla popolazione di ATS Val Padana, è stata trasferita dal laboratorio di Cremona al Laboratorio di ATS Brescia, come previsto dalle Regole di Sistema 2025.

Medicina Preventiva nelle Comunità:

In relazione ai **Programmi di screening di popolazione**, rispetto alla prevenzione e diagnosi precoce dei tumori, nel 2025 si sono svolte le seguenti attività:

- È proseguita l'offerta degli screening ormai storicizzati riguardanti la prevenzione e diagnosi precoce dei tumori del colon retto, della mammella, della cervice uterina;
- Si è seguita l'implementazione dello screening per i tumori della prostata secondo indicazioni e procedure condivise con Regione Lombardia. Il programma è stato attivato il 1° novembre 2024 solo per gli uomini che compiono 50 anni, nel 2025 è stato esteso ad altre fasce di età, si vedano i commenti alla tabella di attività sotto riportata.
- La governance dello screening HCV è passata al Servizio Programmi di Screening di Popolazione. Per massimizzare la copertura, durante l'anno 2025, sono state inviate comunicazioni mirate a diversi stakeholders e realtà professionali con lavoratori nell'età target, tra cui Carabinieri, Vigili del Fuoco, Medici di Medicina Generale (tramite le Cure Primarie), Medici del Lavoro, Associazioni di Categoria, Sindacati e le Unità di Offerta





- (UDO) sociosanitarie afferenti all'ATS Val Padana. Parallelamente, sono in corso costanti analisi e verifiche per la corretta compilazione del gestionale HCV regionale da parte delle ASST.
- Previa acquisizione del parere ai sensi dell'art. 15 comma 17 Decreto-legge n. 95/2012, si rimane in attesa della comunicazione ufficiale dell'ipotetica estensione della fascia target di popolazione 1960 -1968 rispetto a quella già prevista dalla DGR 5830/2021 (coorte 1969-1989) per l'offerta dello screening HCV. Nei mesi tra agosto ed ottobre è intercorso un carteggio con il referente regionale in merito al presente screening; in particolare, ATS ha avanzato una proposta di diverso calcolo della copertura per il prelievo per la ricerca degli anticorpi anti-HCV, che comprenda anche attività rendicontate nel flusso 28San e non solo nell'applicativo Blockchain adottato da Regione.
 - In relazione allo screening per i tumori polmonari, Regione ha differito l'avvio al 2026.
 - Rispetto all'offerta personalizzata per le donne con aumentato rischio di tumore della mammella, secondo modalità e criteri che sono attualmente allo studio in Regione, ATS Val Padana si è resa disponibile a partecipare al gruppo di lavoro, avendo elaborato un testo di proposta stilato in collaborazione con le ASST; si è in attesa di riscontro dal coordinamento del gruppo di lavoro.
 - A tutt'oggi non è stata attivata una modalità condivisa a livello regionale per il rientro in screening della popolazione femminile operata al seno per tumore della mammella, secondo l'applicazione di un protocollo attuativo che è tuttora in discussione all'interno del Coordinamento Regionale per lo screening mammografico.
 - Si è attivato il percorso di offerta di screening ai soggetti con disabilità fisica e/o psichica, percorso prototipale finanziato da Regione Lombardia.

Pertanto, diverse sono le linee di novità che hanno contraddistinto il 2025, in materia di prevenzione oncologica; di seguito un cenno ai volumi di attività:

VOLUMI 2025

Per quanto concerne le attività consolidate, quindi le tre linee "storiche" di screening citate nel punto 1 dell'elenco, si è verificato un fisiologico incremento delle prestazioni di secondo livello colposcopico, in applicazione del protocollo di follow-up previsto nel caso di persistenza dell'infezione HPV-correlata, a cui segue l'indicazione di rieseguire una colposcopia a 12 mesi dalla precedente in circa il 60% dei casi. Di seguito la tabella con indicato il numero di test di primo livello effettuati per linea di screening nel 2025 rispetto all'atteso.

LINEA DI SCREENING	N° TEST ATTESI NEL 2025	TEST ESEGUITI NEL ANNO 2025	%
Screening mammografico	61.100	56.957	93,2%
Screening coloretale	72.500	65.359	90%
Screening cervice uterina	29.700	20.528	69%

Corre l'obbligo di evidenziare che si sono verificati molti disagi postali, sia nella ricezione degli inviti che degli esiti da parte dei cittadini, prova ne sono state le molteplici telefonate ricevute dai cittadini che non ricevevano gli esiti a casa. Tale disservizio ha avuto senz'altro un impatto negativo sul tasso di adesione allo screening, come si evince dallo stato di avanzamento della produzione. Sono state introdotte azioni correttive a partire dall'autunno 2025, una volta compreso il problema che si era verificato. Resta critica l'adesione allo screening coloretale

Regione Lombardia, con D.d.g. n. 7584 del 17/05/2024 "Preso d'atto delle risultanze del gruppo di lavoro regionale per la valutazione delle candidature dei laboratori delle ATS per l'individuazione e il riconoscimento dei laboratori regionali di riferimento per lo screening del sangue occulto nelle feci" ha stabilito la centralizzazione dell'attività di analisi per lo screening del tumore al colon (ricerca del sangue occulto nelle feci) nei Laboratori di Prevenzione delle ATS di Milano e Brescia, che vengono individuati quali laboratori riferimento per la suddetta attività, ciascuna per l'azzoneamento di competenza di cui alla DGR n. XII/2966/2024; l'ATS Val Padana rientra nell'azzoneamento attribuito





al Laboratorio di Prevenzione di ATS di Brescia (in data 06/06/2025 il laboratorio di AST Val Padana ha cessato l'attività, la strumentazione è stata trasferita nei locali del Laboratorio di ATS Brescia e dal 09/06/2025 l'attività di analisi è in capo al Laboratorio di Brescia). L'attività si è consolidata, pur permanendo criticità in termini di tasso di test inadeguati, superiori alla precedente gestione. Sono stati effettuati interventi presso Federfarma di Mantova e Cremona per comprendere come migliorare i tempi di trasporto della logistica; tuttavia a fine anno si registrano i dati riportati nella tabella e si rende necessario un confronto con Regione e con il Laboratorio di ATS Brescia per fare un'analisi di questo fenomeno, anche confrontandosi con il resto di Regione

PERIODO	ESITO NEG.	ESITO POS.	ESITO INADEGUATO	TOT	% INADEGUATI
06/06/2025-31/12/2025	35.759	1.736	2.823	40.318	7%

Come da cronoprogramma del progetto "Impatto dell'utilizzo di comunicazione multilingue sull'adesione al programma di screening mammografico" (inoltrato a Regione-DG Welfare con prot. n. 19691/2024) è stato prodotto (entro il primo semestre 2025) il report finale di progetto. Sul sito di ATS è possibile consultare i testi in lingua prodotti: <https://www.ats-valpadana.it/screening-oncologici>.

Anche nel 2025 è stata garantita la presenza di ATS Val Padana - SS Screening alle riunioni del Gruppo di Coordinamento Regionale per "L'identificazione di un approccio multilivello per lo screening del tumore della prostata", nonché la partecipazione attiva alla stesura del protocollo regionale stesso. È stato impostato ad inizio anno il volume di attività attesa per questo screening e sono state riservate le agende degli erogatori (ASST Mantova, ASST Cremona, ASST Crema) secondo la tabella di seguito riportata:

ATS VAL PADANA

EROGATORE (*)	ESEGUE PSA	ESEGUE VISITA UROLOGICA	ESEGUE RMN	ESEGUE BIOSPIA	TOTALE VISITE UROLOGICHE ATS VAL PADANA
ASST MANTOVA PRESIDIO DI MANTOVA	SI	SI	SI	SI	68
ASST MANTOVA PRESIDIO DI ASOLA	SI	SI	NO	NO	51
ASST MANTOVA PRESIDIO DI BORGO MANTOVANO	SI	SI	NO	NO	44
ASST MANTOVA PRESIDIO DI BOZZOLO	SI	SI	NO	NO	34
ASST CREMONA PRESIDIO DI CREMONA		SI	SI	SI	65
ASST CREMONA PRESIDIO DI OGLIO PO		SI	SI	SI	34
ASST CREMA PRESIDIO DI CREMA	SI	SI	SI	SI	67
ASST CREMA PRESIDIO DI RIVOLTA D'ADDA	NO	NO	NO	NO	0
					363

(*) NB: Tutti i dati raccolti sono stati inviati alla DG Welfare (prot. n. 0066025/24 del 30/07/2024) a valere fino al giugno 2025

Di seguito, l'effettiva attività a valere per il 2025: 45 visite contro le 363 ipotizzabili, corrispondenti al 12,4% dell'atteso. Si evidenzia la necessità di modificare l'approccio nel reclutamento.





EROGATORE (*)	ESEGUE PSA	ESEGUE VISITA UROLOGICA	ESEGUE RMN	ESEGUE BIOSPIA	TOTALE VISITE UROLOGICHE ATS VAL PADANA
ASST MANTOVA PRESIDIO DI MANTOVA	SI	SI	SI	SI	21
ASST MANTOVA PRESIDIO DI ASOLA	SI	NO	NO	NO	0
ASST MANTOVA PRESIDIO DI BORGO MANTOVANO	SI	NO	NO	NO	0
ASST MANTOVA PRESIDIO DI BOZZOLO	SI	NO	NO	NO	0
ASST CREMONA PRESIDIO DI CREMONA	SI	SI	SI	SI	17
ASST CREMONA PRESIDIO DI OGLIO PO	SI	NO	NO	NO	0
ASST CREMA PRESIDIO DI CREMA	SI	SI	SI	SI	7
ASST CREMA PRESIDIO DI RIVOLTA D'ADDA	SI	NO	NO	NO	0
					45

Questa linea di screening ha avuto una fase di start up a partire dal 01/11/2024 con la possibilità di partecipazione ai 50 anni di novembre e dicembre 2024; successivamente, da gennaio a maggio 2025, l'apertura a tutta la coorte del 1974 e ai 50enni del 2025 mese per mese e, infine, nel giugno 2025 si è estesa la fascia alle coorti del 1970-1975. A partire dal 1° dicembre 2025, è stata attuata la migrazione da SIGeSP al gestionale ScreenUp (Nuovo Gestionale Regionale Unico di Screening), accedendo al nuovo applicativo dal seguente link: <https://operatorisiss.servizirl.it/sol>. Di seguito alcuni dati di dettaglio, che mostrano alcune delle criticità organizzative: il totale dei soggetti che, avendo compilato il questionario non hanno poi avuto accesso alla prestazione, per i motivi che sono descritti, sono 599.

PZ con test PSA effettuato	PZ in attesa di test PSA	PZ con questionario compilato >90gg che non hanno effettuato test PSA	TOT PZ con questionario compilato che rientrano nella campagna	PZ con questionario compilato che NON rientrano nella campagna
428	258	455	1141	144

Di seguito la tabella degli esiti dei percorsi conclusi per i 428 soggetti che hanno effettuato il test PSA: 46 (10,7% del totale) sono stati inviati a visita urologica per i motivi descritti in tabella stessa:

ESITI PERCORSI CONCLUSI	
FH negativa e PSA <1: richiamo a 5 anni	243
FH negativa e PSA >=1e <=3: richiamo a 2 anni	139
FH negativa e PSA <3: visita urologica	3
FH positiva qualunque valore PSA: visita urologica	43
TOTALE	428

Di seguito, gli esiti della visita urologica. Interessante è il dato di compliance alla visita: nel 2025 è stato registrato solo un rifiuto

ESITI VISITA UROLOGICA				
STRUTTURA	Ripetizione del dosaggio PSA dopo 1 anno	Esecuzione di MRI	Rifiuto	TOT
ASST MANTOVA	18	3 negativa con ripetizione PSA dopo 1 anno	0	21
ASST CREMOA	15	2 negativa con ripetizione PSA dopo 1 anno	0	17
ASST CREMA	6	1 negativa con ripetizione PSA dopo 1 anno	1	8
TOTALE	39	6	1	46



Prevenzione delle Malattie Infettive: la Struttura Semplice Prevenzione delle Malattie Infettive (successivamente, SSPMI) ha proseguito regolarmente le attività di sorveglianza, prevenzione, controllo e gestione delle malattie infettive segnalate nel portale SMI; al fine di assicurare il rispetto degli standard di appropriatezza richiesti da Regione Lombardia (sia per le malattie che generano allerta, sia per quelle che non generano allerta), gli operatori della SS PMI hanno proseguito l'attività di accompagnamento alla corretta segnalazione dei professionisti (medici ospedalieri, di famiglia, ecc.); ciò, anche in considerazione di quanto sottolineato nel Piano Olimpico Locale dell'ATS della Val Padana 2025-2026, circa l'importanza della tempestività ed appropriatezza delle segnalazioni sul portale SMI da parte dei medici e della conseguente presa in carico e gestione delle malattie infettive da parte della SSPMI, al fine di attivare immediatamente le procedure di sorveglianza epidemiologica ed eventuali attività di profilassi (vaccinazioni post esposizione e chemioprophilassi), assicurandone la presa in carico anche nelle giornate festive e pre-festive.

Nel corso del 2025 sono state gestite n. 4.904 segnalazioni di malattie infettive, di cui n. 1.123 che generano allerta e 3781 malattie che non generano allerta, mantenendo le tempistiche di presa in carico delle segnalazioni di malattie infettive sopra il livello standard previsto (entro 24 per le malattie che generano allerta, ed entro 5 giorni per le malattie che non generano allerta). Sono stati inoltre presi in carico e gestiti 204 focolai (di cui 108 dovuti a scabbia, 56 ad infezioni e tossinfezioni di origine alimentare e diarree infettive, ecc).

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività per la verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza dell'attività di sorveglianza e gestione delle malattie infettive, gestite come da istruzione operativa nei modi e nei tempi dettati dal decreto PREMAL, controllando il 100% delle malattie che generano allerta e il 5% delle malattie che non generano allerta, stratificate per patologia e operatore assegnatario della pratica. In data 08/01/2025 è stato effettuato un Audit interno tra i Dirigenti Medici e gli operatori della SS Prevenzione delle Malattie infettive, con l'obiettivo di chiarire alcuni dubbi emersi nel corso di precedenti verifiche, per garantire una valutazione uniforme delle pratiche e individuare proposte di miglioramento da sottoporre all'attenzione di Regione. In ottemperanza a quanto indicato nell'istruzione operativa, di cui al Decreto DG Welfare n. 7094/2023 "Indirizzi regionali per la verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza delle attività di sorveglianza e gestione delle malattie infettive", in data 24/02/2025 si è provveduto all'invio alla DG Welfare del "Report per la verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza delle attività di sorveglianza e gestione delle malattie infettive" relativi all'anno 2024; il 23/02/2026 è stato inviato il report per l'anno 2025. Nel 2025 sono state modificate le coppie di AS per l'attività di verifica, come da indicazioni del Risk Manager. È proseguita anche per l'anno scolastico 2025/2026 l'attività di sorveglianza e di approfondimento epidemiologico durante la fase interpandemica, attraverso l'utilizzo del sistema di allerta in ambito scolastico per l'identificazione precoce di un segnale utile ad individuare un'eventuale minaccia pandemica di malattia infettiva.

Da settembre 2025, grazie alla collaborazione dei Dirigenti Scolastici degli Istituti "sentinella", le assenze degli alunni appartenenti alle scuole primarie e secondarie di primo e secondo grado identificate – rappresentative del 5% degli alunni del territorio – sono state monitorate fino al 31/12/2025.

Alle scuole sentinella è stato richiesto l'inserimento nel portale del numero totale degli assenti del plesso scolastico due volte a settimana, per tutti gli altri plessi scolastici è previsto un solo inserimento ad inizio anno scolastico (oltre che ogni volta dovessero esserci variazioni).

Il sistema di allerta nelle scuole prevede successivamente, l'analisi dell'andamento delle assenze degli alunni delle scuole sentinella, scaricando settimanalmente i file CSV dal portale eCovid e condividendoli con SC Osservatorio Epidemiologico (tale analisi è proseguita fino al 15/12/2025, data in cui il portale eCovid è stato dismesso).

La SS PMI ha continuato a garantire la sorveglianza territoriale delle patologie infettive, anche in stretta collaborazione con il Dipartimento Veterinario, la SC Igiene e Sanità Pubblica e la SC Igiene Alimenti e Nutrizione (zoonosi, malattie infettive correlate all'ambiente e malattie infettive correlate agli alimenti). In data 26/03/2025 è iniziata la formazione per la presentazione e l'utilizzo del portale GEOSA, proseguita poi il 28/05/2025 con la messa a regime del portale e la sua possibilità di consultazione anche da parte della SSPMI. Sono state individuate 3 Assistenti Sanitarie e 2 Medici della SSPMI per la formazione di RL, insieme agli operatori della SC ISP. A settembre è stata elaborata una nuova procedura relativa alla gestione delle ARBOVIROSI, in condivisione tra la SSPMI, SC Igiene



e Sanità Pubblica e Dipartimento Veterinario, che ha superato la precedente procedura per la sola West Nile. È, inoltre, proseguita l'attività di screening HCV per lo stesso target degli anni scorsi (nati dal 1969 al 1989). La DGR XII/4938 del 4/08/2025 prevedeva una estensione del target (1960-1968), ma non sono pervenute indicazioni operative da RL. La governance di tale screening è stata trasferita alla SS Programmi di Screening di Popolazione.

È proseguita l'attività di coordinamento e autorizzazione degli inserimenti dei pazienti affetti da HIV/AIDS nelle case alloggio dedicate del territorio di ATS, nonché l'attività di autorizzazione delle ADI necessaria ai soggetti non trasferibili.

A febbraio 2025 sono state rinnovate le Convenzioni tra ATS della Val Padana e le Strutture accoglienti Alfa Omega (Curtatone) e Casa della Speranza (Cremona). A novembre 2025 sono stati effettuati i consueti sopralluoghi congiunti con i colleghi della SC Salute e Ambiente presso le due strutture.

Gli operatori della SS PMI sono, altresì, impegnati nella lotta alle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) e all'antimicrobicoresistenza, poiché coinvolti direttamente nella verifica della corretta rendicontazione delle sopraccitate sorveglianze da parte delle strutture, nonché della qualità dei dati inseriti da parte di tutte le strutture che devono aderire, attraverso il sistema di sorveglianza in uso MICROBIO, previa formazione ed abilitazione all'utilizzo di detto portale (non sono pervenuti aggiornamenti regionali relativi alle attività in capo alle ATS). Il 9 e 16 dicembre la SSPMI ha realizzato due giornate formative sulla prevenzione delle ICA (Modulo B pratico e Modulo C) rivolte ai sanitari non ancora formati (es. neoassunti). L'attività formativa programmata per il 2025, impostata nel pieno rispetto delle Regole di Sistema, ha previsto un corso MTA, con il coinvolgimento del Dipartimento Veterinario e della SC Igiene Alimenti e Nutrizione, (realizzato il 23 ottobre) oltre ad un corso relativo alle MTS (realizzato il 29 ottobre), considerando che nelle Regole di Sistema era previsto che venissero svolti audit nei centri IST da parte del personale della SSPMI. In realtà tale scadenza, come da DGR XII/4/08/2025, è slittata nel 2026. Prosegue, da parte del personale della SSPMI, l'attività di tutoraggio di tirocinio per gli studenti del corso di laurea in Assistenza Sanitaria: nel primo trimestre hanno svolto il periodo di tirocinio n. 3 studenti, nel secondo trimestre 1, nel terzo trimestre 1 e 2 nel quarto trimestre. Nel mese di maggio operatori della SS PMI hanno tenuto un incontro di presentazione dell'organizzazione, funzioni e attività della struttura e del ruolo dell'AS all'interno della stessa.

In merito alle **vaccinazioni dell'infanzia e dell'adulto**, è proseguita l'attività di governance nei confronti delle tre ASST, delle Unità d'Offerta Sociosanitarie (UDOSS), delle Farmacie del territorio e dei Medici di Famiglia: ciò si è concretizzato in una stretta e continua collaborazione per favorire il raggiungimento e il recupero, quando necessario, delle coperture vaccinali, oltre che un'azione di controllo della qualità delle prestazioni erogate.

Il 14/04/2025 si è tenuto incontro in videoconferenza con UDOSS e SISP con tema Aggiornamenti in merito alle vaccinazioni nelle UDO Socio-Sanitarie e focus sulla gestione della scabbia nelle strutture.

Nel primo trimestre è stato effettuato il monitoraggio dell'attuazione dei piani di miglioramento predisposti dalle ASST in seguito agli audit vaccinali effettuati nel quarto trimestre 2024; in data 29/01/2025 è stato convocato un incontro di condivisione dei risultati di copertura raggiunti nel 2024 e di programmazione delle azioni coerenti con le indicazioni previste dalle regole regionali di sistema 2025.

Il 30/04/2025, in seguito all'emanazione della nota regionale 27298/2025 - INDICAZIONI OPERATIVE PER LE VACCINAZIONI – 2025, e del bollettino delle coperture vaccinali aggiornato al I TRIM 2025, è stata inviata ai Responsabili dei Centri Vaccinali delle tre ASST nota ATS n. 0036221/25 con richiesta di restituzione dell'evidenza della programmazione delle attività finalizzate al raggiungimento degli obiettivi di copertura regionali e ministeriali. In data 28/05/2025 è stato convocato dalla UO Prevenzione di Regione Lombardia un incontro in videoconferenza con le ATS e i Servizi Vaccinali delle ASST regionali per la condivisione del monitoraggio dell'attuazione delle indicazioni operative come da nota G1.2025.0013086.

Nei mesi di febbraio e marzo sono stati attivati da RL due gruppi di lavoro dedicati rispettivamente alle vaccinazioni del viaggiatore internazionale e alle vaccinazioni previste dai LEA, ai quali hanno partecipato gli operatori della SS PMI.



Nell'ambito del gruppo di lavoro dedicato alle vaccinazioni LEA, nei mesi di aprile e maggio si sono tenuti incontri nel corso dei quali è iniziata la revisione del capitolo dedicato all'obbligo vaccinale scolastico presente nel Piano regionale Prevenzione vaccinale 2024-2025.

È proseguito fino a maggio 2025 il **progetto sperimentale di erogazione della vaccinazione anti-pneumococcica presso le farmacie del territorio** e nel mese di marzo è stata inviata ai servizi regionali la relazione di verifica dell'avanzamento del progetto iniziato a novembre 2024. Come da Deliberazione XII/4987 del 15/09/2025 ad oggetto "approvazione dell'accordo regionale con le farmacie aperte al pubblico per la somministrazione dei vaccini e la loro consegna ai MMG e ai PLS" la somministrazione è ripresa in concomitanza con la campagna vaccinale 2025/2026; nella stessa è precisato che è prevista la somministrazione presso le farmacie anche dei vaccini anti-dT_p e anti-HPV, nelle more di successive indicazioni operative da parte di RL. A riguardo sono state convocate tutte le farmacie del territorio in data 30 settembre.

In data 31/03/2025, con nota G1.2025.0013090, si sono concluse le **campagne stagionali anti-influenzale e di immunizzazione anti-RSV**.

Per la **campagna anti-influenzale** gli operatori della SS PMI nel primo trimestre hanno provveduto al monitoraggio del completamento delle registrazioni delle vaccinazioni nelle UDO SS, sollecitando con nota specifica il 12/02/2025 ed inviando a RL una relazione di restituzione dell'attività organizzativa della campagna anti-influenzale nelle UDOSS avente ad oggetto "CAMPAGNA VACCINALE ANTIINFLUENZALE 2024/25 - REPORT MONITORAGGIO PER UDOSS" con prot. n. 0021800/25.

A seguito dell'emanazione della nota regionale G1.2025.0033449 ad oggetto "Campagna Vaccinale 2025/2026 in Regione Lombardia", gli operatori della SS PMI hanno intrapreso le azioni organizzative ai fini della governance locale delle campagne vaccinali anti-influenzale, anti-pneumococcica, anti-herpes zoster e anti-Covid19.

In data 08/08/2025 si è tenuto un incontro presieduto dalla Direzione Sanitaria di ATS della Val Padana che ha visto la partecipazione dei servizi di ATS coinvolti (SSPMI, Ufficio Comunicazione, Servizio Farmaceutico, PAPPSS, PIPSS), i responsabili dei Centri Vaccinali e Dipartimenti Cure Primarie delle ASST territoriali, in cui sono state condivise le indicazioni operative fornite da Regione Lombardia per i vari attori, verificandone la declinazione a livello locale, per evidenziare eventuali criticità.

In data 12/09/2025 si è tenuto un incontro organizzativo con i responsabili dei Poli Vaccinali delle tre ASST territoriali per concordare i dettagli operativi per l'avvio della prossima campagna vaccinale nei diversi setting previsti.

A seguire, sempre nello stesso giorno, si è tenuto un incontro organizzativo rivolto alle UDOSS alla presenza degli operatori della SSPMI, le Direzioni Sanitarie delle UDOSS ed i responsabili dei Centri Vaccinali delle ASST territoriali, finalizzato alla condivisione delle modalità organizzative della campagna a livello locale, secondo quanto previsto dalla nota regionale.

Per incrementare l'adesione alla campagna vaccinale 2025/2026, gli operatori della SSPMI, hanno realizzato delle note informative di sensibilizzazione specifiche per tutte le categorie prioritarie da inviare agli stakeholder del territorio. Inoltre, in collaborazione con SSD Promozione della Salute e Sviluppo delle Reti Territoriali e PIPSS, sono state predisposte ulteriori note dedicate agli enti del terzo settore e associazioni di volontariato, rete WHP, Gruppi di Cammino e scuole per diffondere ulteriormente il messaggio.

A seguito della nota regionale G1.2025.0043334 del 04/11/2025 ad oggetto "ARVAX – Caricamento massivo vaccinazioni antinfluenzali eseguite presso enti privati extra-SSR", gli operatori della SS PMI hanno informato i Medici Competenti delle aziende presenti nel territorio di ATS della Val Padana della possibilità di usufruire di tale modalità per la registrazione nella piattaforma ARVAX delle vaccinazioni antinfluenzali somministrate nelle aziende in cui operano. Sono state quindi raccolte le adesioni e fornite le indicazioni operative ai diretti interessati. Si assicura l'invio ad ARIA, entro la scadenza del 15/03/2026, dei tracciati predisposti dai medici Competenti che avevano sfruttato l'opportunità di caricamento massivo.

Il 15/12/2025 si è svolto un incontro rivolto alle Unità d'Offerta Socio Sanitarie (UDOSS) dedicato all'aggiornamento rispetto all'andamento della stagione influenzale in corso e della campagna vaccinale, tenuto dagli operatori della SS PMI, e ad un focus relativo alla gestione farmacologica dei casi di infezioni respiratorie acute negli ospiti delle UDOSS,





tenuto dalla dott.ssa Palvarini di ASST Mantova, con un contributo del dott. Amato, direttore del DEA di ASST Mantova, relativamente all'appropriatezza degli accessi in PS degli Ospiti delle UDOSS.

Nel corso della campagna vaccinale gli operatori della SS PMI hanno monitorato l'effettuazione delle registrazioni delle vaccinazioni da parte delle UDOSS, contattando le strutture in caso di riscontro di dati carenti. E' prevista per il 28/02/2026 si è conclusa la campagna vaccinale e successivamente sarà possibile il consolidamento dei dati di copertura. Come da Nota Regionale G1.2025.0036227 avente ad oggetto "Campagna vaccinale 2025-2026 – Censimento richieste ATS per fondi destinati al coinvolgimento di strutture private accreditate", si stanno predisponendo le delibere per la remunerazione delle strutture aderenti.

In data 18/11/2025 sono pervenute da RL indicazioni relative alla vaccinazione zoonotica H5N8, da rivolgere alle categorie target. Pertanto, di concerto col Dipartimento Veterinario, si è provveduto a stimare il target eleggibile e ad inviare una nota di sensibilizzazione alla vaccinazione, nonché a fornire le necessarie indicazioni per l'esecuzione della vaccinazione, per la quale è stato attivato un percorso protetto, presso i poli vaccinali di ASST.

Facendo seguito alla nota prot. n. G1.2024.0039492 del 18/10/2024 "**Campagna di immunizzazione anti-RSV** – indicazioni operative", gli operatori della SS PMI hanno garantito la condivisione settimanale con i centri vaccinali delle ASST dei dati relativi ai nuovi nati dal 01/01/2024 condivisi dai servizi regionali tramite CyberArk, per la corretta programmazione degli appuntamenti, per l'approvvigionamento delle dosi e l'allineamento delle anagrafiche. In data 14/04/2025 è stata inviata dai servizi regionali l'ultima estrazione contenente l'elenco dei bambini ancora inseriti in ARVAX con "Codice Fiscale non presente", ma si precisa che già dalla fine di marzo le ASST del territorio di ATS della Val Padana avevano regolarizzato le rispettive anagrafiche.

Come indicato nella nota G1.2025.00035408 del 15/09/2025 ad oggetto "campagna di immunizzazione anti-RSV 2025/2026 - indicazioni operative", gli operatori della SS PMI hanno proseguito la condivisione settimanale con i centri vaccinali delle ASST degli elenchi dei bambini presenti nell'anagrafica di ARVAX con l'indicazione del primo appuntamento previsto per vaccinazioni, per poter contattare i genitori dei bambini il cui PLS non intende aderire alla campagna di immunizzazione anti-RSV.

Anche nel 2025 proseguono le azioni rivolte ai pazienti "**HARD TO REACH**", iniziate nel 2024, che hanno visto l'avvio di percorsi di offerta vaccinale a tali pazienti, in stretta collaborazione con le tre ASST del territorio di ATS. Il 10/03/2025 si è tenuto un incontro con il medico referente della sanità carceraria di ASST Cremona per confermare il percorso delle vaccinazioni proposte (anti-HBV, dTPa e anti-polio) ed il proseguimento dell'attività di screening per HCV. Inoltre, si sono svolti degli incontri operativi tra personale ASST Cremona, ATS della Val Padana e della Casa Circondariale dedicati all'implementazione del percorso per gli screening oncologici SOF e prostata.

A riguardo si specifica che la processazione dei campioni biologici per la ricerca del sangue occulto fecale, prima eseguita presso il laboratorio ATS Val Padana, dal Giugno 2025 è stata trasferita al laboratorio di Brescia, rendendo necessaria la ri-organizzazione dell'attività.

Nel mese di novembre 2025 il coordinatore medico del carcere di Cremona ha fornito l'elenco completo e integrato dei soggetti presenti nella casa circondariale, nel quale sono stati individuate 131 persone eleggibili per la prima fase di screening del sangue occulto nelle feci.

In data 28 aprile (durante la settimana mondiale delle vaccinazioni) gli operatori della SSPMI, della SS Screening di Popolazione e del Polo Vaccinale hanno incontrato i detenuti presso la Casa Circondariale di Mantova, per proseguire e rinforzare il messaggio relativo all'importanza della prevenzione, con particolare riguardo a vaccinazioni e screening oncologici; tale percorso era iniziato ad aprile 2024.

A dicembre è stato richiesto ai responsabili medici delle due case circondariali l'invio, entro la prima settimana di gennaio 2026, dei report di monitoraggio aggiornati con i dati al 31/12/2025.

In data 12/03/2025 sono stati presi accordi con Caritas di Cremona per un incontro organizzativo tenutosi il 4 aprile, per definire la data e modalità di un successivo incontro con gli utenti del dormitorio da svolgersi in concomitanza con la settimana mondiale delle vaccinazioni. Tale appuntamento si è tenuto il giorno 28/04/2025 presso gli ambienti del dormitorio gestito da Caritas Cremona, nel quale sono stati incontrati gli ospiti del dormitorio per sensibilizzarli rispetto alla necessità della protezione vaccinale e consegnare materiale informativo multilingua agli operatori del centro, da distribuire agli utenti.





In data 19 dicembre 1 operatore della SSPMI, insieme a due operatori del polo Vaccinale di Mantova, si sono recati presso la sede di Caritas Mantova per la somministrazione delle vaccinazioni (antiinfluenzale in primis, e ad alcuni ospiti anticovid, antipneumo e anti dTP)

A fine luglio 2025 è stata presentata l'attività svolta rispetto a quanto concordato in data 01/04/2025 nell'ambito di un incontro preliminare per dare avvio alla attività di prevenzione sia vaccinale che oncologica presso le REMS di Castiglione delle Stiviere che ha visto la partecipazione delle SS PMI e Screening di ATS della Val Padana, la Direzione Sanitaria delle REMS, poli vaccinali e direttore di Distretto Alto Mantovano di ASST Mantova. In data 1 ottobre il DS delle REMS ha inviato i files con le informazioni relative agli screening e alle vaccinazioni, raccolte per ogni singolo ospite di tutte le unità REMS, per avere una fotografia attuale dello stato dell'arte ed un punto di partenza. Tale attività di monitoraggio sarà strutturata e continuativa.

In seguito all'incontro regionale del 12 marzo in cui è stata presentata l'esperienza di ATS Milano dedicata alla popolazione senza fissa dimora e realizzata nel 2024, gli operatori della SS PMI, in collaborazione con gli operatori del Dipartimento PIPSS, hanno avviato un confronto per la predisposizione del bando dedicato agli enti del terzo settore finalizzato all'avvio di attività rivolte alla prevenzione delle malattie infettive nella popolazione senza tetto/senza dimora. A seguito della collaborazione, in data 12/05/2025 è stato pubblicato il bando sul sito di ATS della Val Padana, con scadenza del 12/06/2025 per la presentazione delle manifestazioni di interesse, che ha visto la presentazione di una manifestazione di interesse di una rete di associazioni che operano nel territorio cremonese.

In data 23/06/2025 è stata emanata la delibera di istituzione della commissione di valutazione delle adesioni, che, nella seduta del 07/07/2025, ha esaminato con esito positivo il progetto "IN & SAFE" di GRUPPO ARTICOLO 32 ODV, come da delibera di ATS della Val Padana n. 401 del 30/07/2025, avviando, con la riunione del 05/09/2025 la fase di co-progettazione tra ATS della Val Padana e la rete delle associazioni aderenti al progetto. In data 26/09/2025 si è tenuto il secondo incontro del tavolo di co-progettazione, nel quale è stato definito il Progetto Esecutivo Definitivo; con delibera 686 del 19/12/2025 è stata stipulata la convenzione con Gruppo Articolo 32 e la rete delle associazioni partner, dando avvio alla fase operativa. Si darà avvio al progetto nel mese di gennaio 2026.

Gli operatori della SSPMI provvedono a garantire, o ad organizzare, la visita medica di primo livello ai cittadini stranieri richiedenti protezione internazionale provenienti da sbarchi e assegnati con procedure di riparto ministeriale al territorio e, contestualmente, a fornire loro l'appuntamento al polo vaccinale di riferimento.

Anche nel 2025 è stata attuata la verifica degli **obblighi vaccinali ai fini della frequenza scolastica** come da DL 73/2017: in data 17/02/2025 è stata inviata agli istituti scolastici e servizi educativi del territorio di ATS della Val Padana la nota prot. N. 0013988/25 avente oggetto "DL n. 73 del 07 giugno convertito in legge n 119 del 2017 scambio dati e verifica obblighi vaccinali – anno scolastico 2025/26". Successivamente, in data 08/05/2025 è stata inviata la nota prot. N. 0038494/25 ad oggetto "Indicazioni relative all'esito delle verifiche sullo stato vaccinale degli alunni iscritti A.S. 2025- 2026", recante le indicazioni per l'attuazione degli adempimenti degli istituti scolastici come previsti dalla normativa. Inoltre, è attivo un numero verde dedicato ai dirigenti scolastici e referenti dei servizi educativi al quale rispondono gli operatori della SS PMI per fornire il supporto necessario. Come previsto dalla normativa vigente, gli operatori delle SS PMI dal mese di luglio ricevono dagli istituti scolastici gli elenchi degli alunni risultati inadempienti, dai quali non hanno avuto riscontro riguardo alla regolarizzazione dei cicli vaccinali.

Nel corso dell'anno 2025 è proseguita la collaborazione di ATS della Val Padana con la Fondazione the Bridge di Milano per la realizzazione del **progetto "VaccinAzione 2025"** dedicato alla realizzazione di buone pratiche e attività di incremento delle vaccinazioni per la popolazione fragile da parte degli attori del SSR (ASST, MMG/PLS, UDOSS, ATS); operatori della SS PMI di ATS della Val Padana hanno aderito al gruppo di lavoro dedicato al consenso informato per le vaccinazioni in RSA, che ha visto la partecipazione agli incontri che si sono tenuti nelle seguenti date: 04/03/2025, 16/04/2025, 14/05/2025 e 27/05/2025, 10/09/2025 e 11/09/2025. In data 02/10/2025 si è tenuto presso l'auditorium Testori di Palazzo Regione Lombardia l'evento conclusivo delle attività del 2025 del progetto e anticipazione di quanto previsto per l'anno 2026. Nel corso dell'evento è stato consegnato un riconoscimento alle realtà che si sono maggiormente distinte nell'attività vaccinale nei confronti della popolazione, dei propri ospiti o assistiti rispetto a dei criteri predefiniti; tra queste, tre UDO SS afferenti al territorio di ATS della Val Padana hanno



ricevuto una menzione perché hanno somministrato la vaccinazione antinfluenzale al 95% dei propri ospiti nel corso della campagna vaccinale 2024-2025.

Infine, nel mese di giugno, è stato avviato il percorso formativo rivolto a tutti gli operatori della SS PMI finalizzato all'apprendimento dell'**utilizzo del portale ARVAX**, che ha sostituito il portale SIAVR precedentemente in uso per la registrazione delle vaccinazioni (come da DGR n. XII/3720/2024). Regione Lombardia ha stabilito delle sessioni di formazione on line dedicate nel mese di settembre, che consentono di completare la formazione di tutti gli operatori della SS PMI. Inoltre, la SSPMI ha completato la formazione a carico degli operatori di successivo inserimento, realizzando un momento formativo dedicato.

PANFLU: La SS Prevenzione delle Malattie Infettive ha proseguito con l'attività di sorveglianza sanitaria in ambito scolastico, come da indicazioni Ministeriali e Regionali e in linea con quanto esplicitato nel PanFlu.

Nel primo trimestre del 2025 l'Ufficio Piano Pandemico, in accordo con la Direzione Sanitaria e la Direzione DIPS, ha avviato la programmazione di un audit presso due enti gerarchicamente sottostanti (ASST), come previsto dalla nota regionale G1.2024.0046297 del 9 dicembre 2024. Gli audit dovevano essere pianificati entro il 17 gennaio e conclusi entro il 28 febbraio 2025. L'attività di audit ha riguardato azioni per le quali gli enti avevano dichiarato sul portale regionale S.A.S.H.A. ("Support and Advice System for Health Administrators") una percentuale di avanzamento pari o superiore al 75%. In particolare, sono state oggetto di verifica quattro azioni: l'attivazione degli HotSpot Infettivologici, la disponibilità di DPI e mascherine, la capacità di testing e l'aumento dei posti letto messi a disposizione per il Pronto Soccorso. Gli audit si sono svolti in presenza presso le sedi delle ASST coinvolte: l'ASST di Mantova (in data 11 febbraio) e l'ASST di Cremona (in data 13 febbraio), con il supporto della SS Internal Auditing, Qualità e Risk Management e del Risk Manager di ATS Val Padana.

In linea con le successive indicazioni contenute nella nota regionale G1.2025.0001729 del 20/01/2025, relative all'applicazione del DDG n. 17016/2024 sulle risposte all'epidemia influenzale e alla gestione degli Hub Infettivologici, la SC Governo Polo Territoriale del Dipartimento PAAPSS ha trasmesso la documentazione di supporto per la gestione delle sindromi respiratorie alle UDO Socio Sanitarie. Contestualmente, sono state aggiornate le azioni corrispondenti sul portale S.A.S.H.A. in carico alla SS PMI, documentando anche l'invio alle UDO Socio Sanitarie del protocollo organizzativo denominato "Gestione di sindromi respiratorie: monitoraggio e contenimento delle epidemie da virus respiratori – attivazione di servizio di consulenza telefonica", predisposto da ASST Cremona e ASST Mantova. Tale protocollo prevede un'attività di consulenza in telemedicina, offerto da specialisti delle ASST ai Medici delle UDO SocioSanitarie, con l'obiettivo di ridurre l'accesso presso il Pronto Soccorso.

Il 28 gennaio 2025, in seguito al superamento della soglia dell'indicatore Trigger relativo all'incidenza delle sindromi simil influenzali $\geq 15/1000$ è stato previsto il passaggio alla fase di Attivazione Ospedaliera di Livello 1 del Decreto n. 17016/2024. Tuttavia, con nota regionale G1.2025.0008862 è stato successivamente registrato un calo della pressione sui Pronto Soccorso e dell'incidenza delle sindromi simil-influenzali. Pertanto, in data 27 febbraio 2025, la DG Welfare di Regione Lombardia ha disposto il ritorno al Regime Ordinario del Decreto 17016/2024.

Entro il 28 febbraio, l'Ufficio Piano Pandemico ha provveduto a caricare all'interno del portale S.A.S.H.A. - nell'area dedicata alle esercitazioni - il rapporto di valutazione relativo all'esercitazione del Piano Pandemico tenutasi il 19 dicembre 2024. Il documento, redatto dalla SS Internal Auditing, Qualità e Risk Management, ha consentito di rispettare la scadenza fissata da Regione.

Nel secondo trimestre del 2025, sono state rilasciate le nuove funzionalità all'interno del portale S.A.S.H.A. che hanno introdotto il meccanismo di aggiornamento automatico della data di scadenza delle azioni. Pertanto, la SS PMI ha provveduto a rivalidare e, ove ritenuto necessario, ad aggiornare le azioni di propria competenza.

In data 10 aprile 2025 gli operatori dell'Ufficio Piano Pandemico hanno partecipato all'incontro regionale dedicato alla gestione delle scorte pandemiche. Le attività connesse alla gestione delle scorte sono garantite dalla SC Gestione



Acquisti (Provveditorato – Economato) dell'ATS della Val Padana.

In data 8 maggio 2025, gli operatori dell'Ufficio Piano Pandemico hanno preso parte a un incontro regionale dedicato alla condivisione degli esiti in merito alle esercitazioni pandemiche svolte nel corso dell'anno 2024, nonché agli Audit effettuati dalle ATS entro il 28 febbraio 2025. Nel corso della riunione, sono state illustrate le indicazioni operative e le modalità da adottare per lo svolgimento degli Audit e delle esercitazioni pandemiche previste per l'anno 2025, al fine di garantire un approccio omogeneo ed efficace su tutto il territorio regionale.

Nel mese di giugno, come anticipato dalla nota regionale G1.2025.0017595 del 30/04/2025, è stata introdotta una nuova funzionalità all'interno del portale S.A.S.H.A, che ha consentito l'archiviazione delle azioni appartenenti ai piani epidemici del 2023/2024 e 2024/2025, incluse azioni in capo alla SS PMI. Grazie a tale funzionalità, le azioni risultano disponibili per la consultazione, ma non alimentano più la dashboard del sistema né generano l'invio di alert automatici.

Nel terzo trimestre del 2025, ai fini della pianificazione dell'esercitazione relativa al Piano Pandemico 2025, si è tenuto un incontro nel mese di luglio con la Direzione Sanitaria, la Direzione DIPS e la Struttura Semplice Internal Auditing, Qualità e Risk Management.

L'Ufficio Piano Pandemico ha inoltre partecipato a diversi incontri tra le varie ATS Lombarde, promossi dall'ATS di Brescia, con l'obiettivo di favorire uno scambio di idee, al fine di promuovere un confronto costruttivo finalizzato alla condivisione di un progetto comune o, in alternativa, al miglioramento dei singoli progetti attraverso il contributo e le proposte degli altri enti coinvolti.

In riferimento alla DGR XII/4938 del 04/08/2025, recante "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" – Allegato 2 – in data 28/08/2025 è stata trasmessa alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia una nota di riscontro contenente eventuali proposte di modifica o integrazione alle azioni previste dall'Allegato 01 del Decreto n. 17016 dell'11/11/2024, in vista della predisposizione del documento "Piano di Prevenzione delle Sindromi Respiratorie 2025/2026".

Come indicato nell'Allegato 2 della DGR XII/4938 del 04/08/2025, con riferimento alle attività di supporto all'incremento dei posti letto acuti e subacuti in previsione dell'epidemia influenzale 2025/2026 (gestione dell'iperafflusso ai Pronto Soccorso), l'ATS della Val Padana ha provveduto ad individuare e comunicare alla UO Prevenzione, nel rispetto della scadenza, le strutture, sia pubbliche che private, da destinare a tale finalità, nonché a fornire una stima presuntiva dei costi correlati.

Nel corso del quarto trimestre del 2025, gli operatori dell'Ufficio Piano Pandemico hanno provveduto a trasmettere, in data 16 ottobre 2025, ai Responsabili e ai Referenti PanFlu dell'ATS il Decreto n. 14210, relativo all'integrazione dell'Allegato 01 "Piano di Prevenzione delle Sindromi Respiratorie 2023/2024", aggiornato nell'ambito del Piano di Prevenzione delle Sindromi Respiratorie 2025/2026. Contestualmente, sono state attivate e rendicontate sul portale S.A.S.H.A., entro la scadenza del 3 novembre 2025, tutte le azioni previste dalla fase di Regime Ordinario, in coordinamento con le strutture competenti. Successivamente, in considerazione dell'aumento dell'incidenza delle sindromi simil-influenzali, sono state attivate le ulteriori fasi previste dal Piano: la fase di Attivazione Territoriale in data 2 dicembre 2025 e la fase di Attivazione Pronto Soccorso in data 12 dicembre 2025. Anche in tali circostanze, l'ATS ha garantito la tempestiva attivazione delle azioni previste e la loro rendicontazione entro le rispettive scadenze.

Il 31 ottobre 2025 si è svolta l'esercitazione sul Piano Pandemico, finalizzata a testare la fase di allerta pandemica. L'attività, realizzata in presenza, ha visto la partecipazione dei membri dell'Unità di Crisi o loro delegati, dei Responsabili e Referenti del Piano Pandemico dell'ATS, nonché dei referenti e collaboratori delle ASST di Crema, Cremona e Mantova. L'esercitazione ha rappresentato un'importante occasione di confronto operativo e di condivisione delle esperienze, contribuendo al rafforzamento della collaborazione tra i diversi Enti coinvolti nella





gestione di potenziali scenari pandemici. Le azioni attivate, i materiali predisposti e il rapporto di valutazione dell'esercitazione sono stati rendicontati dall'Ufficio Piano Pandemico nel portale S.A.S.H.A., nell'apposita area dedicata. Inoltre, in data 17 dicembre 2025, gli operatori dell'Ufficio hanno partecipato all'esercitazione sul Piano Pandemico dell'ASST di Mantova, su invito della stessa, con l'obiettivo di favorire un proficuo scambio di esperienze.

Parallelamente alle attività esercitative, l'Ufficio Piano Pandemico ha provveduto alla programmazione, tramite il portale S.A.S.H.A., degli audit previsti entro il 17 novembre 2025. In particolare, Regione ha disposto che l'ATS effettuasse, entro il 31 dicembre 2025, un audit presso due Enti gerarchicamente sottostanti (ASST o IRCCS pubblici), da svolgersi su almeno due azioni afferenti ai servizi territoriali e al monitoraggio della qualità del flusso informativo, per le quali tali Enti avessero dichiarato una percentuale di avanzamento pari o superiore al 75%. È stata inoltre prevista l'esecuzione di un audit di autovalutazione interno all'ATS su almeno due azioni con analogo livello di completamento.

L'audit interno è stato effettuato in data 15 ottobre 2025 e, nella medesima occasione, la SS Internal Auditing, Qualità e Risk Management dell'ATS della Val Padana ha svolto un audit sull'Ufficio Piano Pandemico mediante la piattaforma HERM LOMB. Successivamente, in data 10 novembre 2025, gli operatori dell'Ufficio sono stati sottoposti ad audit da parte dell'Ente IMQ, nell'ambito delle attività di mantenimento della certificazione del Sistema di Gestione per la Qualità dell'ATS della Val Padana.

Per quanto concerne gli audit esterni, quello presso l'ASST di Crema è stato realizzato in data 28 novembre 2025, mentre l'audit presso l'ASST di Mantova si è svolto il 3 dicembre 2025. Tutte le attività di audit si sono concluse con la regolare rendicontazione sul portale S.A.S.H.A., in conformità alle indicazioni regionali.

In merito all'implementazione della sorveglianza delle acque reflue per i virus respiratori, in linea con le indicazioni regionali, è proseguito da parte della SS PMI, in collaborazione con la SC Gestione Acquisti, lo svolgimento dei controlli richiesti, settimanalmente, sulle province di Mantova e Cremona.

Esercitazioni: la SS Prevenzione delle Malattie Infettive, in ottemperanza al Piano Olimpico Locale e agli obiettivi di Regione Lombardia, ha realizzato in data 11 giugno 2025 l'esercitazione prevista sul bioterrorismo (con focus sull'antrace), in collaborazione con l'Igiene Pubblica, il DIPS e i Vigili del Fuoco del Comando di Cremona, che ha visto coinvolti rappresentanti dei Dipartimenti e dei Servizi dell'Agenzia che potrebbero avere un ruolo in un contesto simile.

In merito all'attività di preparazione delle **OLIMPIADI 2026**, in collaborazione con le altre strutture del DIPS, tutte le azioni necessarie alla gestione e presa in carico delle Malattie Infettive sono state espletate, nel rispetto di quanto preventivato.

Durante il periodo olimpico è stata condotta un'attività di sorveglianza epidemiologica basata sull'evidenza, mediante l'analisi degli articoli di stampa presenti all'interno di una piattaforma dedicata, organizzata in turni operativi costituiti da gruppi composti da un rappresentante per ciascuna ATS e ULSS di ciascuna delle regioni coinvolte nell'accoglienza delle olimpiadi (Lombardia, Veneto, Province Autonome di Trento e Bolzano).



Piano Integrato Locale di Promozione della Salute

L'ATS della Val Padana pianifica annualmente programmi, buone pratiche e progetti in tema di promozione della salute attraverso la redazione del documento "Piano Integrato Locale di Promozione della Salute" (PIL), in stretta sinergia con le ASST di Crema, Cremona e Mantova. Tale strumento di programmazione e governance delle attività ha tenuto conto del nuovo assetto organizzativo previsto dall'attuazione della Legge Regionale 22/2021 e delle indicazioni programmatiche regionali, del Piano Sociosanitario Integrato Lombardo 2023-2027, delle linee di indirizzo del DM 77/2022 e la progressiva attivazione ed implementazione dei piani di sviluppo del polo territoriale (PPT) che prevede il progressivo passaggio di alcune funzioni di erogazione dei programmi di promozione della salute in ASST, con ricaduta in termini di responsabilità di raggiungimento degli obiettivi sui singoli Distretti/Case di Comunità.

La programmazione 2025 ha contemplato inoltre:

- la pianificazione dei Piani Locali GAP in continuità con gli anni precedenti, in coerenza della DGR 3364 del 11/11/2024 "Approvazione e attuazione del programma regionale di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico finanziato con il fondo GAP 2022 e fondo GAP 2023 in continuità ed implementazione delle azioni già realizzate nei Piani relativi ai bienni 2016-2017, 2018-2019 e 2021";
- il costante accompagnamento di ATS, per quanto di competenza, al progressivo coinvolgimento strategico e operativo dei Distretti e dei Dipartimenti Funzionali di Prevenzione delle ASST, nella condivisione di responsabilità di raggiungimento degli obiettivi;
- la stesura di specifici protocolli operativi con i vari portatori d'interesse per lo sviluppo di accordi e reti locali;
- la stipula di convenzioni con le ASST territoriali e di procedure negoziate con il Terzo Settore per l'implementazione dei programmi regionali in ambito scolastico e nei luoghi di lavoro;
- la fattiva collaborazione con i Consultori Privati Accreditati, attraverso rapporti negoziati, nell'implementazione di reti e programmi regionali nei vari ambiti;
- l'utilizzo e l'implementazione di nuove piattaforme regionali di pianificazione e rendicontazione delle attività;
- la realizzazione, per quanto di competenza, l'indagine di Sorveglianza 0-2 anni realizzata nei centri vaccinali delle ASST territoriali, in stretto raccordo con l'Istituto Superiore di Sanità e il Ministero della Salute su coordinamento regionale.

La programmazione per l'anno 2025 ha previsto inoltre il progressivo rafforzamento e l'ampliamento delle collaborazioni intersettoriali con i soggetti delle comunità locali, lo sviluppo e l'implementazione di iniziative di alfabetizzazione e marketing sociale in merito alle attuali priorità, l'attenzione ai bisogni delle fasce di popolazione più vulnerabili (contrasto alle disuguaglianze di salute; equity audit delle iniziative) nei vari setting; si è realizzata l'implementazione di linee di attività progettuali in sinergia con il "setting sociosanitario", secondo un'ottica interdipartimentale.

Le varie progettualità, pianificate in stretto raccordo con le ASST territoriali ed il Terzo Settore interessato, sono state realizzate, monitorate e rendicontate in linea con il PRP 2021/2025, le Regole di Sistema 2025 nonché ulteriori indirizzi regionali.

Nell'ambito della programmazione del PIL 2025, adottato dall'ATS della Val Padana con delibera n. 92 del 27/2/2025 "APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO LOCALE DI PROMOZIONE DELLA SALUTE – ANNO 2025," le specifiche attività di promozione della salute - orientate quindi allo sviluppo e supporto a reti/iniziative di carattere intersettoriale - concorrono all'obiettivo LEA misurato con l'indicatore composito "Stili di vita".

Per l'erogazione dei progetti in ambito scolastico - anno scolastico 2024/2025 - è stato bandito uno specifico avviso di manifestazione d'interesse per la formazione di un elenco di enti e organizzazioni che hanno contribuito, in raccordo con l'ATS, all'implementazione dei programmi regionali; durante i mesi estivi, tali procedure negoziate sono state riproposte per l'anno scolastico 2025/2026 al fine di migliorare le modalità erogative dei programmi regionali. Per l'implementazione del programma Life Skills nella scuola primaria, è stata attivata una convenzione intersettoriale per l'attuazione del programma "LST Scuola Primaria" - anni scolastici 2024/25 e 2025/2026 tra l'ATS della Val Padana e le Scuole Capofila della Rete SPS delle province di Cremona e Mantova con la finalità di



implementare, con il coinvolgimento attivo dei docenti, detto Programma nelle scuole pubbliche e paritarie del territorio.

Per l'erogazione dei programmi regionali in ambito scolastico e nei luoghi di lavoro, sono stati inoltre stipulati specifici protocolli operativi con le ASST di Crema, Cremona e Mantova che non comportano oneri per l'Agenzia.

In merito allo sviluppo del Progetto di ricerca Foodia-Net, in linea con la DGR 1384/2023 *"Approvazione dello schema di accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e l'ATS della Val Padana finalizzato alla realizzazione del progetto di ricerca Implementazione e sviluppo del progetto ex CCm Foodia-Net di cui alla DGR n. 842/2023"*, si precisa che con determinazione n. 357 del 19.12.2024 adottata dal Direttore della S.C. Gestione Acquisti *"Provveditorato/Economato"* ad oggetto *"Affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50 C.1 lett. B del Decreto Legislativo 36/2023 per la realizzazione del progetto di ricerca Foodia-net"* è stata affidata all'Università Cattolica Sacro Cuore di Milano la realizzazione dello specifico Progetto. Sono stati avviati specifici gruppi di lavoro nell'ambito della Salute Mentale e del Diabete di tipo 1 per adeguare i contenuti del Protocollo alla specifica piattaforma. A tale proposito, si rimane in attesa di specifiche indicazioni attuative regionali. Nello specifico i gruppi di lavoro si sono occupati, per quanto di competenza, della rivisitazione del Protocollo con adattamento scientifico, clinico e operativo dei contenuti per la promozione della literacy alimentare e dell'engagement nella prevenzione delle condotte alimentari e degli stili di vita non salutari dei soggetti nell'ambito della Salute Mentale e del Diabete di tipo 1.

Gli accordi formalizzati con i vari portatori d'interesse e l'acquisizione di personale Libero Professionale o con contratto di somministrazione finalizzati all'implementazione delle progettualità previste dal PIL 2025, dal Piano GAP e dal Progetto di ricerca Foodia-Net, sono stati supportati da specifici finanziamenti regionali vincolati, assegnati alle ATS, in continuità con le annualità precedenti.

A tale proposito, si citano:

- PIL 2024 - DGR n. XII/1827/2024 *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024 (Regole 2024);"*
- Piano GAP – DGR n. 80/2023 *"Approvazione e attuazione del programma regionale di attività per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico finanziato con il fondo GAP 2021 in continuità e ad implementazione delle azioni già poste in essere nei Piani relativi al biennio 2016-2017 e alle programmazioni del biennio 2018-2019 ex DGR n. 585/18;"*
- Progetto di ricerca Foodia-Net - DGR 1384/2023 *"Approvazione dello schema di accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e l'ATS della Val Padana finalizzato alla realizzazione del progetto di ricerca Implementazione e sviluppo del progetto ex CCm Foodia-Net di cui alla DGR n. 842/2023"*.
- DGR 3364 del 11/11/2024 *"Approvazione e attuazione del programma regionale di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico finanziato con il fondo GAP 2022 e fondo GAP 2023 in continuità ed implementazione delle azioni già realizzate nei Piani relativi ai bienni 2016-2017, 2018-2019 e 2021"*.

La Legge n. 207 del 30 dicembre 2024 - Fondo Dipendenze - ha consentito l'attivazione, a livello regionale, di un piano di assunzione straordinario per il potenziamento delle figure professionali afferenti anche ai DIPS delle ATS; tale disposizione normativa ha consentito l'avvio delle procedure per l'assunzione a tempo indeterminato di un Dirigente Psicologo da assegnare alla SSD Promozione della Salute e Prevenzione Fattori di Rischio Comportamentali. Nel 2025, in riferimento alle indicazioni delle *"Regole di sistema 2025"* di Regione Lombardia e successive integrazioni, sono state previste le seguenti azioni:

- Azioni a supporto del Piano Olimpico locale 2026
- Attivazione del progetto TRA PARI
- Aumento adesioni alle Reti locali SPS e WHP
- Prosecuzione della collaborazione per lo sviluppo delle azioni dei Piani Disagio, Invecchiamento Attivo e Disturbi della Nutrizione e della Alimentazione (DNA)
- Implementazione della piattaforma regionale Stili di vita.



Prevenzione Veterinaria

Il contesto produttivo in cui opera il Dipartimento Veterinario, nel territorio dell'ATS della Val Padana, è caratterizzato da indicatori ragguardevoli, sia in termini quantitativi, per il numero di allevamenti e animali allevati, come illustrato al §2.1.

In applicazione a quanto indicato dal Decreto della DG Welfare n. 2736 del 28 febbraio 2025 *“Linee di indirizzo per la redazione del piano integrato aziendale della prevenzione veterinaria ai sensi del Reg. (UE) 2017/625 – Anno 2025”*, nonché in coerenza con le indicazioni di cui alla DGR n. XII/3720/2024, è stato adottato il Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria – anno 2025 (Decreto n. 123 del 19/03/2025); tutte le attività di controllo ufficiale routinarie, per ciascuna area, pur nell'attesa di indicazioni definitive, sono comunque partite regolarmente nel primo trimestre.

Gli obiettivi per l'anno 2025 contenuti nel PIAPV 2025 sono in linea con i macro-obiettivi della Sanità Pubblica Veterinaria, riconducibili ai Livelli Essenziali di Assistenza, più comunemente noti con l'acronimo LEA, che rappresentano “le prestazioni e i servizi che il Servizio sanitario nazionale è tenuto a fornire a tutti i cittadini”. Il D.P.C.M. 12 gennaio 2017 inserisce nei LEA “Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica”, le relative attività di competenza della Sanità Pubblica Veterinaria, inquadrare nelle seguenti aree di intervento:

- salute animale e igiene urbana veterinaria;
- sicurezza alimentare – tutela della salute dei consumatori.

Molti sforzi sono stati indirizzati all'armonizzazione delle attività per la Prevenzione Veterinaria con i Regolamenti europei 2017/625 e 2016/429 (e successivi decreti di adeguamento) e all'applicazione dell'approccio pluralista One Health, trasversale a tutte le aree della Veterinaria Pubblica, che prevede il coinvolgimento di tutti gli stakeholders, in interconnessione tra la salute dell'uomo, quella del mondo animale e dell'ambiente che entrambi condividono; approccio, che, come hanno messo in evidenza le crisi pandemiche degli ultimi anni e, in particolar modo, l'epidemia di virus Sars Cov 2, è quello ideale per raggiungere la salute globale.

Nell'ambito della Sanità animale, l'attività si è concentrata sul mantenimento dello stato di indennità del territorio regionale, anche attraverso la rimodulazione delle attività di controllo ufficiale sulla base delle disposizioni presenti nei decreti legislativi e relativi manuali operativi che mano a mano sono stati emanati dal Ministero della Salute in adeguamento della normativa nazionale al Regolamento (UE) 2016/429 e nelle disposizioni regionali di attuazione (ad es., D.L.gs n. 134/2022 in tema di identificazione e relativo Manuale operativo I&R, D.L.gs n. 135/2022 in tema di fauna selvatica ed esotica, D.L.gs n. 136/2022 per raccordare e adeguare la normativa nazionale, il Manuale Operativo pesti suine, il Manuale Operativo Lumpy Skin Disease ecc.).

Questi obiettivi, però, sono stati messi in crisi dall'insorgenza, a fine giugno, a distanza di pochi giorni da un caso di Lumpy Skin Disease (LSD) in Sardegna, da un nuovo caso della malattia in un allevamento di Porto Mantovano (MN), collegato all'introduzione di un capo proveniente dal primo focolaio osservato in provincia di Nuoro (Sardegna). Il Dipartimento Veterinario SAOA ha disposto i provvedimenti di estinzione del focolaio con l'istituzione delle zone di protezione e sorveglianza che comprendono le province di Mantova, Cremona, Brescia, e in parte le regioni Emilia-Romagna e Veneto. A seguito di ciò, vi sono state importanti restrizioni negli allevamenti bovini presenti in queste zone di restrizioni (ben 1547 aziende agricole presenti soprattutto nel territorio della provincia di Mantova) che hanno dato luogo a tutta una serie di controlli e adempimenti, tra cui controlli clinici in allevamento per la movimentazione degli animali, delle carcasse e del liquame e del letame, l'esecuzione di test di laboratorio, l'obbligo della validazione dei Documenti di Accompagnamento da parte del Servizio Veterinario e l'applicazione di protocolli adottati da Regione Lombardia, di concerto con le Regioni Emilia-Romagna e Veneto, per la movimentazione di latte crudo e prodotti derivati da animali di allevamenti siti in zona di protezione e sorveglianza per LSD.

Ad inizio e fine anno il virus dell'influenza aviaria è ritornato a circolare nell'avifauna selvatica e in allevamenti avicoli sia in provincia di Mantova che di Cremona. Il Dipartimento Veterinario SAOA si è, quindi, particolarmente concentrato nell'applicare le azioni, messe a punto da Ministero e Regione, tese ad impedire e/o arginare possibili epizootie di Influenza aviaria, con un sensibile e non programmato assorbimento di risorse per i necessari controlli





(controlli sulla biosicurezza, attività di sorveglianza prevista dal Piano nazionale).

In aggiunta, da gennaio in tre Stati Membri dell'Unione Europea (Germania, Ungheria e Slovacchia) sono stati notificati in allevamenti bovini dei focolai di Afta epizootica; tenendo conto delle caratteristiche di diffusione della malattia, il Ministero della Salute ha disposto tramite gli UVAC, il rintraccio di tutte le partite di animali sensibili all'Afta provenienti da questi Stati con indicazione di disporre il sequestro nei luoghi di prima destinazione con controlli clinici e di laboratorio. Tali attività, terminate il 6 giugno 2025, data di cessazione delle zone di restrizione in Slovacchia ed Ungheria, hanno interessato anche il territorio di ATS Val Padana. Rimane comunque alta l'attenzione nei confronti di questa malattia altamente contagiosa tramite la vigilanza sullo stato di salute degli animali aftoso sensibili.

Infine nell'ottica di evitare la diffusione del virus della Peste Suina Africana che ha colpito alcuni allevamenti nelle provincie di Pavia e Lodi nell'estate del 2024, resta uno degli obiettivi principali la verifica delle condizioni di biosicurezza e la sorveglianza passiva negli allevamenti suinicoli dell'ATS (informazione agli allevatori circa la mortalità, il campionamento dei suini morti, la segnalazione di lesioni/sintomi sospetti, il monitoraggio delle ditte di rendering), oltre all'organizzazione di iniziative di formazione, verso le diverse tipologie di stakeholders coinvolti nella filiera suina, con priorità a veterinari ufficiali e liberi professionisti, ma anche allevatori, cacciatori ecc..

In quest'ottica, il 03/02/2025 e il 20/03/2025 sono stati realizzati a Mantova specifici corsi in materia di biosicurezza suini a cui hanno partecipato, allevatori di suini e veterinari. Inoltre, in collaborazione con l'ATS di Brescia, il 22/05/2025 a Mantova e il 06/06/2025 a Brescia, si sono svolti incontri di *"Aggiornamento della situazione sulla Peste suina africana e requisiti di biosicurezza negli allevamenti suini; esperienze di campo e confronti"* avente come relatori i veterinari dell'Unità Operativa di Regione Lombardia e come discenti le Polizie Provinciali, i Carabinieri del NAS, i veterinari ufficiali e liberi professionisti.

Il 03/02/2025, con la DGR n. XII/3867/2025 la Regione Lombardia ha approvato il "Piano regionale triennale degli interventi in materia di educazione sanitaria e zoofila, di controllo demografico della popolazione animale e di prevenzione del randagismo 2025/2027"; l'ATS Val Padana ha inoltrato il 27/03/2025, termine 04/04/2025, con nota protocollo numero 26765, il Piano di intervento locale, compresi gli orientamenti per gli interventi educativi di responsabilizzazione dei proprietari, i criteri per l'analisi del fenomeno dell'abbandono di cani e gatti, la formazione e gestione delle colonie feline e le modalità di impiego della quota assegnata dallo Stato ai sensi della L. n. 281 del 14/08/1991.

Sono state svolte anche le altre attività che riguardano gli animali d'affezione, quali il controllo sull'anagrafe e sulle strutture adibite al ricovero degli animali d'affezione, il monitoraggio della leishmaniosi e la sorveglianza nei confronti della rabbia, attraverso l'osservazione degli animali morsicatori.

Anche nell'ambito della Sicurezza Alimentare, la PSA e la Lumpy Skin Disease hanno fatto sentire i loro effetti, inizialmente indiretti, in quanto l'export di prodotti agro alimentari ha subito uno stop verso i paesi terzi più importanti (Cina, Giappone, ecc.), che rappresentano da sempre un importante sbocco economico.

In linea generale, in questo settore, il Dipartimento Veterinario, così come negli anni precedenti, ha agito per assicurare l'efficacia, l'appropriatezza, l'efficienza e l'uniformità dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali; tale obiettivo è stato perseguito mediante misure diverse, tra cui l'incremento del ricorso alla tecnica dell'audit in sede di controllo ufficiale presso gli stabilimenti riconosciuti (40% dei controlli programmati), la puntuale verifica della corretta gestione delle non conformità entro 15 giorni dal termine stabilito, in almeno il 90% dei casi e la predisposizione e attuazione di un piano integrato dei controlli ufficiali, anche in collaborazione con altre Autorità competenti.

Inoltre, si è posta particolare attenzione alla gestione delle notifiche di allerta nell'ambito dei sistemi di Allerta alimenti regionale e iRASFF comunitario.

Nonostante i blocchi all'export posti da alcuni Paesi Terzi a seguito dei focolai di Peste Suina Africana e di Lumpy Skin Disease e il rallentamento delle esportazioni dovuto agli eventi bellici che coinvolgono Russia-Ucraina ed Israele-Palestina il supporto all'export è stato, ancora, cruciale in quanto il mantenimento dei requisiti necessari per l'esportazione dei prodotti agro-zootecnici è comunque indispensabile per consentire alle ditte di rimanere nelle liste di esportazione.





È stata quindi data applicazione alla specifica attività di supervisione sugli stabilimenti iscritti in almeno una lista export PPTT, completando il piano; sono state eseguite le 15 supervisioni programmate, oltre a 12 verifiche dell'attività di controllo ufficiale dei veterinari/equipe veterinarie competenti degli stabilimenti.

Negli stabilimenti approvati USA (2 macelli, 2 sezionamenti e 1 salumificio) si sono svolte 19 supervisioni sugli stabilimenti e sul controllo ufficiale.

Oltre a ciò, va detto che le delegazioni estere, dopo lo stop del periodo Covid, hanno ricominciato a svolgere ispezioni nei nostri stabilimenti, al fine di valutare sia l'affidabilità del sistema di controlli italiani che l'effettiva presenza dei requisiti dichiarati dalle ditte, così come avvenuto da parte della delegazione statunitense nel mese di luglio presso impianti del settore carne nei distretti di Mantova e Oglio Po-Casalasco Viadanese, nel mese di ottobre presso impianti di prodotti a base di latte dei distretti di Mantova e Cremona da parte della delegazione brasiliana e nel mese di novembre presso un impianto di macellazione nel Distretto Basso Mantovano da parte della delegazione thailandese.

Nel mese di settembre si è svolto un audit della Commissione Europea in materia di PSA che ha interessato anche ATS Val Padana per il centro di stoccaggio carcasse situato nella provincia di Cremona. Queste verifiche, pur se ancora in assenza di un report formale, hanno avuto esito positivo.

Nel quarto trimestre sono stati eseguiti due audit da parte di Regione Lombardia presso la nostra ATS, uno volto a valutare la conformità delle azioni intraprese nella gestione del Piano Nazionale Residui e uno in materia di Sicurezza Alimentare sul Distretto Veterinario di Mantova. In entrambi i casi, come riportato nei report finali, le verifiche hanno avuto esito positivo, evidenziando solo nell'audit in materia di Sicurezza Alimentare dei punti di miglioramento.

Particolare attenzione è stata posta alla formazione del personale addetto ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali, organizzando e svolgendo un corso sul campionamento in ambito PNAA (Piano Nazionale Alimentazione Animale), destinato al personale tecnico e veterinario, che presentava particolari necessità di apprendimento dal momento che l'attività di prelievo in ambito PNAA è estremamente complessa ed ha generato alcune Non Conformità dovute alla scarsa conoscenza del PNAA stesso. Altri eventi formativi particolarmente strategici sono stati i corsi relativi a "Farmacosorveglianza e Classyfarm", "Benessere Animale e Classyfarm" e "Le sanzioni in ambito veterinario" dal momento che i cambiamenti della normativa sul farmaco e degli applicativi per la rendicontazione dei piani relativi al benessere ed alla farmacosorveglianza, l'impatto sugli operatori per l'applicazione della legge 689/1981, oltre che l'elevato tour over confermano le necessità di un costante aggiornamento in questi ambiti. Mentre non si è dato seguito al corso "Il procedimento penale nell'ambito della sanità pubblica veterinaria – la riforma Cartabia" dal momento che verrà proposto dalla U.O. Veterinaria di Regione Lombardia nel primo semestre del 2026 ed uno analogo è stato organizzato dall'ATS dell'Insubria a maggio dell'anno in corso, durante il quale ha partecipato personale del nostro Dipartimento Veterinario.

Il settore del benessere animale si è confermato essere ambito di particolare attenzione; il Dipartimento veterinario ha attuato una serie di azioni in modo da definire le procedure attuative per dare esecuzione a quanto previsto dal Decreto regionale n. 14023/2022 in tema di benessere animale, assicurando al contempo la corretta gestione delle segnalazioni raccolte, organizzare attività di formazione per il personale riguardo le principali criticità riscontrabili negli allevamenti e durante il trasporto e la relativa gestione.

Il contrasto all'antimicrobicoresistenza (AMR) rimane attività strategica del Dipartimento veterinario, che ha definito, con la programmazione annuale, gli indicatori per la selezione delle strutture sanitarie veterinarie da sottoporre a controllo ufficiale per l'uso prudente dell'antibiotico veterinario, nell'ambito degli animali d'affezione e ha rafforzato il sistema di sorveglianza e monitoraggio dell'uso appropriato degli antibiotici in ambito veterinario, oltre ad avere profuso molto impegno nell'organizzazione e collaborazione a numerose iniziative di formazione per gli addetti al controllo ufficiale e stakeholder in tema di uso appropriato degli antibiotici in ambito veterinario.

Nel 2025, sul tema dell'AMR e su quello del benessere degli animali, si sono svolti complessivamente 4 momenti d'incontro con le diverse categorie di stakeholder (allevatori, associazioni di categoria, veterinari Liberi professionisti, medici, farmacisti) su tutto il territorio di ATS Val Padana. Inoltre, nell'ambito della Giornata della Trasparenza, è stato pubblicato sul sito web aziendale, all'indirizzo <https://www.ats-valpadana.it/amministrazione->





[trasparente/giornata-trasparenza-2025](#), il report “*La farmacovigilanza veterinaria come contrasto all’antimicrobico-resistenza 2022-2025*”, nel quale viene fatta una valutazione dei dati raccolti nell’ambito dell’attività di controllo; per l’ATS della Val Padana, nei bovini risulta un’inequivocabile riduzione complessiva e costante dell’utilizzo degli antimicrobici nel periodo di monitoraggio, mentre, per quanto riguarda i suini, la riduzione è presente anche se meno significativa, ovvero più evidente nelle categorie grassi e riproduttori e di minor entità nelle fasi di svezzamento che a tutt’oggi rimangono il periodo più critico dal punto di vista infettivo della filiera suinicola; di assoluta rilevanza è il dato che riguarda l’utilizzo dei CIA (Critical Importance Antimicrobics, che sono farmaci salvavita per l’uomo) che è diventato virtuoso nel corso degli anni presi in esame da parte di tutti gli allevamenti.

Nel settore dell’alimentazione animale, grande impegno è stato profuso nell’aggiornamento dell’anagrafica degli operatori del settore dei mangimi medicati e degli stabilimenti riconosciuti ai sensi del Reg. (CE) 183/2005 nel Sistema Informativo Nazionale Veterinario per la Sicurezza degli Alimenti, che ha rivelato, nel 2024, non poche criticità tecniche legate a problemi di comunicazione tra i due applicativi, regionale (SIV) e nazionale (SINVSA).

L’attività relativa alla condizionalità, come negli ultimi anni, ha riguardato il 100% dei controlli con esito non conforme (campione ed extra campione) ed almeno il 10% dei conformi (del solo campione), mentre, da quest’anno, per i controlli relativi al benessere animale, ricadenti nel campione di Condizionalità rafforzata, la supervisione ha riguardato il 100% dei controlli con esito sfavorevole e almeno il 2% dei controlli con esito favorevole, assicurando il caricamento dell’intera documentazione relativa ai controlli da sottoporre a supervisione nei sistemi informativi in uso.

Riguardo al piano di verifiche interdipartimentali, introdotto da UO Veterinaria Regionale per il 2025, il Dipartimento Veterinario e SAOA ha provveduto a definire e condividere, nei termini previsti, con l’ATS di Pavia, gli elenchi delle strutture oggetto dei piani (biosicurezza avicola e dei suini, sicurezza alimentare – impianti riconosciuti, farmacovigilanza, benessere animale in allevamento e al trasporto, strutture di ricovero per animali d’affezione) su cui sono state individuate, con sistema casuale, quelle da sottoporre a controllo. Entro dicembre 2025 sono stati svolti tutti i 6 controlli programmati.

Il piano delle verifiche interne (inviato alla DG Welfare entro i termini stabiliti dal Decreto 2736/2025) è strutturato con la programmazione di audit a priori sulla capacità organizzativa e gestionale dei distretti, audit in tempo reale sull’appropriatezza dei controlli ufficiali (controllo veterinario ufficiale durante supervisioni e audit distrettuali) e a posteriori, verificando la documentazione delle attività condotte.

Per l’anno 2025, come per l’anno precedente, è stato programmato, da parte di ciascuna SC dipartimentale, un audit mediante sopralluogo in campo presso un impianto/allevamento, senza preavviso (tre, uno per ciascuna area); ciascuna delle aree dipartimentali ha svolto un audit senza preavviso come da programmazione, tuttavia, in seguito a criticità emerse nell’anno 2025, per l’area A sono stati aggiunti n. 2 audit senza preavviso.

Il piano è stato completato con l’esecuzione degli audit interni dipartimentali a priori sui distretti nell’ambito delle tre aree (distretti Mantova, Alto Mantovano e Crema) e del PNR (tutti e sei distretti) per un totale di 15 audit interni dipartimentali, mentre i distretti veterinari hanno portato a termine il piano degli audit interni (52 audit su 47 operatori e 5 equipe veterinarie) e quello delle verifiche documentali sul proprio personale (246).

Si sono svolte le supervisioni sul campo, in forma di affiancamento, sui veterinari neoassunti che svolgono controlli nel settore del benessere e della farmacovigilanza (26) e le verifiche dell’attività di controllo ufficiale nel corso delle supervisioni degli impianti che esportano verso Paesi Terzi e USA (31).

Il Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di origine animale ha proseguito nell’impegno per l’implementazione della digitalizzazione e della dematerializzazione degli atti relativi ai verbali dei controlli, in area “Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale” ed in area “Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche”; quest’ultimi limitatamente a quei controlli che non richiedono, ai fini di una corretta rendicontazione, la compilazione di una check list ministeriale.

L’applicazione del D.lgs. n. 32/2021, relativo alle modalità di finanziamento dei controlli ufficiali, è ormai a regime e i dati vengono inseriti dai distretti nei tempi previsti.





Infine, nell'ambito del PIAO 2025-2027 (delibera n. 28 del 31/01/2025), il Dipartimento e i Distretti Veterinari hanno declinato la programmazione delle attività di competenza in coerenza con le linee strategiche definite dalla Direzione per gli obiettivi di performance e nel processo di budget, in linea con i contenuti della Scheda di Valore Pubblico n. VP 4 (linea strategica di attività: "Prevenzione Veterinaria e Sicurezza Alimenti di Origine Animale") e con le strategie relative all'anticorruzione e alla trasparenza, quale l'applicazione di misure preventive, come la disciplina del conflitto di interessi e la rotazione.

A questo proposito, come previsto dal Decreto n. 856 del 28/12/2023, in data 26/01/2026 con nota protocollo n. 0006912/26, il Direttore di Dipartimento ha trasmesso al Direttore Generale il "*Piano di rotazione annuale dei dirigenti veterinari per l'anno 2026*". In merito alle tempistiche per la trasmissione del piano di cui sopra, è stata chiesta una proroga (la scadenza prevista dal Decreto è entro il 15 gennaio di ogni anno), in seguito all'introduzione di un report del gestionale "Fattoria" che consente di confrontare, nei diversi anni, il livello di frequentazione esistente tra i veterinari ufficiali e gli utenti/operatori sottoposti ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali. Tale strumento informatico, inserito tra gli obiettivi dell'anno 2025, ha permesso di ottenere un'oggettivazione dei dati relativi alla rotazione, evidenziando alcune criticità che sono state sottoposte ad accurata analisi al fine di meglio allinearsi alla normativa vigente in materia di rotazione ed alle correlate indicazioni aziendali di cui al Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 e al Regolamento per la rotazione del personale Dirigente del Dipartimento Veterinario (Decreto n. 856 del 18/12/2023).



Area Farmaceutica

Per il 2025, il Servizio Farmaceutico, in continuità con il 2024 e in linea con le indicazioni regionali, ha proseguito nelle attività di monitoraggio, vigilanza e controllo già messe a punto nel 2024, in collaborazione e coordinamento con le ASST e le strutture di ricovero e cura private accreditate del territorio.

Assistenza farmaceutica

Ritenendo la promozione dell'appropriatezza prescrittiva/erogativa intervento fondamentale a supporto della sostenibilità del sistema sanitario regionale, ATS, congiuntamente alle ASST, ha provveduto a promuovere l'aderenza alle indicazioni regionali da parte degli attori del sistema attraverso il monitoraggio della spesa e degli andamenti prescrittivi, intervenendo con azioni condivise di governance.

Per un miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva ed un allocamento razionale delle risorse, inoltre, ATS ha previsto il monitoraggio continuo dei consumi di specifiche aree terapeutiche, la promozione dei farmaci a brevetto scaduto (equivalenti e biosimilari) in quanto opzione terapeutica economicamente più sostenibile rispetto all'originator, e l'uso capillare della piattaforma web based PT-Online, così come aggiornata per una gestione centralizzata dei Piani Terapeutici.

Al fine, pertanto, di perseguire gli obiettivi regionali e contribuire a garantire appropriatezza prescrittiva/erogativa, nonché la sostenibilità economica, le progettualità programmate per il 2025 sono state:

- Predisposizione report mensile di monitoraggio dell'andamento dei macro-indicatori (ATC 1° livello) di spesa farmaceutica a livello di ATS e distretto con benchmark regionale con invio mensile alle Direzioni strategiche delle ASST e ai referenti delle AFT di ciascun Distretto per confronto tra pari;
- Incontri informativi con Referenti AFT, le Cure Primarie e i Direttori di Distretto, per l'analisi dei dati di prescrizione farmaceutica, dei farmaci equivalenti e dei biosimilari;
- Aggiornamento della scheda medico, documento riepilogativo dei consumi farmaceutici per singolo MMG e PLS, per l'autovalutazione del proprio profilo prescrittivo, riportante anche gli indicatori condivisi a livello regionale;
- Incontri del Tavolo Tecnico per l'appropriatezza prescrittiva farmaceutica (a cui partecipano le Direzioni Sanitarie e i farmacisti delle tre ASST, la Direzione, le Cure Primarie, i Sistemi Informativi e Controllo Direzionale) per la condivisione dei dati relativi ai consumi farmaceutici territoriali e la pianificazione di interventi congiunti mirati a promuovere una prescrizione appropriata (soprattutto nelle aree terapeutiche che richiedano specifici approfondimenti) e la prescrizione dei biosimilari a livello territoriale;
- Progetto, in condivisione con le tre ASST del territorio, per la promozione dell'uso appropriato dei farmaci a base di omega 3, con monitoraggio da parte di ATS di specifici indicatori di consumo e di processo e condivisione di una reportistica dedicata rivolta ai medici del territorio, nonché di schede riepilogative dei consumi per la rendicontazione a DG Welfare;
- Monitoraggio da parte di ATS dell'andamento dei consumi dei farmaci con nota AIFA 1 e 48 e condivisione di una reportistica dedicata rivolta ai medici del territorio, nonché di schede riepilogative dei consumi per la rendicontazione a DG Welfare;
- Collaborazione con le ASST per l'analisi dei dati funzionale agli audit mirati con i Medici di Medicina Generale che hanno presentato uno scostamento di spesa significativo rispetto alla media di ATS, al fine di promuovere una riflessione sulle aree terapeutiche a maggior differenziale e per condividere azioni di miglioramento (modalità: colloqui individuali alla presenza del Direttore del Distretto di competenza, del referente AFT e di un farmacista del Servizio Farmaceutico);
- Supporto/formazione ai medici prescrittori per la promozione dell'uso di PT OnLine, piattaforma per la gestione integrata ospedale/territorio dei Piani terapeutici farmaci, in una prospettiva di condivisione dei PT tra tutte le ATS del territorio e in previsione dell'implementazione del rinnovo dei piani a domicilio in Telemedicina;
- Monitoraggio delle prescrizioni di specifiche aree terapeutiche (note AIFA 96, 97, 99, 100, betabloccanti per la verifica del rispetto delle indicazioni per una prescrizione appropriata sul territorio, con particolare attenzione ai biosimilari.



Nell'arco dell'anno 2025, pertanto, il SF ha realizzato le attività programmate di seguito elencate:

- Partecipazione ai gruppi di lavoro funzionali al consolidamento e all'aggiornamento di PT OnLine;
- Supporto ai medici prescrittori per l'uso di PT OnLine;
- Riunione, nel mese di marzo ed ottobre, del Tavolo Tecnico Appropriatezza prescrittiva con focus di sensibilizzazione sui farmaci biosimilari, sull'andamento della spesa farmaceutica territoriale e condivisione con ASST degli interventi congiunti volti al miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva;
- Invio del report trimestrale individuale consumi ai medici prescrittori del territorio;
- Invio, nel mese di dicembre, della scheda medico 1° semestre 2025 elaborata dall'Osservatorio Epidemiologico in conformità con la DGR XII/5099 del 6/10/2025;
- Trasmissione mensile alle tre ASST dei dati di spesa farmaceutica territoriale per la condivisione dell'andamento dei consumi e la pianificazione di strategia di interventi mirati all'appropriatezza prescrittiva.
- Elaborazione dei dati di consumo individuali dei medici del territorio per l'organizzazione degli audit con i singoli prescrittori da parte dei Distretti e delle AFT e loro trasmissione alle tre ASST;
- Riunioni del GdL ATS/ASST per il progetto Omega 3 con individuazione degli indicatori di consumo e processo
- Organizzazione, in collaborazione con le tre ASST, del Webinar "Appropriatezza prescrittiva dei farmaci omega 3 nel paziente con ipertrigliceridemia in ATS Val Padana";
- Diffusione a tutti i medici prescrittori del territorio e specialisti ospedalieri del documento condiviso ATSASST sulla corretta prescrizione dei farmaci a base di Omega-3 in /un'ottica di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva;
- Monitoraggio delle prescrizioni di specifiche aree terapeutiche (note AIFA 39, 100, 1 e 48, farmaci oppiacei per la terapia del dolore, farmaci a base di Omega 3) per la verifica del rispetto delle indicazioni per una prescrizione appropriata sul territorio, con particolare attenzione ai biosimilari;
- Partecipazione agli audit e organizzati dalle tre ASST e analisi dei dati per la verifica dei profili prescrittivi di 19 medici di medicina generale.

Relativamente al contesto economico complessivo relativo all'assistenza farmaceutica ed al suo andamento, la spesa **farmaceutica convenzionata** (esclusa la protesica e comprensiva dell'Enpaf), sulla base dei dati effettivi delle distinte contabili riepilogative dell'intero 2025, ammonta a 130.083.519,88€, registrando un aumento, rispetto allo stesso periodo del 2024, del +8,2%.

Il valore della spesa farmaceutica convenzionata è risultato superiore del 3% all'importo assegnato da Regione con Decreto n. 14529 del 17/10/2025, nonostante le azioni messe in campo per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva.

Dall'analisi dei dati di prescrizione disponibili, emerge un trend di consumi in aumento rispetto ai primi undici mesi del precedente anno maggiormente insistente su alcuni ambiti terapeutici, come ad esempio: farmaci cardiovascolari, farmaci per il metabolismo gastrointestinale, conseguente all'ampio utilizzo delle molecole antidiabetiche e ipocolesterolemizzanti di più recente commercializzazione, e del sistema emopoietico (per il passaggio nel canale convenzionale dalla DPC di alcuni farmaci anticoagulanti).

Il costo totale della Distribuzione per Conto dei Farmaci A-PHT per il 2025 (esclusi i vaccini) ammonta a 39.422.434,95 € (con un incremento rispetto al 2024 del + 7,6%), del 3,4% superiore al valore assegnato ad ATS Val Padana in sede di Assestamento 2025. In particolare, 34.823.236,09€ è l'importo per l'acquisto di farmaci (+9,7% rispetto al 2024) e 4.599.198,86 € per il servizio di distribuzione di farmaci pagati alle Farmacie (-5,7% rispetto al 2024).

Dall'analisi dei dati di dettaglio relativi alle prescrizioni del 2025, l'incremento dei costi rispetto allo stesso periodo del 2024 è in larga parte motivato anche dall'inserimento in DPC, con la nuova convenzione, di nuove molecole, provenienti soprattutto dalla distribuzione diretta (Ex Osp 2) e nel corso del mese di novembre di alcuni farmaci antidiabetici e ipocolesterolemizzanti di ampio utilizzo.





Progetto sperimentale farmacia dei servizi

In continuità con il progetto avviato nel corso del 2024, prosegue la sperimentazione, nelle farmacie di comunità, dell'erogazione a pazienti con patologia cardiovascolare di servizi di telemedicina (holter cardiaco, holter pressorio ed elettrocardiogramma) con modalità di tele cardiologia in collegamento funzionale con i centri di cardiologia accreditati dalle Regioni.

File F

I costi totali del consumo di File F, relativo a pazienti lombardi, registrati nell'anno 2025 si discostano del 4,6% rispetto alle somme assegnate in sede di assestamento: la voce che concorre maggiormente all'incremento è quella relativa all' "Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche", che registra un 4,1 % in più rispetto all'assestamento 2025.

Controllo prezzi

Durante l'anno 2025, sono state eseguite n. 5 verifiche di congruità dei prezzi dei singoli farmaci esposti nel tracciato record File F.

I record contestati sono stati inviati alle strutture interessate, con richiesta di riallineamento del prezzo con il massimo consentito. Limitatamente agli E.P.A., così come declinato nell'allegato 3 della DGR n. XII/1827 del 31/01/2024, è stato richiesto l'invio di copia delle fatture in modo tale da poter verificare l'effettiva rendicontazione del prezzo reale di acquisto.

Promozione farmaci equivalenti e biosimilari

Sono stati eseguiti 5 monitoraggi con cadenza bimestrale, con obiettivo percentuale, in termini di numero di pezzi, finalizzato alla verifica dell'uso dei farmaci biosimilari da parte delle strutture erogatrici di File F con invio delle risultanze alle farmacie ospedaliere. In particolare: per i farmaci biosimilari in ambito reumatologico/gastro/dermatologico: ADALIMUMAB 80%, ETANERCEPT 70% e INFLIXIMAB ev 90%, mentre per i farmaci biosimilari di uso ormai consolidato in ambito oncoematologico BEVACIZUMAB 95% (solo uso oncologico) e TRASTUZUMAB ev 95%.

Controllo farmaci innovativi

Durante l'anno 2025 il Servizio farmaceutico ha proceduto al monitoraggio delle rendicontazioni in File F, con verifica delle rispettive Schede AIFA, di tutti farmaci innovativi con accesso al fondo dedicato erogati dalle ASST e dalle strutture private accreditate afferenti all'ATS della Val Padana. Tale monitoraggio ha riguardato le rendicontazioni in File F relative a tutti i farmaci innovativi con accesso al fondo (innovatività piena), indipendentemente dall'indicazione e dalla tipologia di rendicontazione, registrate nel periodo gennaio –ottobre 2025. Per ciascuna rendicontazione sono state verificate e monitorate:

- la presenza della Scheda AIFA di Registro correlata;
- l'indicazione riportata nella Scheda AIFA, verificando se trattasi di indicazione con requisito di innovatività terapeutica;
- la tipologia di rendicontazione in File F: tipologia 30 o 40 in caso di indicazione con requisito di innovatività terapeutica piena, oppure altra tipologia in caso di indicazione con requisito di innovatività terapeutica condizionata o priva di requisito di innovatività.

I record contestati sono stati inviati alle strutture interessate, con richiesta di riscontro.

Controllo acconti

All'inizio dell'anno 2025, sulla base delle indicazioni regionali, è stato calcolato, per ogni erogatore pubblico e privato accreditato, l'importo dell'acconto determinato nella misura fissa del 95% su base mensile del valore validato di produzione File F lombardi, aggiornato al mese di dicembre 2024. L'acconto non è comprensivo delle prestazioni File F per pazienti extra regione e per gli stranieri non regolarizzati. Mensilmente sono stati analizzati i valori validati da Regione Lombardia in merito alla distribuzione dei farmaci rilevati con il flusso File F: alla data del 31/12 sono stati liquidati 131 acconti su 132.





Assistenza Protesica ed Integrativa

Al fine di garantire l'uniformità prestazionale ed esercitare un'azione di governo nonché di programmazione sul sistema, ai servizi farmaceutici delle ATS, per la parte dell'assistenza integrativa erogata tramite le Farmacie convenzionate di assistenza protesica, compete sia il monitoraggio delle erogazioni che il controllo dei fornitori, così la gestione della autorizzazione/attribuzione delle credenziali degli specialisti prescrittori tramite la piattaforma regionale AssistantRL.

Pertanto, al fine di ottemperare a quanto di competenza del Servizio Farmaceutico, nel 2025 sono stati programmati i seguenti interventi:

Assistenza integrativa, erogata per il tramite delle farmacie ed i negozi specializzati /GDO del territorio:

- monitoraggio mensile dell'andamento della spesa, con produzione di reportistica dedicata per ATS e per sede territoriale suddivisa per le diverse categorie di ausili e presidi (per diabetici, per ileo-colostomizzati, per incontinenti, per celiachia, nefropatia e intolleranza alle proteine del latte vaccino e della soia per bambini fino a 2 anni di età), con individuazione del numero di pazienti e del costo per paziente; tali informazioni saranno condivise anche con le ASST per un ritorno informativo ai singoli medici prescrittori;
- trasmissione completa ed esaustiva del flusso informativo obbligatorio dei prodotti di assistenza integrativa alla DG Welfare;
- informazione capillare ai prescrittori, agli uffici protesi e alle farmacie/negozi/GDO sugli aggiornamenti normativi che regolano la prescrizione e la dispensazione di prodotti per l'assistenza integrativa;
- Partecipazione al GdL regionale per la definizione di un progetto evolutivo per la gestione del percorso di dispensazione di alimenti specifici a pazienti nefropatici che permetta di superare la logica legata alla stipula di accordi locali e di coinvolgere nel sistema regionale nefropatia tutti gli attori del canale distributivo.

Assistenza protesica:

- aggiornamento semestrale dell'elenco dei medici prescrittori di dispositivi protesici del proprio territorio, in ottemperanza della DGR 7758/2022 che ha ribadito il ruolo delle ATS nella gestione di tale elenco (con particolare riferimento alle credenziali estese rilasciate a specialisti prescrittori di apparecchi acustici e protesi d'arto inferiori).

Nel corso dell'intero 2025, in particolare, il SF ha provveduto:

- al monitoraggio mensile dell'andamento della spesa, con produzione di reportistica dedicata, condivisa con le tre ASST del territorio;
- alla trasmissione del flusso informativo obbligatorio dei prodotti di assistenza integrativa alla DG Welfare;
- all'informazione dei prescrittori, degli uffici protesi e alle farmacie/negozi/GDO sugli aggiornamenti normativi di merito;
- al rilascio delle credenziali per la prescrizione in Assistant di dispositivi di protesica maggiore funzionale all'aggiornamento dell'elenco dei prescrittori operanti nel territorio;
- all'aggiornamento al 30/06 e al 15/12 dell'elenco dei medici specialisti abilitati alla prescrizione di dispositivi in Assistant
- Verifica della regolarità delle prescrizioni di protesi acustiche dei primi 9 mesi del 2025

In merito al contesto economico relativo all'assistenza integrativa ed al suo andamento, i costi registrati per i primi undici mesi del 2025 sono pari a 10.936.509,49€, in aumento del +3,4% rispetto al 2024, parallelamente al numero degli assistiti e in linea con l'importo assegnato ad ATS Val Padana per l'anno 2025.





Presa in carico dei pazienti cronici (PiC)

Nel 2025 è stato attuato un ulteriore avanzamento definito della riorganizzazione disposta dalla DGR n. XII/2755/24 del 15/07/2024 col rilascio della funzione di pubblicazione PAI dell'applicativo SGDT per l'operatività del Medici non aderenti a cooperative gestore coordinati dalle ASST del territorio. Con l'adozione del regolamento della Commissione della presa in carico del paziente cronico e/o fragile sono stati definiti i componenti, gli ambiti di attività e il ruolo della commissione nel processo di presa in carico portando ad uno snellimento delle attività routinarie prima imputate alla Commissione; la definizione della procedura operativa PP11.3.3 "Adesione Clinical Manager dei Gestori costituiti da Coop di MMG e PLS - Presa in carico" ha permesso inoltre di formalizzare l'attività con una riproducibilità e scalabilità immediata dell'argomento in favore di una migliore gestione e trasparenza delle attività svolte. A pochi mesi dalla sua formalizzazione la procedura necessiterà di una minima revisione a seguito dell'introduzione dell'assegnazione automatica a tutti i medici di medicina generale della credenziale estesa per l'operatività nel contesto GPC (Gestione Presa In Carico) che non sarà più operato da ATS.

La formalizzazione attraverso piano dei controlli di quattro ambiti di verifica collegati agli indicatori di monitoraggio previsti dalla DGR n. XII/2755/24, in particolare PIC_002 e PIC_003, ha permesso di seguire in modo sistematico la nuova introduzione del flusso SMAF PICCS e di rilevarne alcune criticità segnalate ai competenti referenti di ARIA spa e della U.O. Organizzazione offerta e Progetti Trasversali. Il monitoraggio semestrale dell'ambito di controllo PIC_004, sottoscrizione dei contratti di avalimento e addendum di avalimento per l'assegnazione di agende dedicate di prestazioni necessarie all'allestimento dei PAI pubblicati dal Gestore, ha rilevato ancora difformità e la mancata adesione da parte degli Erogatori di Filiera alle richieste delle Cooperative Gestore. Il tema necessita di mantenere un'attenzione alta a causa della difficoltà nella messa a disposizione di agende dedicate in GP++ sulla quale permane da parte degli Erogatori diffidenza nel rilasciare le agende come previsto dalle norme. Il monitoraggio effettuato tramite la richiesta di fornire evidenza documentale di sottoscrizione dei contratti di avalimento o degli addendum semestrali è stato inviato alle Cooperative Gestore attive con nota prot. n. 113450/24 del 24/12/2024 e nota prot. n. 41980/25 del 20/05/2025 per l'attività del primo e secondo semestre 2025. A scopo preventivo per la predisposizione di avalimenti utili per l'anno 2026 è stato inviato un promemoria di sottoscrizione con nota prot. n. 0083312/25 del 10/10/2025. In seguito, con nota prot. n. 109053/25 del 18/10/2025 è stato richiesto l'invio degli avalimenti sottoscritti comprensivi degli addendum contrattati per l'anno 2026. In merito all'ambito di controllo PIC_001, il gruppo di lavoro dei referenti PIC delle ATS lombarde in data 30/09/2025 ha effettuato un'incontro da remoto con i Gestori PIC per chiarire le modalità di riscontro documentale da fornire per l'indicatore di attestazione dei requisiti contrattuali valevole per l'erogazione dei saldi 2024. L'attività di coordinamento fra le ATS per la gestione del progetto PIC ha portato ad un risultato di uniformità nella gestione dei controlli riducendo le problematiche legate a variabili locali permettendo di valutare in modo complessivo l'operatività dell'ente gestore. I controlli sono stati svolti congiuntamente dalle ATS contrattualizzanti la stessa cooperativa a partire dal 3 novembre fino al 5 dicembre. Proseguirà anche nel 2026 il lavoro di approfondimento degli indicatori dell'allegato 3B della DGR n. XII/2755/24 collegati all'analisi del flusso PICCS e la revisione del questionario di autodichiarazione del rispetto dei requisiti contrattuali.

Con le assegnazioni regionali a copertura dei costi sostenuti nell'anno 2025 per le attività di accompagnamento effettuate dai Gestori Cooperative di MMG/PLS ATS ha recepito un totale di € 453.867,00 (IVA compresa) derivanti dagli atti di seguito riportati:

- DDG Welfare n.12558 del 12/09/2025 che assegna complessivamente € 214.098,00 (IVA compresa) per i costi sostenuti nel I° semestre 2025, comprensivi di quota in acconto e quota a saldo dei PAI validati nell'anno 2024 in scadenza nel I° semestre 2025, recepiti con deliberazione n. 506 del 09/10/2025;
- DDG Welfare n. 4013 del 30/03/2026 che assegna complessivamente € 239.769,00 (IVA compresa) per i costi sostenuti nel II° semestre 2025, comprensivi di quota in acconto e quota a saldo dei PAI validati nell'anno 2024 in scadenza nel II° semestre 2025, in via di recepimento tramite atto dell'agenzia.

ATS, secondo disposizioni regionali ha già erogato ai Gestori Cooperative di MMG/PLS €140.921,25 + IVA in acconto per i PAI pubblicati nel primo semestre 2025 ed è in via di completamento l'iter amministrativo per l'erogazione di





€146.981,25 + IVA in acconto per i PAI pubblicati nel II^a semestre 2025.

Con la ricezione in data 25/09/2025 degli indicatori di esito corretti forniti dalla Direzione Generale Welfare, definiti dalla DGR n. XI/1863/2019 e applicati ai saldi PAI 2023, ATS ha potuto procedere all'adozione della Determina n.309 del 24/10/2025 con la quale sono state remunerate le quote di accompagnamento a saldo dei PAI pubblicati nel secondo semestre 2023 in scadenza nel secondo semestre 2024 per un totale di € 35.861,25 + IVA. Considerato l'esito negativo delle prescrizioni assegnate al Gestore Valcura per l'erogazione dei saldi PAI 2023 in scadenza nel secondo semestre 2024, la cifra non assegnata di € 897,50 + IVA è stata opportunamente accantonata e destinata alla copertura economica della remunerazione dei saldi PAI 2024 in scadenza nel 2^a semestre 2025.

La remunerazione a saldo dei PAI pubblicati nell'anno 2024 in scadenza nel I^a e II^a semestre 2025, pari ad una quota complessiva di €85.016,25 + IVA, secondo disposizioni della DG Welfare risulta differita al termine dei controlli disposti dalla DGR n. XII/2755/24 e alla ricezione degli esiti degli indicatori di monitoraggio che verranno trasmessi alle ATS da parte della Direzione Generale Welfare stessa. A fronte del rilievo di alcune problematiche sul flusso SMAF PICCS segnalate dal gruppo dei referenti PIC delle ATS, tale invio risulta rinviato fino a conclusione delle analisi in corso.

In merito alle disposizioni previste dalla DGR n. XII/3720/2024 per all'avvio dell'erogazione di prestazioni diagnostiche in Telemedicina ai pazienti cardiopatici per i quali è stato predisposto un Piano Assistenziale Individuale (PAI), nel corso dell'anno non è pervenuta alcuna ulteriore disposizione. L'utilizzo di prestazioni in Telemedicina è stato comunque attenzionato dalla direzione SC Fragilità e Non Autosufficienza tramite un tavolo di lavoro interdipartimentale col dipartimento PAAPSS per la mappatura delle progettualità già avviate sul territorio di telemonitoraggio di tipo 1 e della disponibilità di slot di prenotazione in teleconsulto/televisita per almeno due branche specialistiche. Anche l'accordo integrativo regionale per la medicina generale (DGR n. XII/5287/2025 del 10/11/2025) ha declinato l'uso dei fondi residui di Governo Clinico all'attuazione di alcune progettualità aggiuntive, fra le quali richieste di prestazioni di Teleconsulto e di Telemonitoraggio di tipo 1, da avviare nei confronti di assistiti con un PAI. Tali progettualità risultano attuabili solo a fronte del rilascio della IRT nel territorio delle ASST. Dal mese di marzo 2026 tutte le ASST, avendo completato il rilascio della IRT, saranno destinatarie della consegna dei device richiesti tramite gara ACSS per avviare attività in telemonitoraggio.

Permane la problematica legata alle cessazioni dei medici storicamente aderenti PIC con l'effetto di riduzione del numero degli aderenti in cooperativa. Nonostante il completamento dell'applicazione PAI di SGDT, a disposizione per tutti i medici di medicina generale, il timore che le adesioni in cooperativa potessero arrestarsi non ha al momento trovato conferma in quanto la piattaforma SGDT non risulterebbe performante quanto le piattaforme di integrazione in uso ai Gestori che garantiscono una maggiore facilitazione di utilizzo e l'integrazione con la cartella elettronica ad uso dei MMG.

Nel corso del 2025, anche in ragione delle numerose problematiche riscontrate in sede di controllo, la cooperativa Gestore Valcura ha inoltrato ad ATS la richiesta di revoca dall'elenco degli idonei al ruolo di Gestore; tale richiesta ha quindi avviato l'iter necessario alla cancellazione della cooperativa dall'elenco dei gestori idonei in ATS della Val Padana ma non è ancora stata completata formalmente tramite la Web Application GPC AMM per motivi contabili che saranno completati dopo l'assolvimento formale delle remunerazioni riferibili all'anno 2025.

Al 31/12/2025 l'adesione al progetto PIC in ATS della Val Padana conta n. 112 aderenti (n.99 MMG in cooperativa, n. 3 incaricati provvisori MMG in cooperativa) pari al 26,9% dei MMG convenzionati, n. 4 Cooperative Gestore di MMG/PLS.



Tutela della Salute Mentale – Psichiatria, Neuropsichiatria Infantile, Dipendenze e Sanità Penitenziaria

Obiettivi strategici

Nell'anno 2025 l'impegno dell'Agenzia si è concentrato sulle seguenti aree di lavoro:

- Mappatura dell'offerta di residenzialità in NPIA con identificazione delle aree con indice regionale più basso e potenziamento dell'offerta;
- Definizione di specifici PDTA regionali su aree psicopatologiche emergenti (disturbi alimentari, disturbi di personalità) e potenziamento dei servizi territoriali di psichiatria;
- Potenziamento dei Programmi domiciliari integrati di Psichiatria e introduzione possibilità di PDI anche per la NPIA. Prime indicazioni sul Budget di Salute;
- Prosecuzione «Progetto Indaco» sui disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) con istituzione della rete regionale dei Nuclei Funzionali DSA e sviluppo di azioni sperimentali;
- Definizione di indicazioni operative per accesso ai Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza.

Proseguono, altresì, le attività previste dal Piano Operativo Regionale Autismo, di sotto riassunte:

- Progetti Autinca e Diapason per le ASST di Cremona, Crema e Mantova per i quali ATS svolge un ruolo di monitoraggio delle azioni, mentre è titolare, in partnership con Fondazione Istituto Ospedaliero di Sospiro, degli obiettivi 4 "Sviluppo di una rete di cura territoriale" del Progetto Autinca e D) "Pianificare e attuare il Piano/progetto individualizzato attraverso interventi abilitativi (sanitari e/o socioassistenziali) che prevedano la prevenzione, identificazione e il management di comportamenti problematici/emergenze comportamentali" del Progetto Diapason;
- Progetto «Dall'analisi territoriale al progetto di vita» di Crema;
- Rete Autismo di ATS della Val Padana.

Nel 2025 è stato approvato, da Regione Lombardia con DGR n. XII/3686/2024, il nuovo Piano Operativo Regionale Autismo.

Sono proseguite le attività in attuazione al Piano Locale per il contrasto al gioco d'azzardo patologico ed al Piano Locale di contrasto ai disturbi della nutrizione e della alimentazione (DNA).

Si segnala infine che il Piano di azione territoriale a favore dei minori (Piano Disagio) di cui alla DGR n. XI/7499/2022, è stato prorogato al 31/12/2026 come da DGR n. XII/2439/2024 e da DGR n. XII/4869/2025 nelle more di assegnazione di ulteriori finanziamenti regionali.

In adempimento alla DGR n. XII/3824 del 27/01/2025 "Approvazione delle linee di indirizzo per la Co-programmazione (in applicazione dell'art.55 del D.LGS. 117/2017 C.D. "Codice del Terzo Settore") finalizzata all'individuazione dei bisogni e delle risorse della comunità, volto a favorire percorsi di promozione, prevenzione e inclusione nell'area della salute mentale" è stata indetta una manifestazione di interesse con esito di ammissione di n. 17 Enti del Terzo Settore. È stato costituito il Tavolo di Lavoro della Co-programmazione con i DSMD delle ASST, gli Ambiti Territoriali e gli Enti del Terzo Settore per la definizione del Documento di sintesi, inviato alla DG Welfare di Regione Lombardia il 30/06/2025 prot. ATS n. 54593/25.

È stata presentata nell'OCSMD del 20/06/2025 la DGR n. XII/4481 del 03/06/2025 "Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della DGR n. XII/3720/24", che prevede la sperimentazione di modelli sociosanitari innovativi.

ATS ha individuato, a seguito di confronto anche con la Cabina di Regia Integrata e con l'OCSMD, le aree della Salute mentale e degli anziani e delle fragilità emergenti per sviluppare n. 3 modelli innovativi.



Azioni avviate e/o programmate e specificità

Autinca e Diapason: nel corso del 2025 sono proseguiti gli inserimenti nei percorsi individualizzati presso la Fondazione Istituto Ospedaliero di Sospiro, partner individuato dalle DGR n. XII/277/2023 e n. XII/278/2024. Il Progetto Diapason si è concluso a marzo 2025 e le relative azioni sono confluite in Autinca, il cui termine è previsto per il 31/03/2026.

ATS Val Padana mantiene, nel suo ruolo di governance complessiva, le funzioni di accompagnamento e di monitoraggio delle progettualità.

È stato, inoltre, effettuato un coordinamento per l'approvazione regionale del Documento Emergenze Comportamentali redatto da Fondazione Istituto Ospedaliero di Sospiro per la gestione delle gravi emergenze comportamentali nei disturbi dello spettro autistico in riferimento alle progettualità di Autinca e Diapason.

Nodi DAMA: ATS è stata impegnata nell'affiancamento delle ASST per la disseminazione delle modalità di presa in carico mirata per le persone con disabilità su tutto il territorio regionale, valorizzando le esperienze maturate nei progetti Autinca e Diapason.

Rete Diffusa Dipendenze: La Re.Di.Di, costituita con Delibera ATS n. 221/24 al fine di promuovere e organizzare l'interazione dell'attività erogativa delle diverse componenti pubbliche e dei soggetti privati accreditati con l'obiettivo di ridurre le conseguenze sulla salute e i costi individuali e sociali derivanti dall'utilizzo non terapeutico di sostanze psicotrope e dai comportamenti a rischio di dipendenza, prosegue la sua attività così come declinato nel regolamento di funzionamento.

ATS ha coordinato a dicembre 2025 la Conferenza annuale delle dipendenze, durante la quale è stata rappresentata la realtà territoriale; la Conferenza si è svolta il 12/12/2025.

Piano di azione territoriale a favore dei minori (contrasto al disagio Minorile) DGR n. XI/7499/22: A seguito di rifinanziamento regionale degli interventi, questa ATS ha adottato gli atti necessari per potenziare le azioni, tenendo conto anche del differimento del termine per la conclusione delle azioni al 31/12/2026.

Ai sensi della DGR n. XII/4869/2025 e D.D.U.O. n. 11203/2025 con assegnazione di ulteriori fondi si è proceduto all'indizione di manifestazione di interesse finalizzata alla selezione di Enti del Terzo Settore per la co-programmazione e per il rafforzamento della prevenzione sociale nelle aree e nei contesti urbani dove risulta più diffusa la presenza di baby gang, in esito alla quale sono pervenuti n. 3 progetti.

Si è proceduto alla rimodulazione del Piano di azione territoriale a favore dei minori di questa ATS ed alla trasmissione in Regione per la validazione.

Progetto "Dall'analisi territoriale al Progetto di vita": prosegue anche nel 2025 la costante interlocuzione con il gruppo di progetto per l'attuazione operativa delle azioni previste dal progetto triennale sull'autismo dell'area cremasca approvato e finanziato dalla Regione con DGR n.5213 del 13/09/2021. Regione Lombardia ha accordato ai partner progettuali la proroga della progettualità sino al 30/09/2025. ATS ha pertanto sottoscritto apposito addendum all'accordo operativo.

Tavolo Rete Autismo: con Delibera n. 511 del 20/11/2024 è stata istituita la "Rete Autismo di ATS della Val Padana" ed è stato approvato il relativo regolamento. Nel 2025 la Rete sarà regolarmente convocata per l'esercizio delle proprie funzioni di raccordo e monitoraggio del nuovo Piano Operativo Regionale Autismo. Con Delibere n.65 del 25/02/2025 e n.463 del 22/09/2025 ampliamento della composizione della Rete Autismo.

Attuazione Piano Locale per il contrasto al gioco d'azzardo patologico: Ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. XII/3364 del 11/11/2024 "Approvazione e attuazione del Programma Regionale di attività per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico finanziato con il Fondo GAP 2022 e Fondo GAP 2023 in continuità e ad implementazione delle azioni già realizzate nei piani relativi ai bienni 2016-2017, 2018-2019 e 2021" è stato redatto, congiuntamente con il Dipartimento IPS e gli altri servizi aziendali coinvolti, il Piano Locale GAP di durata biennale (annualità 2025 e 2026), con particolare riferimento agli obiettivi specifici di competenza (ob. 0, ob. 2.3 e ob. 3). Il nuovo Piano GAP è stato





trasMESSO a Regione Lombardia per la successiva verifica di congruenza con la programmazione regionale. Con delibera n. 19 del 24/01/2025, a seguito di validazione regionale, è stato approvato il *“Piano Locale per il contrasto al Gioco d’Azzardo Patologico – Biennio 2025-2026 – Programmazione Fondi 2022-2023”*.

Con delibera n. 121 del 19/03/2025 sono state destinate, alle ASST territoriali e allo SMI “Il Filo”, risorse pari ad € 224.000,00 per la realizzazione dell’Obiettivo Generale n. 3 per l’annualità Fondo GAP 2022.

Con Delibera n.121 del 19/03/2025 sono state assegnate agli enti beneficiari le risorse per l’annualità Fondo GAP 2023, pari ad € 223.200,00.

Con riferimento al sotto obiettivo 3.2 *“Attivazione nella rete dell’offerta di percorsi di cura per il DGA attraverso programmi di residenzialità e semiresidenzialità”* si evidenzia che sul territorio di ATS della Val Padana non sono state identificate strutture idonee all’attivazione di percorsi di cura per il disturbo da Gioco d’Azzardo Patologico, attraverso programmi di residenzialità o semi residenzialità. Gli eventuali inserimenti di utenti potranno essere garantiti presso le altre strutture lombarde che hanno aderito alle manifestazioni di interesse bandite da altre ATS. Con determina del Direttore del Dipartimento PIPSS n. 79 del 04/03/2025 è stato autorizzato l’inserimento di un utente presso una struttura afferente ad altra AST lombarda fino al 06/08/2025. Il percorso dell’utente è stato prorogato fino al 06/02/2026 con determina del Direttore del Dipartimento PIPSS n. 217 del 28/07/2025.

Piano Locale di Contrasto ai disturbi della Nutrizione e dell’alimentazione dell’ATS della Val Padana: In coerenza con quanto previsto dalla legge regionale 2 del 23 febbraio 2021 *“Disposizioni per la prevenzione e la cura dei disturbi della nutrizione e dell’alimentazione e il sostegno a pazienti e alle loro famiglie”* e al Piano regionale biennale approvato con DGR n. XI/7357/2022 *“Piano Regionale biennale di attività per il contrasto dei disturbi della nutrizione e dell’alimentazione (DNA) ai sensi dell’intesa del 21/06/2022 “Presenza d’atto dell’approvazione da parte del Ministero della Salute e conseguente avvio della fase attuativa”*, è costituito un Tavolo Tecnico aziendale dotato di tutte le necessarie competenze, che ha contribuito alla redazione del Piano Locale di ATS della Val Padana, approvato da Regione Lombardia n. 9412 del 23/06/2023.

A fronte di quanto evidenziato nella relazione intermedia dello stato di avanzamento del Piano, Regione Lombardia con nota prot. G1-2024.0037469 del 04/10/2024 ha autorizzato l’utilizzo della residua disponibilità economica dei Piani Biennali Locali fino al 30/06/2025.

Le ASST territoriali proseguiranno pertanto con le azioni per l’attuazione delle attività previste dal sopracitato Piano Biennale Locale.

In data 28/10/2024 con nota prot. 93694/2024 è stata inviata, come richiesto da Regione Lombardia, la rendicontazione al 30/09/2024 sullo stato di attuazione del Piano Biennale Locale.

Come richiesto da Regione, è stata prodotta la rendicontazione al 30/06/2025 a conclusione dei Piani Biennali Locali inviata al Welfare di Regione Lombardia entro il 01/08/2025 con nota ATS prot.63362/25 del 30/07/2025.

Ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 3864 del 03/02/2025 *“Presenza d’atto dell’approvazione da parte del Ministero della Salute del Piano Regionale di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell’Alimentazione (DNA) ai sensi dell’intesa del 3 ottobre 2024, conseguente approvazione del riparto tra le ATS e approvazione del report epidemiologico sui disturbi della Nutrizione e dell’Alimentazione (DNA) in Regione Lombardia 2019-2023”* è stato redatto, congiuntamente con il Dipartimento IPS e gli altri servizi aziendali coinvolti, il Piano Locale di contrasto ai Disturbi della Nutrizione e dell’Alimentazione dell’ATS della Val Padana. Il nuovo Piano DNA è stato trasmesso a Regione Lombardia per la validazione. Regione ha approvato il nuovo Piano con Decreto n.6353 del 07/05/25 con ripartizione delle risorse pari ad € 126.272,38.

ATS ha provveduto alla stipula delle convenzioni con le ASST territoriali per il nuovo Piano DNA che è stato attivato il 01/07/25 e si concluderà il 30/06/26.

Modelli innovativi ex DGR n. XII/4481/2025 previsti dal Piano sociosanitario 2024-2028 e dalla DGR n. XII/3720/2024 con cui sono stati assegnati alla agenzia risorse a pari a euro 755.580,00

Con deliberazione n. 438 del 22/08/2025 sono state approvate e pubblicate n. 3 manifestazioni di interesse, due nell’area Salute Mentale, con specifica attenzione ai minori e giovani adulti ed una nell’area Anziani e fragilità emergenti per lo sviluppo di un modello innovativo di pazienti anziani con disturbi psichiatrici.





Rappresentazioni specifiche correlate agli eventi numerici del Bilancio

- **Autinca e Diapason:** nel Bilancio sono inseriti costi per € 368.420.
- **Piano di azione territoriale a favore dei minori contrasti al disagio Minorile:** a seguito della rendicontazione del primo finanziamento, sono stati determinati e liquidati gli anticipi dovuti agli Enti Capofila, prevedendo per i primi mesi del 2026 la liquidazione dei saldi. Si resta in attesa della validazione dell'aggiornamento del Piano di Azione, trasmesso a Regione Lombardia entro il termine previsto dalla normativa.
- **Progetto "Dall'analisi territoriale al Progetto di vita":** preso atto della proroga regionale e della rendicontazione di fine progetto, si è provveduto alla liquidazione del saldo.
- **Attuazione Piano Locale per il contrasto al gioco d'azzardo patologico:** è stato erogato l'acconto alle ASST ed allo SMI, per le attività della VI annualità, per un ammontare complessivo di € 112.000,00.
- **Piano Locale di Contrasto ai disturbi della Nutrizione e dell'alimentazione dell'ATS della Val Padana:** Con Decreto n.6353 del 7/05/2025 Regione Lombardia ha approvato il nuovo Piano DNA con assegnazione delle risorse alle ASST territoriali pari ad € 126.272,38. A seguito di comunicazione di inizio delle attività del Piano Locale, con decorrenza 01/07/2025 si è proceduto all'erogazione dell'anticipo pari ad €. 101.018,00.

Spesa 43san

Psichiatria

La situazione al 31 dicembre mostra 37 ricoveri in essere di cui 12 pazienti ex OP di fascia A collocati in strutture territoriali, uno deceduto a fine giugno. In territorio regionale non ci sono ricoveri. Sulla spesa impatta in modo considerevole la quota Extra Regione dove pesano in modo rilevante le autorizzazioni derivanti da provvedimenti da Autorità Giudiziaria, la maggior parte concentrati in Piemonte, Liguria. In questo ambito ci sono stati 25 pazienti di cui due trasferiti di comunità durante l'anno: uno in Toscana dove gli utenti dell'intera struttura sono stati spostati in una nuova sede con un nuovo gestore, per l'altro invece si è trovata una collocazione sempre nella stessa struttura della precedente ma in altro nucleo più adatto alle sue esigenze cliniche. La spesa al 31 dicembre è la seguente:

AMBITO	stima al 31/12/2025
Territoriale ATS - CE 703310110	492.147,65 €
Regionale - CE 703320110	0,00 €
Extra Regionale - CE 703330110	1.172.779,03 €
	1.664.926,68 €





Neuropsichiatria Infantile

La situazione al 31 dicembre mostra 8 ricoveri dall'inizio dell'anno in territorio extra Regionale, in Piemonte, Liguria e Veneto.

Ci sono stati cinque nuovi ingressi dall'inizio dell'anno, uno di questi pazienti è stato poi dimesso dopo pochi giorni per volere dei famigliari.

Non ci sono ricoveri in 43 San per quello che riguardano l'ambito territoriale e quello regionale.

La spesa al 31 dicembre è la seguente:

AMBITO	stima al 31/12/2025
Territoriale ATS - CE 703810011	0,00 €
Regionale - CE 703820011	0,00 €
Extra Regionale - CE 703830010	489.840,09 €
	489.840,09 €

Negoziazione e contratti sanitari (compresa Salute Mentale)

Per quanto riguarda la negoziazione con gli erogatori sanitari, afferente alla UO Polo Ospedaliero della DG Welfare, le regole di sistema per l'anno 2025 – DGR n. XII/3720 del 30/12/2024, integrate con DGR n. XII/4264 del 30/04/2025 e con DGR n. XII/4342 del 12/05/2025 - prevedono la sottoscrizione di un contratto a validità giuridica biennale e scheda budget con rivalutazione annuale. La scadenza per la sottoscrizione del contratto era originariamente prevista per il 31/03/2025, successivamente posticipata al 15/05/2025 – nota DG Welfare n. G1.2025.0012018 del 21/03/2025 e DGR n. XII/4264/2025 - e ulteriormente prorogata al 31/05/2025 dalla DGR n. XII/4342 del 12/05/2025.

Di seguito gli importi contrattualizzati per le ASST del territorio e contenuti nella Deliberazione n. 267 del 29/05/2025, precisando che i contratti sono stati caricati nel portale regionale nella sezione Contratti Web, come rimodulati a seguito della richiesta della sola Asst di Mantova, approvata dalla DGW con nota G1.2025.0048503 del 9/12/2025 e con Deliberazione ATS n. 676 del 18/12/2025, che ha così modificato il riepilogo:

Ente erogatore	Ricovero e cura	Sub acuti	Attività di specialistica ambulatoriale (Quota 97%)	Psichiatria (solo per ASST ed IRCCS pubblici)	NPIA (solo per ASST ed IRCCS pubblici)
ASST DI CREMA	53.500.000,00	2.650.000,00	28.500.000,00	3.007.284,50	1.133.374,00
ASST DI CREMONA	87.000.000,00	2.256.000,00	60.000.000,00	5.019.179,56	1.152.662,00
ASST DI MANTOVA	123.000.000,00	1.964.907,00	62.000.000,00	11.253.360,50	2.572.301,00
PU VAL PADANA	263.500.000,00	6.870.907,00	150.500.000,00	19.279.824,56	4.858.337,00

Per gli erogatori privati, sia nell'ambito dei ricoveri che nell'ambito dell'ambulatoriale, non viene più definito un unico budget di struttura comprendente le risorse per lombardi ed extra regione, ma vengono definiti due budget distinti: uno per Lombardi e uno per extralombardi. Sono stati previsti incrementi per gli erogatori (sia in ambito ambulatoriale che di ricovero e cura) che abbiano raggiunto gli obiettivi nel 2023 sulle liste di attesa. Tali incrementi sono destinati alle prestazioni di particolare criticità rilevate nel territorio di competenza.

Erogatori privati accreditati a contratto per prestazioni di ricovero e cura: destinazione del 7% del budget lombardi al raggiungimento di obiettivi specifici ed incremento fino al 30% del budget per prestazioni di alta complessità resi a residenti fuori Regione.





Erogatori privati accreditati a contratto per prestazioni ambulatoriali:

La DGR n. XII/4556 del 16/06/2025 ha modificato quanto contenuto nella DGR n. XII/3720/2024 al paragrafo 4.15.2 eliminando il riferimento alle soglie minime ed introducendo il seguente criterio: le prestazioni PNGLA non saranno abbattute fino al 110%. Le prime visite non PNGLA, le visite di controllo e le prestazioni di screening saranno riconosciute senza abbattimento tariffario tra il 97% e il 106%. Le altre prestazioni saranno riconosciute con abbattimento del 30% tra il 97% e il 103% e del 60% tra il 103% e il 106%. Le prestazioni di laboratorio verranno abbattute del 70% tra il 97% e il 106%, successivamente al 106% non saranno riconosciute.

È prevista la destinazione del 10% del budget lombardi al raggiungimento di obiettivi specifici.

Di seguito gli importi contrattualizzati per gli Enti Privati Accreditati e a contratto del territorio e contenuti nella Deliberazione ATS n. 267 del 29/05/2025, precisando che tutti i contratti sono stati caricati nel portale regionale nella sezione Contratti Web, con i relativi dettagli. Si precisa che alcuni Erogatori hanno usufruito delle rimodulazioni a fine anno, come da Deliberazioni ATS n. 675 e 676 del 18/12/2025

Ente erogatore	Ricovero e cura cittadini lombardi	Ricovero e cura cittadini fuori Regione	Sub acuti	Attività di specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale comprensive delle attività di Pronto Soccorso non seguite da ricovero cittadini lombardi (Quota 97%)	Attività di specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale comprensive delle attività di Proto Soccorso non seguite da ricovero – cittadini fuori regione (Quota 97%)
TOTALE ATS VAL PADANA					
PRIVATI	71.556.818,49	25.429.481,60	2.544.050,00	51.501.678,29	8.574.404,60

In attuazione DGR n. XII/5057/2025 è stato dato seguito all'avviso di manifestazione di interesse rivolta agli enti privati accreditati per prestazioni di specialistica ambulatoriale finalizzato al recupero delle liste di attesa 2025 a favore di residenti lombardi con Deliberazione ATS n. 536 del 22/10/2025 e alla conseguente Deliberazione ATS n. 581 del 6/11/2025 e relative sottoscrizioni di addendum e contratti di scopo. L'onere derivante dal provvedimento è pari a € 218.190,00 ed è interamente coperto dallo specifico finanziamento regionale di cui alla DGR n. XII/5057 del 29/09/2025.

Mensilmente sono stati erogati acconti agli Erogatori pubblici e privati sulla base di quanto previsto dalla DGR n. XII/3720 del 30/12/2024, confermando quanto definito in materia dalla DGR n. XII/1827 del 31/01/2024. Nel mese di settembre è stata definita la valorizzazione per le prestazioni sanzionabili del I^ semestre 2025, con la comunicazione dell'acconto per la mensilità di ottobre che tiene conto della decurtazione per sanzionabili fino a un massimo del 10% dell'acconto stesso (prot. 0076522/25 del 19/09/2025 per gli erogatori privati interessati e prot. 0076636/25 del 19/09/2025 per le ASST del territorio).

Di seguito gli estratti tabelle sinottiche utilizzate nella determinazione del BES 2025.

RICOVERI

Sono riportate le valorizzazioni delle prestazioni rendicontate nel flusso SMAF, le variazioni a seguito dei controlli NOC, nonché le variazioni normate e determinate direttamente dai competenti uffici regionali e l'abbattimento per le prestazioni erogate a favore dei residenti fuori Regione. Il tutto confrontato con il valore contrattualizzato per la determinazione del finanziato anno 2025.





Assistito	Valore Rendicontato	Controlli NOC	totale variazioni	Abbattimento di Sistema (3,5%)	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Abbattimento Assistito	Totale Finanziato
Totale PU:	258.937.574,00	1.145.928,75	-6.089,61	580.996,96	257.204.558,69	441.000.000,00	0,00	257.204.558,69
Pu Extraregione	16.686.723,00	90.486,64	3.676,85	580.996,96	16.018.916,26	264.000.000,00	0,00	16.018.916,26
PU Regionali	241.518.866,00	1.055.442,11	-9.766,46	0,00	240.453.657,43	177.000.000,00	0,00	240.453.657,43
PU Stranieri	731.985,00	0,00	0,00	0,00	731.985,00	0,00	0,00	731.985,00
Totale PR:	102.561.731,00	68.725,53	-10.475,60	967.662,62	101.514.867,27	96.415.910,77	4.107.256,84	97.136.955,36
PR Extraregione	27.656.178,00	7.841,01	-834,05	967.662,62	26.679.840,34	25.429.481,60	1.024.459,40	25.384.725,87
PR Regionali	74.710.142,00	60.884,52	-9.641,55	0,00	74.639.615,93	71.556.818,49	3.082.797,44	71.556.818,49
PR Stranieri	195.411,00	0,00	0,00	0,00	195.411,00	0,00	0,00	195.411,00
Totale ATS:	620.436.879,00	2.360.583,03	-22.654,82	2.129.656,54	615.923.984,65	978.986.300,09	4.107.256,84	611.546.072,74
ATS Extraregione	44.342.901,00	98.327,65	2.842,80	1.548.659,58	42.698.756,60	289.429.481,60	1.024.459,40	41.403.642,13
ATS Regionali	316.229.008,00	1.116.326,63	-19.408,01	0,00	315.093.273,36	248.556.818,49	3.082.797,44	312.010.475,92
ATS Stranieri	927.396,00	0,00	0,00	0,00	927.396,00	0,00	0,00	927.396,00

A questo finanziamento per l'erogazione di prestazioni di ricovero e cura, per ciascun erogatore privato accreditato e a contratto va riconosciuta la quota vincolata (se prodotta) che a livello complessivo è pari a € 1.300.892,00.

SUB ACUTI

Quanto sopra descritto si ripete anche per le prestazioni di SA, eccetto le quote vincolate.

Assistito	Valore Rendicontato	Controlli NOC	Abbattimento di Sistema	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Totale Finanziato
Totale PU:	4.823.040,00	13.030,00	3.484,25	4.806.525,75	5.670.525,40	0,00	4.806.525,75
Pu Extraregione	99.550,00	0,00	3.484,25	96.065,75		0,00	96.065,75
PU Regionali	4.710.950,00	13.030,00	0,00	4.697.920,00	5.670.525,40	0,00	4.697.920,00
PU Stranieri	12.540,00	0,00	0,00	12.540,00			12.540,00
Totale PR:	2.560.510,00	5.120,00	392,35	2.554.997,65	3.226.600,00	10.947,65	2.544.050,00
PR Extraregione	11.210,00	0,00	392,35	10.817,65	682.550,00	92,51	10.725,14
PR Regionali	2.549.300,00	5.120,00	0,00	2.544.180,00	2.544.050,00	10.855,14	2.533.324,86
PR Stranieri							
Totale ATS:	12.206.590,00	31.180,00	7.360,85	12.168.049,15	14.567.650,80	10.947,65	12.157.101,50
ATS Extraregione	110.760,00	0,00	3.876,60	106.883,40	682.550,00	92,51	106.790,89
ATS Regionali	7.260.250,00	18.150,00	0,00	7.242.100,00	8.214.575,40	10.855,14	7.231.244,86
ATS Stranieri	12.540,00	0,00	0,00	12.540,00	0,00	0,00	12.540,00

AMBULATORIALE

Sono riportate le valorizzazioni delle prestazioni rendicontate nel flusso SMAF, l'abbattimento del 95% della valorizzazione delle prestazioni sanzionabili (come riportato nel flusso SMAF validato), le variazioni a seguito dei controlli NOC e l'abbattimento per le prestazioni erogate a favore dei residenti fuori Regione. Il tutto confrontato con il valore contrattualizzato per la determinazione del finanziato anno 2025.





Assistito	Valore Rendicontato - Ticket - Quota Fissa	Sanzione Prenotata	Valore NOC	Riduzione TUC	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Di cui oltre il 106% AMB	Totale Finanziato
Totale PU:	157.353.242,64	953.885,10	280.680,89	295.276,71	155.823.399,79	242.000.000,00	1.951.209,53	0,00	154.119.653,52
Pu Extraregione	7.516.132,18	119.933,85	14.282,57	295.276,71	7.086.639,27	151.000.000,00	80.858,21	0,00	7.013.403,93
PU Regionali	149.741.418,60	833.354,32	266.212,06	0,00	148.641.851,85	91.000.000,00	1.870.351,32	0,00	147.011.340,92
PU Stranieri	95.691,86	596,93	186,26	0,00	94.908,67	0,00	0,00	0,00	94.908,67
Totale PR:	68.161.578,66	42.697,20	32.289,19	347.071,91	67.739.520,69	60.076.082,89	5.021.229,63	3.729.919,74	62.718.290,70
PR Extraregione	8.687.202,15	6.226,09	4.179,56	347.071,91	8.329.724,53	8.574.404,60	105.319,89	52.521,51	8.224.404,66
PR Regionali	59.452.973,00	36.471,11	28.109,63	0,00	59.388.392,65	51.501.678,29	4.915.909,74	3.677.398,24	54.472.482,53
PR Stranieri	21.403,51	0,00	0,00	0,00	21.403,51	0,00	0,00	0,00	21.403,51
Totale ATS:	382.868.063,94	1.950.467,40	593.650,97	937.625,33	379.386.320,27	544.076.082,89	8.923.648,69	3.729.919,74	370.957.597,74
ATS Extraregione	16.203.334,33	126.159,94	18.462,13	642.348,62	15.416.363,80	159.574.404,60	186.178,10	52.521,51	15.237.808,59
ATS Regionali	209.194.391,60	869.825,43	294.321,69	0,00	208.030.244,50	142.501.678,29	6.786.261,06	3.677.398,24	201.483.823,45
ATS Stranieri	117.095,37	596,93	186,26	0,00	116.312,18	0,00	0,00	0,00	116.312,18

Il monitoraggio per gli erogatori privati è stato effettuato tenendo conto delle rimodulazioni contrattualizzate a seguito della Deliberazione ATS n. 676 del 18/12/2025, a seguito delle richieste pervenute nel rispetto di quanto disposto dalla DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 - paragrafo 4.15 Negoziazione sanitaria – approvate dalla DGW con nota G1.2025.0048503 del 9/12/2025, nonché della integrazione budget per gli Erogatori di Medicina Sportiva che ne hanno fatto richiesta, con assenso della DGW con nota G1.2025.0048503 del 9/12/2025 e Deliberazione ATS n 675 del 18/12/2025.

EROGATORE PRIVATO	SA ottobre % in proiezione anno	var 2024/2025	Ric ottobre % in proiezione anno	var 2024/2025	Ric FR ottobre % in proiezione anno	var 2024/2025	Amb novembre % in proiezione anno	var 2024/2025 ordinario	Ambulatoriale FR novembre % in proiezione anno	var 2024/2025
tot privati	102,01%	12,01%	103,83%	-0,02%	112,15%	8,63%	111,86%	6,64%	96,63%	2,19%

Per quanto riguarda le prestazioni di specialistica ambulatoriale a favore di cittadini lombardi, oltre alla quota di finanziamento ordinario esposto nella precedente tabella, per gli Erogatori privati accreditati a contratto è da considerare la seguente quota di finanziamento massimo possibile, determinato come valore minore tra l'iperproduzione oltre il 106 (quota non riconosciuta nel finanziamento ordinario) e la somma dei seguenti importi:

- valorizzazione delle prestazioni PNGLA marcate R (riconosciute fino al 110% del contrattualizzato);
- Valorizzazione delle prestazioni marcate J a seguito dell'adesione alla specifica manifestazione di interesse;
- Quota vincolata presente nella scheda budget anno 2025.

Di seguito il riepilogo a livello di ATS

Assistito	Di cui oltre il 106% AMB	prestazioni marcate R 2025	prestazioni marcate J 2025	Quota massima vincolata riconoscibile in riferimento all'iperproduzione	quota finanziamento oltre ordinario 2025 parametrata all'iperproduzione oltre 106
Regionali	3.729.919,74	1.304.181,25	52.520,21	1.336.148,98	3.663.920,22



Erogatori privati accreditati a contratto in Area Salute Mentale: il termine originario per la stipula del contratto definitivo 2025 era il 30/04/2025, successivamente prorogato al 31/05/2025 con DGR n. XII/4342 del 12/05/2025. Il budget 2025 per la salute mentale per le strutture private è stato determinato a partire dai valori finali di chiusura 2024, con l'applicazione prima degli effetti degli atti e provvedimenti del 2024, integrato da un criterio di rideterminazione che considera la produzione effettiva riscontrata nel 2024.

A decorrere dal 30 dicembre 2024 entra in vigore l'esclusivo utilizzo del Sistema Informativo di NPIA (SI-NPIA) della regione Lombardia, con contestuale avvio dello specifico flusso informativo a valenza rendicontativa ed epidemiologica/statistica.

Nell'ambito della Salute Mentale, nel corso del 2024 è stata accreditata e successivamente parzialmente contrattualizzata una nuova struttura di NPIA nella provincia di Mantova. Nel 2025 è stato previsto l'adeguamento ad anno delle risorse attribuite nel 2024 alla suddetta struttura. Dal mese di agosto, a seguito di Avviso pubblico, è stato possibile procedere all'estensione della contrattualizzazione a posti per CD, con adeguamento della scheda budget nonché in Contratti Web. Dal mese di dicembre contrattualizzazione di ulteriori 2 posti di residenzialità NPI. Per la contrattualizzazione degli Enti Privati del territorio è stata adottata la Deliberazione n. 238 del 13/05/2025, con integrazione Deliberazione n. 394 del 29/7/2025 e n. 596 del 12/11/2025. Tutti i contratti sono stati caricati nel portale regionale nella sezione Contratti Web.

Assistito	Valore Rendicontato	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Riconosciuto Iperproduzione ante L24	Totale Finanziato
Totale PU:	19.603.053,01	19.279.824,56	872.000,56	872.000,56	19.603.053,01
Pu Extraregione	33.414,69	0,00	0,00	0,00	33.414,69
PU Regionali	19.550.817,53	19.279.824,56	872.000,56	872.000,56	19.550.817,53
PU Stranieri	18.820,79	0,00	0,00	0,00	18.820,79
Totale PR:	6.674.266,12	6.981.955,24	0,00	0,00	6.674.266,12
PR Regionali	6.674.266,12	6.981.955,24	0,00	0,00	6.674.266,12
Totale ATS:	26.277.319,13	26.261.779,80	872.000,56	872.000,56	26.277.319,13
ATS Extraregione	33.414,69	0,00	0,00	0,00	33.414,69
ATS Regionali	26.225.083,65	26.261.779,80	872.000,56	872.000,56	26.225.083,65
ATS Stranieri	18.820,79	0,00	0,00	0,00	18.820,79

Assistito	Valore Rendicontato	Valore da confrontare con il Budget	Valore Budget	Abbattimento da Budget	Riconosciuto Iperproduzione ante L24	Totale Finanziato
Totale PU:	4.020.660,63	4.020.660,63	4.858.337,00	130.816,96	130.816,96	4.020.660,63
Pu Extraregione	26.143,71	26.143,71	0,00	0,00	0,00	26.143,71
PU Regionali	3.990.107,12	3.990.107,12	4.858.337,00	130.816,96	130.816,96	3.990.107,12
PU Stranieri	4.409,80	4.409,80	0,00	0,00	0,00	4.409,80
Totale PR:	5.667.283,18	5.667.283,18	5.691.555,79	50.808,98	50.808,98	5.667.283,18
PR Regionali	5.665.398,48	5.665.398,48	5.691.555,79	50.808,98	50.808,98	5.665.398,48
PR Stranieri	1.884,70	1.884,70	0,00	0,00	0,00	1.884,70
Totale ATS:	9.687.943,81	9.687.943,81	10.549.892,79	181.625,94	181.625,94	9.687.943,81
ATS Extraregione	26.143,71	26.143,71	0,00	0,00	0,00	26.143,71
ATS Regionali	9.655.505,60	9.655.505,60	10.549.892,79	181.625,94	181.625,94	9.655.505,60
ATS Stranieri	6.294,50	6.294,50	0,00	0,00	0,00	6.294,50



Per quanto riguarda i programmi innovativi di psichiatria e i progetti di Neuropsichiatria per l'anno 2025, le proposte progettuali, inviate da ATS a novembre 2024, sono state approvate con i Decreti DG Welfare n. 1475 e 1476 del 6/2/2025, rispettivamente il primo per i Programmi innovativi Salute Mentale e il secondo per i Progetti NPIA. Per i Programmi innovativi vengono assegnati ad ATS l'importo di € 795.000,00 e per i progetti NPI la somma di € 850.000,00. A seguito della Deliberazione ATS n. 146 del 2/4/2025 per i Progetti Salute Mentale e della Deliberazione ATS n. 147 del 2/04/2025 per i Progetti NPIA sono stati sottoscritti i relativi contratti con le ASST del territorio e caricati in contratti web.

A seguito della rendicontazione, di seguito il riepilogo

PROGETTI SALUTE MENTALE	CONTRATTI	RENDICONTAZIONE	FINANZIATO
ASST DI MANTOVA	360.000,00	620.874,00	360.000,00
ASST DI CREMONA	90.000,00	53.973,00	53.973,00
ASST DI CREMA	315.000,00	324.602,00	315.000,00
Totale complessivo	765.000,00	999.449,00	728.973,00

PROGETTI NPI	CONTRATTI	RENDICONTAZIONE	FINANZIATO
ASST DI MANTOVA	350.000,00	893.248,64	350.000,00
ASST DI CREMONA	240.000,00	250.369,78	240.000,00
ASST DI CREMA	260.000,00	325.727,28	260.000,00
Totale complessivo	850.000,00	1.469.345,70	850.000,00

Anche nel 2025 è proseguita la contrattualizzazione con contratto di scopo extra flusso (conversione temporanea di posti di RSA in sub acuti). Di seguito la tabella distinta per tipologia di finanziamento, ovvero quota del progetto Panflu per il primo trimestre 2025 e quota "ordinaria" dal 1/04 al 30/9/2025. È riportata la quota massima di finanziamento, pari al budget assegnato, calcolato con una saturazione dei posti al 95%.

Periodo	Valore contratto	Tipologia finanziamento
01/01/25-31/03/25	275.400,00	Progetto Panflu
01/04/25-30/09/25	609.756,00	Quota ordinaria
01/10/25-30/04/26	684.760,00	Quota ordinaria

Con Deliberazione ATS n. 499 del 30/09/2025 è stata prorogata la contrattualizzazione dal 1/10/25 al 30/04/2026.

La produzione ad oggi rendicontata è così composta: € 300.220,00 per il primo trimestre 2025 (con il riconoscimento fino al valore contrattualizzato) ed € 907.800,00 per il periodo 1/04/2025 al 31/12/2025.



Negoziazione e Contratti Sociosanitari

L'ATS della Val Padana gestisce il processo annuale di negoziazione e acquisto delle prestazioni sociosanitarie con le strutture accreditate del territorio delle Province di Mantova e di Cremona, mediante la sottoscrizione di contratti, secondo quanto definito dalle regole di sistema annuali e in particolare per l'annualità 2025, secondo quanto definito dalla DGR XII/3720 del 30/12/2024 allegato 5, paragrafo 5.9. "Negoziazione e contrattualizzazione delle strutture sociosanitarie e dell'area salute mentale".

Entro il 30/05/2025 si è proceduto alla stipula dei contratti 2025 e delle relative schede di budget con gli Enti Gestori pubblici e privati delle unità d'offerta sociosanitarie e della misura RSA aperta, nonché alla stipula dei contratti con gli Enti Gestori privati della misura Residenzialità Assistita e alla stipula del protocollo negoziale definitivo per l'unità d'offerta cure intermedie (ex residenzialità post acuta), per un totale di 544 documenti tra contratti e schede di budget così suddivisi:

- 341 di Udo tradizionali (110 contratti, 217 schede di budget e 14 schede RIA INT)
- 72 di C-DOM (36 contratti, 36 schede di budget)
- 24 di Cure Palliative (12 contratti e 12 schede di budget)
- 72 di RSA Aperta (33 contratti e 39 schede di budget)
- 11 di Residenzialità Assistita (11 contratti)
- 1 di Post Acuta (1 contratto)
- 23 schede di Budget di Filiera di Enti Unici

2025: PL a contratto - n. Prestazioni/CDC a contratto							
Distretti	ALTO MANTOVANO	BASSO MANTOVANO	CASALASCO VIADANESE	CREMA	CREMONA	MANTOVA	Totale complessivo
CDD	60	55	53	50	91	199	508
CDI	85	25	137	115	345	117	824
CONS							
CP-DOM							
CP-RES	10			14	50	18	92
CSS	27	10	20	26	36	29	148
INT		50	129	222	155	112	668
POST-ACUTA			28				28
OSPEDALI DI COMUNITA' (ODC)	15	18		19	20		72
PTU							
RIA			7.877	7.500	14.800	27.655	57.832
RSA	822	766	1.147	799	2.313	1.110	6.957
RSA-APERTA							
RSD	60		57	123	502	70	812
SMI							
TOX	26		40	61	88	80	295
TOX - BASSA INT.					8		8
TOX - SEMIRES.					12	20	32
CURE DOMICILIARI							
MISURA RESIDENZIALITA' ASSISTITA	21		37	31		12	101
Totale complessivo	1.126	924	9.525	8.960	18.420	29.422	68.377



2025: Numero di UDO contrattualizzate							
Distretti	ALTO MANTOVANO	BASSO MANTOVANO	CASALASCO VIADANESE	CREMA	CREMONA	MANTOVA	Totale complessivo
CDD	2	2	3	2	5	7	21
CDI	5	2	6	5	15	7	40
CONS				2	1	1	4
CP-DOM	1	1		1	2	2	7
CP-RES	1			1	3	2	7
CSS	3	1	2	3	4	4	17
INT		1	2	3	3	3	12
POST-ACUTA			1				1
OSPEDALI DI COMUNITA' (ODC)	1	1		1	1		4
PTU				1			1
RIA			2	1	3	4	10
RSA	13	14	14	10	20	13	84
RSA-APERTA	6	7	5	6	10	5	39
RSD	1		2	2	4	3	12
SMI			2				2
TOX - RESIDENZIALI	1		2	3	5	5	16
TOX - BASSA INT.					1		1
TOX - SEMIRES.					1	1	2
CURE DOMICILIARI							36
MISURA RESIDENZIALITA' ASSISTITA	3		4	2		2	11
Totale complessivo	37	29	45	43	78	59	327

BUDGET CONTRATTUALIZZATO ANNO 2025							
Distretti	ALTO MANTOVANO	BASSO MANTOVANO	CASALASCO VIADANESE	CREMA	CREMONA	MANTOVA	Totale complessivo
CDD	688.574	553.809	633.788	650.866	1.066.537	2.394.229	5.987.804
CDI	482.008	143.604	755.755	921.409	2.170.724	596.925	5.070.425
CONS				422.166	395.795	242.839	1.060.799
CP-DOM	48.689	234.396		721.317	878.874	2.636.878	4.520.154
CP-RES	883.361			1.156.818	2.719.289	1.640.671	6.400.139
CSS	336.959	132.154	180.009	306.406	405.703	380.286	1.741.516
INT		2.431.900	6.492.100	11.621.000	8.827.104	6.117.100	35.489.204
POST-ACUTA			706.225				706.225
OSPEDALI DI COMUNITA' (ODC)	838.934	758.489		885.056	1.118.579		3.601.058
PTU				157.087			157.087
RIA			323.064	313.726	495.729	3.386.427	4.518.946
RSA	14.772.168	12.387.108	20.220.234	14.730.308	42.184.311	19.430.988	123.725.117
RSA-APERTA	798.750	796.614	399.823	1.267.286	893.555	395.028	4.551.057
RSD	2.537.420		2.272.649	4.848.608	20.047.395	3.138.295	32.844.366
SMI			947.220				947.220
TOX - RESIDENZIALI	424.403		1.103.652	1.699.592	2.077.703	2.288.913	7.594.262
TOX - BASSA INT.					121.780		121.780
TOX - SEMIRES.					110.155	222.568	332.723
CURE DOMICILIARI							12.995.621
MISURA RESIDENZIALITA' ASSISTITA							465.000
Totale complessivo	21.811.267	17.438.073	34.034.518	39.701.643	83.513.232	42.871.148	252.830.502



CURE-DOMICILIARI A CONTRATTO 2025		
Distretti di operatività	NUMERO ENTI GESTORI	BUDGET 2025
ALTO MANTOVANO	1	241.739,49
ALTO MANTOVANO - BASSO MANTOVANO - CASALASCO VIADANESE - MANTOVA	2	1.546.839,20
ATS DELLA VAL PADANA	6	3.582.037,63
BASSO MANTOVANO	6	1.291.741,19
BASSO MANTOVANO - CASALASCO VIADANESE - CREMA - CREMONA - MANTOVA	1	298.160,19
CASALASCO VIADANESE	3	175.675,05
CASALASCO VIADANESE - CREMONA	3	1.358.401,28
CREMA	5	1.472.051,03
CREMA - CREMONA	3	1.096.780,08
CREMONA	2	596.990,54
CREMONA - CASALASCO VIADANESE	1	242.489,70
MANTOVA	3	1.092.715,37
Totale complessivo	36	12.995.620,75

Nel primo semestre 2025 sono stati inoltre resi disponibili i valori definitivi di produzione/consumo delle prestazioni sociosanitarie dell'esercizio 2024, sulla base della validazione regionale dei flussi economici di rendicontazione dell'anno, comprensivi anche dei dati riferiti al PNRR, necessari per stabilire i valori dei budget 2025 e per le chiusure dell'anno precedente, mediante emissione di fatture e richieste di note di credito.

Nel 2025 è stata posta attenzione all'attuazione del PNRR – Missione 6 Salute – con specifico riferimento all'area dell'assistenza domiciliare, ovvero per le UDO di Cure Domiciliari, RSA Aperta e Cure Palliative domiciliari attraverso la stipula di contratti di scopo di PNRR con gli Enti Gestori già a contratto di scopo PNRR 2024 e con gli Enti Gestori con contratto ordinario aderenti al PNRR 2025, secondo quanto previsto dalla DGR XII/4622 del 23/06/2025. La delibera ATS di riferimento è la n. 381 del 23/07/2025.

Tabella "Adesioni e Budget PNRR 2025 Enti Gestori già a contratto già a contratto PNRR anno precedente" - Cure Domiciliari:





Etichette di riga	C-DOM
ALTO MANTOVANO -BASSO MANTOVANO -CASALASCO/VIADANESE -MANTOVA	
Conteggio di Cudes	2
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	420.212,19
ATS DELLA VAL PADANA	
Conteggio di Cudes	5
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	916.678,95
BASSO MANTOVANO	
Conteggio di Cudes	1
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	91.188,64
BASSO MANTOVANO	
Conteggio di Cudes	4
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	253.564,50
BASSO MANTOVANO -CASALASCO/VIADANESE -CREMA -CREMONA -MANTOVA	
Conteggio di Cudes	1
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	81.802,76
CASALASCO VIADANESE	
Conteggio di Cudes	1
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	47.045,80
CASALASCO/VIADANESE	
Conteggio di Cudes	3
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	48.197,93
CASALASCO/VIADANESE -CREMONA	
Conteggio di Cudes	3
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	373.600,46
CREMA	
Conteggio di Cudes	5
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	544.148,75
CREMA	
Conteggio di Cudes	1
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	28.702,58
CREMA - CREMONA - ALTO MANTOVANO - MANTOVA	
Conteggio di Cudes	1
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	325.796,71
CREMA -CREMONA	
Conteggio di Cudes	3
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	307.055,13
CREMONA	
Conteggio di Cudes	3
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	286.259,97
MANTOVA	
Conteggio di Cudes	3
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	290.030,74
Totale Quota PNRR C-DOM 2025	
Conteggio di Cudes	
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	
Conteggio di Cudes totale	36
Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025 totale	4.014.285,10





Tabella "Adesioni e Budget PNRR 2025 Enti Gestori già a contratto già a contratto PNRR anno precedente" - Cure Palliative Domiciliari

CP-DOM			
Etichette di riga	Conteggio di Cudes	Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	
ALTO MANTOVANO	1	362.690,62	
ATS DELLA VAL PADANA	1	43.578,54	
BASSO MANTOVANO	1	58.864,78	
CREMA	1	181.147,05	
CREMONA	1	207.160,39	
MANTOVA	1	574.116,23	
Totale complessivo	6	1.427.557,60	

Tabella "Adesioni e Budget PNRR 2025 Enti Gestori già a contratto PNRR anno precedente" - Misura RSA Aperta

RSA APERTA			
Etichette di riga	Conteggio di Cudes	Somma di Budget Contratto di Scopo Anno 2025	
ALTO MANTOVANO	6	244.491,04	
BASSO MANTOVANO	6	86.637,96	
CASALASCO/VIADANESE	4	97.324,99	
CREMA	6	355.881,45	
CREMONA	9	235.025,80	
MANTOVA	5	53.055,00	
Totale complessivo	36	1.072.416,24	

Tabella "Adesioni e Budget PNRR 2025 Enti Gestori già a contratto ordinario, ma non PNRR"

ADESIONI 2025 ENTI GESTORI CON SOLO CONTRATTO ORDINARIO 2025	Distretto Erogazione	NUMERO CUDES A CONTRATTO DI PNRR	Budget Contratto di Scopo Anno 2025
C-DOM	CREMONA - CASALASCO VIADANESE	1	74.903,91
C-DOM	CREMA	1	33.236,58
RSA APERTA	CASALASCO/VIADANESE	1	7.804,44
RSA APERTA	CREMONA	1	3.503,72

Inoltre, con delibera ATS n. 425 del 08/08/2025 si è proceduto, sempre secondo quanto indicato dalla DGR XII/4622/2025, ad indire l'avviso pubblico per la manifestazione di interesse per l'acquisto di cure domiciliari PNRR rivolto a enti accreditati privati e pubblici (diversi da ASST) di C-DOM, CP-Dom e RSA Aperta, non a contratto con ATS della Val Padana. Il termine per la presentazione delle candidature è stato previsto per il 26/09/2025 e la sottoscrizione dei contratti di scopo è avvenuta nell'ultimo trimestre dell'anno. Delibera ATS n. 497 del 30/09/2025. L'attività è stata in particolare orientata al raggiungimento dell'obiettivo di aumentare il volume delle prestazioni rese in assistenza domiciliare finalizzati alla presa in carico di utenti di età superiore ai 65 anni, nel rispetto del target definito a livello nazionale e regionale.

Con delibera ATS n. 462 del 16/09/2025 si è preso atto della DGR XII/4680 del 07/07/2025 relativa all'impatto sul settore sociosanitario dei rinnovi dei CCNL di settore – seconda fase attuativa, con conseguente rideterminazione dei budget. Si è trattato di far risottoscrivere n. 257 nuovi valori di budget per singole UdO e n. 24 schede di budget di filiera entro il 30/09/2025.



Tabella incrementi di budget – UDO tradizionali

Tipologia UDO	BUDGET 2025 DGR 3720/2024	INCREMENTI PREVISTI DGR 4680/2025 (II FASE CCNL)	NUOVO BUDGET 2025 COMPRENSIVO DGR 4680/2025
CDD Totale	5.987.803,81	82.185,54	6.069.989,35
CDI Totale	5.070.424,87	69.959,87	5.140.384,74
CONS Totale	1.060.799,15	-	1.060.799,15
CP-DOM Totale	4.520.153,72	22.451,09	4.542.604,81
CP-RES Totale	6.400.138,79	31.788,77	6.431.927,56
CSS Totale	1.741.515,95	38.199,76	1.779.715,71
INT Totale	35.489.204,00	177.446,02	35.666.650,02
ODC Totale	3.601.058,23	-	3.601.058,23
POST-ACUTA Totale	706.225,00	-	706.225,00
PTU Totale	157.086,82	-	157.086,82
RIA Totale	4.518.946,20	-	4.518.946,20
RSA Totale	123.725.117,43	2.684.511,92	126.409.629,35
RSA-APERTA Totale	4.551.056,58	-	4.551.056,58
RSD Totale	32.844.366,26	712.131,46	33.556.497,72
SMI Totale	947.219,54	1.594,39	948.813,93
TOX - BASSA INTENSITA' Totale	121.780,07	1.671,49	123.451,56
TOX - RESIDENZIALI Totale	7.594.262,04	109.494,68	7.703.756,72
TOX - SEMIRESIDENZIALE Totale	332.722,59	4.915,11	337.637,70
Totale complessivo	239.369.881,05	3.936.350,10	243.306.231,15



Tabella incrementi di budget – UDO Cure Domiciliari

DISTRETTO DI OPERATIVITA'	BUDGET 2025 DGR 3720/2024	INCREMENTI PREVISTI DGR 4680/2025 (II FASE CCNL)	NUOVO BUDGET 2025 COMPRESIVO DGR 4680/2025
ALTO MANTOVANO Totale	241.739,49	1.985,97	243.725,46
ALTO MANTOVANO - BASSO MANTOVANO - CASALASCO VIADANESE - MANTOVA Totale	1.546.839,20	7.607,37	1.554.446,57
ATS DELLA VAL PADANA Totale	3.582.037,63	17.690,27	3.599.727,90
BASSO MANTOVANO Totale	1.291.741,19	6.661,71	1.298.402,90
BASSO MANTOVANO - CASALASCO VIADANESE - CREMA - CREMONA - MANTOVA Totale	298.160,19	1.480,93	299.641,12
CASALASCO VIADANESE Totale	175.675,05	872,56	176.547,61
CASALASCO VIADANESE - CREMONA Totale	1.358.401,28	6.706,94	1.365.108,22
CREMA Totale	1.472.051,03	6.844,17	1.478.895,20
CREMA - CREMONA Totale	1.096.780,08	5.346,49	1.102.126,57
CREMONA Totale	596.990,54	2.965,18	599.955,72
CREMONA - CASALASCO VIADANESE Totale	242.489,70	1.204,42	243.694,12
MANTOVA Totale	1.092.715,37	5.199,52	1.097.914,89
Totale complessivo	12.995.620,75	64.565,53	13.060.186,28
Totale Complessivo C-DOM	24.898.526,13	123.931,54	25.022.457,67

Infine, con delibera ATS n. 597 del 12/11/2025 ad oggetto “PNRR MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 – SUB-INVESTIMENTO M6C1 1.2.1 “CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (ADI)” - Potenziamento sperimentale dei servizi offerti di cui alla DGR XII/5096 del 06/10/2025: presa d’atto adesioni ad erogare prestazioni medico specialistiche al domicilio da parte degli Enti Gestori con contratto di scopo PNRR anno 2025 e conseguente sottoscrizione di un addendum contrattuale - CUP E89G21000020006”, sono stati sottoscritti ulteriori addendum contrattuali con gli Enti Gestori aderenti, in ottemperanza alla DGR XII/5096/2025.

Per tutti i contratti 2025 sono stati acquisiti i codici identificativi di gara (CIG) in applicazione della normativa sulla tracciabilità dei flussi finanziari. Tali codici sono stati inseriti in ogni contratto, poiché tale adempimento è finalizzato al tracciamento del flusso finanziario dall’ATS della Val Padana al contraente e da questo verso la “filiera” dei suoi fornitori.

A partire dalla seconda metà del mese di settembre si è incominciato a monitorare i dati di produzione derivanti dal flusso di produzione del I semestre 2025, che ha visto, oltretutto, le modifiche tariffarie derivanti dagli incrementi CCNL. Tale attività di monitoraggio è stata propedeutica anche alla definizione dei nuovi valori degli acconti a partire dal mese di ottobre 2025.

Nel corso di tutto l’anno, sulla base dei flussi disponibili, sono stati effettuati i monitoraggi della produzione effettiva per singola unità d’offerta.



Nel mese di marzo 2026 Regione ha reso disponibili i dati di riconciliazione flussi dell'anno 2025 e i valori definitivi dell'annualità 2025, per tipologia di contratto, sono i seguenti:

TIPOLOGIA UDO A CONTRATTO	TOT BDG 2025	RICONOSCIUTO 2025	% RISPETTO AL BDG
CDD	6.069.989,36	5.986.254,55	-1,38%
CDI	5.140.384,73	5.018.502,90	-2,37%
C-DOM	13.060.186,27	9.768.305,66	-25,21%
C-DOM PNRR	4.199.329,60	5.015.760,99	19,44%
CONS	1.060.799,15	1.305.521,03	23,07%
CP-DOM	4.542.604,82	3.582.589,31	-21,13%
CP-DOM PNRR	1.446.449,60	1.833.860,79	26,78%
CP-RES	6.431.927,56	6.697.873,30	4,13%
CSS	1.779.715,73	1.754.709,10	-1,41%
INT	35.666.650,02	37.390.689,14	4,83%
ODC	3.686.867,03	2.975.793,40	-19,29%
POST-ACUTA	706.225,00	805.035,00	13,99%
PTU	157.086,82	381.248,00	142,70%
RIA	4.518.946,20	4.829.852,80	6,88%
RSA	126.409.629,33	128.102.202,50	1,34%
RSA-APERTA	4.551.056,58	3.403.623,23	-25,21%
RSA APERTA PNRR	1.094.859,39	1.459.469,77	33,30%
RSD	33.556.497,72	33.676.422,68	0,36%
SMI	948.813,93	927.999,70	-2,19%
TOX	7.703.756,73	7.260.547,80	-5,75%
TOX - BASSA INTENSITA'	123.451,56	122.668,90	-0,63%
TOX - SEMIRESIDENZIALE	337.637,70	298.036,00	-11,73%
Totale complessivo	263.192.864,84	262.596.966,55	-0,23%



Programmazione integrata delle prestazioni sociosanitarie e sociali

Il Dipartimento PIPSS in linea con le disposizioni regionali, promuove obiettivi strategici su tre aree principali:

1. Area famiglia
2. Area non autosufficienza
3. Area integrazione

Si evidenzia che gli obiettivi afferenti all'area della Salute Mentale sono stati riportati nell'apposita sezione del presente documento.

Nell'area famiglia si evidenziano in particolare i seguenti obiettivi strategici:

- Prosecuzione ed ampliamento delle Sperimentazioni dei Centri per la Famiglia
- Consolidamento del Bando “#UP Percorsi per crescere alla grande” percorsi personalizzati in favore di preadolescenti adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie
- Revisione del percorso di attivazione della misura Comunità per minori vittime di abuso, violenza e grave maltrattamento;
- Sperimentazione percorsi innovativi a supporto di minori in condizione di vulnerabilità familiare;
- Attuazione del Programma antiviolenza 2024-2025 con finalità di prevenzione e contrasto alla violenza di genere attraverso la costituzione di una rete di indirizzo in capo ad ATS Val Padana
- Miglioramento in tema di Efficientamento Percorso Nascita con particolare riferimento al monitoraggio e revisione del progetto di continuità assistenziale ospedale territorio “A casa insieme “
- Inclusione scolastica degli alunni con disabilità sensoriale
- Sperimentazione Ria Minori ex D.G.R. 3239/2012, a seguito di indicazioni Regionali inerenti ai criteri di accreditamento, verrà promosso l'accompagnamento dei tre Enti gestori alla conclusione delle sperimentazioni entro l'anno, garantendo la continuità dei percorsi per i minori nella fase di transizione.
- Accompagnamento tecnico e supporto di indirizzo metodologico ai progetti sperimentali relativi alla costituzione dei Centri per gli Uomini Autori di Violenza (C.U.A.V.).

Nell'area Non Autosufficienza in linea con la LR 22/2021 e LR 21/2022, gli obiettivi strategici del dipartimento PIPSS prevedono:

- Fondo Non Autosufficienza (FNA): il Dipartimento PIPSS, in raccordo con ASST e Ambiti sociali, è impegnato anche per il 2025 nell'attuazione del “Programma Operativo Regionale a favore di persone con gravissima disabilità e in condizioni di non autosufficienza e in condizioni di grave disabilità di cui al Fondo per le Non Autosufficienze”. Il Dipartimento, nell'ambito della sua funzione di governance, proseguirà il confronto e lo scambio informativo tra ATS e ASST/Ambiti in relazione al monitoraggio, alla verifica ed al controllo degli interventi sociali e sociosanitari realizzati (Misura B1, Vouchers e Misura B2).
- Rafforzamento dell'assistenza domiciliare e sostegno alla domiciliarità (ADI, CP-Dom, RSA Aperta, Assistenza Domiciliare Programmata -ADP, Piano di Sorveglianza Domiciliare-PSD);
- Sviluppo della Rete Locale Cure Palliative a garanzia dell'accesso e presa in carico integrata nei vari setting di cure palliative ed in particolare l'implementazione del percorso relativo alla consulenza in Udo sociosanitarie e avvio reti anche in ambito pediatrico;
- Introduzione di nuovi servizi e modelli innovativi attraverso la promozione di sperimentazioni a livello di ATS in alcune aree: anziani e fragilità emergenti, percorsi di presa in carico della persona con demenza, sviluppo di modelli di integrazione delle cure domiciliari (sociosanitarie e sociali), area disabilità e non autosufficienza (percorsi rivolti alla SLA con la collaborazione di centri clinici specializzati);
- Implementazione della Telemedicina;
- Monitoraggio ed accompagnamento, in raccordo con le strutture dipartimentali, sul tema delle dimissioni protette verso il domicilio, come prescritto dalla D.G.R. n. XII/3720/2024.





Nell'area integrazione nel corso del 2025 ha rivestito carattere di priorità il percorso di promozione e sviluppo dell'integrazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali con un'attenzione alla nuova configurazione territoriale – a seguito della LR 21/22 - che pone al centro la dimensione distrettuale come “fulcro” di attività, con le tematiche ad esso correlate. Il processo evolutivo in corso comporta la necessità di porre lo sguardo sulla dimensione territoriale, rappresentata da un lato dai Distretti di ASST e dall'altro dagli Ambiti Sociali Territoriali, al fine di promuovere e consolidare:

- 1) una visione di programmazione integrata attraverso un lavoro di raccordo tra la programmazione del Polo di Sviluppo Territoriale (PPT) e la programmazione sociale (PDZ);
- 2) una declinazione operativa – sia dei processi che dei temi – dell'integrazione sociosanitaria attraverso la messa in campo di azioni di raccordo tra i diversi organismi di governance, l'accompagnamento sui processi di integrazione multiprofessionale e valutazione integrata nelle diverse aree a partire dalla gestione delle situazioni di disabilità grave e gravissima che richiamano l'utilizzo di specifici fondi nazionali (es. FNA, Dopo di noi), l'integrazione delle azioni e dei servizi a supporto della domiciliarità, della disabilità e delle famiglie e in generale delle situazioni di particolare vulnerabilità.

Nel promuovere queste azioni di raccordo con Ambiti e ASST, compito del Dipartimento è anche di sostenere il dialogo e il confronto delle organizzazioni del Terzo Settore. La necessità è di rendere sistematica la cooperazione e il coordinamento sovra zonale tra Ambiti con i Distretti e le ASST in generale, da una parte per allargare e approfondire lo spettro di cooperazione tra gli attori territoriali e spingere per una reale sistematizzazione nella definizione di filiere integrate di servizi, e dall'altra parte per stringere il coordinamento tra attori al fine di potenziare la concretizzazione dei percorsi di integrazione sociosanitaria.

Le “Case della Comunità”, gli “Ospedali di comunità” e le “Centrali Operative Territoriali”, introdotte dal DM 77/2022, rappresentano lo snodo centrale per l'attuazione del nuovo modello di integrazione sociosanitaria della Regione. L'integrazione dei servizi sanitari e sociosanitari con quelli sociali dei comuni si esplica in particolare attraverso il PUA, la valutazione multidimensionale del bisogno, la gestione congiunta di casi complessi e la valorizzazione delle reti sociali. Questi temi definiscono il modello di integrazione a cui tendere, che viene sottolineato negli specifici atti di attuazione operativa sulle diverse misure in corso. Nell'area dell'integrazione con il sistema sociale molteplici e diversificati sono i versanti progettuali che proseguiranno in collaborazione ed integrazione con i diversi stakeholder territoriali nell'ambito di mandati istituzionali ordinari, il luogo operativo di ricomposizione e analisi rimane il coordinamento degli uffici di piano che svolge anche una funzione di istruttoria dei temi di confronto della Cabina di Regia e del Collegio dei Sindaci di ATS.

I documenti di indirizzo regionale hanno assunto nel corso dell'ultimo anno una valenza sempre più strategica nel promuovere l'integrazione sociosanitaria a livello territoriale, le due programmazioni territoriali nel corso del 2025 dovranno dare attuazione alla sempre maggiore integrazione fra LEA e LEPS. Particolarmente importante sarà misurare i percorsi di integrazione che andranno realizzati nel corso del triennio 2025-2027. Regione, infatti, ha individuato per i diversi obiettivi indicatori specifici di sviluppo incrementale. Alcune aree di intervento presentano già importanti esperienze in atto a livello territoriale che andranno valorizzate e ulteriormente potenziate. Entrambi i documenti di indirizzo sottolineano il necessario coinvolgimento del Terzo Settore sia nella parte programmatica che in quella attuativa dei PPT e dei PDZ definendo sia l'attivazione di strategie volte all'individuazione, al sostegno e alla valorizzazione delle risorse formali, informali e del terzo settore, sia gli strumenti e le strategie di co-progettazione per un welfare di prossimità. Anche questo tema sarà sostenuto nel corso del 2025.

Il Dipartimento PIPSS, in continuità con gli anni precedenti, sta proseguendo nel dare attuazione al Piano locale di contrasto del gioco d'azzardo in stretta collaborazione con la SSD Promozione della Salute e Prevenzione Fattori di Rischio Comportamentali, (cfr. paragrafo “Attuazione Piano Locale per il contrasto al gioco d'azzardo patologico”).

Si segnala inoltre il compito di definire il Piano Regionale Disabilità, su mandato della DG Famiglia, Solidarietà sociale, Disabilità e Pari opportunità.



- Azioni avviate e/o programmate e specificità

Nell'area Famiglia

Sperimentazioni dei Centri per la Famiglia: le Sperimentazioni dei Centri per la Famiglia ex DGR n. XII/1507 del 13/12/2023, approvate in esito alle manifestazioni di interesse indette sul territorio di ATS della Val Padana sono state complessivamente 10, ed hanno preso avvio il 1° luglio 2024. Quattro Enti capofila delle nuove progettualità hanno concluso la sperimentazione ex DGR n. XI/5955/2022 e sono: il Comune di Crema, la Cooperativa Sociale CSA (sul territorio del Distretto Alto mantovano), l'Azienda Speciale Consortile Oglio Po, l'Azienda Sociale Destra Secchia. Di seguito gli altri sei Enti coinvolti nelle nuove progettualità: Comune di Cremona, Consultorio Ucipem di Cremona, Associazione Insieme per la Famiglia di Crema, Fondazione Arca Centro mantovano di solidarietà Onlus, Cooperativa Sociale CSA (sul territorio del Distretto di Mantova); Azienda Speciale Consortile Socialis. Con Decreto Regionale n. 5287 del 14/04/2025 è stato prorogato il termine delle sperimentazioni attive al 30/09/2025.

È stata redatta la Carta dei Servizi dei Centri per la famiglia del territorio di ATS, documento digitale condiviso e co-costruito con i referenti e gli operatori dei dieci Centri per promuoverne la conoscenza e la diffusione delle iniziative territoriali.

Nel primo semestre 2025 è stato realizzato sul territorio mantovano il primo percorso formativo, proposto su entrambe le province di Mantova e Cremona, volto a favorire azioni integrate a sostegno delle funzioni genitoriali, che ha visto coinvolti sia gli operatori dei Centri per la famiglia sia gli operatori dei Consultori familiari pubblici e privati accreditati attivi sul territorio di ATS. Il percorso formativo è stato replicato nel mese di ottobre 2025 sulla provincia di Cremona.

Ai sensi della DGR n. XII/4431 del 26/05/2025 sono state aggiornate le linee guida dei Centri per la Famiglia e potenziate le loro funzioni destinando le risorse del Fondo per le Politiche della famiglia annualità 2024 all'implementazione delle progettualità sui territori lombardi e confermando il ruolo di governance in capo ad ATS. Con deliberazione n. 423 dell'08/08/2025 è stata bandita una nuova manifestazione di interesse per i Centri per la famiglia, in esito alla quale sono stati finanziati n. 11 progetti, che si sono avviati il primo di ottobre 2025.

"UP# Percorsi per crescere alla grande": la misura "UP# Percorsi per crescere alla grande" che promuove percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie (Decreto n. 11765 del 3 agosto 2023 in attuazione DGR XI/7503/2022 e DGR n XII/22/2023) con risorse assegnate nel 2023 ad ATS Val Padana, proseguirà per tutto il 2025, il termine per la presentazione delle domande è fissato per il 30/03/2026, ma le progettualità attivate proseguiranno per un ulteriore anno. Al 31 dicembre 2025 le segnalazioni ricevute sono state complessivamente n. 1. Sono stati impegnati per l'annualità 2025 circa 300.000,00 euro sulla base delle fasi attuative dei voucher implementati; tale importo sarà suscettibile di variazioni in base agli interventi effettivamente erogati ed alle verifiche delle rendicontazioni prodotte. È stata liquidata nel 2025 la somma di 55.188,38 euro a titolo di riconoscimento delle prime fasi di attivazione dei percorsi erogate da ASST e Enti attuatori.

Sperimentazioni RIA Minori ex D.G.R 3239/2012: sono proseguite le tre Sperimentazioni RIA Minori attive sul territorio della Agenzia aventi come enti capofila la Cooperativa sociale Archè, la fondazione Istituto ospedaliero Sospiro e la cooperativa sociale Fior di Loto.

Come da indicazioni regionali, il Dipartimento PIPSS, per il tramite della SC Percorsi per la persona, la famiglia e la genitorialità, ha accompagnato gli Enti Gestori delle Sperimentazioni RIA Minori nel percorso di accreditamento per la riabilitazione ambulatoriale e diurna rivolte all'età evolutiva, in modo tale da poter essere incluse nell'iter di stabilizzazione.

Tutte e tre le sperimentazioni attive hanno presentato la domanda e ottenuto l'accreditamento, propedeutico alla conclusione del periodo di sperimentazione.





Misura Comunità per minori vittime di abuso, violenza e grave maltrattamento: proseguono le attività di monitoraggio e governance poste in capo ad ATS.

Si conferma nel 2025 l'aumento dei casi inseriti in misura, con conseguente ricaduta sul budget storicamente assegnato: si è proceduto a segnalare tramite PEC alla DG Welfare di Regione Lombardia l'incremento delle richieste di ammissione alla misura del territorio e la conseguente necessità di un potenziamento delle risorse assegnate all'ATS della Val Padana cui a seguito del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17/10/2025 è stato aumentato il budget a disposizione per un totale complessivo di € 321.434,00.

Sperimentazione percorsi innovativi a supporto di minori in condizione di vulnerabilità familiare:

Si ricorda che la sperimentazione finalizzata a promuovere modelli di intervento innovativi e preventivi per garantire la protezione dei minori in condizione di vulnerabilità familiare a rischio di pregiudizio ed il recupero/potenziamento delle risorse genitoriali e consolidare buone prassi operative, per la gestione coordinata tra i servizi territoriali ed il privato sociale, di protezione dei minori in situazione di vulnerabilità familiare e a rischio di pregiudizio si è conclusa in data 30 settembre 2025 e sono attualmente in fase di svolgimento le verifiche sulla rendicontazione prodotta.

Attuazione del Programma antiviolenza 2024-2025: Nell'ambito delle Politiche di prevenzione e contrasto alla violenza ATS della Val Padana nel corso del 2025, in base alla DGR n. XII/1827/2024 del 31 gennaio 2024 e del D.D.U.O. n. 2621/2024, proseguirà il raccordo con le reti antiviolenza per la programmazione ed attuazione dei percorsi integrati a supporto delle donne vittime di violenza e verso un accompagnamento all'adozione di Linee guida operative per l'iscrizione all'albo regionale dei centri antiviolenza e delle case rifugio in attuazione della DGR n. XII/1073/2023.

È stata istituita con delibera n. 200 del 14 maggio 2024 la Rete di indirizzo sovraprovinciale per il contrasto alla violenza di genere a regia ATS declinata in apposito regolamento di funzionamento come da composizione indicata nel D.D.U.O. sopracitato con definizione di ruoli, finalità e strumenti.

È stato validato con decreto regionale n. D.G. Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità n. 19052 del 05/12/2024, il Piano di intervento territoriale sperimentale biennale 2025-2026 nell'ambito dei programmi di recupero degli uomini autori di violenza di cui alla D.G.R. 778/23 e pertanto, sono state sottoscritte le convenzioni con i n. 3 Enti Capofila delle proposte progettuali ammesse e finanziate dalla Agenzia nello specifico APS Voandalana, Libra ETS, Centro di Ascolto Uomini Maltrattanti ed erogati gli acconti a titolo di anticipo a 2 dei 3 Enti.

ATS, con deliberazione n. 483 del 25/09/2025 ha pubblicato una nuova manifestazione di interesse che destina risorse pari a euro 116.605,52 finalizzate al potenziamento/ampliamento delle attività dei Centri per Uomini autori di violenza ed all'aggiornamento del Piano Territoriale sperimentale biennale, in esito alla quale sono pervenuti n. 3 progetti.

Il Piano è stato trasmesso a Regione Lombardia entro il termine previsto dalla normativa e validato con decreto regionale n. 18860/25.

Tutela minori: Attraverso l'istituzione di Tavoli territoriali interistituzionali che hanno coinvolto i referenti delle le 3 ASST e dei Servizi sociali degli Enti locali/Aziende speciali consortili delle due provincie di Cremona e Mantova, sono stati coordinati i lavori di stesura del nuovo "Protocollo d'intesa per l'integrazione delle attività di tutela dei minorenni, adozioni nazionali ed internazionali, affido familiare e sostegno delle funzioni genitoriali" per il territorio di Cremona adottato a dicembre 2024 e sottoscritto a marzo 2025, mentre per il territorio di Crema è stato adottato con delibera ATS n. 244 del 23/05/2025. Sono stati effettuati gli incontri di monitoraggio e verifica circa lo stato di attuazione del Protocollo tutela minori sul territorio mantovano redatto a dicembre 2023, anche al fine di accompagnare i soggetti coinvolti alla definizione di buone prassi sui diversi distretti e accompagnare gli Enti alla definizione di accordi e procedure tecniche operative.

Percorso Nascita: Attraverso Tavoli periodici di confronto, sulla base dei bisogni e delle tematiche emergenti, si sostengono, promuovono e monitorano linee di indirizzo del Percorso Nascita con particolare riguardo alla continuità assistenziale, all'integrazione ospedale territorio, al miglioramento delle qualità e sicurezza degli interventi





sociosanitari integrati ed una omogeneizzazione delle buone prassi professionali, tra le quali potenziamento dello screening in tema di depressione perinatale, degli interventi di home visiting e di assistenza alla gravidanza fisiologica (BRO Basso rischio ostetrico). Nello specifico, al fine di efficientare il percorso di continuità assistenziale “A casa Insieme” sono stati effettuati incontri con i referenti progettuali delle 3 ASST e dei Consultori Familiari pubblici e privati a contratto per l’avvio di azioni di revisione e monitoraggio del percorso di dimissione protetta per le puerpere che partoriscono nel territorio di ATS.

La DGR n. XII/4938 del 4 agosto 2025 – Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025 dà mandato alle ATS di rinnovare o attivare il Comitato Percorso Nascita Locale entro il 30 ottobre 2025. L’ATS Val Padana con Delibera n. 359/24 ne aveva aggiornato la costituzione, affidando il coordinamento al Direttore Sanitario. Il comitato si è già riunito in data 3 marzo 2025 e 21 novembre 2025 ed è sia dal punto di vista formale che operativo attivo. In data 24 dicembre 2025 è stata trasmessa alla DG Welfare relazione attività Comitato Percorso Nascita Locale dell’Agenzia di Tutela della Salute Val Padana annualità 2025.

Disabilità sensoriale: sono proseguite nel 2025 tutte le attività connesse alla gestione percorsi a favore degli alunni con disabilità sensoriale relative sia all’anno scolastico 2024-2025 che alla nuova programmazione e avvio anno 2025-2026.

Contributi a cittadini fragili: nel 2025, sono continuate le misure che prevedono l’erogazione di contributi economici a favore di particolari tipologie di cittadini fragili, nello specifico:

- È stata avviata in data 10/06/2025 la misura “Accanto” ai sensi della DGR n. XII/3612 del 16/12/2024 che sostituisce ed amplia gli interventi di sostegno economico a favore dei genitori separati;
- contributo economico a persone sottoposte a terapia oncologica chemioterapica o radioterapica per l’acquisto di parrucche con un totale di 130 domande presentate;
- contributi regionali per l’acquisizione di ausili o strumenti tecnologicamente avanzati ai sensi della Legge Regionale n. 23/99; nello specifico si segnala un notevole incremento delle domande presentate, che sono state complessivamente 148;
- contributi economici a favore di persone disabili con patente speciale per la modifica di strumenti di guida ai sensi della Legge n.104/99 art. 27;
- Contributo per l’acquisto di sostituti del latte materno (formule per lattanti) alle donne affette da condizioni patologiche che impediscono la pratica naturale dell’allattamento, ai sensi del D.M. Salute 31.08.2021.

Nell’area Non Autosufficienza nel 2025 si è continuato a porre particolare attenzione a situazioni di particolare fragilità, in una visione complessiva ed integrata dei servizi a supporto della domiciliarità, con l’obiettivo di proseguire il rafforzamento delle Cure Domiciliari quale setting privilegiato per assicurare interventi precoci, efficaci e capaci di promuovere sinergie di sistema, che possano impattare con *outcome* significativi, come ad esempio quello di evitare i ricoveri inappropriati in setting ospedalieri. In stretta sinergia con altri dipartimenti di questa ATS e i distretti di ASST, dopo la riclassificazione degli Enti Gestori di Assistenza Domiciliare Integrata e, più in generale, allo sviluppo evolutivo dell’assistenza domiciliare ai sensi delle DGR n. XI/6867/2022, n. XI/7592/2022, n. XI/7758/2022 e smi, è in atto la gestione del percorso di transizione dei flussi nella nuova piattaforma informatica regionale denominata SGDT.

Nel 2025 è proseguito il monitoraggio delle misure a sostegno della domiciliarità (RSA Aperta e Residenzialità Assistita) anche mediante supporto agli Enti Gestori, per migliorare l’appropriatezza e sostenere la sperimentazione nei territori dell’ATS in cui è meno conosciuta.

Nel corso dell’anno è stato assicurato il monitoraggio delle azioni previste finalizzate al raggiungimento dell’obiettivo Target definito dal PNRR sull’incremento della presa in carico della popolazione over 65 anni entro il 2025, secondo il cronoprogramma delineato nella DGR n. XI/7758/2022. Si sono svolti incontri sistematici strutturati a livello distrettuale con referenti di AFT, enti gestori di ADI, RSA Aperta, di CP-Dom per definire il programma di azione e il suo monitoraggio in itinere.





Nel 2025 è continuato il monitoraggio del processo di evoluzione del modello organizzativo della Rete locale di Cure Palliative: le azioni, all'interno delle attività del Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative, sono finalizzate a favorire il governo dei processi di presa in carico, con attenzione particolare all'appropriatezza di accesso alle cure, all'adeguata presa in carico, all'utilizzo razionale delle risorse e alla formazione continua degli operatori della rete di Cure Palliative. A tal proposito, nel corso del secondo trimestre è stato espletato un corso specifico sui bisogni di cure palliative nelle persone affette da patologie croniche non oncologiche.

Necessario e imprescindibile, nel percorso di presa in carico a domicilio, risulta il collegamento a piattaforme tecnologiche di presa in carico che consentano la circolarità delle informazioni da parte di tutti gli attori coinvolti e la prescrizione, attivazione o erogazione di prestazioni in telemedicina. Il dipartimento PIPSS, anche nel 2025, collabora e monitora le progettualità regionali di telemedicina. Nello specifico, sono proseguite ed ultimate le azioni, per l'anno 2024, di competenza ATS come declinate dalla D.G.R. XI/6793/22 "fondo per l'Alzheimer e le demenze di cui alla legge 30 Dicembre 2020, n.178: Piano triennale delle attività di Regione Lombardia" e la D.G.R. XII/1553/23 "Rete Regionale delle Neuroscienze: determinazioni in merito alla caratteristiche dei Centri per i Disturbi Cognitivi e Demenze e della loro organizzazioni in rete".

La misura B1, specifica per la disabilità gravissima, anche per l'annualità 2025, si concretizza nell'erogazione di un Buono concesso a titolo di riconoscimento dell'assistenza fornita da caregiver familiare e/o del personale di assistenza regolarmente impiegato e di un Voucher concesso in casi specifici, ad integrazione del buono per prestazioni di assistenza domiciliare attraverso Enti Erogatori sociosanitari e sociali accreditati con ATS. Il percorso di erogazione di questo Voucher è stato già rivisto ed integrato soprattutto per la sotto-tipologia relativa ai disabili gravissimi affetti da Autismo. Il Dipartimento, nell'ambito della sua funzione di governance del percorso di erogazione del voucher sociosanitario e del voucher autismo, ha garantito il confronto e lo scambio informativo tra ATS, ASST/Ambiti ed Enti Erogatori in relazione al monitoraggio, alla verifica ed al controllo degli interventi sociali e sociosanitari realizzati, in base agli atti normativi regionali specifici adottati nel corso dell'anno.

Nel 2025, in linea con la D.G.R. XII/2089/2024, il tema della prevenzione degli effetti conseguenti a ondate climatiche caratterizzate da elevate temperature è rientrato nell'area della prevenzione del Piano di sviluppo del polo territoriale (PPT). Il dipartimento PIPSS ha comunque garantito le attività previste all'interno del Piano ATS di gestione e prevenzione degli effetti conseguenti a ondate climatiche caratterizzate da elevate temperature ambientali.

È stato svolto, come prescritto dalla DGR n. XII/3720/2024 (cd "Regole di Sistema 2025") in raccordo con le altre strutture dipartimentali, un lavoro di ricognizione delle procedure di dimissioni protette verso il domicilio attuate dalle tre ASST: gli esiti sono stati raccolti in un documento, trasmesso alla Direzione Generale Welfare in data 31/03/2025.

Nel corso dei prossimi trimestri proseguirà il lavoro di monitoraggio ed accompagnamento delle ASST e degli Stakeholders territoriali per la definizione di procedure uniformi, a tutela dei cittadini del nostro territorio.

Nell'area integrazione rispetto al processo di programmazione territoriale rappresentato dai Piani di zona e dai Piani di sviluppo del Polo territoriale con il mese di dicembre 2024 i diversi territori hanno approvato i documenti di piano. Nel corso del 2025 è proseguita la funzione di accompagnamento dei processi di integrazione sociosanitaria programmati. I luoghi di confronto privilegiati saranno sempre il coordinamento uffici di piano e la Cabina di regia Integrata, si sta al contempo ipotizzando la definizione anche di comunità di pratiche quali luoghi di confronto costanti rispetto a specifici temi. Sono stati realizzati nel mese di aprile specifici incontri a livello distrettuale i cui esiti sono stati discussi in un incontro il 6 giugno e la programmazione delle attività è stata validata in Cabina di regia il 27 giugno.

Sono proseguiti inoltre i percorsi di accompagnamento al terzo settore con il coinvolgimento dei Forum territoriali del terzo settore e del Centro Servizi per il Volontariato per potenziare il confronto sui contenuti legati alle linee programmatiche e alla messa a regime degli assetti di servizi territoriali previsti dal DM 77/2022. Sono stati realizzati





incontri specifici nel mese di maggio per l'area cremonese (10 e 17 maggio) ed il 3 luglio l'incontro per il territorio casalasco. Inoltre, con Delibera N° 523 del 16/10/2025 si è proceduto a ridefinire la composizione del Tavolo di consultazione del Terzo Settore e si è promosso un primo incontro con lo stesso il 19 dicembre 2025.

È proseguito il lavoro sul tema del "Dopo di Noi", che, in continuità con gli anni precedenti, vede attivo il gruppo tecnico di lavoro con gli Ambiti e le ASST per la programmazione delle risorse, mantenendo - allo stesso tempo - il monitoraggio della spesa e la condivisione di strumenti operativi per la gestione della misura. Il monitoraggio della misura in capo ad ATS risulta parte fondante del processo in quanto si registrano a livello territoriale disomogeneità nell'attuazione dei percorsi. Il monitoraggio dello stato di avanzamento delle progettualità attive anche da un punto di vista economico, ha attivato una ri-allocazione dei fondi non utilizzati dagli Ambiti negli anni precedenti e in questo ultimo trimestre si è lavorato per la programmazione delle risorse anno 2022 "sbloccate" a luglio e sulla programmazione delle risorse anno 2023 a valere sull'esercizio 2025. A novembre si è provveduto alla liquidazione agli Ambiti delle risorse per l'anno 2025 a seguito della nota di Regione Lombardia.

Sul territorio di ATS è inoltre attiva una progettualità sperimentale sul tema Dopo di Noi e autismo denominata "In & Aut" finanziata ai sensi della DGR 7429/2022 sulla quale ATS ha una funzione specifica di monitoraggio oltre che di finanziamento dei voucher sociosanitari a supporto dei percorsi sperimentali di residenzialità.

Si è consolidata ulteriormente la programmazione afferente alla misura PRO.V.I. - Progetti di Vita Indipendente - per l'anno 2024-2025 i progetti si sono conclusi il 30 aprile mentre per l'annualità 2025-2026 i progetti proseguono con avvio dal 1° maggio. Inoltre, nei cinque Ambiti territoriali (Crema, Cremona, Casalasco Viadanese, Suzzara e Mantova) attraverso specifico finanziamento si sono avviati i Centri per la vita indipendente previsti ai sensi della LR 25/22. I Centri per la vita indipendenti nel corso del 2025 costituiscono un tema di confronto e lavoro costante sia con gli Ambiti titolari sia con le ASST per qualificare ulteriormente la metodologia di lavoro improntata all'autonomia di vita per le persone con disabilità. In questo primo anno di avvio si stanno realizzando confronti a cadenza periodica per accompagnare il processo. Nel corso dell'anno sono stati effettuati 7 incontri di coordinamenti estesi a fine anno anche ad operatori delle ASST.

Sull'area della non autosufficienza e della disabilità sono proseguiti i programmi di intervento a sostegno del governo degli assistenti familiari che integrano gli interventi sopra richiamati e sui quali ATS ha sempre funzioni di accompagnamento e monitoraggio.

Dal mese di maggio, su mandato della DG Famiglia si è lavorato con le altre ATS per la definizione di un indice condiviso per il documento territoriale a supporto della stesura del Piano d'azione regionale sull'area della disabilità finalizzato all'implementazione a livello territoriale dei processi di riforma introdotti con il D. LGS 62/2024. A cascata si è attivato un gruppo di lavoro che ha visto il coinvolgimento del Dip. PAAPSS e dell'Osservatorio Epidemiologico per la lettura della domanda e dell'offerta del territorio. Si sono organizzati due momenti di confronto con i diversi stakeholders territoriali nelle date del 24 (area cremonese) e 26 giugno (area mantovana) funzionali a rappresentare i primi contenuti e raccogliere ulteriori integrazioni e si è fatto un primo passaggio in Cabina di regia nella seduta del 27 giugno. A seguire il 31 luglio è stato spedito in Regione il documento di programmazione territoriale.

L'attuazione del programma regionale Non Autosufficienza comporta, anche nel 2025, un importante lavoro con la SC "Fragilità e Non Autosufficienza", stante la necessità di lavorare in sinergia per l'attuazione delle linee di attuazione del Fondo Non Autosufficienza al fine di potenziare la definizione di progetti individualizzati integrati con prestazioni sociali erogate dagli Ambiti a favore dei beneficiari B1 (gravissimi) e B2 (gravi).

Resta attuale il tema della necessità di rinforzare i processi di integrazione fra Ambiti e ASST attraverso, ad esempio, il rinforzo all'interno dei PUA di personale sociale degli Ambiti, il tema è stato affrontato in specifici incontri che si sono realizzati anche nel corso delle ultime settimane dell'anno insieme con i responsabili degli Uffici di Piano e i Direttori di Distretto.

Con il 2024 si è introdotta come nuovo tema di lavoro la promozione dell'invecchiamento attivo. Ai sensi della DGR XII/2468 del 15/04/2024 ATS a dicembre ha approvato il Piano territoriale per la promozione dell'invecchiamento





attivo finanziando 4 progettualità territoriali. Il tutto – a seguito di validazione regionale - si andrà a realizzare nel corso del biennio 2025-2026. ATS svolge funzioni di coordinamento e governance delle reti progettuali oltre che funzioni di monitoraggio e valutazione di quanto realizzato. È stata adottata la delibera di presa d'atto della validazione regionale e si è tenuto un primo momento di confronto con i progettisti a metà aprile. È stato realizzato il 2 luglio il lancio con i diversi stakeholders territoriali con due specifici appuntamenti a Mantova e a Cremona alla presenza dell'assessore regionale Lucchini. Stanno quindi proseguendo le azioni a supporto del raccordo dei progetti con incontri di coordinamento a cadenza periodica.

Con la fine di marzo 2025 si sono concluse le progettualità afferenti la V^a annualità del Piano GAP a valere sugli obiettivi 0 e 2.3, con Deliberazione ATS n. 136 del 28/03/25, si è pubblicata la documentazione necessaria per la partecipazione da parte degli Ambiti e dei soggetti del Terzo settore alla manifestazione di interesse per le azioni di prevenzione e contrasto al GAP – obiettivi 0 e 2.3, – 6^a e 7^a annualità – biennio maggio 2025- maggio 2027. Nel corso del 2025 si è proseguito nell'attuazione di questi interventi. Hanno risposto all'avviso di manifestazione d'interesse n. 6 soggetti a copertura di 7 Ambiti territoriali, ampliando così le progettualità sul territorio.

La Leva civica volontaria, azione regionale ripresa nel 2022, che promuove percorsi di inserimento volontario di giovani presso Enti e Associazioni del Terzo Settore proseguirà anche nel corso del 2025 con le progettualità che sono state finanziate tramite specifico bando regionale, che prevede 27 progetti presentati da Enti Beneficiari, insistenti sul territorio di competenza di ATS Val Padana, ammessi e finanziati. Si è in attesa della conclusione della nuova manifestazione d'interesse regionale per la continuità del percorso.

Modelli Innovativi ex. D.G.R n. 4481/25

Infine, nel corso del secondo semestre le diverse strutture del Dipartimento PIPSS sono state coinvolte nel processo di attuazione della DGR N. 4481/25 "APPROVAZIONE INDICAZIONI OPERATIVE PER LA DEFINIZIONE DEI MODELLI INNOVATIVI PREVISTI AI SENSI DEL PIANO SOCIOSANITARIO INTEGRATO LOMBARDO 2024/2028 E DELLA D.G.R. 3720/2024" che si è strutturato in diverse fasi di lavoro che hanno esitato nell'approvazione di tre progettualità specifiche per i territori afferenti alle ASST di Crema, Cremona e Mantova. La S.C. Integrazione delle reti è impegnata nel governo del progetto Texerè attivo sul territorio mantovano, la SC Fragilità e Non Autosufficienza per la sperimentazione di psicogeriatrica nelle RSA del Cremonese e la SC Percorsi per la persona, la famiglia e la genitorialità per la progettualità dedicata ad adolescenti e giovani adulti nel cremasco dal titolo Find your self

Per le tre progettualità è garantito un coordinamento ed una supervisione tecnica a cura della SS Salute Mentale e Dipendenze

Rappresentazioni specifiche correlate agli eventi numerici del Bilancio

Area famiglia

Sperimentazioni Centri per la Famiglia: In esito alla manifestazione di interesse di cui alla delibera n. 423 dell'08/08/2025, sono stati ammessi a finanziamento n. 11 progetti (le risorse complessivamente assegnate ad ATS Val Padana per i nuovi progetti attivi dal 1° ottobre 2025 sono pari a € 742.765,80). Sono stati quindi liquidati nel 2025 gli acconti ad otto enti capofila per un importo pari a € 324.116. Ai sensi della DGR 1507/23 a seguito della liquidazione dell'anticipo nel 2024, nel 2025, verificata la rendicontazione finale, sono stati quantificati e liquidati i saldi pari a 316.967,73. In Aprile 2025 sono stati liquidati i saldi delle cinque progettualità conclusesi nel settembre 2024 ai sensi della DGR XI/5955/2022 per un importo pari ad € 165.966,24.

"UP# Percorsi per crescere alla grande": le risorse complessivamente disponibili per la realizzazione degli interventi sono pari ad € 514.310,00, ripartite sulle annualità 2023 (50%), 2024 (30%) e 2025 (20%) Nel corso del 2025 saranno liquidati gli importi dovuti agli Enti Erogatori per la realizzazione degli interventi. Si conferma l'ipotesi per l'annualità 2025 di una spesa di circa 200.000,00 euro sulla base delle fasi attuative dei voucher implementati.





Nel 2025 per le prime fasi di valutazione per l'avvio dei percorsi sono stati riconosciuti complessivamente alle ASST e Enti attuatori euro 55.188,38.

Misura Comunità per minori vittime di abuso, violenza e grave maltrattamento: è stato riconosciuto un aumento del budget, garantendo risorse complessivamente disponibili pari ad € 321.434,00. I costi sostenuti nel 2025 sono pari ad € 283.204,13.

Sperimentazioni RIA Minori: i costi sostenuti nel 2025 sono pari ad € 700.100,90.

Sperimentazione percorsi innovativi a supporto di minori in condizione di vulnerabilità familiare: con Decreto ATS è stato ripartito il budget complessivo di progetto, pari ad € 200.000,00, ai n. 5 capofila di progetti approvati.

La sperimentazione si è conclusa in data 30 settembre 2025. Sono in corso le attività di verifica delle rendicontazioni e conseguente liquidazione dei saldi.

Sperimentazione Centri per Uomini Autori di Violenza (DGR 778/23): sono state messe a disposizione, per il potenziamento dei CUAV e l'aggiornamento del Piano territoriale sperimentale biennale che salvo proroghe si concluderà il 31 dicembre 2026, ulteriori risorse pari complessivamente ad € 116.605,52. Tali risorse si sommano ai finanziamenti già concessi ai CUAV, pari ad € 97.392,95.

A seguito di decreto regionale numero 18860 del 19 dicembre 2025, è stato validato il Piano di Intervento rimodulato di ATS Val Padana e potenziati i CUAV insistenti sul territorio, con un ulteriore finanziamento di € 38.868,50 cadauno. Proseguono le liquidazioni dei contributi a cittadini (L.R. 23/99, Legge 104, Misura Genitori Separati, Bando Accanto, contributo per parrucche, nelle tempistiche e secondo le modalità previste dai relativi bandi/avvisi).

Inclusione scolastica disabili sensoriali: si è proceduto con la liquidazione degli acconti e dei saldi dell'A.S. 2024/2025 (le risorse assegnate ammontano complessivamente a euro 818.790,21). Il totale della spesa sostenuta per l'anno scolastico 2024- 2025 comprensivo di percorsi ordinari, sperimentazioni nidi e quota fissa di 400 euro per singolo piano è stata pari a € 797.210,62.

Con Decreto Regione Lombardia D.G. Famiglia, Solidarietà Sociale, Disabilità e Pari Opportunità n. 14240 del 13/10/2025 "Servizi di inclusione educativa/scolastica ai bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della L.R. n. 19/2007 - anno educativo/scolastico 2025/2026 (DGR n. XII/5041 del 29/09/2025): riparto delle risorse, contestuale impegno e parziale liquidazione a.e./a.s. 2025/2026" che definisce il riparto tra le ATS della Regione Lombardia della quota spettante per l'anno educativo/scolastico 2025/2026 sono state assegnate ad ATS Val Padana risorse pari a € 749.489,00 e si è proceduto a liquidare gli anticipi dell'A.S. 2025/2026. Inoltre, con determina di ATS Val Padana numero 367 del 22 dicembre 2025 si è provveduto ad aggiornare elenco degli enti erogatori qualificati allo svolgimento degli interventi.

Area Fragilità ed integrazione

FNA:

È proseguito anche nel 2025, il monitoraggio costante in stretta collaborazione con Regione al fine di garantire l'accesso alla misura a tutti i richiedenti ed evitare il ricorso alla definizione di graduatorie per l'accesso alla Misura B1 ed ai voucher sociosanitari.

Con DGR n. XII/3719/2024 e successivi decreti attuativi, sono state assegnate le risorse FNA relative alle Misura B1, ai voucher sociosanitari e ASD, alla Misura B2 ed ai Punti Unici di Accesso (PUA),

Con Deliberazione n. 119/25 si è proceduto alla quantificazione delle risorse disponibili per il 2025, comprensive di eventuali residui disponibili, come sintetizzato nelle tabelle allegate all'atto.

"In &Aut": prosegue la liquidazione delle risorse di competenza di ATS Val Padana, legate all'erogazione dei voucher sociosanitari a favore degli utenti inseriti in sperimentazione.



Area Integrazione

Di seguito le risorse gestite dalla SC Integrazione delle reti a sostegno dei programmi nazionali:

RISORSE ECONOMICHE AFFERENTI ALL'OPERATIVITÀ DELL'ANNO 2025		
	Importo	note
FNPS	€ 4.414.731,65	da erogare ad Ambiti a seguito versamento risorse RL (Decreto reg.le 16083 del 12/11/202)
Fondo sociale regionale	€ 5.341.469,47	Impegnate con Delibera n° 570 del 4/11/2025 ed erogate ad Ambiti secondo indicazioni RL
FNA B2	€ 4.784.851,04	Impegnate con Delibera n° 119 del 19/03/2025e ed erogate ad Ambiti secondo indicazioni RL
GAP ob. O e 2.3	€ 200.000,00	Impegnate con Delibera n° 293 del 5/06/2025 ed erogate ad Ambiti/ 3° settore secondo indicazioni della manifestazione d'interesse
Leva Civica	€ *100.000,00	residui
Dopo di noi	€ 1.286.412,00	Impegnate con Delibera n° 536 del 13/12/2024 ed erogate ad Ambiti secondo indicazioni RL
Pro.V.I. e Centri x la vita indipendente	€ 550.000,00	Impegnate con Delibere n° 494 del 15/11/2025 e n° 156 del 2/04/2025 ed erogate ad Ambiti secondo indicazioni RL
Assistenti familiari	€ 174.591,00	Impegnate con Delibera n° 618 del 26/11/2025 ed erogate ad Ambiti secondo indicazioni RL
Piano invecchiamento attivo	€ 411.634,00	Impegnate con Delibera n° 157 del 2/04/2025 ed erogate a progetti 3° settore secondo Convenzioni siglate
Modelli innovativi – progetto TEXERE'	€ 210.000,00	Impegnate con Delibera n° 622 del 26/11/2025 ed erogate a progettisti secondo Convenzioni siglate
Totale	€ 17.473.689,16	



4 Il sistema degli acquisti – area contratti

L'ATS si attiene in maniera scrupolosa alle indicazioni regionali in materia di acquisti di beni e/o servizi degli Enti Sanitari. In particolare, viene scrupolosamente osservato il dettame regionale che prevede in via prioritaria la seguente gerarchia nelle fonti di approvvigionamento:

- Adesione Convenzioni/AQ/SDAPA ARIA (Azienda Regionale per l'innovazione e gli acquisti della Regione Lombardia);
- Adesione Convenzioni/AQ/SDAPA CONSIP;
- Gare aggregate Consorzio ATS e/o altri consorzi;
- Gare e/o affidamenti autonomi su Mepa o Sintel.

La disciplina regionale prevede di espletare le gare aggregate con il Consorzio di appartenenza, se non esistono Convenzioni CONSIP o ARIA. Qualora non sia possibile esperire una gara con il Consorzio di appartenenza è necessaria la verifica presso altri Consorzi che abbiano in previsione gare aggregate per quel bene/servizio. Le procedure autonome possono essere esperite informando ARIA, secondo le indicazioni della DGR XI/7758 del 28.12.2022 e della DGR XII/3720 del 30/12/2024.

Al 31/12/2025 sono stati stipulati i seguenti contratti:

- **Adesione a Convenzioni ARIA:** servizio di abbattimento per aviaria, servizi di stampa e imbustamento della corrispondenza, fornitura abbonamenti e periodici, fornitura di prodotti cartari e accessori, servizio di somministrazione personale, fornitura di test rapidi SARS COV2, fornitura vaccino inattivato contro la Blue Tongue, manutenzione edile, servizio manutenzione impianti riscaldamento e raffrescamento, servizi postali, fornitura farmaci, fornitura arredi, servizio manutenzione impianti elevatori, servizi di ingegneria, farmaci uso umano, servizio professionale assistenza sistemistica, fornitura gas medicinali, tecnici e criogenici, servizi di comunicazione, fornitura di dispositivi in TNT non sterile, servizio di ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti sanitari, servizio di somministrazione di lavoro, fornitura arredi in metallo, fornitura di frigoriferi, servizio manutenzione software, servizio di lavanolo per le divise operatori PSAL, servizio di lavanolo ordinario;
- **Adesione a Convenzioni CONSIP:** fornitura licenze Microsoft, servizi informatici per realizzazione nuovo datawarehouse, fornitura gas naturale, fornitura energia elettrica, servizi di Cloud nazionale;
- **Procedure di gara aggregate:** Servizio DPO (capofila ATS Brianza), fornitura di tessere identificative per personale dei servizi PSAL (capofila ATS Val Padana), fornitura di passaporti per animali da compagnia (capofila ATS Montagna), fornitura DPI (capofila ATS Milano), fornitura microchip e lettori (capofila ATS Montagna), servizio di primo soccorso veterinario (capofila ATS Val Padana), concessione distributori di bevande calde e fredde (capofila ATS Bergamo), fornitura prodotti chimici per il Laboratorio di prevenzione (capofila ATS Brescia), polizza responsabilità civile patrimoniale (capofila ATS Milano);
- **Procedure di gara singole:** Fornitura materiale di laboratorio per analisi chimiche acque, servizio di Microsoft enterprise support, servizio manutenzione software, servizio di sterilizzazione dei gatti di colonia, fornitura di siringhe Syntena per tubercolina, fornitura di attrezzature per veterinaria, fornitura attrezzature per corsi PSAL, fornitura di attrezzature economali, servizio di taratura apparecchiature del laboratorio, polizza RC aeromobili a pilotaggio remoto (droni), fornitura stampanti portatili, noleggio refrigeratori di acqua allacciati alla rete idrica, servizio manutenzione impianti citofonici, polizza all risks (in seguito a disdetta), licenze Microsoft, fornitura toner, noleggio telefoni cellulari extra-convenzione, fornitura lavavetreria per il LSP, servizio manutenzione rilevatori di presenze, servizio manutenzione impianti antintrusione, fornitura generatore acqua per LSP, corsi di formazione nelle scuole, servizio manutenzione defibrillatori, fornitura materiale di ferramenta, fornitura attrezzature per il Laboratorio di prevenzione, servizi di gestione dei canili sanitari.



5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Si rimanda a quanto esposto nel precedente paragrafo. Da sottolineare l'integrazione sia in termini di flussi sia di sistemi informativi tra SC Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato), la SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità e gli uffici aziendali preposti alla gestione della spesa, così da garantire il rispetto dei tempi di pagamento che necessita di tempestività nelle liquidazioni da parte degli uffici.

Il piano investimenti

Il Piano Investimenti 2024-2025-2026 prevede di realizzare, nel 2025, gli interventi per € 2.101.073 finanziati con:

- DGR XI/7845/2023 nell'ambito del PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC), per la realizzazione dei subinvestimenti del programma "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" (art. 1, comma 2, lettera e), punto 1), del D.L. 59/2021) per € 1.929.500 destinati agli interventi di ristrutturazione (escluse spese tecniche) dell'edificio G in Cremona, Via San Sebastiano, 14 da destinare a futura sede del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria: al 31/12/2025 i lavori sono stati ultimati ed i SAL ammontano a € 1.929.500;
- DGR XII/376/2023 per € 88.288 (rispetto ai complessivi € 100.000,00 già spesi € 11.712) destinati alla direzione lavori relativa alla ristrutturazione edificio sede DIPS, in quanto le spese tecniche non sono comprese nel finanziamento PNC: al 31/12/2025 utilizzati € 88.288;
- DGR XII/2457/2024 per € 75.733 destinati alla sostituzione di attrezzature e altri beni obsoleti: al 31/12/2025 utilizzati € 75.733;
- Proventi straordinari: plusvalenze da reinvestire € 7.552. Al 31/12/2025 utilizzati € 7.552.

Con DGR XII/4221 del 15/04/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità" sono stati assegnati i seguenti contributi:

- € 118.099: Fondi indistinti destinati all'acquisizione di attrezzature e arredi: al 31/12/2025 sono stati utilizzati € 102.688;
- € 730.000: Intervento di adeguamento strutturale dell'edificio denominato "Palazzina 5", sede istituzionale del Dipartimento Veterinario e Sicurezza Alimenti e del Distretto Veterinario di Mantova, in via dei Toscani, 1 – Mantova; al 31/12/2025 è stato stipulato il contratto ed i lavori sono iniziati il 12.01.2026;
- € 700.000,00: Intervento di "Lavori di Ristrutturazione dell'Edificio G" da adibire a sede del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria in via San Sebastiano, n. 14 - Cremona, di cui alla D.G.R. n. 7845/2023 – implementazione finanziamento. Al 31/12/2025 i lavori sono stati terminati e l'importo di € 700.000 è stato interamente utilizzato.

Con DGR XII/5182 del 21/10/2025 "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità" terzo provvedimento sono stati assegnati € 2.645.500 da destinarsi ad interventi Realizzazione nuova cabina MT/BT - Adeguamento normativo impianto di illuminazione, comprensivo dell'impianto di illuminazione d'emergenza, negli uffici e nelle aree esterne. Sostituzione serramenti - Efficientamento energetico per gli edifici della sede di Mantova. Gli interventi verranno realizzati nel 2026.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati proventi straordinari: plusvalenze da reinvestire derivanti dalla vendita di automezzi di proprietà: € 37.633,00, destinati all'acquisto di arredi e attrezzature sanitarie, per ammodernare il patrimonio mobiliare obsoleto. Al 31/12/2025 risultano interamente disponibili.



Il costo del personale

Si è proceduto alla puntuale rilevazione dei costi del personale e all'adeguamento delle assegnazioni regionali, come da "Scheda rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti", integrata e recepita in coerenza con la deliberazione di costituzione definitiva dei fondi anno 2025, di prossima approvazione.

Il costo del personale delle aree dirigenziali è esposto nel modello A senza l'applicazione degli incrementi dei CCNL 2022/2024, il cui valore sarà oggetto di assegnazione nell'anno 2026. Di seguito il confronto con le precedenti rilevazioni:

Comparto	BES 2025	IV cet 2025	BES 2024
Totale competenze	15.483.625	15.438.885	14.986.829
Totale oneri (compresi oneri integrativi)	4.412.938	4.404.720	4.261.020
Costo totale (esclusa IRAP)	19.896.563	19.843.605	19.247.849
Art. 102 Fondo incarichi	2.174.249	2.224.349	2.204.167
Art. 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	1.458.161	1.492.886	1.436.233
RAR	311.415	217.991	339.805
Dirigenza sanitaria			
Totale competenze	18.686.254	18.659.304	18.528.248
Totale oneri (compresi oneri integrativi)	5.380.694	5.379.583	5.230.418
Costo totale (esclusa IRAP)	24.066.948	24.038.887	23.758.666
Art. 72 Fondo per la retribuzione incarichi	4.753.682	4.802.413	4.802.413
Art. 73 Fondo condizioni lavoro	693.040	679.080	679.080
Art. 74 Fondo per la retribuzione di risultato	1.630.109	1.656.376	1.656.376
RAR	183.457	128.323	192.645
Dirigenza PTA			
Totale competenze	1.596.737	1.565.754	1.498.588
Totale oneri (compresi oneri integrativi)	491.598	483.917	461.557
Costo totale (esclusa IRAP)	2.088.335	2.049.671	1.960.145
Art. 90 Fondo retribuzione posizione	452.132	434.565	434.565
Art. 91 Fondo risultato e trattamenti accessori	138.401	130.803	130.803
RAR	19.717	13.899	19.941

Si conferma lo scostamento riscontrato rispetto al 4° Cet 2025 dovuto alla più puntuale quantificazione delle competenze e degli oneri relativi al personale dell'area Comparto e dell'area Dirigenza Sanitaria.





Accantonamento per rinnovi contrattuali

Il modello A è stato compilato nella sezione “Accantonamenti per rinnovi contrattuali” sulla base delle assegnazioni regionali. Confermando quanto rendicontato in sede di applicazione CCNL 2022/2024, si rileva, per la Dirigenza sanitaria, un costo complessivo (al netto delle IVC) superiore rispetto all'accantonamento finanziato.

IVC

Nel modello A sono rendicontate le quote di IVC relative alle annualità 2022/2024 e 2025/2027 e all'anticipo di cui al DL 145/2023, in coerenza con le assegnazioni regionali. Per le aree dirigenziali non è stato rilevato l'adeguamento dell'IVC 2025 conseguente all'applicazione dei nuovi CCNL, in quanto sarà oggetto di assegnazione nel 2026.

RAR

La rendicontazione delle RAR 2025 erogate rispetta le assegnazioni previste in sede di assestamento, già comunicate con scheda “SK Rendicontazione RAR”, ed è così dettagliata:

	RAR	Oneri	IRAP	Costo totale
Comparto	311.415,00 €	74.120,00 €	26.470,00 €	412.005,00 €
Dirigenza Sanitaria	183.457,00	43.662,39 €	15.594,03 €	242.713,42 €
Dirigenza PTA	19.717,00 €	4.692,61 €	1.675,97 €	26.085,58 €
Totale	514.589,00 €	122.475,00 €	43.740,00 €	680.804,00 €

L. 27/12/2017 n. 205 art. 1 commi 435 e 435 bis

È stato rideterminato il valore complessivo dei fondi della dirigenza sanitaria relativamente alla L. 27/12/2017 n. 205, art. 1, commi 435 e 435 bis, sulla base degli accordi recepiti con DGR XII/5928 del 30/03/2026 e della quantificazione inserita nelle schede allegate al Consuntivo 2025.

DL 35/2019 (Calabria) – risorse variabili

Le risorse variabili, di cui al DL 35/2019 art. 11 comma 1, sono confermate nell'assegnazione definitiva, in linea con quanto rendicontato in sede di Preconsuntivo 2025 e sono così dettagliate:

DL 35/2019	BES 2025	BES 2024
Comparto	35.025 €	119.849 €
Dirigenza Sanitaria	210.006 €	319.636 €
Dirigenza PTA	27.353 €	2.188 €
Totale	272.384 €	441.673 €

Fondi no Modello A

Nella scheda relativa ai fondi contrattuali da non esporre nel Modello A, oltre alle assegnazioni regionali per gli incrementi contrattuali delle aree dirigenziali per i CCNL 2022/2024, sono rendicontate le risorse erogate di competenza anno 2025 relative a:

- Obiettivi prestazionali di cui all'art. 27, comma 15 del CCNL 2022-2024 Area Comparto per € 202.545 (al netto di oneri e Irap).





- Obiettivi prestazionali di cui all'art. 27, comma 12-bis del CCNL 2019-2021 Area Dirigenza Sanità per € 484.397 (al netto di oneri e Irap).
- Compensi Avvocatura di cui all'art. 27 CCNL 2019-2021 Area Funzioni Locali per € 43.200 (al netto di oneri e Irap).

Risorse del decreto regionale n. 18674 del 28/11/2024 (Progetto PNC).

Il finanziamento è compreso nell'incremento risorse variabili della scheda SK fondi, ma non dettagliato in quanto risorsa svincolata.

Il costo per l'anno 2025 è quantificato sul periodo di servizio dell'unico dipendente assunto a tempo determinato dal 1/5/2025, con prosecuzione prevista fino al mese di ottobre 2026.

	Importi	Oneri	Irap	Totale
PNC - Comparto	22.902	6.278	==	29.180

Lo stesso finanziamento è inserito nel sezionale Modello A - tempo determinato nella colonna C (finanziamenti specifici).

Risorse di cui alla DGR 6869/2022

Le risorse DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato - sono inserite nel modello A - tempo determinato, nella colonna C, specifici finanziamenti e comprendono una quota relativa agli ambiti di impiego, di cui alla DGR XII/4183 del 07/04/2025.

	Importi	Oneri	Irap	Totale
DGR 6869/2022 Comparto	32.336	8.873	2.748	43.957

Risorse di cui Art.50 del DL 73/2021

Le risorse rappresentano un di cui del modello A complessivo, mentre sono dettagliate separatamente in nota integrativa. Gli importi finanziati sono i seguenti:

	Importi	Oneri	Irap	Totale
DL 73/2021 Comparto	105.444	28.932	8.963	143.339

Risorse PANFLU 2021-2023

Le risorse rappresentano un di cui del modello A complessivo trattandosi di personale assunto a tempo indeterminato e sono ricondotte ai valori certificati in sede di Consuntivo 2024:

	Importi	Oneri	Irap	Totale
PANFLU 2021-2023 - Comparto	23.671	6.961	911	31.543





Gestione della tesoreria

La gestione della tesoreria ha confermato nell'esercizio 2025 l'andamento positivo degli esercizi precedenti, durante i quali non si è registrata alcuna criticità nei tempi di pagamento.

L'ITP dei singoli trimestri, e dell'intero anno, in linea con il trend degli anni precedenti, determinato su tutti i pagamenti di fatture / note, anche verso erogatori pubblici/privati e farmacie, è stato negativo pari a:

periodo	Indicatore di tempestività
I trimestre 2025	-31,28
II trimestre 2025	-31,35
III trimestre 2025	-32,70
IV trimestre 2025	-32,51
anno 2025	-32,01

Con prot. 0037496 del 06/05/2025 di riscontro a Regione Lombardia alla nota protocollo A1.2025.0463096 del 28/04/2025 ad oggetto "Piattaforma dei crediti commerciali (PCC) – Richiesta aggiornamento dati al 31/12/2024" sono stati comunicati i seguenti indici TMP e TMR per l'anno 2024:

Tempo medio di pagamento ponderato	Tempo medio di ritardo ponderato
14,36	-30,3



**QUADRO DI RIEPILOGO:**

- **ANDAMENTO COSTI DI SISTEMA (PUBBLICO E PRIVATO) ULTIMO TRIENNIO 2023, 2024 e 2025**
- **ANDAMENTO DELLA SPESA DIRETTA ATS ULTIMO TRIENNIO 2023, 2024 e 2025**

		BES 2023	BES 2024	BPE 2025	BES 2025
Cod.	Voce				
	COSTI DI SISTEMA				
ASLC01	Drg	418.761.589	420.873.487	425.147.394	426.432.871
ASLC02	Ambulatoriale	207.284.023	207.723.589	209.350.099	227.002.951
ASLC03	Neuropsichiatria	5.809.055	7.519.525	10.417.612	8.303.132
ASLC04	Screening	5.765.847	4.353.745	4.544.534	3.618.940
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	176.465.892	183.487.138	185.680.485	199.964.013
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	729.995	501.764	174.020	429.212
ASLC07	File F	119.163.546	132.651.709	134.669.462	140.313.964
ASLC08	Psichiatria	24.789.042	25.309.354	27.240.464	27.410.562
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	69.175.179	246.784	246.784	260.563
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	10.529.675	10.688.372	11.040.892	10.670.734
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33.736.197	33.422.370	31.130.427	33.957.530
C_MOB_I	Mobilità internazionale	1.435.585	1.371.914	1.371.914	1.288.579
	Totale COSTI DI SISTEMA	1.073.645.625	1.028.149.751	1.041.014.087	1.079.653.051
	COSTI A GESTIONE DIRETTA				
ASLC09	Personale	45.729.942	44.966.660	43.918.684	46.051.846
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.125.635	2.266.933	2.074.236	2.194.496
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	208.708.685	223.596.851	224.323.911	233.411.547
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	318.420	317.489	317.489	317.480
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	21.278.730	18.279.133	31.736.609	31.772.373
ASLC15	Altri costi	2.342.015	2.560.568	2.683.114	2.757.234
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	10.774.269	10.537.646	1.936.294	8.160.138
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	12.100.958	1.827.797	0	2.827.630
ASLC19	Prestazioni sanitarie	19.724.156	20.142.548	18.981.489	19.903.740
	Totale COSTI A GESTIONE DIRETTA	323.102.810	324.495.625	325.971.826	347.396.484
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	266.547	189.722	234.294	27.954
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.397.014.982	1.352.835.098	1.367.220.207	1.427.077.489



6 Il Bilancio dell'anno 2025

6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Sono state rispettate le assegnazioni (aggiornate in corso d'anno) per i costi a gestione diretta, quali personale, beni e servizi e altri costi.

Il bilancio in sintesi può essere letto dallo Schema SK che, con riferimento ai dati economici, riporta le seguenti risultanze del 2025 (dati in euro), confrontate con i dati 2024:

Cod.	Voce	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitaria	1.042.138.720	1.028.901.542	- 13.237.178
ASLR02	Funzioni non tariffate	4.452.122	5.902.121	1.449.999
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5.166.509	7.517.605	2.351.096
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al lordo delle rettifiche)	253.894.486	268.728.115	14.833.629
ASLR07	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	1.587.811	2.087.550	499.739
ASLR08	Entrate proprie	10.081.034	33.536.578	23.455.544
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	223.026	30.040	- 192.986
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	1.875.394	46.465.413	44.590.019
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	-	33.055	33.055
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33.422.370	33.957.530	535.160
R_MOB_I	Mobilità internazionale	61.631	4.773	- 56.858
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione	-	-	-
ASLR91	Rettifiche altri contributi	23.005	86.833	63.828
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.352.880.098	1.427.077.489	74.197.391
	COSTI			
ASLC01	Drg	420.873.487	426.432.871	5.559.384
ASLC02	Ambulatoriale	207.723.589	227.002.951	19.279.362
ASLC03	Neuropsichiatria	7.519.525	8.303.132	783.607
ASLC04	Screening	4.353.745	3.618.940	- 734.805
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	183.487.138	199.964.013	16.476.875
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	501.764	429.212	- 72.552



Cod.	Voce	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
ASLC07	File F	132.651.709	140.313.964	7.662.255
ASLC08	Psichiatria	25.309.354	27.410.562	2.101.208
ASLC09	Personale	44.966.660	46.051.846	1.085.186
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.266.933	2.194.496	- 72.437
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	189.722	27.954	- 161.768
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	223.596.851	233.411.547	9.814.696
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	317.489	317.480	- 9
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	246.784	260.563	13.779
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	18.279.133	31.772.373	13.493.240
ASLC15	Altri costi	2.560.568	2.757.234	196.666
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	10.537.646	8.160.138	- 2.377.508
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	10.688.372	10.670.734	- 17.638
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	1.872.797	2.827.630	954.833
ASLC19	Prestazioni sanitarie	20.142.548	19.903.740	- 238.808
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33.422.370	33.957.530	535.160
C_MOB_I	Mobilità internazionale	1.371.914	1.288.579	- 83.335
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.352.880.098	1.427.077.489	74.197.391
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-
	Totale costi sanitari	1.129.283.247	1.193.665.942	64.382.695
	(Valori in Euro)			

Sono state rispettate nell'esercizio le assegnazioni dei costi a gestione diretta nonché gli obiettivi di entrate proprie previsti nel decreto di assestamento come si vedrà in particolare nel prospetto al paragrafo 8 di confronto con i dati del IV CET, che già nella rilevazione al 15/01/2026 evidenziava il pieno rispetto dei valori di assegnazione.

Gli obiettivi economici sono stati pienamente rispettati, come si evince dalla seguente tabella di rendicontazione degli obiettivi di efficientamento economico ed organizzativo:





Codice	Titolo	Descrizione obiettivo	Indicatori di Performance	MISURAZIONE INDICATORI	% RAGG.
2025-0182	Attuazione adempimenti DGR XII/3720/2024	RISULTATO: Rispetto degli adempimenti previsti dalla DGR XII/3720/2024 e successive indicazioni AZIONI: Monitoraggio del rispetto degli adempimenti DGR XII/3720/2024 di competenza del Dipartimento	Rispetto puntuale e corretto degli adempimenti DGR XII/3720/2024 = 100%	Gli adempimenti interamente rispettati nelle scadenze intermedie e finali.	100
2025-0183	Performance organizzativa del Dipartimento	RISULTATO: Coordinamento al raggiungimento degli obiettivi delle SC afferenti AZIONI: Monitoraggio periodico dello stato di avanzamento degli obiettivi assegnati alle SC	media della % di raggiungimento degli obiettivi delle strutture afferenti $\geq 95\%$	Attestazione del Controllo di Gestione.	100
2025-0189	Piano PAC 2025	RISULTATO: Migliorare il presidio dei rischi attraverso la revisione delle procedure PAC a fronte degli esiti della valutazione effettuata nell'anno 2024 e delle indicazioni emerse dagli audit AZIONI: Aggiornamento delle Procedure Piano PAC secondo il piano condiviso nella riunione di Dipartimento del 11/02/2025	n. procedure aggiornate = n. procedure da revisionare come da Piano	Pienamente raggiunto, valutando le mutate esigenze di aggiornamento correlate a necessità sopraggiunte, nel rispetto dell'obiettivo generale di avere un set di procedure coerenti e aggiornate.	100
2025-0190	Dematerializzazione dei documenti di liquidazione	RISULTATO: Miglioramento della rintracciabilità dei documenti di liquidazione, attraverso la dematerializzazione degli stessi e l'implementazione di apposito archivio informatico AZIONI: 1) Definizione dei criteri di strutturazione dell'Area destinata ad accogliere i documenti di liquidazione (documenti di liquidazione 2025 a partire dal II trimestre); 2) Popolamento progressivo dell'area con i documenti di liquidazione.	1) % definizione entro il 31/5/2025 della struttura dell'Area condivisa = 100%; 2) % archiviazione del 100% dei documenti di liquidazione a partire dall'1/6/2025 = 100%.	Pienamente raggiunto. Indicatore 1): 100% Indicatore 2): 100% (7 mesi), tutti i documenti dall'1/6 progressivamente generati e conservati.	100
2025-0191	Flussi informativi riscossioni	RISULTATO: Condivisione delle possibili criticità derivanti dal mancato pagamento da parte degli utenti delle fatture emesse per il D.Lgs 32/21 attraverso la produzione di reportistica mensile al Dipartimento Veterinario. AZIONI: 1) Definizione contenuti tracciato record; 2) Trasmissione periodica flusso al Dipartimento Veterinario.	1) % elaborazione tracciato = 100%; 2) n. flussi inviati = 4.	Pienamente realizzato. Indicatore 1): 100% Indicatore 2): 100% (4 report)	100





Codice	Titolo	Descrizione obiettivo	Indicatori di Performance	MISURAZIONE INDICATORI	% RAGG.
2025-0196	Procedure selettive aggregate tra ATS per il reclutamento di profili idonei alle funzioni specifiche di competenza	RISULTATO: Efficientamento a livello di "sistema" delle procedure amministrative di reclutamento, attraverso la gestione, in qualità di capofila, del concorso pubblico aggregato nel rispetto del protocollo d'intesa sottoscritto con ATS Bergamo, Pavia e Brianza. AZIONI: Attivazione del concorso pubblico in forma aggregata tra ATS Val Padana (capofila), ATS Bergamo, ATS Pavia e ATS Brianza, per titoli ed esami, per il reclutamento a tempo pieno e a tempo indeterminato di personale nel profilo di Tecnico della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro - Area dei Professionisti della Salute e dei Funzionari	% Deliberazione di indizione = 100%	% Deliberazione di indizione = 100%	100
2025-0197	Codifica delle modalità di gestione delle ore e dei pagamenti del personale dedicato agli Obiettivi prestazionali	RISULTATO: Miglioramento del processo di rilevazione delle ore, verifica delle stesse e liquidazione dei relativi importi, nel rispetto del progetto per lo svolgimento di controlli ufficiali considerati obiettivi prestazionali incentivati, attraverso l'elaborazione di una procedura aziendale (sistema qualità). AZIONI: 1) Predisposizione proposta procedura; 2) Condivisione procedura con il DVSA e con la SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e contabilità.	1) % elaborazione procedura = 100%; 2) % condivisione procedura = 100%.	1) % elaborazione procedura = 100%; 2) % condivisione procedura = 100%.	100
2025-0286	Flussi Informativi (obiettivo DG)	RISULTATO: Conseguimento del target definito a livello regionale AZIONI: Monitoraggio e successivi adempimenti in funzione del target regionale	% rispetto indicatore e target come da obiettivo 5.3.2 di cui all'allegato 1 Tabella Sinottica Obiettivi DG 2025 = 100% 5.3.2 Flussi informativi - MODALITA' DI CALCOLO: Numeratore: n record inviati entro la scadenza Denominatore: totale record inviati TARGET: ≥95%	% rispetto indicatore e target come da obiettivo 5.3.2 di cui all'allegato 1 Tabella Sinottica Obiettivi DG 2025 = 100%	100



Codice	Titolo	Descrizione obiettivo	Indicatori di Performance	MISURAZIONE INDICATORI	% RAGG.
2025-0202	Internalizzazione del magazzino economale	RISULTATO: Efficientamento delle modalità di gestione del magazzino economale, attraverso la sua internalizzazione AZIONI: 1) Trasferimento articoli (fisico e informatizzato) da gestore esterno; 2) Definizione istruzioni operative per la gestione del magazzino (gestione ordini, ricevimento merci, registrazione nell'applicativo contabile di carichi e scarichi, consegne ai servizi utilizzatori); 3) Inventario finale.	1) % sistemazione articoli entro 31/03/2025 = 100%: 2) % avvio consegne ai servizi dal 01/04/2025 = 100%: 3) % effettuazione inventario finale = 100%.	1) sistemazione articoli entro 31/03/2025 = 100%: 2) avvio consegne ai servizi dal 01/04/2025 = 100%: 3) sono stati fatte 2 rilevazioni fisiche infrannuali; l'inventario di fine anno è stato effettuato (vedi allegato).	100
2025-0203	Parco Auto aziendale	RISULTATO: Razionalizzazione del parco auto aziendale, attraverso la dismissione delle auto di proprietà dell'Agenzia AZIONI: 1) Predisposizione documentazione per alienazione n. 13 veicoli di proprietà mediante vendita con asta pubblica suddivisa in 13 lotti; 2) Pubblicazione asta pubblica per n. 13 veicoli di proprietà; 3) Determina di aggiudicazione asta pubblica e/o rottamazione se lotto deserto; 4) Alienazione mediante vendita/rottamazione;	n. veicoli di proprietà alienati = 13	Veicoli di proprietà alienati = 13	100



6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito la tabella di confronto dei valori 2025 consuntivi rispetto ai preventivi, con di seguito i commenti delle variazioni di importo rilevante, rilevando in particolare che il Bilancio di previsione 2025 è stato definito sulla base della stima dei dati di prechiusura del 2024. Molte variazioni, infatti, derivano dall'adeguamento delle assegnazioni agli obiettivi di sistema del 2025.

Cod.	Voce	BPE 2025	BES 2025	differenze	commento
		A	B	B - A	
	RICAVI				
ASLR01	Quota Capitaria	1.075.966.360	1.028.901.542	-47.064.818	Variazione conseguente sia alle dinamiche sotto riportate di costo e ricavo sia alle diverse modalità di finanziamento regionale da quota capitaria ad assegnazioni specifiche, soprattutto nelle sopravvenienze.
ASSIR01	Ricavi ASSI	0	0	0	
ASLR02	Funzioni non tariffate	4.631.557	5.902.121	1.270.564	Assegnazione adeguata alla DGR di consuntivazione. Incremento per la gestione delle funzioni non tariffate degli erogatori privati a ricavo (assegnazione) e a costo.
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	0	0	0	
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	0	0	0	
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	14.697.290	7.517.605	-7.179.685	Minori assegnazioni regionali in conto utilizzi esercizi precedenti, con particolare riferimento all'assegnazione per farmaci innovativi ridotto da € 9.110.569 a € 2.463.733 (con parziale incremento + € 1.147.534 dell'assegnazione in conto contributi per la stessa finalità), oltre a maggiori utilizzi aziendali.
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	230.118.697	268.728.115	38.609.418	Maggiori assegnazioni regionali, in attuazione del decreto che ha definito linee di finanziamento specifiche, in particolare € 13.811.604 obiettivi di piano, € 11.7333.035 PNRR, € 4.732.936 contributi finalizzati da Stato e aumento della QC socio sanitaria per € 5.063.566.
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	1.180.050	2.087.550	907.500	Assegnazione regionale, non presente nel BPE, per STP di € 879.613.
ASLR08	Entrate proprie	9.190.370	33.536.578	24.346.208	Assegnazione del Pay back.
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	275.490	30.040	-245.450	Presenza nel BPE della previsione in linea con gli anni precedenti comprensiva delle attività nei macelli, confluita interamente nel 2025 negli obiettivi prestazionali.
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	0	0	0	



Cod.	Voce	BPE 2025	BES 2025	differenze	commento
		A	B	B - A	
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	0	46.465.413	46.465.413	Assegnazione da Regione nelle Sopravvenienze attive per € 35.927.864. Smobilizzo di fondi anni precedenti per € 5.396.941; recupero remunerazione screening anni precedenti € 4.440.404.
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	0	33.055	33.055	
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	31.130.427	33.957.530	2.827.103	Aggiornamento dell'assegnazione in relazione ai maggiori costi.
R_MOB_I	Mobilità internazionale	29.966	4.773	-25.193	
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione		0	0	
ASLR91	Rettifiche altri contributi		-86.833	-86.833	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.367.220.207	1.427.077.489	59.857.282	
	COSTI				
ASLC01	Drg	425.147.394	426.432.871	1.285.477	Valori da tabelle consuntive regionali (con recepimento delle variazioni di risorse disposte durante l'esercizio).
ASLC02	Ambulatoriale	209.350.099	227.002.951	17.652.852	
ASLC03	Neuropsichiatria	10.417.612	8.303.132	-2.114.480	
ASLC04	Screening	4.544.534	3.618.940	-925.594	
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	185.680.485	199.964.013	14.283.528	
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	174.020	429.212	255.192	
ASLC07	File F	134.669.462	140.313.964	5.644.502	
ASLC08	Psichiatria	27.240.464	27.410.562	170.098	
ASLC09	Personale	43.918.684	46.051.846	2.133.162	Applicazione degli incrementi contrattuali comparto e variazione fondi
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.074.236	2.194.496	120.260	
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	234.294	27.954	-206.340	Presenza nel BPE della previsione in linea con gli anni precedenti comprensiva delle attività nei macelli, confluita interamente nel 2025 negli obiettivi prestazionali.
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	224.323.911	233.411.547	9.087.636	Maggiori costi legati agli utilizzi fondi PNRR (€ 3.971.687) e maggiori oneri per OdC (€3.098.378).
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	317.489	317.480	-9	
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	246.784	260.563	13.779	
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	31.736.609	31.772.373	35.764	
ASLC15	Altri costi	2.683.114	2.757.234	74.120	
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	1.936.294	8.160.138	6.223.844	Accantonamento quota assegnazione PNRR non spesa per € 3.485.676, acc.to rinnovi contrattuale per € 1.425.708.
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	11.040.892	10.670.734	-370.158	
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	0	2.827.630	2.827.630	Rilevazione di oneri straordinari aziendali e oneri coperti da assegnazioni regionali, per residui anni precedenti (€ 2.190.320).



Cod.	Voce	BPE 2025	BES 2025	differenze	commento
		A	B	B - A	
ASLC19	Prestazioni sanitarie	18.981.489	19.903.740	922.251	
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	31.130.427	33.957.530	2.827.103	Valori da tabelle consuntive regionali.
C_MOB_I	Mobilità internazionale	1.371.914	1.288.579	-83.335	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.367.220.207	1.427.077.489	59.857.282	

RLS.C.R.I.B.A.



6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

1. Premessa

La rilevazione dei costi per livelli essenziali di assistenza (Modello LA) è avvenuta nel rispetto:

- delle linee guida ministeriali del modello LA approvato con DM del 24 maggio 2019 ad oggetto “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale” e pubblicato nel Supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 147 del 25 giugno 2019;
- delle linee guida sul controllo di gestione nelle Aziende Sanitarie approvate nel 2023 dall’U.O. Rete Territoriale della Direzione Generale Welfare;
- delle ulteriori indicazioni fornite dalla U.O. Programmazione e controllo delle risorse del SSR della Direzione Generale Welfare, ufficio regionale competente in materia di controllo di gestione.

La rilevazione dei costi per livelli di assistenza ha come presupposto lo sviluppo di un sistema di contabilità analitica aziendale affidabile e completo nonché di un’articolazione per centri di costo coerente con i Livelli e Sub-Livelli di assistenza del Modello stesso.

Il piano dei centri di costo dell’ATS VAL PADANA è coerente con la struttura del Modello LA. Infatti ad ogni centro di costo corrisponde un Livello/Sub-Livello di assistenza.

L’imputazione dei costi ai Livelli e Sub-Livelli di assistenza è avvenuta secondo le modalità previste per l’attribuzione dei costi:

- ✓ nel caso di costi riferibili in modo esclusivo ad un centro di costo, l’imputazione è avvenuta in modo diretto;
- ✓ qualora, viceversa, i costi sono riferibili a più centri di costo, il rispettivo valore è stato ripartito proporzionalmente ad uno specifico criterio di attribuzione, o driver, individuato secondo le indicazioni fornite dai competenti uffici regionali.

La rappresentazione per Livello e Sub-Livello di assistenza è avvenuta secondo il criterio del costo pieno: per i centri di costo generali, che sono riferiti a più codici LA, si è proceduto all’articolazione dei costi tra i Livelli assistenziali di competenza adottando idonei driver, quali il peso del costo del personale.



2. Quadratura LA-CE

E' stata garantita la quadratura fra il totale dei costi registrati nel modello LA e il totale dei costi registrati nel modello CE.

A tal fine è stata assicurata la riconduzione delle voci di costo esposte nel modello CE negli aggregati di costo individuati nel Modello LA secondo le indicazioni fornite dalle linee guida regionali e ministeriali, a livello totale delle macrovoci economiche (colonne del Modello LA) ma anche per singole poste del Modello LA collegabili a specifici conti CE.

La quadratura è stata garantita anche a livello di dettaglio:

- ✓ LA_SAN (modello LA al netto delle voci di consolidato) vs NI_SAN
- ✓ LA_CONS (modello LA di sole voci di consolidato) vs NI_CONS
- ✓ ALLEGATO 3.a

- **Controlli di qualità acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie**

Si riportano di seguito gli esiti dei controlli restituiti dal Portale SCRIBA nella colonna LA "Prestazioni sanitarie", dettagliati per LA_SAN e LA_CONS, con un campo note volto a spiegare le differenze riscontrate:





LA_SAN

LIVELLO_CE	IMPORTO_LA	IMPORTO_CE	DELTA	MOTIVAZIONE SQUADRATURA
1F110	1.180.674,00	1.180.674,00	-	
2A132	35.072.982,00	35.072.982,00	-	
2D100+2G130+3E100	4.384.455,00	4.558.195,00	173.740,00	Il delta è relativo al NI 50201100070000 "Altri Trasporti sanitari da privato" e riguarda il Servizi trasporto refrigerati, i cui costi sono stati imputati al livello 1D100.
2E110	130.956.393,00	130.956.393,00	-	
2E120	25.389.910,00	25.389.910,00	-	
2F111	336.511,00	336.511,00	-	
2F112	4.125.144,00	4.125.144,00	-	
2F113	5.590.954,00	5.590.954,00	-	
2G120	78.535.029,00	82.042.478,00	3.507.449,00	Il delta è relativo alla somma di: -€ 985.659 NI 82010110010010 "Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati" per prestazioni ambulatoriali imputate sul livello 2G123; -€ 88.729 NI 50201130010020 "Contributi/Rimborsi per cure all'estero" imputate sul livello 2G123; +€ 829.752 relative a prestazioni di Medicina dello sport (NI 50201030050010, 50201030070010, 50201030080010); +€ 47.722 NI 50201030140000 "Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)" imputati sul livello 1E100; + € 3.817 NI 51540070000000 "Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI" imputati sul livello 1E100. Dal livello 2G120 sono inoltre stati riallocati sul Livello 3A100 € 3.700.547 relativi a Prestazioni PS da Privato
2H111	18.244.394,00	18.244.394,00	-	
2H112	1.527.991,00	1.527.991,00	-	
2H120	1.344.578,00	1.344.578,00	-	
2H130+2I150+2J160	3.451.408,00	3.440.763,00	(10.645,00)	Il delta è relativo al NI 82010110010010 "Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati" per prestazioni di NPIA imputate sul livello 2H130.
2H140+2I110+2J110	7.105.217,00	7.105.217,00	-	
2H150+2I120+2J120	31.287.691,00	31.287.691,00	-	
2I130+2J130+2H160	6.529.727,00	6.529.727,00	-	
2I140	4.761.746,00	4.761.746,00	-	
2J140	118.232.464,00	118.232.464,00	-	
2J150	4.256.783,00	4.256.783,00	-	
2K100	1.366.249,00	1.366.249,00	-	
3A100	3.700.547,00	-	(3.700.547,00)	Il delta si riferisce a Prestazioni PS da Privato imputate sul Livello 3A100.
3B100+3C100+3D100	185.406.742,00	184.212.727,00	(1.194.015,00)	Il delta è relativo al NI 82010110010010 "Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati" per prestazioni di ricovero che sono state imputate al livello 3B130.



LA_CONS

LIVELLO_CE	IMPORTO_LA	IMPORTO_CE	DELTA	MOTIVAZIONE SQUADRATURA
1F110	2.438.266,00	2.438.266,00	0	
2D100+2G130+3E100	-	-	0	
2E110	-	-	0	
2E120	149.978.543,00	149.978.543,00	0	
2F112	-	1.047.337,00	1.047.337,00	Il delta è relativo a 50201050080020 "Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche", ovvero a prodotti per diabetici (DPC ATS Bergamo) imputati sul livello 2F111, associato al CDC STD 2051110.
2F113	-	-	-	
2G120	126.354.809,00	126.400.283,00	45.474,00	Il delta è relativo a: NI 50201030010010 "Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero" imputate sul livello 1F121; NI 50201030030010 "Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero" imputate sul livello 1F121; Trattasi di prestazioni relative alla Medicina dello sport.
2H111	1.189.275,00	1.189.275,00	0	
2H112	3.926.261,00	3.926.261,00	0	
2H130+2I150+2J160	4.903.609,00	4.903.609,00	0	
2H140+2I110+2J110	20.305.345,00	20.305.345,00	0	
2H150+2I120+2J120	-	-	0	
2I140	-	-	0	
2J140	4.869,00	4.869,00	0	
2J150	2.128.318,00	2.128.318,00	0	
2K100	-	-	0	
3A100	26.973.362,00	26.973.362,00	0	
3B100+3C100+3D100	268.234.515,00	268.234.515,00	0	



3. Confronto con il Modello LA precedente

Nel corso del 2025, in continuità con il trend iniziato dal 2022 e proseguito nel 2023 e nel 2024 circa il positivo andamento epidemiologico della pandemia SARS-Coov-19, sono diminuite fino ad azzerarsi le risorse necessarie a fronteggiare l'emergenza pandemica.

Nonostante la minore incidenza di tali costi, il Macro Livello LA Prevenzione registra un incremento (+0,54%) rispetto all'anno precedente.

Anche l'assistenza distrettuale ha subito un incremento (+0,65%), mentre il Macro Livello dell'Assistenza Ospedaliera registra un decremento rispetto all'anno precedente (-1,19%).

Si rappresentano dunque, per macro-livelli di assistenza, le % dei due esercizi a confronto:

	Macro voci economiche	% LA 2025	% LA 2024	DELTA % LA 2025 vs LA 2024
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	5,77%	5,23%	0,54%
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	60,13%	59,48%	0,65%
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	34,10%	35,29%	-1,19%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA			
49999	TOTALE GENERALE	100,00%	100,00%	0,00%



I. PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA

Rispetto all'anno precedente, si evidenzia un incremento pari a **+0,54%** sul Macro-Livello PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA:

Dettaglio variazioni livelli di assistenza "PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA"

COD LA	Macrovoce economiche	Modello LA 2025	Modello LA 2024	Delta LA 2025 vs LA 2024	Delta % LA 2025 vs LA 2024
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	5.140.084	6.067.990	- 927.906	-15,29%
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	4.437.958	4.529.848	- 91.890	-2,03%
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	9.171.261	9.783.464	- 612.203	-6,26%
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	38.087.504	25.480.699	12.606.805	49,48%
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	16.008.221	14.828.184	1.180.037	7,96%
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	8.148.410	8.732.501	- 584.091	-6,69%
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100	Contributo Legge 210/92	1.207.937	1.089.541	118.396	10,87%

Nonostante l'incremento di costi imputati al sub-livello 1A110-Vaccinazioni nell'anno 2025, dovuto all'aumento delle somministrazioni di vaccini antinfluenzali rispetto alla campagna vaccinale dell'anno precedente (ATS Bergamo è riferimento per l'acquisto e la distribuzione), il livello 1A100 registra una diminuzione di costi pari al 15,29%.

La riduzione principale di costo, infatti, si registra sul sub-livello 1A120 in quanto nel 2024 era stata imputata una quota relativa all'acquisto di prestazioni da erogatori pubblici e privati per tamponi covid pari a circa 1,6 milioni di euro a fronte di 0 costi nel 2025.

Il maggior incremento del livello 1D100-Salute animale e igiene urbana veterinaria (+49,48%) è da attribuire invece ai seguenti costi straordinari sostenuti nel 2025:

- Spese connesse estinzione focolai infettivi € 5.049.519;
- Spese per contributi indennizzo abbattimento capi € 10.346.904

Nel corso del 2025 sono stati infatti rilevati numerosi focolai di influenza aviaria nel territorio di competenza dell'ATS della Val Padana (allevamenti delle Province di Cremona e Mantova), con conseguente attività di depopolamento.

In particolare sono stati abbattuti capi di volatili di diverse specie/categoria e smaltiti svariati kg di mangime e uova.

Da ciò sono derivati i costi relativi agli indennizzi e alle spese connesse relative agli abbattimenti dei capi.

Il livello 1F100 registra una riduzione (-6,69%) dovuta al minor costo per l'attività di screening (sub-livelli 1F110-Screening oncologici - 1F112-Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale) rispetto all'anno precedente, nonostante un lieve incremento di costi registrato sul sub-livello 1F120-Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale.



II. ASSISTENZA DISTRETTUALE

Il Macro-Livello 2, dove si registra un **+0,65%**, è in incremento rispetto all'anno precedente sul totale dei costi.

Dettaglio variazioni livelli di assistenza **"ASSISTENZA DISTRETTUALE"**

COD LA	Macro voci economiche	Modello LA 2025	Modello LA 2024	Delta LA 2025 vs LA 2024	Delta % LA 2025 vs LA 2024
2A100	Assistenza sanitaria di base	46.959.988	45.307.459	1.652.529	3,65%
2B100	Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	4.384.455	4.152.592	231.863	5,58%
2E100	Assistenza farmaceutica	343.782.964	319.839.052	23.943.912	7,49%
2F100	Assistenza integrativa e protesica	11.113.072	11.214.301	-101.229	-0,90%
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	207.576.692	189.369.434	18.207.258	9,61%
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	44.434.711	38.862.289	5.572.422	14,34%
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	14.841.482	14.590.068	251.414	1,72%
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	182.018.030	176.695.659	5.322.371	3,01%
2K100	Assistenza termale	1.366.249	1.286.222	80.027	6,22%
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-

Da segnalare l'incremento di costi per tutti i livelli di assistenza, ad eccezione dell'assistenza integrativa e protesica che rimane pressoché invariata, anche per l'effetto del finanziamento nell'anno 2025 di risorse PNRR per le diverse tipologie di assistenza sociosanitaria (ADI, Cure Palliative domiciliari, RSA Aperta).

Gli incrementi principali hanno riguardato:

- Assistenza farmaceutica (+7,49%);
- Assistenza specialistica ambulatoriale (+9,61%): l'incremento di tali prestazioni è in linea con l'obiettivo 2025 di riduzione delle liste di attesa;
- Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale (+14,34%): tale incremento è dovuto all'effetto del finanziamento nell'anno 2025 di risorse PNRR per tale assistenza.
- Assistenza termale (+6,22%)

III. ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'Assistenza Ospedaliera registra un decremento, rispetto al 2024, pari a **-1,19%** sul totale dei costi.

Dettaglio variazioni livelli di assistenza "ASSISTENZA OSPEDALIERA"

COD LA	Macrovoce economiche	Modello LA 2025	Modello LA 2024	Delta LA 2025 vs LA 2024	Delta % LA 2025 vs LA 2024
3A100	Attività di Pronto soccorso	30.673.909	26.695.399	3.978.510	14,90%
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	419.211.561	415.104.926	4.106.635	0,99%
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.944.764	2.150.303	-205.539	-9,56%
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	32.484.932	29.778.974	2.705.958	9,09%
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	
3F100	Attività trasfusionale	1.376.213	1.652.121	-275.908	-16,70%
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	

Il costo relativo all'Attività di Pronto Soccorso è in aumento a conferma l'incremento degli accessi in PS da parte dei cittadini rispetto agli anni precedenti, in particolare durante il periodo di piena pandemia.

Il costo per l'assistenza ospedaliera per ACUTI è sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente mentre l'assistenza ospedaliera per lungodegenti registra un decremento del 9,56% a fronte di un incremento di pari % (+9,09%) dell'assistenza ospedaliera per riabilitazione.





7 Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK

Nella tabella seguente sono posti a confronto i valori di assegnazione di cui a Decreto 5453 del 27/04/2026 con i dati inseriti nel bilancio d'esercizio, con piena quadratura dei valori:

Cod.	Voce	Assegnazione Decreto 5453 del 27/04/2026	BES 2025	DIFFERENZE
		A	B	B - A
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitaria	1.028.901.542	1.028.901.542	0
ASSIR01	Ricavi ASSI		0	0
ASLR02	Funzioni non tariffate	5.902.121	5.902.121	0
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG		0	0
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU		0	0
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	7.517.605	7.517.605	0
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	268.728.115	268.728.115	0
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	2.087.550	2.087.550	0
ASLR08	Entrate proprie	33.536.578	33.536.578	0
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	30.040	30.040	0
ASLR10	Prestazioni S.S.R.		0	0
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	46.465.413	46.465.413	0
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	33.055	33.055	0
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33.957.530	33.957.530	0
R_MOB_I	Mobilità internazionale	4.773	4.773	0
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione		0	0
ASLR91	Rettifiche altri contributi	-86.833	-86.833	0
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.427.077.489	1.427.077.489	0
	COSTI			
ASLC01	Drg	426.432.871	426.432.871	0
ASLC02	Ambulatoriale	227.002.951	227.002.951	0
ASLC03	Neuropsichiatria	8.303.132	8.303.132	0
ASLC04	Screening	3.618.940	3.618.940	0
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	199.964.013	199.964.013	0
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	429.212	429.212	0
ASLC07	File F	140.313.964	140.313.964	0
ASLC08	Psichiatria	27.410.562	27.410.562	0





Cod.	Voce	Assegnazione Decreto 5453 del 27/04/2026	BES 2025	DIFFERENZE
		A	B	B - A
ASLC09	Personale	46.051.846	46.051.846	0
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.194.496	2.194.496	0
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	27.954	27.954	0
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	233.411.547	233.411.547	0
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	317.480	317.480	0
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	260.563	260.563	0
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	31.772.373	31.772.373	0
ASLC15	Altri costi	2.757.234	2.757.234	0
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	8.160.138	8.160.138	0
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	10.670.734	10.670.734	0
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	2.827.630	2.827.630	0
ASLC19	Prestazioni sanitarie	19.903.740	19.903.740	0
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33.957.530	33.957.530	0
C_MOB_I	Mobilità internazionale	1.288.579	1.288.579	0
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.427.077.489	1.427.077.489	0





8 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK

Di seguito sono riportati i valori del Bilancio posti a confronto, per ogni riga di SK, con i valori del IV CET, con il commento alle voci più significative:

Cod.	Voce	4 CET 2025	BES 2025	differenza	commento
		A	B	B - A	
	RICAVI				
ASLR01	Quota Capitaria	1.052.356.228	1.028.901.542	-23.454.686	Variazione conseguente sia alle dinamiche sotto riportate di costo e ricavo sia alle diverse modalità di finanziamento regionale da quota capitaria ad assegnazioni specifiche.
ASSIR01	Ricavi ASSI	0	0	0	
ASLR02	Funzioni non tariffate	4.452.122	5.902.121	1.449.999	Assegnazione funzioni erogatori privati.
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	0	0	0	
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	0	0	0	
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	7.666.710	7.517.605	-149.105	
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	270.759.019	268.728.115	-2.030.904	Aggiornamento delle assegnazioni.
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	2.076.736	2.087.550	10.814	
ASLR08	Entrate proprie	16.313.292	33.536.578	17.223.286	Incremento dell'assegnazione per Pay back.
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	28.840	30.040	1.200	
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	0	0	0	
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	11.527.013	46.465.413	34.938.400	Rilevazione di nuove assegnazioni regionali.
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	0	33.055	33.055	
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	31.888.710	33.957.530	2.068.820	Adeguamento alla valorizzazione dei costi.
R_MOB_I	Mobilità internazionale	29.612	4.773	-24.839	
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione	0	0	0	
ASLR91	Rettifiche altri contributi	-90.883	-86.833	4.050	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.397.007.399	1.427.077.489	30.070.090	



Cod.	Voce	4 CET 2025	BES 2025	differenza	commento
		A	B	B - A	
	COSTI				
ASLC01	Drg	418.783.437	426.432.871	7.649.434	Valori da tabelle consuntive regionali con recepimento di consumi / produzioni effettivi e delle relative valorizzazioni.
ASLC02	Ambulatoriale	219.939.953	227.002.951	7.062.998	
ASLC03	Neuropsichiatria	10.427.717	8.303.132	-2.124.585	
ASLC04	Screening	3.483.060	3.618.940	135.880	
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	192.756.671	199.964.013	7.207.342	
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	501.764	429.212	-72.552	
ASLC07	File F	134.482.830	140.313.964	5.831.134	
ASLC08	Psichiatria	27.427.459	27.410.562	-16.897	
ASLC09	Personale	45.932.163	46.051.846	119.683	Adeguamento ai valori di preconsuntivo, con il riconoscimento dell'incremento dei fondi.
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.191.150	2.194.496	3.346	
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	26.815	27.954	1.139	
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	228.173.183	233.411.547	5.238.364	Valori da tabelle consuntive regionali con recepimento di consumi / produzioni effettivi e delle relative valorizzazioni.
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	317.480	317.480	0	
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	246.784	260.563	13.779	
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	29.498.708	31.772.373	2.273.665	Maggiori costi per vaccini per € 566.705, per abbattimento conseguenti a focolai infettivi per € 1.192.677 e maggiori costi su utilizzi aziendali.
ASLC15	Altri costi	2.780.210	2.757.234	-22.976	
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	13.043.703	8.160.138	-4.883.565	Variazione data principalmente dalla somma algebrica di maggiori accantonamenti per rinnovi contrattuali e minori accantonamenti per quote di assegnazioni non spese.
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	10.687.818	10.670.734	-17.084	
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	2.881.805	2.827.630	-54.175	
ASLC19	Prestazioni sanitarie	20.164.065	19.903.740	-260.325	



Cod.	Voce	4 CET 2025	BES 2025	differenza	commento
		A	B	B - A	
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	31.888.710	33.957.530	2.068.820	Valori da tabelle consuntive regionali con recepimento di consumi / produzioni effettivi e delle relative valorizzazioni.
C_MOB_I	Mobilità internazionale	1.371.914	1.288.579	-83.335	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.397.007.399	1.427.077.489	30.070.090	





9 Fatturazione elettronica e PCC

Si conferma che nel calcolo dello stock del debito da sempre questa ATS considera tutte le voci oggetto di fatturazione, pertanto anche le posizioni verso le ASST e gli erogatori privati.

Lo stock del debito 2025, che comprende anche gli anni 2024 e precedenti, è stato correttamente caricato sulla PCC pari a zero.

Lo stock del debito 2026 è monitorato costantemente durante l'esercizio con il caricamento del dato aziendale trimestrale a partire dal 30/04/2026.

Ai fini della corretta alimentazione dell'Area RGS sono inseriti i "giorni di sospensione" in riferimento alle fatture che per motivi oggettivi legati alle attività di controllo (sia verifiche delle forniture sia regolarità fiscale e contributiva) sono pagate dopo la data di scadenza originale.

A cadenza quindicinale, inoltre, si procede a verificare la corretta alimentazione con i dati di pagamento dell'Area RGS da parte della piattaforma Siope+ e alla chiusura delle fatture che risultano in elaborazione pur essendo regolarmente pagate (ad esempio le fatture professionisti per la quota delle ritenute).





10 Tempi di pagamento e ITP

Come esposto al paragrafo 5 della presente relazione, l'ITP è negativo, in linea con l'andamento del 2024, pari a:

anno	Indicatore di tempestività
I trimestre 2025	-31,28
II trimestre 2025	-31,35
III trimestre 2025	-32,70
IV trimestre 2025	-32,51
anno 2025	-32,01

11 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo.

Mantova, 29 aprile 2026

Il Direttore Generale

Stefano Manfredi

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93



Agenzia di Tutela della Salute

della Val Padana

Codice azienda

327

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva
SANITARIA E SOCIO SANITARIA



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	8
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	11
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	11
4.2 Immobilizzazioni Materiali	14
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	31
5. Immobilizzazioni Finanziarie	36
6. Rimanenze	38
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	38
7. Crediti	40
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	50
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	51
9. Disponibilità liquide	52
10. Ratei e risconti attivi	54
11. Patrimonio netto	55
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	56
12. Fondi per rischi e oneri	58
13. Trattamento di fine rapporto	68
14. Debiti	70
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	72
15. Ratei e risconti passivi	73
16. Conti d'ordine	74
Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024	76
CONTO ECONOMICO	77
17. Contributi in conto esercizio	77
17.1 Contributi in conto esercizio	77
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	79
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	81
18. Proventi e ricavi diversi	87
18.1 Proventi e ricavi diversi	87
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	88
18.3 Ticket	88
18.4 Costi capitalizzati	89



18.5 Altri ricavi e proventi	89
19. Acquisti di beni	91
20. Acquisti di servizi	93
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	93
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria.....	99
20.3 Godimento di beni di terzi	100
21. Costi del personale	102
22. Oneri diversi di gestione	106
23. Ammortamenti e svalutazioni	107
24. Variazione delle rimanenze	108
25. Accantonamenti.....	109
26. Proventi e oneri finanziari	111
26.1 Proventi finanziari	111
26.2 Oneri finanziari.....	111
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie	112
28. Proventi e oneri straordinari.....	112
28.1 Proventi straordinari.....	112
28.2 Oneri straordinari	116
29. Imposte e tasse	120
30. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale	121
31. Informazioni relative alle partite infragruppo	122
32. Verifica di cassa al 31 12 2025	122
33. Dati SIOPE al 31 12 2025	131
34. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025	136



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Come da Decreto 70580 del 22.12.1997 e Decreto 9042 del 18.04.2011 e successiva costituzione della ATS</i></p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Caso non presente</i></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: SUMAISTI Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e ri-sconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 674 unità, di cui personale part-time 53 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 635, di cui personale part-time 48 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 1.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 1.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a 6 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 1.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 erano pari a 1 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

Informazioni generali sulle Immobilizzazioni

Si precisa che i valori delle Immobilizzazioni Immateriali e Materiali esposti in Bilancio d'Esercizio (costo, fondo, ammortamento) sono in quadratura con il Registro Cespiti.

Acquisizioni d'esercizio finanziate con risorse PNRR

L'ATS, nell'ambito del PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC), ha sottoscritto l'ACCORDO OPERATIVO ex art. 15 della L. n. 241/199 per la realizzazione dei sub investimenti del programma "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITÀ E CLIMA" (art. 1, comma 2, lettera e), punto 1), del D.L. 59/2021): totale finanziamento € 2.538.850,00 così composto nella destinazione:

- € 2.100.000,00: ristrutturazione edificio "G" sede DIPS;
- € 381.500,00: attrezzature sanitarie;
- € 57.350,00: software Sistema GIS

Al 30/04/2024, tutte le apparecchiature ed il software Sistema GIS sono stati consegnati, collaudati, fatturati e pagati. Tutte le rendicontazioni richieste (ordini, fatture, mandati e foto) sono state caricate nel portale regionale, nel rispetto delle scadenze.

Il totale degli acquisti delle attrezzature sanitarie e scientifiche completate entro il 30/4/2024 sono riportati nella seguente tabella, con aggiornamento dei valori netti al 31/12/2025:

Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento (31/12/25)	Valore Netto Bene (31/12/25)
ATS-02468	RILEVATORE BIGAS PAC 8500 CO LC/H2S LC	2023	1.258,53	515,80	742,73
ATS-02469	RILEVATORE BIGAS PAC 8500 CO LC/H2S LC	2023	1.258,53	515,80	742,73
ATS-02470	RILEVATORE BIGAS PAC 8500 CO LC/H2S LC	2023	1.258,53	515,80	742,73
ATS-02471	RILEVATORE BIGAS PAC 8500 CO LC/H2S LC	2023	1.258,53	515,80	742,73
ATS-02472	RILEVATORE BIGAS PAC 8500 CO LC/H2S LC	2023	1.258,53	515,80	742,73
ATS-02473	RILEVATORE X-AM 8000 CON ACCESSORI	2023	7.604,31	3.333,50	4.270,81
ATS-02474	POSTAZIONE GIS	2023	10.761,38	4.693,80	6.067,58
ATS-02475	POSTAZIONE GIS	2023	10.761,37	4.693,80	6.067,57
ATS-02476	POSTAZIONE GIS	2023	10.761,38	4.693,80	6.067,58
ATS-02477	POSTAZIONE GIS	2023	10.761,37	4.693,80	6.067,57
ATS-02478	POSTAZIONE GIS	2023	10.761,37	4.693,80	6.067,57
ATS-02481	CAMPIONATORE MICROBIOLOGICO D'ARIA MICRO-FLOW A	2023	2.806,00	1.203,90	1.602,10



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento (31/12/25)	Valore Netto Bene (31/12/25)
ATS-02482	MICROSCOPIO VWR BL254 T1 C/TABLET	2023	1.491,06	647,10	843,96
ATS-02487	SISTEMA GC/MS AGILENT 5977C+8890 CON AUTOCAMPION.	2023	150.656,23	57.051,70	93.604,53
ATS-02488	SISTEMA HPLC NEXERA XS	2023	48.752,42	18.835,00	29.917,42
ATS-02533	MACINATORE KINEMATICA MICROTRON MB950 COMPLETO	2023	4.864,14	1.980,20	2.883,94
ATS-02534	INCUBATORE REFRIGERATO GALLI BIOLOG-240 240LT	2023	3.342,80	1.361,00	1.981,80
ATS-02535	INCUBATORE REFRIGERATO GALLI BIOLOG-240 240LT	2023	3.342,80	1.361,00	1.981,80
ATS-02536	BAGNO TERMOSTATICO GALLI GHEAT BATH 20 20LT	2023	2.422,92	986,50	1.436,42
ATS-02537	BILANCIA DI PRECISIONE RADWAG PS 2100 R.2	2023	917,44	373,50	543,94
ATS-02538	BILANCIA DI PRECISIONE RADWAG PS 4500 R.2	2023	946,72	385,30	561,42
ATS-02539	VASCA AD ULTRASUONI SOLTEC SONICA 3300 M S3	2023	1.605,52	653,60	951,92
ATS-02540	ESTRATTORE DI FASE SPE DA 12 POSTI	2023	2.619,34	1.066,50	1.552,84
ATS-02541	PHMETRO DA BANCO GIORGIO BORMAC XS PH 60 VIOLAB C/	2023	699,06	284,60	414,46
ATS-02542	PHMETRO DA BANCO GIORGIO BORMAC XS PH 60 VIOLAB C/	2023	699,06	284,60	414,46
ATS-02556	SISTEMA DI MONITORAGGIO DELLA TEMPERATURA	2023	9.901,52	4.166,80	5.734,72
ATS-02557	AUTOCLAVE FEDEGARI FVA2/A1 75 LITRI	2023	39.514,58	15.158,00	24.356,58
ATS-02566	CAPPA CHIMICA 180CM CHEMFAST SHARP 18	2024	11.526,56	4.150,80	7.375,76
ATS-02567	CAPPA CHIMICA 150CM CHEMFAST SHARP 15	2024	9.468,42	3.409,70	6.058,72
ATS-02568	CABINA A FLUSSO LAMINARE VERTICALE SAFEFAST	2024	6.954,00	2.504,20	4.449,80
Totale			370.234,42	145.245,50	224.988,92

Vendite

Con determinazioni n. 181 del 26/06/2025 è stata definita la vendita di automezzi aziendali mediante asta pubblica con rilevazione di una plusvalenza di € 37.633 che è stata registrata al conto 50104020000000 "Ri-serve plusvalenze da reinvestire" e verrà destinata all'acquisto di immobilizzazioni.

Nr.	Descrizione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Plusvalenza
MN-49559	FIAT FIORINO EL 064 DS	15.690,00	15.690,00	2.150,00
MN-50039	FIAT PANDA EN 360 YT	10.086,00	10.086,00	1.860,00
MN-50040	FIAT PANDA EN 895 XB	10.086,00	10.086,00	1.450,00
MN-50600	FIAT PANDA EW 418 NH	10.629,04	10.629,04	3.180,00
MN-50602	FIAT PANDA EW 420 NH	10.629,03	10.629,03	3.360,00
MN-50603	FIAT PANDA EW 421 NH	10.629,02	10.629,02	3.702,00
MN-50604	FIAT PANDA EW 422 NH	10.629,03	10.629,03	3.180,00
MN-50605	FIAT PANDA EW 423 NH	10.629,03	10.629,03	4.610,00
MN-50606	FIAT PANDA EW 424 NH	10.629,03	10.629,03	3.360,00
MN-50615	FIAT PANDA EX 195 AT	10.629,03	10.629,03	3.360,00
MN-50623	DACIA EX 965 AF	11.521,88	11.521,88	1.621,00
MN-50621	DACIA EX 966 AF	11.521,88	11.521,88	2.201,00



Nr.	Descrizione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Plusvalenza
MN-50622	DACIA EX 968 AF	11.521,88	11.521,88	3.599,00
	Totale	144.830,85	144.830,85	37.633,00

Dismissioni

Con determinazioni n. 213 del 18/07/2025 e n. 38 del 10/2/2026 sono state definite le dismissioni, rispettivamente al 30/06/2025 e al 31/12/2025, di beni mobili, per impossibilità di utilizzo degli stessi, e di immobilizzazioni immateriali per un totale di n. 511 cespiti, con valore d'acquisto originale pari ad euro 270.526,27 e fondo ammortamento euro 261.044,92 (totale gestione sanitaria e sociale).

Conto	Numero Beni Dismessi	Decremento Valore di Acquisizione	Decremento Valore Fondo Ammortamento
NON STERILIZZATI	398	180.643,94	180.643,94
Altri beni materiali gestione caratteristica	6	2.696,22	2.696,22
Attrezzature sanitarie e scientifiche	13	85.804,40	85.804,40
Attrezzature tecnico economali	8	4.938,05	4.938,05
Attrezzature tecnico economali ster	1	0,00	0,00
Computer e periferiche	8	721,20	721,20
Computer e periferiche ster	1	0,00	0,00
Impianti allarme e sicurezza	4	5.310,30	5.310,30
Impianti elettrici ed idraulici	6	9.325,17	9.325,17
Impianti sanitari	1	10.934,40	10.934,40
Licenze d'uso (software e altre)	5	32.566,32	32.566,32
Mobili e arredi diversi	59	2.980,00	2.980,00
Mobili e arredi diversi ster	4	0,00	0,00
Mobili e arredi d'ufficio	251	25.367,88	25.367,88
Mobili e arredi d'ufficio ster	31	0,00	0,00
STERILIZZATI	113	89.882,33	80.400,98
Altri beni materiali gestione caratteristica ster	1	187,88	187,88
Attrezzature sanitarie e scientifiche ster	11	10.634,92	10.634,92
Attrezzature tecnico economali ster	4	1.769,75	1.557,30
Computer e periferiche ster	10	1.427,02	1.285,12
Impianti allarme e sicurezza ster	11	21.795,75	13.067,50
Impianti elettrici ed idraulici ster	3	15.025,51	15.025,51
Impianti sanitari ster	1	1.671,77	1.671,77
Licenze d'uso (software e altre) ster	5	32.593,20	32.593,20
Mobili e arredi diversi ster	2	536,05	487,83
Mobili e arredi d'ufficio ster	65	4.240,48	3.889,95
Totale complessivo	511	270.526,27	261.044,92



4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

L'incremento dell'esercizio rilevato alla riga 10105010020020 per € 4.270 è relativo al potenziamento del software per la gestione delle attività relative alla scorta interpandemica (PANFU) finanziata con DGR 5291 del 10/11/25 – DDGW n. 19115 del 23/12/25

Variano nell'anno per le dismissioni di licenze d'uso per € 65.159.

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 24.327.



Migliorie su beni di terzi

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente

Pubblicità (da ammortizzare)

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente

Altre immobilizzazioni immateriali

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 3.977

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo oltre alle variazioni sopra descritte.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
MIGLIEUORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare



4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Variano nell'anno per € 120.000 (come sotto dettagliato).

Terreni indisponibili

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

La diminuzione rilevata alla riga 10201010010010 per € 120.000 è relativa all'aggiornamento del patrimonio immobiliare dell'ATS in seguito al trasferimento a titolo gratuito del terreno di proprietà dell'ATS sito nel comune di Castiglione delle Stiviere all'ASST di Mantova.

Con Decreto DG Welfare n. 349 del 15/01/2025 sono stati infatti aggiornati i patrimoni immobiliari di ATS e ASST di Mantova, senza variazioni complessive del patrimonio consolidato. Il passaggio del terreno senza corrispettivo (Delibera ATS n. 98 del 07/03/2025 in recepimento del decreto regionale) ha determinato una minusvalenza per l'ATS a fronte di una plusvalenza di pari importo per l'ASST.

La minusvalenza di € 120.000 è rilevata alla voce 82010005010000.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 19.978



Fabbricati (indisponibili)

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per complessivi € 1.150.611

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***Acquisizione fabbricati**

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Variano nell'anno per le dismissioni di impianti sanitari, impianti elettrici ed idraulici, impianti allarme e sicurezza per complessivi € 64.063 come da tabella sopra riportata, con la rilevazione di una minusvalenza di € 8.728 tra gli "Oneri Straordinari" alla voce 82010005010000 Minusvalenze.

Come indicato nelle linee guida regionali, tale minusvalenza derivante dalle dismissioni dei cespiti finanziati è stata sterilizzata attraverso la contabilizzazione di un "provento straordinario" di € 8.728 alla voce 81010120000000.

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 114.056.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo oltre alle variazioni sopra descritte

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'incremento dell'esercizio rilevato alla riga 10204010010020 per l'acquisizione di nuove attrezzature sanitarie per complessivi € 118.126 è così finanziato:

- € 14.177 DGR 2457/24 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2024;
- € 3.660 Determinazione ATS n. 309/24 Plusvalenza vendita automezzi di proprietà dell'ATS;
- € 78.104 DGR 4221/25 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2025;
- € 559 DGR 164/18 Piano triennale straordinario di intervento in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro Modalità di utilizzo dei fondi derivanti dalle sanzioni ex D.LGS 758/1994 di cui all'art 13, c. 6 del D.LGS 81/2008;



- € 10.512 DGR 438/23 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni irrogate per violazione norme sicurezza D.LGS 81/08;
- € 11.114 DGR 3952/25 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni irrogate per violazione norme sicurezza D.LGS 81/08;

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 82.013

Variano nell'anno per le dismissioni sopra commentate di attrezzature sanitarie sterilizzate e non per € 96.440.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo oltre alle variazioni sopra descritte.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'incremento dell'esercizio rilevato alla riga 10205010010020 per l'acquisizione mobili, arredi e attrezzature d'ufficio sterilizzati per complessivi € 62.789 è così finanziato:

- € 3.041 DGR 2457/24 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2024;
- € 2.322 Determinazione ATS n. 309/24 Plusvalenza vendita automezzi di proprietà dell'ATS;
- € 1.570 Determinazione ATS n. 321/24 Plusvalenza vendita automezzi di proprietà dell'ATS;
- € 3.685 DGR 4221/25 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2025;
- € 422 DGR 164/18 Piano triennale straordinario di intervento in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro Modalità di utilizzo dei fondi derivanti dalle sanzioni ex D.LGS 758/1994 di cui all'art 13, c. 6 del D.LGS 81/2008;
- € 51.749 DGR 3952/25 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni irrogate per violazione norme sicurezza D.LGS 81/08.

L'incremento dell'esercizio rilevato alla riga 10205010030020 per l'acquisizione di mobili e arredi diversi sterilizzati per complessivi € 13.805 è così finanziato:

- € 9.907 DGR 4221/25 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2025;
- € 3.898 DGR 438/23 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni irrogate per violazione norme sicurezza D.LGS 81/08.

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 37.917.

Variano nell'anno le dismissioni sopra commentate di mobili e attrezzature per complessivi € 33.124 con la rilevazione di una minusvalenza di € 399 tra gli "Oneri Straordinari" alla voce 82010005010000 Minusvalenze.

Come indicato nelle linee guida regionali, tale minusvalenza derivante dalle dismissioni dei cespiti finanziati è stata sterilizzata attraverso la contabilizzazione di un "provento straordinario" di € 399 alla voce 81010120000000

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo oltre alle variazioni sopra descritte.



A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze

Non sono rilevati valori di bilancio.

Altri automezzi

Nessun incremento nel periodo.

Nessun ammortamento nel periodo

Variano nell'anno per le dismissioni sopra commentate di automezzi di € 144.831

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo oltre alle variazioni sopra descritte.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le acquisizioni dell'esercizio di elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati) alla riga 10208010010020 per € 18.200 sono così finanziate:

- € 7.680 Utilizzo investimenti finanziati dal fondo art. 113 D.LGS 50/16;
- € 860 DGR 2457/24 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2024;
- € 9.660 DGR 4221/25 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2025;

Le acquisizioni dell'esercizio di macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche (sterilizzate) alla riga 10208010030020 per € 681 sono così finanziate:

- € 567 DGR 2457/24 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2024;
- € 114 DGR 4221/25 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2025;

Le acquisizioni dell'esercizio di Altri beni sterilizzati alla riga 10208010060020 per € 20.981 sono così finanziati:

- € 9.034 Utilizzo investimenti finanziati dal fondo art. 113 D.LGS 50/16;
- € 2.150 DGR 2457/24 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2024;
- € 2.407 DGR 80/23 GAP Fondi - Obiettivo 1 – Approvazione e attuazione del programma regionale di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico finanziato con il fondo GAP 2021 in continuità e ad implementazione delle azioni già intraprese nelle annualità precedenti;
- € 1.218 DGR 4221/25 Programma regionale straordinario investimenti in sanità anno 2025;
- € 1.723 DGR 438/23 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni irrogate per violazione norme sicurezza D.LGS 81/08;
- € 4.449 DGR 3952/25 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni irrogate per violazione norme sicurezza D.LGS 81/08.

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per totali € 48.207

Variano nell'anno per le dismissioni sopra commentate per un complessivo di € 11.740 con la rilevazione di una minusvalenza di € 354 tra gli "Oneri Straordinari" alla voce 82010005010000 Minusvalenze.

Come indicato nelle linee guida regionali, tale minusvalenza derivante dalle dismissioni dei cespiti finanziati è stata sterilizzata attraverso la contabilizzazione di un "provento straordinario" di € 354 alla voce 81010120000000

Si precisa di seguito la composizione delle voci "Altri beni":

A.II.8.a.7) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)

Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
CR-01611	VENTILATORE A COLONNA LANDIA -	2000	20,14	20,14	0,00
CR-02963	VENTILATORE A COLONNA LANDIA -	2000	20,14	20,14	0,00
CR-04449	SCALA MARKOS 5 GRADINI	1998	53,30	53,30	0,00
CR-05925	VENTILATORE A PIANTANA	1999	17,97	17,97	0,00
CR-06913	VENTILATORE A COLONNA LANDIA -	2000	20,14	20,14	0,00
CR-06920	VENTILATORE A COLONNA LANDIA -	2000	20,14	20,14	0,00
CR-07293	CARRELLO IN ACCIAIO ZINCATO C/RUOTE	1999	61,97	61,97	0,00
CR-08127	CASSETTA PORTACHIAVI IN METALLO	1999	33,09	33,09	0,00
CR-09352	MORSA TRAPANO FZA GHISA	2000	116,26	116,26	0,00
CR-09354	COMPRESSORE AD ARIA	1999	148,74	148,74	0,00
CR-09909	TRAPANO BOSH GBH	2000	630,72	630,72	0,00
CR-10093	FRIGORIFERO COMBINATO INDESIT	2000	451,90	451,90	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
CR-11270	FRIGORIFERO MOD. RG 1302 WHITE	1999	303,06	303,06	0,00
CR-11656	DEMINERALIZZATORE LINE REFIL	2000	697,22	697,22	0,00
CR-13535	BICICLETTA CICLO 26 OLANDA ECO	2000	108,46	108,46	0,00
CR-14518	TAGLIA BULLONE COSMOS IN DOTAZIONE	2001	159,65	159,65	0,00
CR-15032	IDROPULITRICE NEW TYPE 120MF/120BAR	2001	1.210,12	1.210,12	0,00
CR-15033	SMERIGLIATRICE FEIN WSS6 650W	2001	164,61	164,61	0,00
CR-15034	SEGNETTO HILTI WSJ 110	2001	353,26	353,26	0,00
CR-15035	BANCO DA LAVORO BB MOD. BM	2001	285,08	285,08	0,00
CR-15220	SMERIGLIATRICE MOD. ATO75 1HP 380V	2001	607,35	607,35	0,00
CR-15221	ASPIRATORE DI POLVERI PER SMERIGLIA	2001	545,38	545,38	0,00
CR-15222	BASAMENTO A COLONNA PER SMERIGLIATR	2001	328,47	328,47	0,00
CR-15226	BANCO DA LAVORO BB MOD. B1 PIANO	2001	402,84	402,84	0,00
CR-15227	MORSA DA BANCO IN GHISA MOD. MG/10	2001	115,27	115,27	0,00
CR-15606	TERMOFISSATRICE	2001	2.717,13	2.717,13	0,00
CR-16447	SCALA IN ALLUMINIO	2002	71,89	71,89	0,00
CR-16612	FRIGORIFERO+CONGELATORE A CASSETTI	2002	1.104,00	1.104,00	0,00
CR-17776	VENTILATORE DA TAVOLO	2002	42,00	42,00	0,00
CR-17942	SCALA QUADRA 10 GRADINI	2002	143,02	143,02	0,00
CR-19755	ARMADIO FRIGORIFERO EVERLASTING	2003	2.288,40	2.288,40	0,00
CR-20626	MISURATORE ELETTRONICO A RAGGIO	2004	424,80	424,80	0,00
CR-21285	VIDEOPROIETTORE EPSON EMP-54 CON	2005	1.356,00	1.356,00	0,00
CR-21823	SCALA IN LEGA ALLUMINIO 3 GRADINI+	2005	53,40	53,40	0,00
CR-21952	CASELLARIO IN LEGNO	2005	600,00	600,00	0,00
CR-21966	BICICLETTA DA UOMO	2005	130,00	130,00	0,00
CR-22011	VIDEOREGISTRATORE COMBO DVD THOMSON	2005	204,00	204,00	0,00
CR-22133	VIDEOPROIETTORE	2005	2.732,40	2.732,40	0,00
CR-22144	SCHERMO PER VIDEOPROIETTORE MANUALE	2005	192,00	192,00	0,00
CR-22145	SCHERMO X VIDEOPROIETTORE C/MOTORE	2005	473,14	473,14	0,00
CR-22146	CARRELLO PER MAGAZZINO VERTICALE	2005	63,84	63,84	0,00
CR-22156	VIDEOPROIETTORE EPSON EMP-760	2005	1.840,19	1.840,19	0,00
CR-22159	VIDEOPROIETTORE EPSON EMP-760	2005	1.840,19	1.840,19	0,00
CR-22687	CARRELLO PORTACASSE ACCIAIO INOX	2005	205,00	205,00	0,00
CR-22809	CARRELLO ACCIAIO INOX 70X50 CON	2005	173,60	173,60	0,00
CR-22810	CARRELLO ACCIAIO INOX 70X50 CON	2005	173,60	173,60	0,00
CR-22811	CARRELLO ACCIAIO INOX 90X60 CON	2005	196,70	196,70	0,00
CR-22812	CARRELLO ACCIAIO INOX 90X60 CON	2005	196,70	196,70	0,00
CR-22982	SCHERMO X VIDEOPROIETTORE C/MOTORE	2005	412,80	412,80	0,00
CR-23255	ASPIRATORE	2006	234,23	234,23	0,00
CR-23459	FOTOCAMERA DIGITALE KODAK EASYSHARE	2006	830,00	830,00	0,00
CR-23472	FOTOCAMERA DIGIT. HP PHOTOSMAR R717	2006	224,40	224,40	0,00
CR-23570	PRESSA MANUALE PER TIMBRI A SECCO	2006	207,36	207,36	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
CR-23751	VIDEOCAMERA DIGITALE SAMSUNG	2006	296,84	296,84	0,00
CR-23783	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2006	218,40	218,40	0,00
CR-23784	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE LAICA	2006	218,40	218,40	0,00
CR-24548	URNA - ESPOSITORE A PIANTANA	2006	402,00	402,00	0,00
CR-24553	URNA - ESPOSITORE A PIANTANA	2006	402,00	402,00	0,00
CR-24780	FRIGORIFERO PORTATILE	2006	324,00	324,00	0,00
CR-24781	FRIGORIFERO PORTATILE	2006	324,00	324,00	0,00
CR-24837	SCHERMO X VIDEOPROIETTORE C/MOTORE	2006	422,40	422,40	0,00
CR-25104	VIDEOPROIETTORE	2007	1.944,00	1.944,00	0,00
CR-25105	VIDEOPROIETTORE	2007	1.944,00	1.944,00	0,00
CR-25157	TELECOMANDO A RADIOFREQUENZA CON	2007	90,00	90,00	0,00
CR-25158	TELECOMANDO A RADIOFREQUENZA CON	2007	90,00	90,00	0,00
CR-26076	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2007	165,60	165,60	0,00
CR-26110	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2007	165,60	165,60	0,00
CR-26111	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2007	165,60	165,60	0,00
CR-26240	CARRELLO PER MAGAZZINO A DUE RUOTE	2007	504,00	504,00	0,00
CR-26241	CARRELLO PER MAGAZZINO A DUE RUOTE	2007	504,00	504,00	0,00
CR-26730	MOBILE PORTAUTENSILI	2008	1.829,73	1.829,73	0,00
CR-26731	COMPRESSORE AD ARIA	2008	264,26	264,26	0,00
CR-27066	ETICHETTATRICE PALMARE	2008	127,36	127,36	0,00
CR-27072	CLIMATIZZATORE PORTATILE	2008	300,56	300,56	0,00
CR-27077	CLIMATIZZATORE PORTATILE	2008	300,56	300,56	0,00
CR-27109	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2008	203,52	203,52	0,00
CR-27113	FOTOCAMERA DIGITALE CANON DIGITAL	2008	270,00	270,00	0,00
CR-27115	FOTOCAMERA DIGITALE CANON DIGITAL	2008	270,00	270,00	0,00
CR-27117	FOTOCAMERA DIGITALE CANON DIGITAL	2008	270,00	270,00	0,00
CR-27118	FOTOCAMERA DIGITALE CANON DIGITAL	2008	270,00	270,00	0,00
CR-28657	VIDEOPROIETTORE	2008	1.632,00	1.632,00	0,00
CR-28749	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2009	181,20	181,20	0,00
CR-28927	CARICABATTERIA PER AUTOVEICOLI	2009	355,20	355,20	0,00
CR-30113	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2009	181,68	181,68	0,00
CR-30114	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2009	181,68	181,68	0,00
CR-30115	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2009	181,68	181,68	0,00
CR-30116	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2009	181,68	181,68	0,00
CR-30175	DISTANZIOMETRO/TERMOMETRO LASER PORTATILE	2009	178,80	178,80	0,00
CR-30534	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2010	166,80	166,80	0,00
CR-30535	DISTANZIOMETRO LASER PORTATILE	2010	166,80	166,80	0,00
CR-30806	ESPOSITORE PORTA DEPLIANT SU RUOTE	2010	512,40	512,40	0,00
CR-30843	VIDEOPROIETTORE EPSON EB-X7	2010	396,29	396,29	0,00
CR-31093	ASPIRAPOLVERE-LIQUIDI BASE 429	2010	369,17	369,17	0,00
CR-31189	TRAPANO / AVVITATORE	2010	312,00	312,00	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
CR-31220	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2010	274,80	274,80	0,00
CR-31273	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2010	274,20	274,20	0,00
CR-31336	NAVIGATORE SATELLITARE	2010	193,99	193,99	0,00
CR-31337	VIDEOPROIETTORE EPSON EB-X72	2011	311,06	311,06	0,00
CR-31493	CONGELATORE KENDO KKC-V-110AA	2011	199,00	199,00	0,00
CR-31584	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2011	232,20	232,20	0,00
CR-32944	RISCALDATORE ELETTRICO TRIFASE	2011	358,83	358,83	0,00
CR-33115	SISTEMA DI ETICHETTATURA	2011	1.725,46	1.725,46	0,00
MN-04081	MACCHINA FOTOGRAFICA POLAROID	1999	214,92	214,92	0,00
MN-05981	LAVAGNA LUMINOSA PROIETTORE	1999	479,20	479,20	0,00
MN-21086	schermo per proiezione motorizzato 180x140	2000	608,90	608,90	0,00
MN-50794	FOTOCAMERA CANON DSC SX520 BK CON BORSA E SAND	2015	158,18	158,18	0,00
MN-50795	CANON DSC SX520 BK CON BORSA E SAND	2015	158,18	158,18	0,00
MN-50796	FOTOCAMERA CANON DSC SX520 BK CON BORSA E SAND	2015	158,18	158,18	0,00
A.II.8.a.7 Totale (Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati))			48.637,38	48.637,38	0,00

A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (sterilizzati)

Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
CR-01455	SCALA 7 LIVELLI	1999	66,23	66,23	0,00
CR-01457	VENTILATORE A PIANTANA	1999	10,99	10,99	0,00
CR-02373	CARRELLO	1999	244,97	244,97	0,00
CR-04866	PORTA ROTOLI DI CARTA	1999	12,39	12,39	0,00
CR-04909	TRANSPALLET	1999	1.639,85	1.639,85	0,00
CR-09227	PORTA ROTOLI DI CARTA	1999	21,69	21,69	0,00
CR-09345	SCALA 7 LIVELLI	1999	66,23	66,23	0,00
CR-09348	BANCONE PER OFFICINA	1999	63,92	63,92	0,00
CR-09349	MOLA DA TAVOLO	1999	67,68	67,68	0,00
CR-09350	SALDATRICE A STAGNO * ELETTRICA	1999	92,55	92,55	0,00
CR-09353	SCALA 4 LIVELLI	1999	46,27	46,27	0,00
CR-09361	PORTA ROTOLI DI CARTA	1999	21,69	21,69	0,00
CR-09372	ARMADIO SPOGLIATOIO	1999	62,18	62,18	0,00
CR-09373	ARMADIO SPOGLIATOIO	1999	62,18	62,18	0,00
CR-09910	SCALA 12 GRADINI	1999	63,34	63,34	0,00
CR-10419	SCALA PIEGHEVOLE	1999	66,23	66,23	0,00
CR-11671	CARRELLO	1999	111,55	111,55	0,00
CR-14001	SCALA MAROS 3 GRADINI	1999	25,82	25,82	0,00
CR-33176	CONGELATORE VERTICALE MOD. VF 600	2012	2.214,30	2.214,30	0,00
CR-33616	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2012	235,35	235,35	0,00
CR-33974	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2012	223,85	223,85	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
CR-34545	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2012	223,85	223,85	0,00
CR-35508	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2013	219,11	219,11	0,00
CR-35509	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2013	219,10	219,10	0,00
CR-35772	FRIGORIFERO IGNIS TT16AP	2013	199,00	199,00	0,00
CR-35928	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2013	213,50	213,50	0,00
CR-36160	FRIGORIFERO SCHAUB LORENZ	2014	403,82	403,82	0,00
CR-36426	REGGI GREMBIULE MURALE 3 POSTI	2014	529,48	529,48	0,00
CR-36612	FOTOCAMERA DIGITALE CANON POWERSHOT	2014	311,10	311,10	0,00
CR-36775	FRIGORIFERO CONGELATORE PORTATILE	2014	486,78	486,78	0,00
CR-38520	FORNO A MICROONDE DA CUCINA	2014	199,00	199,00	0,00
MN-21334	cassaforte MF 60x65x100	1998	700,00	700,00	0,00
A.II.8.a.8 Totale (Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati))			9.124,00	9.124,00	0,00

A.II.8.a.11) Altri beni (non sterilizzati)

Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
MN-15839	CLIMATIZZATORE PORTATILE	2005	369,00	369,00	0,00
MN-22354	FRIGORIFERO	2005	229,00	229,00	0,00
MN-22488	FRIGORIFERO	2005	2.436,00	2.436,00	0,00
MN-22490	FRIGORIFERO	2005	2.436,00	2.436,00	0,00
MN-22845	FOTOCAMERA	2006	206,80	206,80	0,00
MN-22854	TERMOIGROMETRO	2006	246,00	246,00	0,00
MN-22993	VIDEOPROIETTORE	2006	860,00	860,00	0,00
MN-23349	SCALA C/RUOTE A CASTELLO	2006	495,60	495,60	0,00
MN-23394	FOTOCAMERA DIGITALE olympus	2006	251,50	251,50	0,00
MN-23395	FOTOCAMERA DIGITALE	2006	251,50	251,50	0,00
MN-23396	FOTOCAMERA DIGITALE	2006	251,50	251,50	0,00
MN-23947	FRIGORIFERO LIEBHERR P0600	2007	1.134,00	1.134,00	0,00
MN-23948	FRIGORIFERO LIEBHERR P0297	2007	1.488,00	1.488,00	0,00
MN-24057	FRIGORIFERO	2007	249,00	249,00	0,00
MN-24086	FOTOCAMERA DIGITALE SONY	2007	228,00	228,00	0,00
MN-24105	FRIGO CONGELATORE PORTATILE	2007	931,20	931,20	0,00
MN-24167	FRIGORIFERO	2007	225,00	225,00	0,00
MN-45190	RILEGATRICE	2008	466,80	466,80	0,00
MN-45452	RILEGATRICE DA TAVOLO GBC	2008	661,80	661,80	0,00
MN-45583	FOTOCAMERA COMPLETA DI ASTUC	2008	371,88	371,88	0,00
MN-45660	FRIGORIFERO LIEBHERR MOD.GTP4726	2008	996,00	996,00	0,00
MN-45661	CONGELATORE LIEBHERR MOD.GTP4726	2008	996,00	996,00	0,00
MN-45697	FOTOCAMERA DIGITALE SONY DSC	2008	269,00	269,00	0,00
MN-45827	FREZEER SIMA (gestione NV 700 litri - 1 por	2008	1.920,00	1.920,00	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
MN-45828	FRIGORIFERO (gestionePT 600 litri - N. 5	2008	2.280,00	2.280,00	0,00
MN-46504	TARGHE - SEGNALETICAper sede via dei toscani MN	2009	949,32	949,32	0,00
MN-46769	TERMOMETRO PORTATILE16RTD + CERTIFICAZIONE SIT	2009	379,44	379,44	0,00
MN-46909	FASCICOLATRICE	2009	312,00	312,00	0,00
MN-46984	BILANCIA DA TAVOLO ANALITICA SARTORIUS AW224 COD.9	2009	1.548,00	1.548,00	0,00
MN-46987	VASCA ULTRASUONI9 DIGITALE CON RUBINETTOCP104-DIGI	2009	1.236,00	1.236,00	0,00
MN-47375	DINAMOMETRO D150E COMPL. DISPLAY TELEC. GANCIO	2010	1.128,00	1.128,00	0,00
MN-47376	DINAMOMETRO D150E COMPL. DISPLAY TELEC. GANCIO	2010	1.128,00	1.128,00	0,00
MN-47457	STRUMENTI DI MISURACOD. ASI AS5050 SISTEMA VERIFIC	2010	1.740,00	1.740,00	0,00
MN-47458	STRUMENTI DI MISURACOD. ASI AS5050 SISTEMA VERIFIC	2010	1.740,00	1.740,00	0,00
MN-47459	STRUMENTI DI MISURACOD. ASI AS5050 SISTEMA VERIFIC	2010	1.740,00	1.740,00	0,00
MN-47460	STRUMENTI DI MISURACOD. ASI AS5050 SISTEMA VERIFIC	2010	1.740,00	1.740,00	0,00
MN-47466	MISURATORE SPESSORIAD ULTRASUONI COD. MG2XT COMPL.	2010	2.840,40	2.840,40	0,00
MN-47467	MISURATORE SPESSORIAD ULTRASUONI COD. MG2XT COMPL.	2010	2.840,40	2.840,40	0,00
MN-47469	MISURATORE SPESSORIAD ULTRASUONI COD. MG2XT COMPL.	2010	2.840,40	2.840,40	0,00
MN-48603	FRIGORIFEROPORTATILI MOD. C41 COME VS PREV. NR 17	2010	936,00	936,00	0,00
MN-48604	FRIGORIFERO PORTATILE MOD. C41 VS PREV. NR 17	2010	936,00	936,00	0,00
MN-48650	PROIETTORE ACER XP 161	2010	720,00	720,00	0,00
MN-48659	VIDEOPROIETTORE ACER	2010	706,80	706,80	0,00
MN-48660	MICROFONO PORTATILE MODELLO KARMA BM 891 BOX	2010	622,80	622,80	0,00
MN-48695	MINIFOTOMETRO COD H36567 COLORIMETRO COMPACT3IN1	2010	358,80	358,80	0,00
MN-48772	INCUBATORE A CIRCOLAZIONE ARIA FORZATATERMODIGIT T	2011	2.044,20	2.044,20	0,00
MN-48773	INCUBATORE A CIRCOLAZIONE ARIA FORZATATERMODIGIT T	2011	2.044,20	2.044,20	0,00
MN-48972	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48973	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48975	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48976	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48977	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48978	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48979	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48980	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-48981	TERMOMETRO PORTATILE PER Sonda PT100 MOD DPI+PT100	2011	246,00	246,00	0,00
MN-49091	frigoriferi portili termoelettriciEFFETTO PELTIER	2011	264,00	264,00	0,00
MN-49092	frigoriferi portili termoelettriciEFFETTO PELTIER	2011	264,00	264,00	0,00
MN-49095	FRIGORIFERO FRL 160 V-GL A13245	2011	1.068,00	1.068,00	0,00
MN-49103	CAPPE FLUSSO LAMINAREvs offerta n.ofse-30460/2011/	2011	6.714,12	6.714,12	0,00
MN-49176	FRIGORIFERO FRL 160 V-GL A13245	2011	1.068,00	1.068,00	0,00
MN-49177	CONGELATORE UBF 110 A13358	2011	1.404,00	1.404,00	0,00
MN-49247	BILANCIA PESAPERSONE TANITA MOD. BC418MA	2011	3.470,40	3.470,40	0,00
MN-49276	TAVOLO OPERATORIO2 POMPE OLEODINAMICHE COD. 15022	2011	1.452,00	1.452,00	0,00
MN-49397	FRIGORIFERO 12163 FRL 360 V-GL-AL	2011	1.923,90	1.923,90	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
MN-49478	frigoriferi portatili termoelettriciMOD. C26	2011	726,00	726,00	0,00
MN-49593	TELECAMERA IPC/o sede asl via toscani	2011	5.898,75	5.898,75	0,00
MN-49594	TELECAMERA IPC/o sede asl via toscani	2011	5.898,75	5.898,75	0,00
MN-49684	MICROSCOPIO	2012	393,25	393,25	0,00
MN-49703	TAVOLO DA VISITA/ OPERATORIO	2012	405,35	405,35	0,00
MN-49826	CONGELATOREvs preventivo prot. 787/05/cf	2012	726,00	726,00	0,00
MN-49876	FRIGORIFERO	2012	359,00	359,00	0,00
MN-50072	TERMOMETRO PORTATILE DIGITALE A SONDA	2012	339,41	339,41	0,00
MN-50076	MICROFONO PORTATILECOME DA VS PREVENTIVO N.862/AM	2012	549,34	549,34	0,00
MN-50084	FOTOCAMERA PANASONIC	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50085	FOTOCAMERA PANASONIC	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50086	FOTOCAMERA PANASONIC	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50089	FOTOCAMERA	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50090	FOTOCAMERA	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50091	FOTOCAMERA	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50092	FOTOCAMERA Panasonic FS45	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50094	FOTOCAMERA Panasonic FS45	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50096	FOTOCAMERA PANASONIC	2012	148,49	148,49	0,00
MN-50180	TARGHE - SEGNALETICAVIA DEI TOSCANI	2012	3.488,66	3.488,66	0,00
MN-50182	TARGHE - SEGNALETICAVIA DEI TOSCANI	2012	5.214,48	5.214,48	0,00
MN-50342	FOTOCAMERA PANASONIC	2013	107,80	107,80	0,00
MN-50370	VIDEOPROIETTORE ACER P1273	2013	450,18	450,18	0,00
MN-50488	RILEVATORE DI BIOSSIDO DI AMMONIACA(NH3) GASPRO CO	2014	658,80	658,80	0,00
MN-50489	RILEVATORE DI BIOSSIDO DI AMMONIACA(NH3) GASPRO CO	2014	658,80	658,80	0,00
MN-50491	RILEVATORE DI BIOSSIDO DI AMMONIACA(NH3) GASPRO CO	2014	658,80	658,80	0,00
MN-50530	IAQMETRO PER AMBIENTI INTERNIHD21AB17	2014	818,62	818,62	0,00
MN-50531	IAQMETRO PER AMBIENTI INTERNIHD21AB17	2014	818,62	818,62	0,00
MN-50532	IAQMETRO PER AMBIENTI INTERNIHD21AB17	2014	818,62	818,62	0,00
MN-50533	IAQMETRO PER AMBIENTI INTERNIHD21AB17	2014	818,62	818,62	0,00
A.II.8.a.11 Totale Altri beni (Non sterilizzati)			101.767,02	101.767,02	0,00

A.II.8.a.12) Altri beni (sterilizzati)

Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-00260	ARMADIO GESTIONE CHIAVI AUTOVETTURE	2018	3.769,80	3.769,80	0,00
ATS-00488	FRIGOCONGELATORE PORTATILE	2018	1.311,50	1.311,50	0,00
ATS-00493	Software di Gestione Box Auto	2018	1.683,60	1.683,60	0,00
ATS-00494	FRIGORIFERO COMBINATO	2018	474,58	474,58	0,00
ATS-00497	FRIGORIFERO	2018	474,58	474,58	0,00
ATS-00510	FOTOCAMERA NIKO NCOOLPIX A900	2019	381,80	381,80	0,00
ATS-00754	MISURATORE RESISTENZA DI TERRA - MEGGER DET3TA	2019	669,78	669,78	0,00



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-00757	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00758	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,44	76,44	0,00
ATS-00759	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,44	76,44	0,00
ATS-00760	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,44	76,44	0,00
ATS-00761	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00762	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00763	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00764	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00765	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00766	DISTANZIOMETRO LASER	2019	76,45	76,45	0,00
ATS-00787	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00788	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00789	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00790	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00791	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00793	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00794	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	383,69	383,69	0,00
ATS-00875	CAMPIONATORE AMBIENTALE ULTRA FLUSSO	2019	3.048,11	3.048,11	0,00
ATS-00876	CAMPIONATORE AMBIENTALE ULTRA FLUSSO	2019	3.048,11	3.048,11	0,00
ATS-00877	CAMPIONATORE AMBIENTALE ULTRA FLUSSO	2019	3.048,11	3.048,11	0,00
ATS-00878	CAMPIONATORE AMBIENTALE ULTRA FLUSSO	2019	3.048,11	3.048,11	0,00
ATS-00879	FOTOCAMERA NIKON COOLPIX A900	2019	397,58	397,58	0,00
ATS-00880	DINAMOMETRO	2019	3.563,44	3.563,44	0,00
ATS-01043	BOX AUDIO CON ASTA VONIXAP1500PA	2019	518,81	518,81	0,00
ATS-01048	VIDEOPROIETTORE EPSON E-2165W	2019	1.360,30	1.360,30	0,00
ATS-01130	TRASPALLET - TCRF 4MC KG 2500	2020	504,97	504,97	0,00
ATS-01136	RILEVATORE DI MONOSSIDO DI CARBONIO	2020	184,22	184,22	0,00
ATS-01137	IDROPULTRICE	2020	231,80	231,80	0,00
ATS-01149	FRIGORIFERO HYUNDAI ELECTRONICS 208 LITRI	2020	256,20	256,20	0,00
ATS-01217	FRIGOCONGELATORE PORTATILE 65 LITRI	2020	1.403,00	1.403,00	0,00
ATS-01218	FRIGOCONGELATORE PORTATILE 65 LITRI	2020	1.403,00	1.403,00	0,00
ATS-01356	FRIGORIFERO HUNDAI - DPHN-210B	2020	237,90	237,90	0,00
ATS-01357	Gruppo di continuità Sala Server Mantova	2020	9.760,00	9.760,00	0,00
ATS-01358	Gruppo di continuità Sala Server Mantova	2020	9.760,00	9.760,00	0,00
ATS-01359	Gruppo di continuità Sala Server Cremona	2020	4.880,00	4.880,00	0,00
ATS-01433	VIDEOPROIETTORE	2020	1.649,36	1.649,36	0,00
ATS-01554	TRANSPALLET	2021	383,08	378,80	4,28
ATS-01556	CONGELATORE A POZZETTO HISENSE	2021	222,59	208,40	14,19
ATS-01614	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01616	Acquisto UPS Consip 7	2021	927,20	855,90	71,30
ATS-01618	Acquisto UPS Consip 7	2021	198,38	183,30	15,08



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-01619	Acquisto UPS Consip 7	2021	2.000,80	1.847,50	153,30
ATS-01620	Acquisto UPS Consip 7	2021	927,20	855,90	71,30
ATS-01621	Acquisto UPS Consip 7	2021	927,20	855,90	71,30
ATS-01622	Acquisto UPS Consip 7	2021	2.549,80	2.354,40	195,40
ATS-01623	Acquisto UPS Consip 7	2021	2.549,80	2.354,40	195,40
ATS-01624	Acquisto UPS Consip 7	2021	2.488,80	2.298,10	190,70
ATS-01625	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01626	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01627	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01628	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01631	Acquisto UPS Consip 7	2021	927,20	855,90	71,30
ATS-01632	Acquisto UPS Consip 7	2021	198,38	183,30	15,08
ATS-01633	Acquisto UPS Consip 7	2021	198,37	183,30	15,07
ATS-01634	Acquisto UPS Consip 7	2021	3.660,00	3.379,20	280,80
ATS-01635	Acquisto UPS Consip 7	2021	927,20	855,90	71,30
ATS-01636	Acquisto UPS Consip 7	2021	232,89	215,10	17,79
ATS-01637	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01638	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01639	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01640	Acquisto UPS Consip 7	2021	322,08	297,30	24,78
ATS-01641	TRAPANO/AVVITATORE	2021	828,38	774,50	53,88
ATS-01642	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.276,90	126,10
ATS-01643	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.276,90	126,10
ATS-01644	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.276,90	126,10
ATS-01645	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.276,90	126,10
ATS-01646	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.276,90	126,10
ATS-01647	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.276,90	126,10
ATS-01648	FRIGORIFERO DA INCASSO HYUNDAI 249 LITRI	2021	486,78	443,50	43,28
ATS-01649	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.274,60	128,40
ATS-01650	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C41	2021	1.305,40	1.186,00	119,40
ATS-01651	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C41	2021	1.305,40	1.186,00	119,40
ATS-01669	FRIGORIFERO 210 LITRI - COMFEE	2021	274,50	245,50	29,00
ATS-01670	VIDEOPROIETTORE EPSON EB-W49	2021	808,35	729,60	78,75
ATS-01680	FRIGOCONGELATORE PORTATILE C65	2021	1.403,00	1.212,30	190,70
ATS-01692	DISTANZIOMETRO LASER DISTO D2	2021	219,02	185,00	34,02
ATS-01695	FRIGORIFERO MONOPORTA ELECTROLUX	2021	803,98	673,20	130,78
ATS-01709	TRABATTELLO IN ALLUMINIO ZEUS	2021	462,38	375,60	86,78
ATS-01724	VIDEOPROIETTORE EPSON EB-W49	2022	555,10	437,90	117,20
ATS-01766	VIDEOPROIETTORE EPSON	2022	581,90	444,60	137,30
ATS-01767	FRIGOCONGELATORE PORTATILE 65 LITRI	2022	1.500,60	1.139,60	361,00
ATS-01768	AUDIO TROLLEY 12" - DOPPIA ALIMENTAZIONE	2022	231,80	175,90	55,90



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-01769	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	195,20	139,30	55,90
ATS-01770	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	195,20	139,30	55,90
ATS-01771	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO 4 IN 1 TESTER	2022	146,40	104,70	41,70
ATS-01773	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3	2022	854,00	608,80	245,20
ATS-01806	FRIGORIFERO HYNDAI	2022	280,60	196,60	84,00
ATS-01833	NAVIGATORE SATELLITARE TOMTOM GO CLASSIC	2022	134,20	92,10	42,10
ATS-01874	FORNO A MICROONDE	2022	108,58	73,10	35,48
ATS-01899	FRIGORIFERO CONGELATORE A POZZETTO	2022	401,38	261,80	139,58
ATS-01900	VIDEOPROIETTORE EPSON	2022	722,91	466,30	256,61
ATS-01901	SCHERMO DI PROIEZIONE CON TREPPIEDE	2022	104,30	67,40	36,90
ATS-02083	DISTANZIOMETRO LASER LEICA DISTO	2022	219,60	137,20	82,40
ATS-02084	DISTANZIOMETRO LASER LEICA DISTO	2022	219,60	137,20	82,40
ATS-02085	DISTANZIOMETRO LASER LEICA DISTO	2022	219,60	137,20	82,40
ATS-02086	DISTANZIOMETRO LASER LEICA DISTO	2022	219,60	137,20	82,40
ATS-02088	DINAMOMETRO INDUSTRIALE	2022	1.098,00	686,50	411,50
ATS-02089	FOTOCAMERA DIGITALE SONY	2022	488,00	305,10	182,90
ATS-02103	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02104	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02105	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02106	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02107	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02108	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02109	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02110	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02111	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02112	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02113	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02114	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02115	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02116	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02117	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02118	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02119	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02120	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02121	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02122	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02123	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02124	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02125	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02126	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02127	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-02128	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02129	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02130	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02131	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02132	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02133	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02134	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02135	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02136	DISTANZIOMETRO LASER BLUETOOTH	2022	218,99	137,20	81,79
ATS-02137	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02138	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02139	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02140	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02141	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02142	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02143	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02144	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02145	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02146	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02147	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02148	RILEVATORE DI AMMONIACA NH3 GAS BADGE PRO	2022	892,43	559,00	333,43
ATS-02149	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02150	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02151	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02152	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02153	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02154	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02155	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02156	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02157	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02158	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02159	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02160	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02161	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02162	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02163	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02164	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02165	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02166	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02167	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02168	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-02169	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02170	RILEVATORE MULTIPARAMETRICO4 IN 1 TESTER	2022	159,82	100,20	59,62
ATS-02171	CONGELATORE A POZZETTO	2022	470,92	295,80	175,12
ATS-02172	CONGELATORE A POZZETTO COMFEE	2022	236,68	148,50	88,18
ATS-02316	VIDEOPROIETTORE EPSON	2022	722,91	484,19	238,72
ATS-02317	VIDEOPROIETTORE EPSON	2022	722,91	448,90	274,01
ATS-02318	SCHERMO DI PROIEZIONE CON TREPPIEDE 100" - 4:3	2022	104,30	65,00	39,30
ATS-02319	SCHERMO DI PROIEZIONE CON TREPPIEDE 100" - 4:3	2022	104,30	65,00	39,30
ATS-02425	GAZEBO AUTOMATICO 3x3	2023	307,44	170,00	137,44
ATS-02432	DISTANZIOMETRO LASER - LAICA DISTO D2	2023	239,00	129,00	110,00
ATS-02433	DISTANZIOMETRO LASER - LAICA DISTO D2	2023	239,00	129,00	110,00
ATS-02436	PANNELLO GRIGLIA ESPOSITIVA CROMATA CON SUPPORTO	2023	352,58	186,40	166,18
ATS-02437	PANNELLO GRIGLIA ESPOSITIVA CROMATA CON SUPPORTO	2023	352,58	186,40	166,18
ATS-02438	PANNELLO GRIGLIA ESPOSITIVA CROMATA CON SUPPORTO	2023	352,58	186,40	166,18
ATS-02439	OROLOGIO DA PARETE IN ACCIAIO	2023	23,79	23,79	0,00
ATS-02447	DINAMOMETRO TRAINO E SPINTA	2023	1.952,00	1.010,80	941,20
ATS-02563	MICROFONO DA TAVOLO JABRA	2024	389,18	146,00	243,18
ATS-02564	WEBCAM BRIO	2024	340,38	127,80	212,58
ATS-02565	TELEVISORE SAMSUNG LCD	2024	559,98	205,90	354,08
ATS-02573	MICROFONO DA TAVOLO	2024	389,18	138,40	250,78
ATS-02574	WEBCAM BRIO	2024	340,38	121,10	219,28
ATS-02624	DRONE DJI MINI 3 FLY	2024	742,16	241,70	500,46
ATS-02625	DRONE DJI MINI 3 FLY	2024	742,17	241,70	500,47
ATS-02626	DRONE DJI MINI 3 FLY	2024	742,16	241,70	500,46
ATS-02628	MICROFONO DA TAVOLO	2024	389,18	120,30	268,88
ATS-02629	WEBCAM	2024	340,38	105,30	235,08
ATS-02630	TELEVISORE SAMSUNG 75"	2024	1.023,58	316,60	706,98
ATS-02633	FOTOCAMERA CANON EOS R6 MARK II	2024	2.863,34	760,50	2.102,84
ATS-02634	STABILIZZATORE CARDANICO INTELLIGENTE S2	2024	390,40	103,70	286,70
ATS-02635	VIDEOCAMERA CANON XA60	2024	1.647,61	393,40	1.254,21
ATS-02636	DRONE DJI MINI 4 PRO FLY MORE COMBO	2024	1.378,60	329,20	1.049,40
ATS-02639	MICROFONO SENNHEISER AVX COMBO SET 3 EU	2024	1.329,80	313,20	1.016,60
ATS-02682	CARRELLO STOCCATORE ELETTRICO A TIMONE	2025	8.235,00	1.394,30	6.840,70
ATS-02683	VIDEOPROIETTORE ACER	2025	759,13	125,60	633,53
ATS-02684	VIDEOPROIETTORE ACER	2025	759,14	125,20	633,94
ATS-02693	BOX AUDIO	2025	642,94	97,20	545,74
ATS-02694	BOX AUDIO	2025	642,94	97,20	545,74
ATS-02697	PIASTRA AD INDUZIONE HORECATECH 3500W UNIKA XL	2025	306,34	42,70	263,64
ATS-02698	PIASTRA AD INDUZIONE HORECATECH 3500W UNIKA XL	2025	306,34	42,70	263,64
ATS-02700	FOTOCAMERA NIKON P950 BLACK	2025	969,90	123,80	846,10
ATS-02701	STABILIZZATORE CARDANICO	2025	1.011,37	129,10	882,27



Nr.	Descrizione	Anno di Gestione	Valore Totale Bene	Fondo Ammortamento	Valore Netto Bene
ATS-02764	TELEVISORE HISENSE 50' LED 4K	2025	437,37	42,40	394,97
ATS-02775	GAZEBO AUTOMATICO 3x3 m	2025	290,36	17,20	273,16
ATS-02818	MONITOR DA CAMPO 7" - TOUCH SCREEN	2025	425,78	14,70	411,08
ATS-02823	ASPIRATORE SOLIDI/LIQUIDI PROFESSIONALE	2025	799,10	18,00	781,10
ATS-03238	TELEVISORE 75 " A PRO 2026	2025	788,12	18,10	770,02
ATS-03239	TELEVISORE 75" A PRO 2026	2025	788,12	18,10	770,02
ATS-03240	TELEVISORE 75" A PRO 2026	2025	788,12	18,10	770,02
ATS-03241	MICROFONO DA TAVOLO JABRA SPEAK 750	2025	207,69	4,80	202,89
ATS-03242	MICROFONO DA TAVOLO JABRA SPEAK 750	2025	207,70	4,80	202,90
ATS-03243	MICROFONO DA TAVOLO JABRA SPEAK 750	2025	207,70	4,80	202,90
ATS-03244	WEBCAM LOGITECH MEETUP 960-001102	2025	390,40	9,00	381,40
ATS-03245	WEBCAM LOGITECH MEETUP 960-001102	2025	390,40	9,00	381,40
ATS-03246	WEBCAM LOGITECH MEETUP 960-001102	2025	390,40	9,00	381,40
ATS-03264	CASSETTA DI SICUREZZA PORTATILE	2025	19,00	19,00	0,00
ATS-03313	GENERATORE PORTATILE DI CORRENTE BLUETTI	2025	608,78	0,30	608,48
ATS-03314	GENERATORE PORTATILE DI CORRENTE BLUETTI	2025	608,78	0,30	608,48
MN-01442	FRIGORIFERO P0402	1998	480,00	480,00	0,00
MN-01487	FRIGORIFERO	1998	480,00	480,00	0,00
MN-01711	FRIGORIFERO LT 150 P0433	2000	253,06	253,06	0,00
MN-05165	MAXI FRIGORIFERO ZANUSSI ACCIAIO	1999	908,75	908,75	0,00
MN-06047	Frigorifero Liebherr bianco un'anta cm 56x54x63	1998	480,00	480,00	0,00
MN-06090	Frigorifero Fiocchetti con registratore di tempera	1998	480,00	480,00	0,00
MN-06197	Freezer Fiocchetti bianco un'anta cm 60x60x200	1999	908,75	908,75	0,00
MN-06278	Lavastoviglie Smeg acciaio cm70x90x80	1998	350,00	350,00	0,00
MN-10018	Frigorifero portatile grigio 60x80x60	1998	375,00	375,00	0,00
MN-10697	Frigorifero Angelo Po 2 ante in acciaio	1999	908,75	908,75	0,00
MN-10698	Frigorifero Angelo Po 2 ante in acciaio con termom	1999	908,75	908,75	0,00
MN-10700	Frigorifero di Bicasa metallo bianco con termomet	1999	736,55	736,55	0,00
MN-10701	Frigorifero di Bicasa metallo bianco con termomet	1999	736,55	736,55	0,00
MN-13037	frigorifero con congelatore whirlpool	2000	253,06	253,06	0,00
ATS-00002	FOTOCAMERA DIGITALE	2016	275,72	275,72	0
ATS-00003	FOTOCAMERA DIGITALE	2016	275,72	275,72	0
A.II.8.a.12 Totale Altri beni (Sterilizzati)			180.183,24	135.103,90	45.079,34



A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono iscritte per € 3.048.138 relative all'intervento di ristrutturazione della Palazzina "G" sede di Cremona così finanziate:

- ✓ € 100.000 con DGR 5970/22 Determinazione in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2022;
- ✓ € 27.955 utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire come da decreto ATS n. 330 del 30/06/2020;
- ✓ € 4.796 con DGR 4386/2021 Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio 2021;
- ✓ € 2.061.822 con DGR 7845/23 Fondo complementare PNRR (PNC) destinato per la ristrutturazione edificio "G";
- ✓ € 100.000 con DGR 376/23 programma investimenti anno 2023
- ✓ € 63.371 con DGR 2457/2024 programma investimenti anno 2024
- ✓ € 690.194 con DGR 4221/25 all. 2 Programma regionale straordinario investimenti in sanità determinazioni conseguite alla deliberazione di giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributo – Primo Provvedimento.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nessun ulteriore trasferimento/rettifica per l'esercizio 2025.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare



IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	L'ammortamento è determinato in proporzione ai giorni che intercorrono tra la data di utilizzo (nei casi specifici il collaudo) e la fine dell'esercizio. Il sistema contabile effettua automaticamente il calcolo, con controlli a campione per verificarne la correttezza
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	Per i soli beni di valore inferiore a € 103,29 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente i beni nell'esercizio
	Altro	NO	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico



IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare



IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	Se Sì, <i>illustrare l'ammontare per singolo impegno</i>
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>



5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino

Si tratta di rimanenze di dispositivi medici, prodotti chimici, materiale chirurgico ad uso veterinario, materiale di guardaroba, prodotti di cancelleria e stampati, materiale economale e materiali diagnostici.

Rimanenze di reparto

Sono rilevate le rimanenze di reparto per il Laboratorio dell'Agenzia e i Distretti Veterinari.

Rimanenze presso terzi

Con riferimento alla gestione logistica di magazzino affidata alla ditta Coopservice Soc Coop. p.a. con sede a Reggio Emilia, quale agente contabile esterno "a materia", incaricato dello stoccaggio, gestione e consegna del materiale economale in base all'aggiudicazione avvenuta con deliberazione n. 116 del 13 aprile 2016, il contratto di affidamento del servizio è scaduto in data 28/02/2025.

Pertanto, alla data del 31/12/2025, non sono più valorizzate rimanenze presso il magazzino Coopservice Soc Coop. L'intera gestione del magazzino è stata pertanto internalizzata, con adeguamento dell'elenco degli agenti contabili.

Si dichiara che il dato contabile coincide con il registro di magazzino così come rendicontato dalla Coopservice Soc Coop. p.a. verificato e validato dal Servizio competente e con le rilevazioni dei magazzini di reparto sottoscritte dal Direttore della S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato).

Il rendiconto della Coopservice Soc Coop. p.a. è altresì ricompreso nel conto degli agenti contabili approvato con Deliberazione n. 253 del 17/04/2026.

Si precisa che le Rimanenze sono in quadratura con il Conto degli Agenti Contabili e le Rimanenze di reparto sono in quadratura con il registro di magazzino vistato dal Direttore della S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si osserva un aumento generale delle rimanenze al 31/12/2025 rispetto all'esercizio precedente con particolare riferimento ai prodotti chimici-materiale diagnostico senza CND, al materiale chirurgico ad uso veterinario prodotti farmaceutici ad uso veterinario, materiale di cancelleria e stampati e altri beni non sanitari. Contestualmente si rilevano in considerevole diminuzione le rimanenze del materiale di pulizia guardaroba e convivenze.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si sono verificati altri trasferimenti ai sensi della L.R.23/2015



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri crediti v/stato-Crediti v/prefetture

Il credito aperto al 31/12/2025 di € 950 è costituito da crediti verso prefettura per altre prestazioni.

Crediti v/Regione: per i crediti vs Regione è richiesto il dettaglio degli acconti ricevuti nell'anno 2025 per anno di competenza ed il credito di chiusura.

I Crediti v/Regione al 31/12/2025 sono pari a € 122.363.881 di cui:

- € 117.612.885 correnti (di cui € 105.765.452 dell'esercizio e € 11.847.433 relativi ad annualità precedenti)
- € 4.750.996 in conto capitale (di cui € 4.256.700 dell'esercizio € 494.296 relativi ad annualità precedenti).

Voce B.II.2.a.2.1) Crediti da Regione per Quota capitaria Sanitaria

Gli incrementi dell'esercizio di € 1.027.475.834 sono costituiti dall'assegnazione Finanziamento di parte corrente FSR indistinto di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026.

I decrementi dell'esercizio di € 857.380.506 sono rappresentati dalle rimesse di parte corrente erogate nell'anno, in quadratura con la scheda regionale GSA.

I decrementi per valori sorti negli esercizi precedenti di € 8.861.707 sono costituiti dagli incassi 2025 relativi alla quota capitaria sanitaria 2024.



L'importo di - € 149.230.280 esposto nella colonna giroconti è così dettagliato in quadratura con la scheda GSA:

-€ 157.664.758 MOBILITA' INTRA PASSIVA SANITARIA
 +€ 64.377.591 MOBILITA' INTRA ATTIVA SANITARIA
 -€ 91.342.507 MOBILITA' PASSIVA EXTRA SANITARIA
 +€ 36.229.338 MOBILITA' ATTIVA EXTRA SANITARIA
 -€ 1.288.579 MOBILITA' INTERNAZIONALE PASSIVA
 +€ 458.634 MOBILITA' INTERNAZIONALE ATTIVA

I crediti residui anni precedenti sono pari a € 28.668 (ageing 2020).

Voce B.II.2.a.2.2) Crediti da Regione per Quota capitaria A.S.S.I.

Gli incrementi dell'esercizio di € 225.112.584 sono costituiti dall'assegnazione Finanziamento di parte corrente sociosanitario di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026.

I decrementi dell'esercizio di € 240.621.404 sono rappresentati da rimesse di parte corrente erogate nell'anno in quadratura con la scheda regionale GSA.

I decrementi per valori sorti negli esercizi precedenti di € 12.255.571 sono costituiti da incassi 2025 relativi alla quota capitaria sociosanitaria 2024.

Si precisa che l'importo di + € 31.181.894 esposto nella colonna giroconti è in quadratura con la scheda GSA ed è costituito da:

-€ 8.506.326 MOBILITA' INTRA PASSIVA SOCIO SANITARIA
 +€ 39.688.220 MOBILITA' INTRA ATTIVA SOCIO SANITARIA

I crediti residui anni precedenti sono pari a € 1.387 (ageing 2023).

Voce B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate

Gli incrementi dell'esercizio di € 5.902.121 sono costituiti dall'assegnazione Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026.

I decrementi dell'esercizio pari a € 4.847.309 sono in quadratura con la scheda regionale GSA.

I decrementi per valori sorti negli esercizi precedenti di € 52.143 sono costituiti da incassi 2025 relativi alle funzioni non tariffate 2024.

Voce B.II.2.a.2.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR

L'incremento dell'esercizio di € 41.133.146 è costituito dall'assegnazione Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 così composta:

Obiettivi di piano (L. 662/96 e L. 133/08)	13.811.604,00
FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI Q.C.	6.295.842,00
FARMACIA DEI SERVIZI 2025	428.017,00
INDENNITA' ABBATTIMENTO ANIMALI L. 218/88	13.187.000,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2020	99.101,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2021	198.201,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2022	858.722,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2023	848.089,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2024	2.537.604,00
PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023/2026	261.894,00
FARMACI INNOVATIVI - QUOTA FONDI	2.463.733,00
ATTIVITA' VIGILANZA PSAL	143.339,00
totale	41.133.146,00



I decrementi dell'esercizio di € 29.769.325 sono in quadratura con la scheda GSA.

I decrementi per valori sorti in esercizi precedenti di € 9.045.234 sono relativi all'incasso dei seguenti contributi:

SCREENING HCV DGR N. XI/5830 DEL 29/12/2021	191.033,00
FARMACI INNOVATIVI CONSUNTIVO 2024	7.355.762,00
CONTRIBUTI PER ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI SPORTIVE	7.174,00
ATTIVITA' VIGILANZA SICUREZZA LUOGHI LAVORO - 2023	84.318,00
REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE QUOTA 2023	204.595,00
FARMACIA DEI SERVIZI CONSUNTIVO 2024	379.199,00
INDENNIZZI VETERINARI CONSUNTIVO 2024	823.153,00
totale	9.045.234,00

I crediti residui anni precedenti sono pari a € 658.500 e sono così composti:

- € 180 credito residuo anno 2022;
- € 594.546 DDG 10080/2023 PREVENZIONE ED ELIMINAZIONE DEL VIRUS HCV (ageing 2023);
- € 63.774 DDG 6618/2025 CONTRIBUTI PER ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI SPORTIVE (UTILIZZI) (ageing 2024).

Voce B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR

Gli incrementi dell'esercizio di € 2.505.981 sono costituiti dall'assegnazione di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 così dettagliata:

- € 68.697 DDG 16467/2025 Registro Tumori;
- € 1.458.344 DDG 8144/2025 Ripartizione proventi derivanti da sanzioni PSAL;
- € 329 DDG 6151/2025 Contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno;
- € 227.050 DDG 3301/2025 Attività rivolta alla prevenzione delle malattie infettive dedicata alla popolazione senza tetto;
- € 13.553 DDG 9909/2025 competenze a favore dei Medici ex condotti;
- € 141.000 DDG 9276/2025 Prevenzione del randagismo 2025/2027;
- € 126.272 DDG 6353/2025 Attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione;
- € 470.737 Sopravvenienza attiva mobilità 1997/2004 GSA.

I decrementi dell'esercizio sono di € 1.963.766.

I decrementi per valori sorti in esercizi precedenti di € 3.028.682 sono relativi all'incasso dei seguenti contributi:

DECRETO 20427 DEL 19/12/24 FONDI GAP 2022	561.377,00
PROGETTO RISCHIO NEI CANTIERI EDILI	5.703,00
PROGETTO RIDUZIONE INFORTUNI	17.334,00
DECRETO 20427 DEL 19/12/24 FONDI GAP 2023	279.566,00
EMERGENZA UCRAINA 2022	1.471.306,00
CUP E19I2300I26000I – PROGETTO PNC SIN1	278.367,00
EMERGENZA UCRAINA QUOTA COMPETENZA	415.029,00
totale	3.028.682,00

I crediti residui anni precedenti sono pari a € 3.185.798 così composti:

- € 100.000 Contributo PROGETTO AUTISMO DGR 5213/21 E DDG 15881/21 (ageing 2022);
- € 1.795.658 Contributo Antinfortunistica D.G.R. N. XII/438 e DDG 11068/2023 (ageing 2023);
- € 257.323 Contributo PROGETTI AUTINCA e DIAPASON DDG 19004/2023 (ageing 2023);
- € 649.523 Contributo Progetto "MESSA A PUNTO E VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE PRIMARIA E SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO SANITARIO DELLE PATOLOGIE ATTRIBUIBILI ALL'AMBIENTE E ALLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - PIANO NAZIONALE INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PNRR - PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA' E CLIMA" CUP MASTER J49I2300I69000I CUP CPLLEGATO RL E19I2300I26000, IN ATTUAZIONE DELLE DGR N. XII/2561 DEL 17.6.2024 E DGR N. XII/3027 DEL 16.9.2024" - DDG 18674/2024 (ageing 2024);



- € 57.656 Contributo Progetto “REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA DI SCREENING DELLA PROSTATA, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/2767 DEL 15.7.2024” - DDG 18584/2024 (ageing 2024);
- € 11.407 Contributo progetto “EFFICACIA DELL’ALGORITMO DI ATTRIBUZIONE DEL RISCHIO NEI CANTIERI EDILI UTILIZZATO DAI SERVIZI DI PREVENZIONE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO (SERVIZI PSAL) – DDG 19687/2024 (ageing 2024);
- € 34.666 Contributo Progetto “EFFICACIA DEGLI INTERVENTI DI CONTROLLO REALIZZATI DAI SERVIZI DI PREVENZIONE E SICUREZZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO (SERVIZI PSAL) NELLA RIDUZIONE DEGLI INFORTUNI PROFESSIONALI IN REGIONE LOMBARDIA”, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/2281 DEL 30.4.2024” – DDG 19688/2024 (ageing 2024);
- € 279.565 Contributo Progetto FONDI GAP 2023 DDG 20427/2024 (ageing 2024).

Voce B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR

Gli incrementi dell’esercizio di € 6.518.626 sono costituiti dall’assegnazione di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 così dettagliata:

Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	497,00
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	279.382,00
Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	420.161,00
Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	200.059,00
Quota per Aggiornamento LEA (art. 1, c. 288, della legge n. 234/2021)	419.587,00
Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	7.889,00
Aggiornamento LEA - L. 207/2024 (Art.1 c.302)	681.072,00
Aggiornamento LEA - L. 213/2023 (Art.1 c.235)	2.724.289,00
PANFLU 2023 VACCINAZIONI	1.232,00
DDG 18221 DEL 11/12/25 IPERAFFLUSSO PS 2025/2026	427.757,00
RECUPERO LISTE ATTESA PRIVATI DGR 4215/25 E 4556	1.304.181,00
RISORSE RECUPERO LISTE ATTESA PRIVATI (QTA 2023)	52.520,00
totale	6.518.626,00

I decrementi dell’esercizio sono pari a € 0.

I decrementi per valori sorti in esercizi precedenti di € 830.854 sono relativi all’incasso dei seguenti contributi:

DECRETO 8440 DEL 3/06/24 PORTALI PROFILO DI SALUTE	116,00
ASSUNZIONI PERS.DIP.TE PANFLU 2021/2023 QUOTA 2023	31.543,00
QUOTA INCREMENTO FONDI CONTRATTUALI DIRIG.MEDICA E SAN	216.631,00
FONDO PRESTAZ.ALTA SPECIALITA' IRCCS EXTRA REGIONE	9.328,00
RIMBORSO ONERI ASSUNZIONE STABILIZZAZIONE PERSONALE	199.299,00
RIMBORSO SPESA PER ACQUISTO VACCINI NPNV	373.937,00
totale	830.854,00

I crediti residui anni precedenti sono pari a € 630.235 così composti:

- € 84.537 CREDITO RESIDUO ANNO 2022 (su questa specifica partita Regione sta verificando la sussistenza del debito);
- € 537.884 PANFLU 2022 DGR 1125/2023 (ageing 2023);
- € 7.814 PORTALI PROFILO DI SALUTE DDG 8440/2024 (ageing 2024).



Voce B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale

L'incremento dell'esercizio di € 104.065.811 è così costituito in quadratura con la scheda GSA:

+€ 64.377.591 MOBILITA' INTRA ATTIVA SANITARIA

+€ 39.688.220 MOBILITA' INTRA ATTIVA SOCIO SANITARIA

L'importo è stato interamente ricondotto ai crediti per Quota Capitaria SAN e ASSI utilizzando la colonna GIROCONTI.

Voce B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale

La voce è stata movimentata nella colonna incrementi dell'esercizio per € 33.957.530 come da assegnazione regionale.

I decrementi dell'esercizio sono pari a € 30.294.275 in quadratura con la scheda GSA.

I decrementi relativi all'esercizio precedente sono di € 15.448.325.

Voce B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA

Gli incrementi dell'esercizio di € 270.662 sono relativi all'assegnazione di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 così dettagliata:

- € 260.327 contributo per Esenzione Farmaci Classe C;
- € 10.181 assegnazione Screening LAB;
- € 154 esenzione ticket codice bianco Forze Armate.

I decrementi dell'esercizio pari a € 257.763 sono relativi agli incassi per FARMACI CLASSE C.

I decrementi relativi agli esercizi precedenti di € 26.678 sono relativi a BES 2023 - ESENZ. FARMACI CLASSE C E ALTRE PRESTAZIONI SALDO.

Voce B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente – altro

Gli incrementi dell'esercizio di € 49.242.371 sono costituiti dall'assegnazione di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 così costituita:

Contributo per ATS: SISS Farmaceutica	1.018.004,00
Contributo RAR (compresi oneri e Irap)	448.616,00
Progetti Psichiatria	728.973,00
Progetti Neuropsichiatria	850.000,00
AIDS (L. 135/90) Domiciliare	929.433,00
Fleet Management DGR XI/1565/2019	453.639,00
Voucher Autismo DDG 934 del 28/01/2025	553.174,00
Voucher Misura B1 DDG 934 del 28/01/2025	633.367,00
PIL - Piani Integrati Locali di promozione della salute	59.770,00
Laboratori di prevenzione	65.899,00
Implementazione e sviluppo del progetto Foodia.net - DDG 20618 del 21/12/2023	75.000,00
RICONOSCIMENTO DELLA TARIFFA DI PRESA IN CARICO AI GESTORI COOPERATIVE MMG/PLS PER I COSTI SOSTENUTI NEL I^ SEMESTRE 2025 - DDG 12558 DEL 12/09/2025	214.098,00
RICONOSCIMENTO DELLA TARIFFA DI PRESA IN CARICO AI GESTORI COOPERATIVE MMG/PLS PER I COSTI SOSTENUTI NEL II^ SEMESTRE 2025 - DDG 4013 DEL 30/03/2026	239.769,00
Realizzazione delle campagne di Citizen Science, di informazione e di sensibilizzazione per la prevenzione e protezione dal rischio di esposizione al gas radon in ambienti chiusi ai sensi della DGR n. 4563/2025 - DDG 17441 DEL 01/12/2025	5.000,00
Rilascio accantonamento pregresso fleet management GSA 2019	2.018.715,00
Rilascio accantonamento pregresso per potenziali contenziosi aziende sanitarie GSA 2019	6.608.787,00
Incremento tariffario relativo alle prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti a pazienti affetti da Covid-19 - anno 2022 - DDG 11281/2025	101.821,00
Funzione attesa posti letto per acuti Covid-19 - anno 2022	116.741,00
Rilascio accantonamento pregresso per emergenze sanitarie GSA 2019	8.882.346,00
PAY-BACK RIPIANO FARMACEUTICA OSPEDALIERA	18.517.493,00



ULTERIORE PAY-BACK	5.118.296,00
FDO RISCHI ACQ.PRESTAZ.SAN.DA PRIVATO	177.722,00
Rinnovi contrattuali personale dipendente	1.421.891,00
Rinnovi contrattuali specialisti Sumai	3.817,00
totale	49.242.371,00

I decrementi dell'esercizio sono pari a € 18.514.175.

I decrementi per valori sorti in esercizi precedenti di € 6.252.246 sono relativi all'incasso dei seguenti contributi:

PIL 2024	60.000,00
PROGETTO FOODIANET	75.000,00
SISS FARMACEUTICA CONSUNTIVO 2024	984.680,00
INTEGR.AIDS DOMICILIARE CONSUNTIVO 2024	250.717,00
FLEET MANAGEMENT CONSUNTIVO 2024	475.717,00
RAR PERSONALE DIPENDENTE CONSUNTIVO 2024	343.482,00
FNT PRIVATI DGR 4266 DEL 30/4/2025	465.943,00
TARIFFA PRESA IN CARICO 2° SEMESTRE 2024	196.095,00
LABORATORI DI PREVENZIONE - CONSUNTIVO 2024	34.881,00
RINNOVI CONTRATTUALI CONSUNTIVO 2024	28.559,00
PIANO EPIDEMICO INFLUENZALE 2024/2025	344.148,00
RINNOVI CONTRATTUALI SUMAI CONSUNTIVO 2024	2.880,00
RINNOVI CONTRATTUALI CONSUNTIVO 2024	1.331.238,00
ALTRI CONTRIBUTI FSR ASSI	909.354,00
RECUPERO LISTE ATTESA EROGATORI PRIVATI 2022	545.785,00
RESTI TEMPI ATTESA RICOVERI ANNO 2022	178.585,00
RESTI TEMPI ATTESA RICOVERI ANNO 2022	41.223,00
PSICHIATRIA - CONSUNTIVO 2024	- 16.041,00
TOTALE	6.252.246,00

B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro – PNRR

Gli incrementi dell'esercizio di € 15.228.855 sono costituiti dall'assegnazione di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 così costituita:

DGR N. XII/ 4622 DEL 23/06/2025	PNRR PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.2: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELE-MEDICINA SUB-INVESTIMENTO 1.2.1 – ASSISTENZA DOMICILIARE - RSA APERTA	1.388.277,00
DGR N. XII/ 4622 DEL 23/06/2025	PNRR PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.2: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELE-MEDICINA SUB-INVESTIMENTO 1.2.1 – ASSISTENZA DOMICILIARE - ADI PNRR	5.317.688,00
DGR N. XII/ 4622 DEL 23/06/2025	PNRR PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.2: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA E TELE-MEDICINA SUB-INVESTIMENTO 1.2.1 – ASSISTENZA DOMICILIARE - CURE PAL-LIATIVE DOMICILIARI PNRR	2.084.535,00
DGR N. XII/ 4891 DEL 01/08/2025	ATTIVITA' DOMICILIARI PERSONE FRAGILI OVER 65 - PNRR	2.942.535,00
DGR N. XII/ 4622 DEL 23/06/2025	CONTRATTI SCOPO DGR 4622/2025 GSA 2023	1.206.540,00



DGR N. XII/ 4622 DEL 23/06/2025	CONTRATTI DI SCOPO DGE 4622/25 GSA 2024	2.289.280,00
totale		15.228.855,00

Non esistono decrementi dell'esercizio.

I decrementi per valori sorti in esercizi precedenti sono pari a € 1.740.279 e sono relativi all'assegnazione DGR 2856 del 29/07/2024.

Il credito residuo anni precedenti di € 7.342.845 è relativo alle seguenti assegnazioni:

- € 2.215.296 residuo assegnazione altri contributi extra fondo PNRR ex DGR 715 e 717/2023 (ageing 2023);
- € 44.495 DDG 19412/2023 RISORSE "PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 2 SUB INVESTIMENTO 2.2.B – SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO – CORSO DI FORMAZIONE IN INFEZIONI OSPEDALIERE" - DGR XII/86/2023" (ageing 2023);
- € 5.083.054 PNRR CONTRATTI DI SCOPO ADI, CURE PALLIATIVE DOMICILIARI E RSA APERTA - DGR 2856/2024 (ageing 2024).

Voce B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)

Gli incrementi dell'esercizio di € 879.613 sono costituiti dall'assegnazione di cui al Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP).

I decrementi dell'esercizio sono di € 835.632.

I decrementi per valori sorti in esercizi precedenti di € 840.573 sono costituiti dall'incasso dell'assegnazione relativa a STP COMPETENZA 2024.

Voce B.II.2.a.12) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale

L'incremento dell'esercizio è di € 458.633, di cui € 4.773 da privato (€ 1.920 prestazioni di ricovero e € 2.853 ambulatoriale) e € 453.860 da pubblico.

Non esistono decrementi.

L'importo di € 458.633 è stato girocontato alla Voce B.II.2.a.2.1) Crediti da Regione per Quota capitaria Sanitaria, in coerenza con la scheda GSA.

Voce B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti

L'incremento dell'esercizio di € 4.218.640 è relativo a:

ASSEGNAZIONE DDG 5924 DEL 28/04/2025 MANUTENZIONI DGR 4221/2025	118.100,00
ASSEGNAZIONE DDG 5925 DEL 28/4/2025 Adeguamento strutturale Palazzina 5	730.000,00
ASSEGNAZIONE DDG 5925 DEL 28/4/2025 Lavori di Ristrutturazione dell'Edificio G	700.000,00
ASSEGNAZIONE DDG 15888 DEL 7/11/2025 STANZ.CONTRIBUTI 3 PROV - DGR 5182/2025	2.645.500,00
ASSEGNAZIONE DDG 19115 DEL 23/12/2025 SCORTA INTERPANDEMICA - DGR 5291 DEL 11/11/2025	25.040,00
totale	4.218.640,00

Le assegnazioni dell'esercizio sono state incassate per € 118.100.

La diminuzione di -€ 129 iscritta nella colonna "Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)" è relativa alla chiusura di quote residue di credito per finanziamenti per investimenti di cui alle assegnazioni c/capitale DDG 16858/2017 e DGR 770/2018, in linea con il decreto regionale n. 16047 del 11/11/2025. L'importo di -€ 129 è iscritto anche nella colonna "Altre variazioni (+/-)" della riga 50102030000000 A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti – altro.

Voce B.II.2.b.1.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNRR/PNC

Gli incrementi dell'esercizio di € 156.160 sono relativi all'assegnazione DECRETO 18931 DEL 19/12/2025 "APPROVAZIONE DELL'AMMISSIONE AL CONTRIBUTO DELLE DOMANDE PRESENTATE DAGLI ENTI PRIVATI ACCREDITATI A CONTRATTO PER L'ADEGUAMENTO DEGLI APPLICATIVI REFERTANTI SU FSE". La contropartita è stata iscritta alla riga 71304010000000 D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati.

I decrementi dell'esercizio sono pari a € 0.

I decrementi relativi a esercizi precedenti sono pari a € 0.



Il credito residuo anni precedenti di € 494.296 è relativo al Progetto “REALIZZAZIONE DEI SUBINVESTIMENTI DEL PROGRAMMA PIANO NAZIONALE INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC) “SALUTE, AMBIENTE, BIODIVERSITA’ E CLIMA” SNPS-SNPA DI CUI ALLA DGR XI/7845 DEL 31/01/2023” – DDG 4651/2023 (ageing 2023).

Voce B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie

L’incremento dell’esercizio è pari ad € 1.207.937 come da assegnazione Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026

I decrementi dell’esercizio sono di € 1.137.267.

I decrementi relativi a esercizi precedenti sono pari a € 0.

Crediti v/Comuni

Si tratta di crediti relativi a verifiche impiantistica e recuperi di oneri sostenuti.

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Sono rappresentati in prevalenza dai crediti verso le Aziende sanitarie della Regione, soprattutto le ASST del territorio. Per € 554.966 trattasi di riaddebito utenze anticipate dalla ATS, relative a porzioni di immobili di proprietà concessi in comodato d’uso alle ASST (di cui 209.408 addebitate con note di debito 2026).

Le riduzioni a valere sugli importi degli anni precedenti sono costituite da riscossione per € 182.414 e da stralci per € 272.326 riferiti alle rate anni 2020 – 2023 (ultime quattro rate) di recupero delle minori valorizzazioni accertate a seguito dei controlli del Nucleo Operativo di Controllo (NOC) dell’ex ASL di Cremona, sulle prestazioni di ricovero relativamente alle annualità 1998-2002, come da piano di rientro definito dalla delibera n. 324 del 10/11/2014 dell’ex Azienda Ospedaliera “Ospedale Maggiore” di Crema (ora ASST di Crema) e dalla deliberazione n. 436 del 12/11/2014 della ex ASL di Cremona (ora ATS della Val Padana).

Tali poste rappresentavano le quote di ageing più datato della voce di credito; nel 2025 è stata completata l’istruttoria per definire la pendenza. Con delibera n. 198 del 28/04/2025 è stato approvato, previa comunicazione congiunta agli uffici competenti regionali, l’accordo stragiudiziale con l’ASST di Crema a definitivo superamento della questione, con rinuncia a valere sul bilancio 2025 dell’ATS al recupero del credito, con conseguente rilevazione dell’insussistenza passiva che trova correlazione nell’insussistenza attiva di pari importo per lo stralcio dei fondi residui accantonati.

La delibera è stata sottoposta al Collegio Sindacale, che ha espresso parere favorevole nel verbale n. 45 del 09/05/2025.

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Si tratta di crediti verso Arpa per prestazioni di analisi rese dal Laboratorio di Sanità Pubblica dell’ATS nel corso del 2025.

Crediti v/Erario

Si tratta principalmente del credito IVA risultante dalla dichiarazione Modello IVA 2026 relativa al 2025.

Crediti v/Clienti privati

La voce Crediti v/clienti privati al 31/12/2025 è così determinata, con la scomposizione per anno:

ANNO	IMPORTO	% svalutazione	importo teorico Fondo
2004	27.616,14	100	27.616,14
2005	52.758,76	100	52.758,76
2006	59.180,93	100	59.180,93
2007	72.612,77	100	72.612,77
2008	104.942,71	100	104.942,71
2009	74.965,66	100	74.965,66
2010	86.309,00	100	86.309,00
2011	29.381,56	100	29.381,56



ANNO	IMPORTO	% svalutazione	importo teorico Fondo
2012	151.149,11	100	151.149,11
2013	150.952,02	100	150.952,02
2014	125.319,71	100	125.319,71
2015	124.399,28	100	124.399,28
2016	129.879,40	100	129.879,40
2017	120.879,80	100	120.879,80
2018	93.787,65	100	93.787,65
2019	112.990,74	100	112.990,74
2020	46.988,28	100	46.988,28
2021	62.370,59	80	49.896,47
2022	84.149,21	50	42.074,61
2023	333.106,05	30	99.931,81
2024	106.794,30	0	0,00
2025	1.233.318,72	0	0,00
Totale complessivo	3.383.852,39		1.756.016,41

Il riferimento all'anno è relativo alla data di emissione della fattura, e non sono compresi gli importi delle fatture da ricevere.

Il valore del fondo svalutazione crediti teorico è determinato applicando le percentuali di svalutazione in linea con le indicazioni regionali.

Il fondo è stato così valorizzato nel 2025, partendo dal saldo iniziale e dagli utilizzi nell'esercizio:

importo	Descrizione
1.854.702,94	Fondo svalutazione crediti da Soggetti privati - saldo 31/12/2024
26.352,66	Utilizzi dell'esercizio a copertura degli stralci – delibera n. 368 del 17/07/2025
1.828.350,28	SALDO AL 31/12/2025

Il confronto con il valore teorico non determina pertanto la necessità di una integrazione del fondo, bensì un residuo di accantonamento di € 72.333,87 che si ritiene di mantenere con particolare riferimento alla posizione di credito verso un importante stabilimento di macellazione che ha un saldo debitorio al 31/12/2024 di € 253.370,20 (crediti 2023 e 2024). Sarà valutato negli esercizi futuri circa la necessità di mantenere o meno tale importo nel fondo.

Nella tabella seguente è esposto il dettaglio dei valori 2024 e 2025 dei crediti delle annualità pregresse con evidenziata la relativa variazione (esclusa pertanto la variazione 2025):

31/12/2025		31/12/2024		variazione	di cui variazione per introito (al netto degli stralci)
anno	importo	anno	importo		
2004	27.616,14	2004	29.562,09	-1.945,95	-1.231,83
2005	52.758,76	2005	53.790,62	-1.031,86	-1.031,86
2006	59.180,93	2006	60.848,95	-1.668,02	-1.432,14
2007	72.612,77	2007	73.639,72	-1.026,95	-1.026,95
2008	104.942,71	2008	108.497,61	-3.554,90	-1.958,57
2009	74.965,66	2009	76.543,14	-1.577,48	-919,34
2010	86.309,00	2010	91.395,13	-5.086,13	-4.122,09
2011	29.381,56	2011	32.765,42	-3.383,86	-3.292,90



31/12/2025		31/12/2024		variazione	di cui variazione per introito (al netto degli stralci)
anno	importo	anno	importo		
2012	151.149,11	2012	153.825,44	-2.676,33	-2.669,76
2013	150.952,02	2013	162.637,12	-11.685,10	-5.686,02
2014	125.319,71	2014	133.934,22	-8.614,51	-6.485,66
2015	124.399,28	2015	137.580,78	-13.181,50	-6.203,25
2016	129.879,40	2016	138.091,69	-8.212,29	-6.687,25
2017	120.879,80	2017	126.121,28	-5.241,48	-4.666,33
2018	93.787,65	2018	98.658,17	-4.870,52	-4.164,32
2019	112.990,74	2019	118.895,39	-5.904,65	-5.574,52
2020	46.988,28	2020	62.479,08	-15.490,80	-15.445,10
2021	62.370,59	2021	77.875,28	-15.504,69	-13.695,71
2022	84.149,21	2022	96.553,69	-12.404,48	-10.973,71
2023	333.106,05	2023	377.652,87	-44.546,82	-43.988,36
2024	106.794,30	2024	1.524.879,49	-1.418.085,19	-1.418.085,19
2025	1.233.318,72				
	3.383.852,39		3.736.227,18	-1.585.693,51	-1.559.340,86

Nel corso del 2025 sono state effettuate le seguenti attività di recupero crediti:

- Emessi n. 1006 solleciti di primo livello nel I semestre 2025 relativi alle fatture scadute entro l'esercizio precedente;
- Emessi tutti i solleciti SIAN e Veterinaria relativi alle fatture emesse nel periodo 01/01/25 - 30/06/25 n. 719 (con addebito della maggiorazione ex d.lgs. 32/21);
- Emessi tutti i solleciti di secondo livello relativi alle fatture scadute al 31/12/2024 n. 736.

B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici

L'importo è costituito principalmente dalle seguenti voci:

- € 169.516 Crediti vs Regione personale comandato per annualità 2015 e precedenti che sono stati riclassificati nel BES2018V2 dalla riga B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente –altro alla riga B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici, come da indicazioni regionali prot. A1.2019.0246549 del 24/05/2019;
- € 5.123 Crediti per visite fiscali, personale comandato, erogazione protesica minore (ageing 2021 e prec);
- € 953.167 Credito v/Istituto Superiore di Sanità per progetto PERVINCA (ageing 2022);
- € 56.013 Credito v/regione extra GSE per rimborso competenze stipendiali dipendente ATS comandato in Regione (ageing 2025).

Il fondo svalutazione crediti v/altri enti pubblici di € 169.516 è relativo al personale comandato annualità 2015 e precedenti ed è stato riclassificato nel BES2018V, come da indicazioni regionali, dalla riga B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente – altro alla riga B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici.

Altri crediti diversi

Si tratta principalmente di acconti farmaceutica e di anticipi a fornitori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si è proceduto all'utilizzo del fondo svalutazione crediti a copertura degli stralci come da Deliberazione n. 368 del 17/07/2025 "Verifica crediti inesigibili al 30/06/2025 e relativo stralcio" (verbale del Collegio Sindacale n. 48 del 22/07/2025 di espressione di parere favorevole).



Si è proceduto allo stralcio del credito residuo verso GSE Gestore Servizi Energetici come da Deliberazione n. 186 del 16/04/2025 "Rendicontazione degli incentivi del Gestore Servizi Energetici (GSE) per la sostituzione di sistemi per l'illuminazione d'interni e delle pertinenze esterne degli edifici D - E - F - L presso la sede di Cremona con sistemi efficienti di illuminazione – CUP G14E22000620005" (verbale del Collegio Sindacale n. 44 del 24/04/2025 di espressione di parere favorevole allo stralcio dei rispettivi residui credito e fondo).

Si è proceduto allo stralcio del credito residuo verso dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema (ora ASST di Crema) per € 272.326,28 trattasi delle rate anni 2020 – 2023 (ultime quattro rate) di recupero delle minori valorizzazioni accertate a seguito dei controlli del Nucleo Operativo di Controllo (NOC) dell'ex ASL di Cremona, sulle prestazioni di ricovero relativamente alle annualità 1998-2002 - Deliberazione n. 198 del 28/04/2025 "Determinazioni in ordine al recupero delle somme derivanti da recuperi NOC 1998–2002: approvazione accordo transattivo con ASST di Crema" (verbale del Collegio Sindacale n. 45 del 9/05/2025 di espressione di parere favorevole).

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Nel corso dell'esercizio non si è proceduto alla svalutazione dei crediti verso clienti in quanto il confronto tra il valore dei crediti verso clienti privati al 31/12/25 e il valore del fondo svalutazione crediti teorico non ha determinato la necessità di una integrazione del fondo.
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nessun ulteriore trasferimento/rettifica per l'esercizio 2025.



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono stati verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore delle disponibilità liquide è pari a € 55.088.282 di cui € 35.820.513 sul bilancio sanità e € 19.267.769 sul bilancio sociale, complessivamente in decremento di € 50.168.383 rispetto al 31/12/2024.

Il rilevante decremento del valore delle disponibilità liquide dipende sia dal pagamento alle ASST dei fondi pregressi delle Cure Primarie, sia da minori rimesse regionali nell'ultimo periodo dell'anno, vista la riduzione dell'assegnazione di quota capitaria corrente disposta con l'Assestamento.

Nel rendiconto finanziario si possono vedere le seguenti principali voci che hanno determinato la variazione del fondo di cassa:

(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	10.578.687
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.644.550
- Fondo per rischi ed oneri futuri		3.934.137
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche</i>	-15.558.389
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso Fornitori</i>	8.280.490
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>	-3.504.897
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	-44.111.185

Cassa

Il saldo di € 348 è relativo al residuo della carta di credito aziendale prepagata, in coerenza con il conto degli agenti contabili.

Conto corrente postale

Risulta in essere al 31/12/2025 il c/c n. 11527264 – ATS VAL PADANA SERVIZIO TESORERIA che presenta un saldo attivo, in coerenza con il conto degli agenti contabili, di € 16.923.

Si precisa che il saldo del C/C N. 11527264 è rilevato per € 1.322 sulla Gestione Sociale e per € 15.601 sulla Gestione Sanitaria.

Tesoreria unica

Si tratta del saldo al 31/12 del conto di tesoreria di € 55.071.011 relativo per € 35.804.564 alla gestione sanitaria e sociosanitaria e per € 19.266.447 alla gestione sociale.

La gestione di tesoreria per l'attività sanitaria e sociosanitaria vede nell'anno incassi per € 1.257.946.845 e pagamenti per € 1.314.950.271.

La verifica della corretta rilevazione delle disponibilità liquide è stata effettuata dal Collegio Sindacale nella seduta del 27/01/2026 Verbale n. 4.

I tempi di pagamento verso i fornitori sono stati rispettati.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025 è pari a **-32,01**.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun particolare fatto di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I. Ratei attivi e C.II. Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Voce non valorizzata.

Risconti attivi

Si rimanda alla specifica tabella di dettaglio all'interno del foglio denominato Dettaglio_SP_San dello Stato Patrimoniale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla di rilevante oltre alla normale dinamica di esercizio

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

È stato azzerato nel 2018 a seguito dell'esito conclusivo delle rilevazioni contabili 2018 di cui alla circolare regionale "Indicazioni per la regolarizzazione contabile delle posizioni creditorie e debitorie pregresse".

Finanziamenti per investimenti

Le assegnazioni dell'esercizio di € 4.322.187 sono così dettagliate:

- € 4.218.640 alla voce "A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti – altro" così composti
 - € 118.100 contributo Programma investimenti 2025 DDG 5924 del 28/04/2025;
 - € 700.000 contributo "Programma regionale straordinario investimenti in sanità determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – primo provvedimento" DDG 5925 del 28/04/2025
 - € 730.000 contributo "Programma regionale straordinario investimenti in sanità determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – primo provvedimento" DDG 5925 del 28/04/2025;
 - € 2.645.500 contributo "Programma regionale straordinario investimenti in sanità determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XII/3720/2024 e n. XII/4939/2025 stanziamento contributi – terzo provvedimento – DDG 15888 del 7/11/2025;
 - € 25.040 contributo "Finanziamento delle attività derivanti dalle disposizioni contenute nella DGR XII/5291 del 11/11/2025 in ordine alle procedure correlati alla scorta interpandemica regionale (PANFLU' – 1 PROV. V.) – DDDG 19115 del 23/12/2025.
- € 16.714 investimenti finanziati dal fondo art. 113, con giroconto dalla relativa voce di fondo;
- € 86.833 rettifiche di contributi c/esercizio destinate ad investimenti nell'ambito delle seguenti progettualità:
 - DDG 10915/23 piano GAP fondi 2021 in attuazione DGR 80/2023 di € 2.407;
 - DDG 16093/18 DGR 164/18 Piani Mirati Prevenzione di € 981;
 - DDG 11068/23 DGR 438/23 Ripartizione dei proventi derivanti da Sanzioni PSAL di € 16.133;
 - DDG 8144/25 DGR 3952/25 Ripartizione dei proventi derivanti da Sanzioni PSAL di € 67.312.

Il Patrimonio diminuisce per la sterilizzazione degli ammortamenti per totali € 1.162.657.

Altre variazioni

Le variazioni in diminuzione di 62.892 sono così composte:



- -€ 9.643 riduzione Finanziamenti da Regione per Investimenti di cui:
 - € 9.474 riduzione delle fonti di finanziamento con rilevazione del provento straordinario a sterilizzazione delle minusvalenze rilevate per dismissione cespiti (dettaglio delle dismissioni al paragrafo "Informazioni generali sulle Immobilizzazioni");
 - € 40 per utilizzo di quota parte dell'assegnazione di € 25.040 contributo "Finanziamento delle attività derivanti dalle disposizioni contenute nella DGR XII/5291 del 11/11/2025 in ordine alle procedure correlati alla scorta inter pandemica regionale (PANFLU' – 1 PROVV.) – DDDG 19115 del 23/12/2025 (mascherine PANFLU). La quota di contributo in conto capitale di € 40, essendo destinata a coprire gli acquisti necessari per la costituzione della scorta, è stata girata alla voce "altri proventi" a copertura indiretta dei costi d'esercizio per l'acquisto delle mascherine;
 - € 129 stralcio residuo contributi anni 2017 e 2028 - DDG 16047 del 11/11/2025.
- -€ 53.378 Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti di cui:
 - € 53.371 Stralcio del finanziamento residuo verso GSE Gestore Servizi Energetici come da Deliberazione n. 186 del 16/04/2025 "Rendicontazione degli incentivi del Gestore Servizi Energetici (GSE) per la sostituzione di sistemi per l'illuminazione d'interni e delle pertinenze esterne degli edifici D - E - F - L presso la sede di Cremona con sistemi efficienti di illuminazione – CUP G14E22000620005" (verbale del Collegio Sindacale n. 44 del 24/04/2025 di espressione di parere favorevole allo stralcio dei rispettivi residui credito e fondo finanziamento GSE);
 - € 7 riduzione delle fonti di finanziamento con rilevazione del provento straordinario a sterilizzazione delle minusvalenze rilevate per dismissione cespiti (dettaglio delle dismissioni al paragrafo "Informazioni generali sulle Immobilizzazioni").

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Non valorizzato

Altre riserve

Le variazioni in incremento di € 37.633 sono costituite dalle riserve da plusvalenze da reinvestire risultanti dalla vendita di automezzi di proprietà dell'ATS (dettaglio al paragrafo "Informazioni generali sulle Immobilizzazioni").

Contributi per ripiano perdite

Non valorizzato

Utili (perdite) portati a nuovo

Non valorizzato

Utile (perdita) d'esercizio

Non valorizzato

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nessun ulteriore trasferimento/rettifica per l'esercizio 2025.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	<i>Si, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti</i>
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	<i>Se Sì, specificare importo e motivazione variazione</i>
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>



12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_SAN* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI_SAN*" e "*UtilizziNI_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondi imposte

Il fondo imposte non è stato movimentato nel 2025.

Fondi rischi

È stata effettuata la valutazione della congruità del fondo rischi legali esistente al 31/12/2025 per verificarne la corretta misurazione alla data del preconsuntivo.

Si è proceduto infatti alla ricognizione delle cause legali in essere al 31/12/2025 e all'analisi delle eventuali passività potenziali emergenti, sulla base delle informazioni conosciute alla data di compilazione del preconsuntivo.

Dall'analisi effettuata sono emerse probabili passività potenziali stimate in € 2.412.000 circa per rischi cause civili ed oneri processuali, contenziosi personale dipendente e rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie. Restano accantonati inoltre il fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) di € 450.000 e gli altri fondi rischi di € 20.000.

Il fondo aziendale esistente alla data del 31/12/2025 ammonta ad € 1.020.946.

A seguito della richiesta regionale del 8/01/2026 avente ad oggetto "Ricognizione accantonamenti centralizzati sul bilancio GSA per i fondi rischi 2025", sono stati trasmessi in Regione in data 26/01/2026 i prospetti compilati nei quali:

- sono stati aggiornati gli accantonamenti sul bilancio GSA esistenti al 31/12/2024, corrispondenti alle richieste inviate in sede di chiusura del bilancio consuntivo 2021, 2022, 2023 e 2024 che, tenuto conto delle nuove richieste di accantonamento e di smobilizzo, risultano complessivamente pari a € 1.087.998;
- sono stati segnalati a regione le ulteriori richieste di accantonamento a fondo rischi riferite a nuovi rischi emersi nel 2025 per un totale di € 303.210.

Nel corso del 2025 è stata trasmessa in Regione la nota Protocollo n. 0059841/25 del 17/07/2025 nella quale è stato richiesto lo smobilizzo delle risorse accantonate in GSA, che sono risultate inferiori rispetto alla somma che l'ATS ha dovuto rifondere a seguito di sentenza, come evidenziato nella seguente tabella:



	fondi accantonati in GSA	Importo dovuto da sentenza	differenza
Esecuzione sentenza tribunale di Cremona n. 323/25 in materia di rette socioassistenziali – Delibera ATS n. 365 del 14/7/25	91.248,00	134.968,48	-43.720,48
Esecuzione sentenza tribunale di Cremona n. 176/25 in materia di rette socioassistenziali – Delibera ATS n. 214 del 28/4/25	86.474,00	173.613,49	-87.139,49
totale	177.722,00	308.581,97	-130.859,97

Con il Decreto Regione Lombardia n. 5453 del 27/04/2026 sono state assegnate risorse per € 177.722 (assegnazioni in conto fondi rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato). La differenza tra quanto disponibile nel fondo e l'importo totale corrisposto (€ 130.860) è stato rilevato nelle altre sopravvenienze passive verso terzi.

Nella seguente tabella si riassumono le richieste trasmesse e il nuovo importo Acc.to in GSA:

Importo Acc.to in GSA al 31/12/2024	915.118,00
Trasferimento fondo rischi bilancio aziendale nell'esercizio 2025	- 177.722,00
Importo Acc.to disponibile in GSA	737.396,00
Accantonamento di nuove risorse sulla GSA	354.348,00
Riduzione dell'accantonamento per eccedenza risorse	- 3.746,00
Nuovo importo Acc.to in GSA	1.087.998,00
Nuovi accantonamenti 2025	303.210,00
Nuovo importo Acc.to in GSA al 31/12/2025	1.391.208,00

Con Decreto n. 4338 del 3/04/2026 "RICOGNIZIONE PER L'ESERCIZIO 2025 DEI RISCHI DELLE AZIENDE SANITARIE ACCANTONATI SUI FONDI RISCHI DELLO STATO PATRIMONIALE DEL BILANCIO GSA" Regione ha preso atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2024.

Per quanto riguarda i fondi per rischi e contenziosi sono presenti sia fondi accantonati centralmente in GSA per € 1.391.208, sia fondi accantonati nelle voci di stato patrimoniale del bilancio aziendale per € 1.020.946.

Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati

Nel prospetto "fondi_quote_inutilizzate_contributi_20260403_093654" si è proceduto a riclassificare i fondi dai vecchi conti SP a quelli nuovi appositamente creati e resi disponibili a partire dalla presente situazione di bilancio, come indicato nelle linee guida regionali.

Gli importi esposti nella colonna "Riclassifiche d'esercizio (+/-)" sono così dettagliati:

COD_COGE_NI	Descrizione		Riclassifiche d'esercizio (+/-)		Motivazioni riclassifiche
60401000000000	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	-201.550,00	- 201.550,00	RICLASSIFICA PER MODIFICA CONTI REGIONALE
60403010000000	B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	1.987.240,00	201.550,00	RICLASSIFICA PER MODIFICA CONTI REGIONALE
				1.785.690,00	ASSEGNAZIONI CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI SCHEDA 6 DECRETO CONSUNTIVO



COD_COGE_NI	Descrizione		Riclassifiche d'esercizio (+/-)		Motivazioni riclassifiche
60403020000000	B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	3.715.582,00	8.922.401,00	RICLASSIFICA PER MODIFICA CONTI REGIONALE
				- 5.396.941,00	SMOBILIZZO FONDI FSR
				190.122,00	RIMODULAZIONE DELLE ASSEGNAZIONI DELLE RISORSE FSR DESTINATE AI VOUCHER SOCIO SANITARI MISURA B1 - da ATS Insubria e ATS Milano - DECRETO 5860 del 24/04/2025
60402010000000	B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	€.	-8.922.401,00	- 8.922.401,00	RICLASSIFICA PER MODIFICA CONTI REGIONALE
60402020000000	B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	2.868.966,00	2.868.966,00	ASSEGNAZIONI CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI SCHEDA 6 DECRETO CONSUNTIVO
60403000000050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - altro	€.	1.967.694,00	1.966.548,00	ASSEGNAZIONI CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI SCHEDA 6 DECRETO CONSUNTIVO
				1.146,00	ASSEGNAZIONE GAP DDG 9591 del 1/07/2022 - RICOSTITUZIONE DEL FONDO PER RESTITUZIONE QUOTA EROGATA IN ACCONTO NON DOVUTA
60403000000100	B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)	€.	3.495.820,00	3.495.820,00	ASSEGNAZIONI CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI SCHEDA 6 DECRETO CONSUNTIVO
totale		€	4.911.351,00	4.911.351,00	

Sia nel prospetto fondi sia nel prospetto dei contributi vincolati - foglio "utilizzi" – si è proceduto a smobilizzare, con relativa diminuzione nella colonna "Riclassifiche", le seguenti risorse per le quali non sussistono obbligazioni giuridiche, per un totale di € 5.396.941, dettagliate nella seguente tabella:

CONTO CONTABILE	ANNO	N. DECRETO/ ATTO ASSEGNAZIONE	OGGETTO ATTO	IMPORTO AL 31 12 2025	OBBLIGAZIONI GIURIDICHE SUSSISTENTI?	NOTE ESPLICATIVE
60403020000000	2018	DDG 6245 DEL 7/05/19	CONSUNTIVO 2018	188.571	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di residui di fondi sanitari assegnati alle ATS per l'attivazione, da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dotate di PS/DEA/EAS, delle modalità organizzative di ampliamento temporaneo del contingente di posti letto. Questi fondi sono stati erogati dall'ATS nell'anno 2018 agli enti privati aventi diritto, mentre la quota destinata agli erogatori pubblici non è rientrata tra le risorse da corrispondere alle ASST che erano già state remunerate con altre modalità



CONTO CONTABILE	ANNO	N. DECRETO/ ATTO ASSEGNAZIONE	OGGETTO ATTO	IMPORTO AL 31 12 2025	OBBLIGAZIONI GIURIDICHE SUSSISTENTI?	NOTE ESPLICATIVE
60403020000000	2019	DDG 13741 del 27/09/2019	Attività ampliamento temporaneo PS 2019	389.165	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di residui di fondi sanitari assegnati alle ATS per l'attivazione, da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dotate di PS/DEA/EAS, delle modalità organizzative di ampliamento temporaneo del contingente di posti letto. Questi fondi sono stati erogati dall'ATS nell'anno 2020 agli enti privati aventi diritto, mentre la quota destinata agli erogatori pubblici non è rientrata tra le risorse da corrispondere alle ASST che erano già state remunerate con altre modalità
60403020000000	2019	DDG 3849 del 27/03/20	Assegnazione delle risorse economiche per il riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori cooperative MMG/PLS - quota II semestre 2019	19.523	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di residui di fondi sanitari relativi ad un progetto che ad oggi è chiuso per il quale gli ultimi utilizzi risalgono al periodo ante 2021 - le spese necessarie al progetto sono state interamente completate
60403020000000	2019	ACCANTONAMENTO ASSEGNAZIONI REGIONALI IN ECCESSO	ACCANTONAMENTO ASSEGNAZIONI REGIONALI IN ECCESSO	1.463.083	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di fondi sanitari derivanti dall'accantonamento effettuato in sede di consuntivo 2019. Regione ha autorizzato, con mail del Dirigente UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario del 25 giugno 2020, ad accantonare il delta tra l'assegnazione già definita a consuntivo e i costi effettivamente sostenuti. Queste risorse accantonate non sono mai state utilizzate negli esercizi successivi.
60403020000000	2021	DDG 7029 del 20/05/2022	ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELLA SALUTE E PREVENZIONE DEI FATTORI DI RISCHIO COMPORTAMENTALI, IN COERENZA CON QUANTO PREVISTO NEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2014-2019 E CON LE AZIONI DI RIFERIMENTO PER L'INDICATORE COMPOSITO "STILI DI VITA"	44	NO	stralcio proposto - residuo progetto concluso



CONTO CONTABILE	ANNO	N. DECRETO/ ATTO ASSEGNAZIONE	OGGETTO ATTO	IMPORTO AL 31 12 2025	OBBLIGAZIONI GIURIDICHE SUSSISTENTI?	NOTE ESPLICATIVE
60403020000000	2008	DDG 9666/2008	Potenziamento consultori - ex ASL 304	4.473	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di residui di fondi sociosanitari accantonati negli anni 2008/2014 relativi ad un progetto che ad oggi è chiuso; le spese necessarie al progetto sono state interamente completate e gli ultimi utilizzi risalgono al periodo ante 2016
60403020000000	2014	DDG 4241/2015	Assegnazione FSR - ex ASL 304	1.442.965	NO	fondo il cui utilizzo deve essere definito da Regione - si tratta di residui di fondi sociosanitari accantonati nel 2014 non legati a specifici progetti, derivanti da assegnazioni a consuntivo superiori rispetto ai costi effettivi sostenuti nell'anno - a seguito di autorizzazione regionale, questi fondi sono stati utilizzati fino al 2023 a copertura dei costi sostenuti per Misure/sperimentazioni sociosanitarie
60403020000000	2014	DDG 4241/2015	Assegnazione FSR - ex ASL 307	1.808.030	NO	fondo il cui utilizzo deve essere definito da Regione - si tratta di residui di fondi sociosanitari accantonati nel 2014 non legati a specifici progetti, derivanti da assegnazioni a consuntivo superiori rispetto ai costi effettivi sostenuti nell'anno - a seguito di autorizzazione regionale, questi fondi sono stati utilizzati fino al 2023 a copertura dei costi sostenuti per Misure/sperimentazioni sociosanitarie
60403020000000	2014	DGR 1188/2013	PROGETTI A TUTELA DELLA FRAGILITA' - EX ASL 307	43.342	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di residui di fondi sociosanitari accantonati negli anni 2008/2014 relativi ad un progetto che ad oggi è chiuso; le spese necessarie al progetto sono state interamente completate e gli ultimi utilizzi risalgono al periodo ante 2016
60403020000000	2010	APPROVAZIONE BES	accantonamento interessi attivi - ex ASL 304	5.208	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di fondi sociosanitari, derivanti dall'accantonamento di interessi/sopravvenienze attive negli anni 2010/2014, che non sono stati utilizzati negli esercizi successivi
60403020000000	2011	APPROVAZIONE BES	accantonamento interessi attivi - ex ASL 304	28.574	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di fondi sociosanitari, derivanti dall'accantonamento di interessi/sopravvenienze attive negli anni 2010/2014, che non sono stati utilizzati negli esercizi successivi



CONTO CONTABILE	ANNO	N. DECRETO/ ATTO ASSEGNAZIONE	OGGETTO ATTO	IMPORTO AL 31 12 2025	OBBLIGAZIONI GIURIDICHE SUSSISTENTI?	NOTE ESPLICATIVE
60403020000000	2012	APPROVAZIONE BES	accantonamento interessi attivi - ex ASL 304	1.613	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di fondi sociosanitari, derivanti dall'accantonamento di interessi/sopravvenienze attive negli anni 2010/2014, che non sono stati utilizzati negli esercizi successivi
60403020000000	2014	APPROVAZIONE BES	accantonamento sopravvenienza attiva - ex ASL 304	2.350	NO	stralcio proposto con nota prot. 0075243 del 15/09/2025 - si tratta di fondi sociosanitari, derivanti dall'accantonamento di interessi/sopravvenienze attive negli anni 2010/2014, che non sono stati utilizzati negli esercizi successivi
IMPORTO TOTALE - SMOBILIZZO RISORSE PER LE QUALI NON SUSSISTONO OBBLIGAZIONI GIURIDICHE				5.396.941		

L'importo di € 5.167.648 è stato indicato alla voce 81010120000000 Altri proventi straordinari.

Fondi rinnovi contrattuali:

Si illustra di seguito la movimentazione:

- +€ 956.052 per accantonamento rinnovi contrattuali dirigenza medica
- +€ 184.006 per accantonamento rinnovi contrattuali dirigenza PTA
- +€ 281.833 per accantonamento rinnovi contrattuali comparto
- +€ 3.817 per accantonamento rinnovi contrattuali medici Sumai
- € 434.877 per utilizzi nel corso del 2025 in applicazione CCNL COMPARTO

Altri fondi per oneri e spese

L'importo accantonato di € 2.864.681 è così composto:

Acc.to entrate per cause patrocinate direttamente	42.000,00
Acc.to obiettivi prestazionali incentivati ai sensi dell'art. 27 c. 12-bis CCNL triennio 2019-2021 (personale Dirigenza Veterinaria e Igiene Alimenti)	957.765,00
Acc.to gettiti sanzioni controlli tutela lavoratori	1.817.939,00
Acc.to Libera Professione	354,00
Acc.to art. 113	46.623,00
TOTALE	2.864.681,00

Gli utilizzi sono relativi a:

- € 43.200 riduzione del fondo introiti avvocatura a copertura dei costi del personale dell'esercizio
- € 91.500 utilizzo fondo risarcimento assicurativo per manutenzione immobili
- € 1.887.072 diminuzione della quota Accantonamento sanzioni controlli tutela lavoratori debitamente riversata
- € 738.233 pagamento obiettivi prestazionali veterinaria e IAN
- € 10.282 utilizzi fondi art. 113 per corsi di formazione

Nella colonna riclassifiche sono rilevati i seguenti importi:

- € 272.326 per stralcio del fondo accantonato (e del credito residuo verso dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema ora ASST di Crema) a seguito dell'approvazione dell'accordo transattivo - Deliberazione n. 198 del 28/04/2025 "Determinazioni in ordine al recupero delle somme derivanti da recuperi NOC 1998-2002: approvazione accordo transattivo con ASST di Crema" (verbale del Collegio Sindacale n. 45 del 9/05/2025 di espressione di parere favorevole);
- € 16.714 per acquisto cespiti con i fondi art. 113.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si è proceduto a smobilizzare le risorse per le quali non sussistono obbligazioni giuridiche, con relativa diminuzione nella colonna "Riclassifiche" dei fondi quote inutilizzate contributi, per un totale di € 5.396.941 con rilevazione della relativa contropartita alla voce 81010120000000 Altri proventi straordinari.

È stato stralciato il fondo accantonato di € 272.326 (e il relativo credito residuo verso dell'ex Azienda Ospedaliera "Ospedale Maggiore" di Crema ora ASST di Crema) a seguito dell'approvazione dell'accordo transattivo - Deliberazione n. 198 del 28/04/2025 "Determinazioni in ordine al recupero delle somme derivanti da recuperi NOC 1998-2002: approvazione accordo transattivo con ASST di Crema" (verbale del Collegio Sindacale n. 45 del 9/05/2025 di espressione di parere favorevole).

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP di apertura	1/1/2016		91.000	verbale 46 del 30/5/2018
Accantonamento IRES aliquota dimezzata esercizio corrente	2017		89.000	
Adeguamento valori a migliaia di euro	2019		-406	
Variazione d'esercizio	2019		-103.319	verbale 17 del 10/9/2020

3.20.20.10.000.000.00.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP apertura	1/1/2016		891.000	verbale 46 del 30/5/2018
Variazione esercizio	2017		-65.000	
Variazione esercizio	2018		-106.000	
Adeguamento valori a migliaia di euro	2019		-162	
Riclassifica	2019		-285.271	verbale 17 del 10/9/2020
Variazione d'esercizio	2019		-90.000	
Riclassifica	2020		-29.900	verbale n.34 del 05/10/2021
Riclassifica	2021		40.105	verbale n. 44 del 26/05/2022
Giroconto per riclassifica in base alla tipologia di causa cui è riferito l'accantonamento	2025		666.174	



3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP apertura	1/1/2016		225.000	verbale 46 del 30/5/2018
Riclassifica	2019		406.269	verbale 17 del 10/9/2020
Riclassifica	2020		29.900	
Variazione d'esercizio	2020		-1.531	verbale n.34 del 05/10/2021
Riclassifica	2021		-24.138	verbale n. 44 del 26/05/2022
Giroconto per riclassifica in base alla tipologia di causa cui è riferito l'accantonamento	2025		-635.500	

3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP apertura	1/1/2016		238.000	verbale 46 del 30/5/2018
Variazione esercizio	2018		-19.000	
Riclassifica	2019		-120.998	
Variazione d'esercizio	2019		-29.744	verbale 17 del 10/9/2020
Variazione d'esercizio	2020		59.725	verbale n.34 del 05/10/2021
Riclassifica	2021		-15.967	verbale n. 44 del 26/05/2022
Variazione d'esercizio	2022		-81.342	verbale n.12 del 16/05/2023
Incremento del fondo a seguito della richiesta di smobilizzo	2023		19.155	richiesta di smobilizzo Protocollo n. 38148 del 30/04/2024
Utilizzo dell'importo di cui alla richiesta di smobilizzo Protocollo n. 38148 del 30/04/2024	2024		-19.155	
Incremento del fondo a seguito della richiesta di smobilizzo	2025		177.722	richiesta di smobilizzo Protocollo n. 59841 del 17/07/2025
Utilizzo dell'importo di cui alla richiesta di smobilizzo Protocollo n. 59841 del 17/07/2025	2025		-177.722	
Giroconto per riclassifica in base alla tipologia di causa cui è riferito l'accantonamento	2025		-30.674	



3.20.20.40.000.000.00.000 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP apertura	1/1/2016		180.000	verbale 46 del 30/5/2018
Variazione esercizio	2017		270.000	

3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP apertura	1/1/2016		20.000	verbale 46 del 30/5/2018

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP apertura	1/1/2016		5.483.000	verbale 46 del 30/5/2018
Variazione esercizio	2017		1.705.000	
Riclassifica d'esercizio	2017		9.000	
Variazione esercizio	2018		-3.165.000	
Adeguamento valori a migliaia di euro	2019		-1.655	verbale 17 del 10/9/2020
Variazione esercizio	2019		242.667	verbale 17 del 10/9/2020
Giroconto con riga B.V.4)	2019		-12.127	verbale 17 del 10/9/2020
Variazione esercizio riga B.V.3.1)	2020		-251.439	
Riclassifica riga B.V.3.1)	2020		-130.472	Decreto ATS 317/21
Variazione esercizio riga B.V.3.2)	2020		13.472	
Variazione esercizio riga B.V.3.1)	2021		2.125.018	
Riclassifica riga B.V.3.1)	2021		-911.708	Recupero fondi call center anni precedenti
Riclassifica riga B.V.3.1)	2021		-33.413	Riclassifica fondo alla riga quote inutilizzate FS indistinto
Variazione esercizio riga B.V.3.2)	2021		27.689	Accantonamento altri fondi libera professione - verbale n. 44 del 26/05/2022
Variazione esercizio	2022		430.823	Accantonamento altri fondi e utilizzi dell'esercizio - verbale n.12 del 16/05/2023
Stralcio	2023		-617.867	Stralcio DECR. 787 DEL 18/12/23
Accantonamento	2023		96.876	ACC.TO RECUPERI NOC
Accantonamento	2023		30.769	Accantonamento altri fondi libera professione



Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Utilizzi	2023		-31.289	Utilizzo fondi avvocatura
Variazione esercizio	2023		391.497	Accantonamento altri fondi e utilizzi dell'esercizio
Accantonamenti	2024		2.286.789	
Utilizzi dell'esercizio	2024		-1.616.064	
Accantonamenti	2025		2.818.058	
Utilizzi dell'esercizio	2025		-43.200	Utilizzo fondi avvocatura
Utilizzi dell'esercizio	2025		-91.500	Utilizzo fondi accantonati (risarcimento assicurativo) per manutenzione immobili
Utilizzi dell'esercizio	2025		-1.887.072	Utilizzo per versamento sanzioni PSAL
Utilizzi dell'esercizio	2025		-738.233	Utilizzi per obiettivi prestazionali
Riclassifiche d'esercizio (+/-)	2025		-272.326	Utilizzo per Accordo transattivo con ASST Crema - Delibera 198/2025

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo esposto pari a € 50.082 è costituito dalla somma dei fondi premi operosità SUMAI al 31/12/2025 di € 58.142 al netto degli utilizzi di € 8.060 relativi a pensionamenti nel corso del 2025 di medici dipendenti dell'ASST di Mantova. Si precisa che le pratiche di pensionamento sono gestite dall'ASST di Mantova, ma, per il periodo in cui i medici sono stati in servizio presso l'ex ASL di Mantova, è determinata la quota a carico ATS.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Premi operosità al 31/12/24	sino al 1994		14.855	
Premi operosità al 31/12/24	1995/1997		8.856	
Premi operosità al 31/12/24	dal 1998		26.371	



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, illustrare

RLS.C.R.I.B.A.



14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Non presenti

Debiti v/Stato

Trattasi di quote D.Lgs 32/2021 relative al 2024 da riversare al Ministero.

Debiti v/Regione

Gli incrementi dell'esercizio per mobilità passiva intra, extra ed internazionale di € 258.802.170 sono stati interamente girocontati a diminuzione dei relativi crediti verso la Regione.

Sono rilevati nella colonna "giroconti" i seguenti importi:

-€ 157.664.758 MOBILITA' INTRA PASSIVA SANITARIA



- € 8.506.326 MOBILITA' INTRA PASSIVA SOCIO SANITARIA
- € 91.342.507 MOBILITA' PASSIVA EXTRA SANITARIA
- € 1.288.579 MOBILITA' INTERNAZIONALE PASSIVA.

Debiti v/Comuni

I debiti verso Comuni si sono movimentati nel corso del 2025 con particolare riferimento alla misura sociosanitaria "Comunità minori", agli acconti per RSA/CDD e alle imposte comunali.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti sono dettagliati per azienda / anno / tipologia nel modello dedicato.

Sono esplicitati in una riga dedicata i debiti prestazioni erogate a STP.

I debiti verso le ASST sono rappresentati in prevalenza dalle fatture da ricevere per € 46.785.463, di cui i saldi delle prestazioni a contratto come valorizzate dai flussi definitivi validati da Regione sono i seguenti:

ASST DI CREMONA -AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITOR. DI CREMONA	19.804.219
ASST DI MANTOVA -AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITOR. DI MANTOVA	21.041.132
ASST DI CREMA - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITOR. DI CREMA	5.309.786
	46.155.137

Le posizioni di debito di ageing 2022/2023 e 2024 (parte) per totali € 801.255 sono relative alle quote di saldo dei contributi del provetto PERVINCA che ATS quale capofila potrà erogare solo a seguito della definitiva approvazione da parte dell'ISS della rendicontazione e della conseguente erogazione ad ATS del saldo.

Nel 2025 è stato completato l'iter del passaggio dei fondi residui delle Cure primarie di cui alle delibere n. 208 del 28/04/2025 e n. 227 del 07/05/2025 – parere favorevole del Collegio Sindacale nel Verbale n. 45 del 09/05/2025 – che hanno dato attuazione al Decreto Direzione Generale Welfare n. 4189 del 27/03/2025 "Indicazioni per il trasferimento dei fondi residui destinati al personale sanitario a rapporto convenzionale delle Cure Primarie dalle ATS alle ASST lombarde".

Tali atti hanno definito con competenza 2024 il passaggio delle risorse recepito nel bilancio dell'anno stesso; con riferimento agli importi oggetto del trasferimento di cui alla seguente tabella

Codice ASST	ASST	Quota da trasferire alle ASST	Quota già pagata dopo il 31.10.24	Quota residua da pagare
724	ASST DI CREMONA	3.213.790,40	73.618,97	3.140.171,43
725	ASST DI MANTOVA	6.762.578,22	147.854,66	6.614.723,56
726	ASST DI CREMA	2.695.171,44	-	2.695.171,44
totale		12.671.540,06	221.473,63	12.450.066,43

Nell'esercizio 2025 sono state erogate le quote residue per totali 12.450.066,43 con conseguente azzeramento della voce di debito di Stato Patrimoniale 70501060070000 "D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/ scorporo LR23/2015

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Sono iscritti debito verso ARPA per la gestione di un immobile parzialmente occupato da ATS, con conseguente debito per la quota di spese condominiali di pertinenza.



Debiti v/Fornitori

Trattasi del debito maturato al 31/12 nei confronti di strutture private accreditate, farmacie convenzionate e fornitori di beni e servizi sanitari e non.

La valorizzazione della voce "D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA" deriva dall'iscrizione del debito (correlato alla rilevazione di una sopravvenienza passiva) per € 13.553 per competenze spettanti Medici ex condotti - art.1, commi 752 e 753, L. 234/2021.

Sono altresì dettagliati per natura nella tabella analitica allegata.

I debiti si incrementano di € 5.092.629, dovuti principalmente a:

- Maggiori fatture da ricevere (rispetto al 2024) verso erogatori privati a contratto per € 4.214.507,71, in relazione alle valorizzazioni dei volumi di produzione complessivi;
- Fatture da ricevere per € 1.459.548,99 per attività di abbattimento e smaltimento carcasse effettuate nel 2025 e rendicontate nell'esercizio successivo.

Debiti v/Istituto tesoriere

Non valorizzato.

Debiti Tributari

Trattasi di debiti per IVA split, IRAP e ritenute su stipendi personale dipendente e convenzionato.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Trattasi sostanzialmente dei contributi calcolati sulle competenze al personale dipendente e convenzionato erogate nell'anno successivo.

Debiti v/Altri

Trattasi di debiti verso dipendenti (dettagliati nella specifica tabella) e verso altri.

Il valore degli Altri debiti diversi - privati è pari a 1.162.800 costituito in particolare da debiti v/assistiti.

Il valore degli Altri debiti diversi - V/Enti pubblici è pari a € 502.724 che in particolare comprendono debiti v/altri enti pubblici per riversamenti quote D.LGS 32/21 e Prestazioni laboratorio IZSLER.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto.

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nessun ulteriore trasferimento/rettifica per l'esercizio 2025.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I. Ratei passivi** e **E.II. Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Voce non valorizzata.

Risconti passivi

Trattasi di proventi da canoni di locazione attive di stabili non commerciali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si movimentano le garanzie ricevute da terzi rappresentate da fidejussioni. Si movimentano le garanzie prestate a terzi rappresentate da fidejussioni. Inoltre sono stati aggiornati i valori dei beni in comodato ed è stato aggiornato il valore dei beni di terzi di cui dispone l'ATS per i quali viene pagato un canone di noleggio.

I Conti d'Ordine valorizzati nel Bilancio d'Esercizio 2025 dell'ATS della Val Padana sono composti dalle seguenti voci:
1) Beni in Comodato: sono beni che appartengono a terzi che vengono concessi in uso gratuito all'ATS della Val Padana. L'S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato – Economato) dell'Agenzia si occupa di stipulare il contratto di comodato a titolo gratuito che viene approvato con Delibera del Direttore Generale. Il contratto elenca in modo analitico i beni in comodato e la loro valorizzazione. Il valore totale dei beni è quello che viene iscritto a bilancio nei conti d'ordine.

Non essendoci una riga di dettaglio specifica in questa voce sono stati valorizzati anche i beni di terzi di cui dispone l'ATS per i quali viene pagato un canone di noleggio. La valorizzazione è stata fatta in base al valore di mercato residuale.

2) Garanzie ricevute di cui altre garanzie personali e reali: le ditte con le quali vengono stipulati i contratti di fornitura di beni e servizi devono rilasciare una fideiussione a favore dell'ATS a garanzia della regolare esecuzione dei contratti stessi. Le polizze fideiussorie vengono acquisite dall'S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato – Economato) che le custodisce in originale per tutta la durata del contratto. Viene elaborato un file costantemente aggiornato con tutte le polizze fideiussorie attive, quelle di nuova attivazione e quelle svincolate dopo il termine del contratto. Nel file vengono indicati gli estremi identificativi delle polizze, importi e scadenza. Al termine del contratto lo svincolo delle polizze è a carico dell'S.C. Gestione Acquisti (Provveditorato – Economato). Il file viene condiviso con l'S.C. Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità in occasione della elaborazione del Bilancio di Esercizio per permettere la rilevazione degli incrementi e dei decrementi e l'iscrizione in bilancio nei conti d'ordine delle fidejussioni attive al 31/12.



3) Garanzie prestate di cui altre garanzie personali e reali: ATS della Val Padana, a garanzia di un contratto di locazione pluriennale sottoscritto con Ente privato, ha rilasciato a favore di quest'ultima una fidejussione che viene iscritta in bilancio nei conti d'ordine delle garanzie prestate attive al 31/12.

Nelle tabelle seguenti sono precisate le motivazioni delle variazioni dei Conti d'Ordine dal BES 2024 al BES 2025:

CONTI D'ORDINE	BES 2024	BES 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE
BENI IN COMODATO	€ 8.197.431,00	€ 7.881.510,00	-€ 315.921,00	I beni mobili/immobili di terzi concessi in comodato gratuito all'ATS iscritti a bilancio nel 2025 sono in decremento rispetto a quelli iscritti a bilancio nel 2024 per la dismissione di alcuni beni mobili, per la variazione intervenuta nella valorizzazione dei beni immobili di terzi in comodato gratuito e dei beni mobili per i quali viene pagato un canone di noleggio. Questi ultimi, non essendoci in bilancio una riga di dettaglio specifica, sono stati valorizzati in questa categoria.
GARANZIE RICEVUTE: DI CUI ALTRE GARANZIE PERSONALI E REALI	€ 1.914.153,00	€ 1.968.218,00	€ 54.065,00	Si tratta delle fideiussioni rilasciate dalle ditte con cui sono stati sottoscritti i contratti di fornitura di beni e servizi. Nel corso del 2025 sono state svincolate fideiussioni per contratti cessati per un importo totale pari a € 135.582,00. Contestualmente sono state iscritte a bilancio nuove fideiussioni per contratti sottoscritti nel 2025 per un importo totale pari a € 189.647,00. La differenza fra i due valori, pari ad € 54.065,00, corrisponde all'incremento rispetto al BES 2024 relativo alle GARANZIE RICEVUTE.
GARANZIE PRESTATE: DI CUI ALTRE GARANZIE PERSONALI E REALI	€ 0,00	€ 15.091,00	€ 15.091,00	Si tratta della fideiussione rilasciata da ATS Val Padana nei confronti di Ente privato a garanzia di un contratto di locazione pluriennale. Nel BES 2024 non era valorizzato alcun importo. Nel BES 2025 è iscritta a bilancio la nuova fideiussione prestata per un importo pari ad € 15.091,00. La differenza fra i due valori, pari ad € 15.091,00, corrisponde all'incremento rispetto al BES 2024 relativo alle GARANZIE PRESTATE.
TOTALE	€ 10.111.584,00	€ 9.864.819,00	-€ 246.765,00	

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024

Con protocollo 79805/25 del 30/09/2025, in adesione alla richiesta di formulare un "primo riscontro" alle osservazioni e raccomandazioni, è stata trasmessa la Relazione di riscontro alle indicazioni di cui DGR XII/4702 del 14/07/2025 di approvazione del bilancio d'esercizio anno 2024 (delibera ATS n.298 del 12/06/2025).

Successivamente con Protocollo 4719/26 è stata ristramessa la relazione, corredata del verbale n. 3 del 09/01/2026 in cui il Collegio Sindacale ha verificato la relazione stessa.

Nella relazione sono state riscontrate tutte le osservazioni, applicando nel 2025 le indicazioni formulate.



CONTO ECONOMICO

17. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono iscritti in linea con l'assegnazione Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026.

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

È iscritto per € 1.028.901.542 così composto:

- € 1.027.475.834 finanziamento di parte corrente basato sui costi standard territoriali;
- € 1.421.891 Rinnovi contrattuali personale dipendente;
- € 3.817 Rinnovi contrattuali medici Specialisti SUMAI.

Funzioni

Sono iscritte per € 5.902.121, come da DGR n. 5929/2026, così dettagliate:

40101040020000	Funzioni - Altro	€.	1.449.998,00
40101040030000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	4.452.123,00
totale		€	5.902.121,00

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato

È iscritto per complessivi € 4.732.936 così dettagliati:



Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)	497,00
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017	279.382,00
Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)	420.161,00
Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)	200.059,00
Quota per Aggiornamento LEA (art. 1, c. 288, della legge n. 234/2021)	419.587,00
Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022	7.889,00
Aggiornamento LEA - L. 207/2024 (Art.1 c.302)	681.072,00
Aggiornamento LEA - L. 213/2023 (Art.1 c.235)	2.724.289,00
totale	4.732.936,00

Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione

Di seguito il dettaglio rilevato per complessivi € 6.274.742:

- € 728.973 per Progetti Psichiatria;
- € 850.000 per Progetti Neuropsichiatria;
- € 1.018.004 per SISS Farmaceutica;
- € 448.616 per RAR personale dipendente;
- € 929.433 per AIDS domiciliare;
- € 75.000 per Progetto (ex CCM) Foodia.net;
- € 1.186.541 per Voucher sociosanitario B1 e autismo;
- € 453.639 per Fleet Management;
- € 214.098 per Cooperative MMG I semestre 2025;
- € 59.770 per PIL 2025;
- € 239.769 per Cooperative MMG II semestre 2025;
- € 65.899 per Laboratori di Prevenzione;
- € 5.000 per progetto Citizen Science.

Contributi da Regione (FSR Vincolato)

Sono iscritti per complessivi € 20.535.463 così dettagliati:

- € 13.811.604 per obiettivi di Piano (L. 662/96 e L. 133/08) di cui al Decreto Regione Lombardia n. 5885 del 28/04/2025;
- € 6.295.842 per Farmaci innovativi oncologici e non oncologici - Costo in NI rilevato nel File F;
- € 428.017 per Farmacia dei Servizi 2025.

Contributi c/esercizio da Regione extra fondo

Sono iscritti per complessivi € 14.159.944 così composti:

- € 1.207.937 contributi L.210/92;
- € 879.613 Contributo da Ministero della Salute (extra fondo) - STP;
- € 260.327 contributo extra LEA per Esenzione Farmaci Classe C;
- € 10.181 contributo extra LEA Screening LAB;
- € 154 contributo extra LEA esenzione ticket codice bianco Forze Armate;
- € 68.697 assegnazione Decreto n. 16467/2025 per le attività del Registro Tumori;
- € 8.790.500 assegnazione Contributi vincolati da MEF PNRR (extra fondo) ex DGR 4622 del 23/06/2025 "PNRR PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – MISSIONE 6 SALUTE COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1 2: CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA";
- € 2.942.535 assegnazione Contributi vincolati da MEF PNRR (extra fondo) ex DGR 4891/2025 per attività domiciliari persone fragili over.



Altri Contributi da privati
Nessun contributo rilevato

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti sono pari a -€ 86.833 così finanziate:

- € 981 Decreto 16093/2018 Piani Mirati DGR 164/2018;
- € 2.407 Decreto 10915/2023 GAP Fondi 2021;
- € 16.133 Decreto 11068/2023 Ripartizione proventi da sanzioni;
- € 67.312 Decreto 8144/2025 Ripartizione proventi da sanzioni.

Sono dettagliati di seguito gli investimenti effettuati e i contributi di riferimento:

CE MIN	DESCRIZIONE CE MIN	CATEGORIA DI CESPITE (D. LGS 118)	RIFERIMENTO NORMATIVO FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO INVESTI- MENTO
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DDG 16093 DEL 8/11/2018 DGR 164 DEL 29/5/2018 PIANI MIRATI PREVENZIONE	558,76
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	MOBILI E ARREDI	DDG 16093 DEL 8/11/2018 DGR 164 DEL 29/5/2018 PIANI MIRATI PREVENZIONE	421,83
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DGR 438/23 DEL 2/6/2023 - DDGW 11068 DEL 20/7/23 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	10.511,52
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ALTRI BENI MATERIALI	DGR 438/23 DEL 2/6/2023 - DDGW 11068 DEL 20/7/23 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	1.285,88
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ALTRI BENI MATERIALI	DGR 438/23 DEL 2/6/2023 - DDGW 11068 DEL 20/7/23 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	437,37
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	MOBILI E ARREDI	DGR 438/23 DEL 2/6/2023 - DDGW 11068 DEL 20/7/23 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	3.897,90



CE MIN	DESCRIZIONE CE MIN	CATEGORIA DI CESPITE (D. LGS 118)	RIFERIMENTO NORMATIVO FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPORTO INVESTI- MENTO
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	3.965,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	7.149,20
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ALTRI BENI MATERIALI	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	290,36
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ALTRI BENI MATERIALI	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	4.158,65
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	MOBILI E ARREDI	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	40.378,04
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	MOBILI E ARREDI	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	1.585,32
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	MOBILI E ARREDI	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	6.951,44
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	MOBILI E ARREDI	DGR 3952/25 DEL 24/02/2025 - DDGW 8144 DEL 10/6/25 RIPARTIZIONE PROVENTI DERIVANTI DA SANZIONI	2.834,56
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ALTRI BENI MATERIALI	DGR 80 DEL 30/04/23 - DDG 10915 DEL 17/07/2023 - PIANO GAP FONDI 2021	1.981,27
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	ALTRI BENI MATERIALI	DGR 80 DEL 30/04/23 - DDG 10915 DEL 17/07/2023 - PIANO GAP FONDI 2021	425,78
totale				86.832,88

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto



17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono iscritti per complessivi € 7.517.605, come da assegnazione Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026, e sono così dettagliati:

40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	1.553.060,00
40120010020000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	2.837.805,00
40120010030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	1.042.427,00
40120010040000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	52.383,00
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	2.031.930,00
totale		€	7.517.605,00

Gli Utilizzi fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato di € 1.553.060 sono così dettagliati:

- ✓ € 193.736 Utilizzo Contributo Progetto Panflu Decreto 7950 del 24/05/2024 per l'acquisto di prestazioni per subacuti;
- ✓ € 1.391 Utilizzo Contributo Progetto REALIZZAZIONE PORTALI DI "PROFILO DI SALUTE" di cui al decreto n 8440 del 03/06/2024 per l'acquisizione di tecnologie server e dei servizi connessi per ospitare e gestire il portale;
- ✓ € 1.304.181 Utilizzi per Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (quota 2024);
- ✓ € 52.520 Utilizzi per Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (quota 2023);
- ✓ € 1.232 Utilizzo Contributi Progetto "Campagna vaccinale 2025/2026 PANFLU 2023" destinati alla remunerazione degli erogatori privati sulla base del numero di vaccinazioni eseguite da ciascuna struttura nel 2025.



Gli Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato di € 2.837.805 sono così dettagliati:

- ✓ € 2.463.733 Utilizzi per rimborso Farmaci innovativi (quota 2024);
- ✓ € 143.339 Utilizzi per attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro – PSAL;
- ✓ € 209.514 Utilizzo Contributi Progetto “Piano Nazionale Malattie Rare 2023-2026” - Decreto n. 7403 del 27/05/2025 - per l'erogazione di contribuzioni alle ASST del territorio;
- ✓ € 21.219 Utilizzo Contributo Progetto Screening HCV di cui al Decreto n. 10080 del 4/07/2023;

Gli Utilizzi fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione di € 1.042.427 sono così composti:

- ✓ € 4.807 Utilizzo Contributo Progetto PIL 2022 per l'acquisizione del CATALOGO LA SALUTE A SCUOLA PROGETTARE IN RETE A S 2025/2026 e del ROLL-UP MAMME IN MOVIMENTO e ROLL-UP A TEMA GAP;
- ✓ € 21.429 Utilizzo Contributo Progetto PIL 2023 per l'acquisizione di n. 1 figura di psicologo da impiegare per le attività di promozione della salute per il periodo 04/07/2024-03/07/2025 (delibera ATS n. 201 del 14/05/2024);
- ✓ € 26.535 Utilizzo Contributo Progetto PIL 2024 per l'acquisto di formazione nell'ambito della promozione della salute in ambito scolastico (determina ATS n. 330 del 21/11/2024 e delibera ATS n. 347 del 14/07/2025);
- ✓ € 680.188 Utilizzo Contributi Decreti DG Politiche Sociali n. 2618 del 1/03/2022, n. 475 del 18/01/2023 e n. 5860 del 24/04/2025 per l'erogazione del voucher sociosanitario B1 in attuazione del programma operativo regionale fondo non autosufficienze;
- ✓ € 94.680 Utilizzo Contributo PROGETTO PILOTA AI SENSI DELLA D G R N 7429/22 "IN&AUT" INCLUSIONE E AUTODETERMINAZIONE per l'acquisto di prestazioni sanitarie da CSA COOPERATIVA SERVIZI ASSISTENZIALI (delibera ATS n. 329 del 19/07/2024);
- ✓ € 35.699 Utilizzo Contributo Progetto Foodia.net Decreto 20618/2023 – acconto destinato all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano per la realizzazione del progetto e quota parte del costo per l'acquisizione di n. 1 incarico libero professionale a psicologo per un anno (delibera ATS n. 628 del 26/11/2025);
- ✓ € 179.089 Utilizzo Contributo Progetto Panflu DGR 2966 del 5/08/2024 per l'acquisto di prestazioni per subacuti.

Gli Utilizzi fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione di € 52.383 sono relativi alle risorse residue Bisogni Complessi D.G.R. n. IX/1746/2011 e Decreto n. 7211/2011 autorizzati da Regione con note Protocollo G1.2025.0010680 del 12/03/2025, G1.2025.0034428 del 05/09/2025, G1.2025.0049457 del 15/12/2025, G1.2025.0050419 del 19/12/2025 (Delibere ATS n. 122 del 19/03/2025, n. 464 del 22/09/2025, n. 713 del 24/12/2025 e n. 719 del 30/12/2025).

Gli Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati di € 2.031.930 sono così dettagliati:

- ✓ € 6.666 Utilizzo Contributo Progetto GAP 2^ annualità DDG 9794 del 13/08/2020 per sperimentazione di percorsi di cura semiresidenziali e residenziali (quota parte costo n. 2 utenti inseriti in struttura nel periodo come da determinare ATS n. 234/2024 e n. 79 e 217/2025) e per pagamento docenti corso di formazione sulle dipendenze;
- ✓ € 25.071 Utilizzo Contributo Progetto GAP 3^ annualità DDG 8466 del 21/06/2021 di cui:
 - € 7.579 per l'acquisizione di n. 1 figura di psicologo da impiegare per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 15/03/2024-14/03/2025 (delibera ATS n. 53 del 20/02/2024);
 - € 17.492 per quota parte costo sperimentazione di percorsi di cura semiresidenziali e residenziali (n. 1 utente inserito in struttura nel periodo 07/02/2025 -31/12/2025 come da determinare n. 79 e 217/2025);



- ✓ € 32.484 Utilizzo Contributo Progetto GAP 4^a annualità DDG 9591 del 1/07/2022 di cui:
- € 8.517 per l'acquisizione n. 1 figura di personale interinale amministrativo da impiegare per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 1/01-15/03/2025;
 - € 10.707 per l'acquisizione di quota parte di n. 1 incarico libero professionale ad esperto in comunicazione per le attività di cui all'obiettivo 1 per il periodo 01/07/2024-30/06/2025 (delibera ATS n. 209 del 17/05/2024);
 - € 2.528 per l'acquisizione di quota parte di n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 01/12/2024 -31/05/2025 (delibera ATS n. 501 del 22/11/2024);
 - € 8.698 per l'acquisizione di quota parte di n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 1/06-30/11/2025 (delibera ATS n. 221 del 28/04/2025);
 - € 2.034 per l'erogazione di contribuzioni alle scuole nell'ambito del programma LST SCUOLA PRIMARIA per l'anno scolastico 2024-25 (delibera ATS n. 461 del 15/10/2024);
- ✓ € 110.134 Utilizzo Contributo Progetto GAP Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/23 di cui:
- € 28.030 per l'acquisizione di un incarico libero professionale a un operatore sociosanitario dal 16/01/2025 al 15/01/2026 nell'ambito dell'obiettivo 2.3 (delibera ATS n. 4 del 09/01/2025);
 - € 4.646 per quota parte costo sperimentazione di percorsi di cura semiresidenziali e residenziali (n. 1 utente inserito in struttura nel periodo 07/02/2025- 06/08/2025 come da determina ATS n. 217/2025);
 - € 5.927 per l'acquisizione di quota parte di n. 1 incarico libero professionale ad esperto in comunicazione per le attività di cui all'obiettivo 1 dal 01/07/2024 al 30/06/2025 (delibera ATS n. 209 del 17/05/2024);
 - € 8.786 per l'acquisizione di quota parte di n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo dal 01/12/2024 al 31/05/2025 (delibera ATS n. 501 del 22/11/2024);
 - € 2.203 per l'acquisizione di quota parte di un incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per il periodo 01/08/2024 - 31/01/2025 (delibera ATS n. 293 del 28/6/2024);
 - € 2.087 per l'erogazione di contribuzioni alle scuole nell'ambito del programma LST SCUOLA PRIMARIA per l'anno scolastico 2024-25 (delibera ATS n. 461 del 15/10/2024);
 - € 44.132 per l'erogazione di contribuzioni agli ambiti con riferimento alle progettualità obiettivi 0 e 2.3 (delibera ATS 136 del 28/03/2025);
 - € 3.389 per l'acquisizione di quota parte di quota parte n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 1/06-30/11/2025 (delibera ATS n. 221 del 28/04/2025);
 - € 2.080 per l'acquisizione di quota parte di quota parte n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo dal 1/12/2025 al 31/05/2026 (delibera n. 614 del 18/11/2025);
 - € 8.854 acquisto di attrezzature e materiale vario per attività di comunicazione obiettivo 1 così dettagliato:

Quota parte acquisto Software per newsletter	2.635,19
Abbonamento Canva Pro	109,99
Materiale vario	604,14
ACQUISTO N. 2 LICENZE FINAL CUT PRO 11 PER MAC	768,60
Acquisto attrezzature tecnico economali	425,78
Acquisto Video Gap	1.586,00
ACQUISTO LICENZA ANNUALE RENDERFOREST PRO	131,69
MANUTENZIONE SOFTWARE SERVIZIO MAIL UP - 01/02/2025 - 31/12/2025	2.592,50
totale	8.853,89



- ✓ € 357.785 Utilizzo Contributo Progetto GAP Fondi 2022 DDG 20427 DEL 19/12/24 di cui:
 - € 17.165 per l'acquisizione di un incarico libero professionale a psicologo dal 15/03 al 14/09/2025 (delibera ATS n. 95 del 27/02/2025);
 - € 3.156 per l'acquisizione di quota parte di n. 2 incarichi libero professionali a psicologi dal 1/10/2025 al 30/09/2026 (delibera ATS n. 478 del 25/09/2025)
 - € 22.037 per la prosecuzione di n. 1 figura di personale interinale amministrativo finanziata con la 4^a annualità impiegata per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 15/3-15/11/2025;
 - € 151.284 per l'erogazione di contribuzioni alle ASST del territorio e a Il Filo a sostegno di proposte progettuali relative alle attività di diagnosi e trattamento nell'ambito dell'obiettivo 3 GAP (delibera ATS n. 19 del 24/01/2025);
 - € 138.425 per l'erogazione di contribuzioni agli ambiti con riferimento alle progettualità obiettivi 0 e 2.3 (delibera ATS 136 del 28/03/2025);
 - € 11.241 per l'acquisizione di n. 1 incarico libero professionale ad esperto in comunicazione per le attività di cui all'obiettivo 1 per il periodo 1/09/2025-31/08/2026 (delibera ATS n. 406 del 30/07/2025);
 - € 14.477 per l'affidamento del servizio di erogazione di corsi di formazione in ambito scolastico (determina ATS n. 259 del 10/09/2025);
- ✓ € 75.680 Utilizzo Contributo Progetto Autismo Decreto n. 15881 del 22/11/2021 per l'erogazione di contribuzioni agli enti partecipanti al progetto ASST di Crema e Comunità Sociale Cremasca;
- ✓ € 368.420 Utilizzo Contributo Progetti Diapason e Autinca di cui al decreto n. 19004 del 24/11/23 per acquisto di prestazioni sanitarie da Fondazione Istituto Ospedaliero di Sospiro;
- ✓ € 7.000 Utilizzo Contributo Progetto "OB-ESITI-0-5 per l'acquisizione n. 1 figura di personale interinale tecnico per il periodo 20/01-20/05/2025;
- ✓ € 6.450 Utilizzo Contributi Progetto per l'erogazione di contribuzioni alle ASST del territorio per il contrasto dei disturbi della nutrizione e della alimentazione - Decreto 9412 del 23/06/23;
- ✓ € 12.500 Utilizzo Contributo Progetto Registro Tumori Decreto n. 16457 del 17/11/2022 per la prosecuzione dell'attività di n. 1 figura di personale interinale tecnico per il periodo 21/05-31/10/2025;
- ✓ € 29.514 Utilizzo Contributo Progetto PNC SIN1 DGR 2561/24 per l'assunzione di una figura di personale tecnico a tempo determinato a partire dal 1/05 (delibera 189 del 16/04/2025) e per rimborsi spese di missione;
- ✓ € 25.260 Utilizzo Contributo Progetto Piani Mirati Prevenzione Decreto 16093 del 8/11/2018 per:
 - € 1.371 acquisto di attrezzature PSAL e materiale di consumo;
 - € 23.889 personale a TD (IRAP compresa);
- ✓ € 310.441 Utilizzo Contributo Progetto PSAL Decreto 11068 del 20/07/2023 (DGR 438/2023 e DGR 6869/2022) come dettagliato nella seguente tabella:

importo utilizzi	descrizione utilizzi
1.159,00	affitto sala Convegno 29/1/25
3.660,00	ribaltamento trattoria fiera BOVIMAC
2.440,00	stand espositivo fiera BOVIMAC
3.898,00	fornitura di armadietti spogliatoio
2.000,00	iscrizione corso formazione TDP
6.222,00	brochure libretti impianti riscaldamento
1.286,00	fornitura attrezzatura per corsi PSAL
1.285,00	altri acquisti per corsi PSAL
10.512,00	fornitura di n 3 campioni ad alto flusso
293,00	monografia rivista certificato procedure sicurezza
1.281,00	affitto sala convegni Cremona Fiere 3/6/25
11.700,00	corso formazione gestione conflitti personale PSAL
1.980,00	acquisto docenza
854,00	affitto spazio espositivo ai giovedì d'estate



importo utilizzi	descrizione utilizzi
1.528,00	acquisto di materiale supporto a pavimento
437,00	acquisto tv
37.315,00	noleggio autovetture JEEP RENEGADE per il servizio PSAL
640,00	pagamento bolli autovetture
2.232,00	fornitura di tessere identificative per operatori PSAL
215.510,00	acquisto di prestazioni orarie aggiuntive dal personale 1° semestre
4.209,00	acquisto libretti informativi caldo in agricoltura
310.441,00	totale

- ✓ € 24.676 Utilizzo Contributo Progetto Randagismo Decreto 9276 del 30/06/2025 per l'acquisto di servizi di sterilizzazione gatti;
- ✓ € 101.018 Utilizzo Contributi Progetto per l'erogazione di contribuzioni alle ASST del territorio per il contrasto dei disturbi della nutrizione e della alimentazione - Decreto 6353 del 7/05/2025;
- ✓ € 329 Utilizzo Contributi Decreto 6151 del 5/05/2025 per l'erogazione di contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno agli aventi diritto;
- ✓ € 517.170 Utilizzo Contributo Progetto PSAL Decreto 8144 del 10/06/2025 (DGR XII/3733 del 30/12/2024, come modificata dalla DGR XII/3952 del 24.02.2025) come dettagliato nella seguente tabella:

importo utilizzi	descrizione utilizzi
11.224,00	gadget kit pronto soccorso
5.209,40	segnalibri e libretti
56.944,10	eventi settimana sicurezza
3.965,00	video endoscopia
58.661,63	video sicurezza PSAL
4.449,00	acquisto gazebo
165,00	quota associativa UNI ENTE ITALIANO
51.748,87	mobili per PSAL
1.260,00	corso sicurezza chimica
1.220,00	norme UNI
4.303,55	teli di copertura
294,00	vigili del fuoco teatro Bibiena
7.149,20	dosimetri
1.112,00	corsi di formazione
11.762,39	acquisto gadget
3.197,89	corso per droni
4.209,00	libretti caldo in agricoltura
96,00	abbonamento annuo 4 droni
1.606,00	fiera bovina di cremona
45.316,96	EBAT CIMI Cremona
4.247,00	Comitato Paritetico Mantova
18.813,00	personale TD
1.255,00	IRAP personale TD
218.961,00	prestazioni aggiuntive 2° semestre
517.169,99	totale



✓ € 13.553 Utilizzi per pagamento spettanze a favore dei medici ex condotti;

✓ € 7.779 Utilizzo Contributi Progetto screening prostata di cui al Decreto n. 18584 del 28.11.2024.

Sono riportati nel foglio "UTILIZZI_SAN" dello schema di dettaglio contributi vincolati, oltre ai fondi residui esposti nel BES 2024, anche le assegnazioni da decreti regionali 2025 appostate direttamente a Stato Patrimoniale (Scheda_6 Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rileva un incremento della assegnazione Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS). Nell'ambito sanitario sono rilevati maggiori Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) per le assegnazioni DGR 4622/2025 e 4891/2025, maggiori contributi FSR vincolato per Obiettivi di Piano, maggiori contributi per funzioni erogatori privati, a fronte di minore quota capitaria sanitaria.
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Sono rilevate maggiori rettifiche di contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti per +€ 63.828 soprattutto nell'ambito del progetto PSAL "Proventi derivanti da sanzioni" per la prevenzione degli infortuni sul lavoro.
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Sono rilevati maggiori utilizzi di contributi esercizi precedenti FSR vincolato in particolare per Rimborso Farmaci Innovativi (Q. TA 2023)



18. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi libera-professione

I ricavi della libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica) sono in diminuzione rispetto al 2024 in quanto, a partire dal mese di ottobre 2024, l'attività della veterinaria è stata effettuata nell'ambito del progetto per il riconoscimento degli obiettivi prestazionali incentivati approvato con Deliberazioni n. 437 del 10/10/2024 e n. 211 del 28/04/2025.

Rispetto al 2024, sono rilevati di conseguenza anche minori costi per libera professione, con minori accantonamenti Balduzzi e perequazione.

Sono rilevati Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione per l'avvio nel secondo semestre 2025 di attività di consulenza/supporto effettuate da dipendenti dell'ATS Val Padana a favore della ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO (Deliberazioni n. 384 del 23/07/2025, n. 389 del 23/07/2025, n. 553 del 24/10/2025 e n. 557 del 28/10/2025).

Si precisa che il margine di LP è positivo.

Ricavi attività tipica

Trattasi principalmente di ricavi derivanti dalle attività di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro, di igiene pubblica, degli alimenti e veterinaria.

Si precisa che quota parte delle entrate del D.Lgs. 32/2021 pari a € 957.765 è destinata alla copertura dei costi per il riconoscimento degli obiettivi prestazionali incentivati ai sensi dell'art. 27, comma 12bis del CCNL dell'area Sanità - 24 gennaio 2024 e DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 – allegato – capitolo 10 "PERSONALE" – PARAGRAFO 10.1.7 (personale Dirigenza Veterinaria e IAN)" - Deliberazione n. 211 del 28/04/2025 e deliberazione n. 115 del 13/03/2025 – e trova correlazione nell'accantonamento di pari importo, come da indicazioni regionali.



Mobilità attiva extra regione da privato

È iscritta come da assegnazione Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026, in incremento rispetto al 2024.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche**A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi**

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono in incremento rispetto al 2024 per la rilevazione delle risorse derivanti dal Pay-back indicate per € 18.517.493 al conto 40302070020000 - (REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera e per € 5.118.296 al conto 40302070030000 - (REGIONE: Ulteriore Pay-back) – voce di credito 20202010070000 - 1.20.20.20.010.090.00.000 B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

18.3 Ticket**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio



18.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono sostanzialmente in linea con lo scorso esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

18.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In linea con il 2024

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La mobilità attiva extra privato è iscritta come da assegnazione decreto n. 5453 del 27/04/2026 in incremento rispetto al 2024
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Sono in incremento rispetto al 2024 per la rilevazione delle risorse derivanti dal Pay-back
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



19. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisti di beni sanitari

Trattasi dell'acquisto di beni sanitari quali prodotti farmaceutici, dispositivi medici, prodotti chimici e materiale per uso veterinario. Sono in incremento rispetto al 2024 soprattutto con riferimento agli acquisti di prodotti Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37).

Acquisti di beni non sanitari

Trattasi dell'acquisto di beni non sanitari quali carburanti, materiale per pulizie e di convivenza in genere, cancelleria e stampati. Sono in incremento rispetto al 2024 gli acquisti per carburanti.

Sono rilevati i seguenti costi coperti da utilizzi di contributi anni precedenti:

COD_COGE_NI	descrizione	Totale	Di cui finanziati con DDG 11068/23 PSAL	Di cui finanziati con PIL 2022	Di cui finanziati con GAP annualità 2021	Di cui finanziati con DDG 8144/25 PSAL	Di cui finanziati con DGR 164 Piani Mirati
50102020000000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.232	2.232	0	0	0	0
50102040000000	Cancelleria e stampati	20.032	10.431	183	0	9.418	0
50102070010000	Altri beni non sanitari	20.527	2.813	0	1.258	16.066	390
50101140010000	Altri beni e prodotti sanitari	11.224	0	0	0	11.224	0
Totale		54.015	15.476	183	1.258	36.708	390

Sono rilevati altresì costi coperti dal contributo PIL 2025 per complessivi € 14.774 per cancelleria e altri beni non sanitari da ATS della regione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Acquisto di vaccini dalla ATS di Bergamo iscritti alla riga di NI 50101150040000 Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione, rappresentati da vaccini acquistati centralmente e distribuiti attraverso il canale delle farmacie territoriali
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



20. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Drq

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Il valore imputato corrisponde al consumo di prestazioni di ricovero rese agli assistiti cremonesi e mantovani come da tabelle regionali, compresi i costi per erogazione sul territorio a cittadini STP.

Sono rilevati i seguenti costi coperti da contributi per € 5.758.185:

Sopravvenienza attiva mobilità 1997/2004 GSA	470.737,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI-QUOTA 2020	99.101,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI-QUOTA 2021	198.201,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI-QUOTA 2022	858.722,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI-QUOTA 2023	848.089,00
EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI-QUOTA 2024	2.537.604,00
STP 2025 ACCONTO QUOTA CORRENTE	745.731,00
totale	5.758.185,00

Ambulatoriale e Screening

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA, compresi i costi per erogazione sul territorio a cittadini STP.

Sono rilevati i seguenti costi finanziati da contributi specifici per € 3.549.578:

STP 2025 ACCONTO QUOTA CORRENTE	133.882,00
Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate - Erogatori Privati	154,00
Screening LAB - Prestazioni Ambulatoriali Extra Lea - Erogatori Privati	10.181,00
Aggiornamento LEA - L. 207/2024 (Art.1 c.302)	681.072,00



Aggiornamento LEA - L. 213/2023 (Art.1 c.235)	2.724.289,00
totale	3.549.578,00

Sono rilevati costi coperti da utilizzi di contributi anni precedenti per € 1.385.699 relativi a:

- € 1.356.701 Risorse recupero Liste Attesa erogatori privati DGR 4215 e 5057/2025;
- € 21.219 PROGRAMMA DI SCREENING HCV DDG 10080/2023;
- € 7.779 RISORSE DESTINATE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA DI SCREENING DELLA PROSTATA DDG 18584/2024.

Neuropsichiatria

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Psichiatria

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Farmaceutica

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

I costi relativi ai Contributi ENPAF a carico dell'ATS di € 2.160.223 sono allocati nel conto 50201020050000 Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92).

I costi relativi alle indennità per le farmacie rurali di € 379.405 sono allocati nel conto 50201020040020 Indennità farmacie rurali.

I costi per il SISS Farmaceutica e per la Farmacia dei Servizi di € 1.489.020 sono dettagliati nel paragrafo B.3) Acquisti di servizi non sanitari e sono in parte coperti dal contributo FSR indistinto "SISS Farmaceutica" e dal contributo vincolato per la Farmacia dei Servizi 2025.

Sono rilevati costi coperti da utilizzi per € 260.327 di cui all'assegnazione extra fondo per Esenzione Farmaci Classe C.

File F

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Sono rilevati costi coperti da utilizzi per € 2.463.733 di cui all'assegnazione Decreto Regione Lombardia Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026 (Scheda_6).

Sono rilevati costi coperti da contributi per € 6.295.842 di cui all'assegnazione per Farmaci Innovativi Oncologici e non Oncologici di cui al Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 5453 del 27/04/2026.

Doppio canale e I Ciclo

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Protesica e dietetica in convenzione

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)

Il valore imputato corrisponde a quanto derivante dai flussi di attività validati dalla DG Welfare e pubblicati sul Portale SCRIBA.

Medicina Generale e Pediatri

In considerazione del trasferimento della competenza alle ASST a partire da gennaio 2024, nel decreto del consuntivo non sono state assegnate risorse alla ATS, fatta eccezione per la mobilità passiva extraregione attribuita in misura pari a € 260.563.



Libera professione

I costi della libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica) sono in diminuzione rispetto al 2024 in quanto, a partire dal mese di ottobre 2024, l'attività della veterinaria è stata effettuata nell'ambito del progetto per il riconoscimento degli obiettivi prestazionali incentivati approvato con Deliberazioni n. 437 del 10/10/2024 e n. 211 del 28/04/2025.

Rispetto al 2024, sono rilevati di conseguenza anche minori accantonamenti Balduzzi e perequazione.

Sono rilevati costi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione per l'avvio nel secondo semestre 2025 di attività di consulenza/supporto effettuate da dipendenti dell'ATS Val Padana a favore della ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO (Deliberazioni n. 384 del 23/07/2025, n. 389 del 23/07/2025, n. 553 del 24/10/2025 e n. 557 del 28/10/2025).

Si precisa che il margine di LP è positivo.

Prestazioni aggiuntive

Sono iscritti alla riga 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area a pagamento (art. 55 c.2 CCNL) e alla riga 91010020000000 IRAP personale assimilato a lavoro dipendente i costi per prestazioni orarie aggiuntive del personale PSAL per complessivi € 434.471 (di cui € 405.939 per compensi e oneri e € 28.532 per IRAP), dettagliati nella seguente tabella:

	ore 2025 totali	costo orario	spesa 2025 totale	di cui compenso	di cui oneri	di cui Irap	importo con oneri
comparto	5904,5	50	390.582,68	295.225,00	70.263,55	25.094,13	365.488,55
dirigenza	404,5	100	43.888,25	40.450,00	-	3.438,25	40.450,00
totale generale			434.470,93	335.675,00	70.263,55	28.532,38	405.938,55

Il costo delle prestazioni aggiuntive di € 434.471 è finanziato per € 215.510 (attività del 1° semestre da marzo a giugno) dal DDG 11068/2023 e per € 218.961 (attività da luglio a novembre compreso) dal DDG 8144/2025.

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Sono rilevati alla riga 50201130010050 Altre Contribuzioni Passive e sussidi costi coperti da utilizzi per € 597.693 relativi a:

- € 15.737 erogazione contributo allo SMI IL FILO, gestito dal Centro Mantovano di Solidarietà Arca, nell'ambito dell'obiettivo 3 GAP finanziato dai Fondi 2022 PIANO GAP - VI ANNUALITA' - DDG 20427 DEL 19/12/24 e Delibera ATS n. 19 del 24/01/2025;
- € 45.000 erogazione contributo alla Comunità Sociale Cremasca nell'ambito del PROGETTO: "AUTISMO DALL'ANALISI TERRITORIALE AL PROGETTO DI VITA" - DDG 15881 del 22/11/2021;
- € 329 erogazioni contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno agli aventi diritto - Decreto regionale n. 6151 del 5/05/2025;
- € 4.121 erogazione contribuzioni alle scuole nell'ambito del programma LST Scuola Primaria finanziato con il contributo GAP 4^ annualità DDG 9591 del 1/07/2022 e GAP Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/23;
- € 182.557 erogazione di contribuzioni agli enti locali per la realizzazione dell'obiettivo 0 e 2.3 GAP Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/23 e Fondi 2022 DDG 20427 DEL 19/12/24;
- € 300.220 implementazione di posti aggiuntivi per subacuti per il periodo 1/01/2025-31/03/2025 finanziati con le risorse PANFLU DGR 1125/23 e DGR 2966 del 5/08/2024;
- € 165 contributo per quota associativa nell'ambito del progetto DDG 8144 Sanzioni PSAL;
- € 49.564 erogazione contribuzioni a ABAT CIMI Cremona e Comitato paritetico Mantova nell'ambito del progetto DDG 8144 Sanzioni PSAL.

Sono rilevati alla riga 50201130010060 Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione costi coperti da utilizzi per € 555.814 relativi a:

- € 135.547 erogazione di contribuzioni alle ASST del territorio a sostegno di proposte progettuali relative alle attività di diagnosi e trattamento nell'ambito dell'obiettivo 3 GAP finanziati dai Fondi 2022 PIANO GAP - VI ANNUALITA' - DDG 20427 DEL 19/12/24 e Delibera ATS n. 19 del 24/01/2025;



- € 30.680 erogazione di contribuzioni alla ASST di Crema nell'ambito del PROGETTO: "AUTISMO DALL'ANALISI TERRITORIALE AL PROGETTO DI VITA" - DDG 15881 del 22/11/2021;
- € 107.468 erogazione alle ASST del territorio del contributo PIANO DNA DGR 7357 ADDENDUM - determina n. 104 del 01/04/2025 e DNA DDG 6353/2025 delibera ATS n. 268 del 29/05/2025;
- € 209.514 erogazione alle ASST del territorio del contributo Piano nazionale malattie rare DDG 7403/25;
- € 72.605 erogazione alla ASST di Mantova del contributo Progetto Panflu DGR 2966 del 5/08/2024.

Sono rilevati costi coperti da contributi per € 11.565.642 finanziati dal contributo extra fondo L.210 e dalla sopravvenienza attiva FS vincolato per Indennità Abbattimento animali.

Consulenze e collaborazioni sanitarie

Nessun costo rilevato nell'esercizio.

Altre Prestazioni sanitarie

Si rimanda alla specifica tabella di dettaglio.

Sono rilevati alla riga 50201150010010 Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione € 775 di costi coperti da contributi DGR 4891/2025 Attività domiciliari rivolte a persone over 65.

Sono rilevati alla riga 50201150010040 Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico costi di € 205 per acquisto dosimetri e analisi da ARPA nell'ambito del progetto Citizen Science.

Sono rilevati alla riga 50201150020010 Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi i seguenti costi coperti da contributi per € 976.536:

- € 317.593 erogazione del Voucher Autismo in attuazione del programma operativo regionale fondo non autosufficienze di cui al Decreto DG Politiche Sociali Decreto n. 934 del 28/01/2025;
- € 633.367 erogazione Voucher sociosanitario B1 in attuazione del programma operativo regionale fondo non autosufficienze di cui al Decreto DG Politiche Sociali Decreto n. 934 del 28/01/2025 - il costo restante del voucher B1 è stato coperto con l'utilizzo di residui di contributi anni precedenti;
- € 25.576 acquisizione di n. 2 figure di psicologo libero professionista (delibera 478 del 25/09/2025) per il periodo dal 1/10/2025 al 31/12/2025 finanziate con il contributo PIL 2025.

Sono alla riga "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/AO/Fondazioni della Regione" costi coperti da utilizzi per € 260 relativi ai corsi BLSD realizzati dalle ASST del territorio e finanziati con il PIL 2025.

Sono iscritti alla riga 50201150020010 Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi costi finanziati con utilizzi per € 1.277.669, di seguito dettagliati:

- € 28.355 sperimentazione di percorsi di cura semiresidenziali e residenziali (n. 2 utenti inseriti in struttura come da determine ATS n. 234/2024 e n. 79 e 217/2025) nell'ambito del progetto GAP 2^, 3^ annualità e Fondi 2021;
- € 7.579 acquisizione di n. 1 figura di psicologo da impiegare per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 1/01-14/03/2025 finanziata dai residui GAP 3^ annualità DDG 8466 del 21/06/2021 (delibera ATS n. 53 del 20/02/2024);
- € 21.429 acquisizione di n. 1 figura di psicologo da impiegare per le attività di promozione della salute per il periodo 1/01-03/07/2025 nell'ambito del progetto PIL 2023 (delibera ATS n. 201 del 14/05/2024);
- € 17.165 acquisizione di un incarico libero professionale a psicologo dal 15/03 al 14/09/2025 finanziato con i Fondi GAP 2022 DDG 20427 del 19/12/2024 (delibera ATS n. 95 del 27/02/2025);
- € 28.030 acquisizione di un incarico libero professionale a operatore sociosanitario dal 16/01/2025 al 15/01/2026 nell'ambito dell'obiettivo 2.3 del Progetto GAP Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/2023;
- € 680.188 erogazione del voucher sociosanitario B1 in attuazione del programma operativo regionale fondo non autosufficienze di cui ai Decreti DG Politiche Sociali n. 2618 del 1/03/2022, n. 475 del 18/01/2023 e n. 5860 del 24/04/2025;
- € 368.420 acquisto di prestazioni sanitarie da Fondazione Istituto Ospedaliero di Sospiro nell'ambito dei progetti Diapason e Autinca di cui al Decreto regionale n. 19004 del 24/11/2023;
- € 94.680 acquisto di prestazioni sanitarie da CSA COOPERATIVA SERVIZI ASSISTENZIALI (delibera ATS n. 329 del 19/07/2024) nell'ambito del progetto "IN&AUT" INCLUSIONE E AUTODETERMINAZIONE;
- € 24.676 acquisti di servizi veterinari per sterilizzazione gatti nell'ambito del progetto Randagismo Decreto regionale n. 9276 del 30/06/2025;
- € 3.156 quota parte acquisizione di n. 2 figure di psicologo libero professionista (delibera 478 del 25/09/2025) per il periodo dal 1/10/2025 al 31/12/2025 finanziati con i Fondi GAP 2022 DDG 20427 del 19/12/2024;



- € 2.759 quota parte acquisizione di n. 1 figura di psicologo libero professionista (delibera n. 628 del 26/11/2025) per il periodo dal 1/12/2025 al 30/11/2026 nell'ambito del progetto di ricerca "Implementazione e sviluppo del progetto (ex CCM) FOODIA-NET" di cui alla D.G.R. N. XII/842/2023 e al Decreto DG Welfare 20618 del 21/12/2023;
- € 1.232 remunerazione degli erogatori privati sulla base del numero di vaccinazioni eseguite nell'ambito del Progetto "Campagna vaccinale 2025/2026 PANFLU 2023" di cui al Decreto n. 14529/2025.

Sono iscritti alla riga 50201150020020 Altre prestazioni per servizi sociosanitari da terzi i seguenti costi coperti da utilizzi per € 52.383 relativi alle risorse residue Bisogni Complessi D.G.R. n. IX/1746/2011 e Decreto n. 7211/2011 autorizzati da Regione con note Protocollo G1.2025.0010680 del 12/03/2025, G1.2025.0034428 del 05/09/2025, G1.2025.0049457 del 15/12/2025, G1.2025.0050419 del 19/12/2025 (Delibere ATS n. 122 del 19/03/2025, n. 464 del 22/09/2025, n. 713 del 24/12/2025 e n. 719 del 30/12/2025).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri costi per servizi NON sanitari

Sono rilevati i costi da flusso per le prestazioni SISS e telemedicina di cui al seguente dettaglio:

Vaccinazioni Covid Farmacie	62.957,00
Vaccinazioni antinfluenzale Farmacie	160.979,00
Vaccinazioni antipneumococcica Farmacie	11.014,00
Servizi provider Siss Farmacie	235.955,00
Servizi CUP SISS Farmacie	352.793,00
Servizi esenzioni SISS farmacie	74.365,00
Servizio consegna e ritiro kit screening farmacie	301.424,00
Servizio scelta revoca Farmacie	152.140,00
Servizi Farmacie Telemedicina	133.716,00
Prestazioni FES moduli DPC e WEBCARE	3.677,00
totale	1.489.020,00



Sono rilevati costi coperti da contributi per un totale di € 1.899.888 così dettagliati:

- € 1.018.004 costi SISS finanziati dal Decreto n. 5453 del 27/04/2026;
- € 428.017 costi farmacia dei servizi finanziati dal Decreto n. 5453 del 27/04/2026;
- € 214.098 costi finanziati dal DDG n. 12558 del 12/09/2025 per il riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori delle cooperative MMG/PLS per i costi sostenuti nel I semestre 2025;
- € 239.769 costi finanziati dal DDG 4013 del 30/03/2026 per il riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori delle cooperative MMG/PLS per i costi sostenuti nel II semestre 2025.

Sono rilevati costi coperti da utilizzi per un totale di € 206.802, così dettagliati:

- € 32.940 acconto 30% destinato all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano per la realizzazione del progetto Foodia.net - Decreto 20618/2023;
- € 9.394 acquisto dei seguenti servizi diversi nell'ambito del progetto PSAL Decreto 11068 del 20/07/2023 (DGR 438/2023):

1.159	affitto sala Convegno 29/1/25
3.660	ribaltamento trattoria fiera BOVIMAC
2.440	stand espositivo fiera BOVIMAC
1.281,00	affitto sala convegni Cremona Fiere 3/6/25
854	affitto spazio espositivo ai giovedì d'estate
9.394	totale

- € 4.624 catalogo "La Salute a scuola" finanziato dal PIL 2022;
- € 117.506 acquisto dei seguenti servizi diversi nell'ambito del progetto PSAL Decreto 8144 del 10/06/2025 (DGR XII/3733 del 30.12.2024, come modificata dalla DGR XII/3952 del 24.02.2025):

58.662	realizzazione video promozionale per settimana sicurezza sul lavoro
56.944	spese varie per eventi settimana sicurezza sul lavoro
1.900	altre spese varie
117.506	totale

- € 26.275 acquisto di un servizio di erogazione corsi di formazione in ambito scolastico da parte di enti del terzo settore nell'ambito del progetto PIL 2024;
- € 1.586 acquisto video GAP da trasmettere nelle sale cinema finanziato dai fondi GAP 2021 DDG 10915 del 10/07/23;
- € 14.477 affidamento del Servizio di erogazione di corsi di Formazione per l'anno scolastico 2025/2026 (determina ATS 259 del 10/09/2025).

Formazione

Sono rilevati i seguenti costi coperti da utilizzi di contributi anni precedenti:

- € 15.680 per attività di formazione nell'ambito del progetto PSAL Decreto 11068 del 20/07/2023 (DGR 438/2023);
- € 5.570 per corso sicurezza chimica ambienti vita e corso droni nell'ambito del progetto PSAL Decreto 8144 del 10/06/2025;
- € 449 per docenze corso di formazione sulle dipendenze finanziate con i residui della 2^a annualità GAP DDG 9794 del 13/08/2020.

Consulenze non sanitarie

I costi coperti da utilizzi sono complessivamente pari a € 105.613 e sono dettagliati in base al finanziamento e alla relativa destinazione come segue:

- € 30.554 per l'acquisizione di quota parte di n. 1 figura di personale interinale amministrativo da impiegare per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 1/01-15/11/2025 finanziata dai residui Progetto GAP 4^a annualità DDG 9591 del 1/07/2022 e dai Fondi GAP 2022 DDG 20427 DEL 19/12/2024;
- € 7.000 per l'acquisizione n. 1 figura di personale interinale tecnico per il periodo 20/01-20/05/2025 nell'ambito del Progetto "OB-ESITI-0-5" - DEL. ATS MILANO N. 859 del 25/09/23;



- € 12.500 per l'acquisizione n. 1 figura di personale interinale tecnico per il periodo 21/05-31/10/2025 nell'ambito del Progetto Registro Tumori - Decreto n. 16457 del 17/11/2022;
- € 27.875 per l'acquisizione di n. 1 incarico libero professionale ad esperto in comunicazione per le attività di cui all'obiettivo 1 finanziato dai residui Progetto GAP 4^a annualità DDG 9591 del 1/07/2022, Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/2023 e Fondi GAP 2022 DDG 20427 DEL 19/12/2024;
- € 25.481 per l'acquisizione di n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per le attività di cui all'obiettivo 2 per il periodo 1/01-30/11/2025 finanziato dai residui Progetto GAP 4^a annualità DDG 9591 del 1/07/2022 e Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/2023;
- € 2.203 per l'acquisizione di n. 1 incarico libero professionale a laureato in scienze motorie per il periodo 1/01-31/01/2025 finanziato dai residui Progetto GAP Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/2023.

I costi finanziati da contributi sono pari a € 8.619 e sono relativi alla acquisizione di quota parte di n. 1 figura di personale interinale amministrativo per il periodo 1/01-15/11/2025 finanziato dal progetto PIL 2025.

Il costo del personale su B e S è così dettagliato:

voce	descrizione		CONS25	di cui FINANZIATO	di cui a carico BILANCIO
50202020020020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	55.559	55.559	0
50202020030040	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	89.190	39.173	50.017
50202020030050	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	54.681	19.500	35.181
50201140010070	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0	0
totale			199.430	114.232	85.198

Sono rilevati altresì alla riga 50202010050000 Servizi di elaborazione dati costi coperti da utilizzi per € 1.391 per l'acquisizione di tecnologie server e dei servizi connessi per ospitare e gestire il portale nell'ambito del Progetto REALIZZAZIONE PORTALI DI "PROFILO DI SALUTE" di cui al decreto n. 8440 del 03/06/2024.

Sono rilevati alla riga 50202010110030 Rimborso spese di viaggio e soggiorno costi coperti da utilizzi di contributi anni precedenti per € 334 nell'ambito del progetto PNC SIN1 DGR 2561/24.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

In incremento rispetto al 2024 le Manutenzioni per immobili, impianti e macchinari e le altre manutenzioni.



Sono rilevati costi coperti da utilizzi di contributi anni precedenti per € 3.699 che sono relativi a Canoni di manutenzione ordinaria su software finanziati dai residui Progetto GAP Fondi 2021 DDG 10915 del 10/07/2023 e progetto PSAL Decreto 8144 del 10/06/2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun particolare fatto di rilievo

20.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

In leggero incremento rispetto al 2024 i canoni di noleggio non sanitari.

Leasing

Non esistono Leasing

Altri costi per godimento beni di terzi

Si tratta di affitti e spese condominiali in leggero incremento.

Sono rilevati costi coperti da utilizzi di contributi anni precedenti per € 37.315 rappresentati da canoni di noleggio non sanitari (noleggio di n. 5 JEEP RENEGADE) nell'ambito del progetto PSAL Decreto 11068 del 20/07/2023 (DGR 438/2023).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun particolare fatto di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Consulenze tecniche e prestazioni di lavoro interinale amministrativo e tecnico sopra descritte per un totale di € 199.430 finanziate da progetti per € 114.232
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	SI	Sono imputate a costo dell'esercizio le manutenzioni che non determinano un allungamento della vita del bene o un incremento del valore del bene



21. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell’anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l’iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Costo del personale dipendente

Sulla base delle indicazioni già pervenute, si confermano le modalità di compilazione delle colonne del Modello A relative all’applicazione dei CCNL di competenza anno 2025.

Relativamente alle modalità di calcolo e di imputazione del trattamento di fine rapporto, per uniformità di rilevazione dei costi di competenza dell’ente, è stato mantenuto lo stesso criterio adottato in sede di Preconsuntivo 2025 e nelle precedenti rendicontazioni, applicando per il TFR l’abbattimento delle competenze fisse, con conseguente incremento della percentuale di oneri, così come inserito nelle giustificazioni alle segnalazioni lievi presenti in Bilanci Web. Alla luce delle indicazioni operative pervenute in sede di I cet 2026, si procederà con il nuovo anno alla correzione delle rilevazioni di costo, in conformità alle regole regionali.

Si è proceduto alla puntuale rilevazione dei costi del personale e all’adeguamento delle assegnazioni regionali, come da “Scheda rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti”, integrata e recepita in coerenza con la deliberazione di costituzione definitiva dei fondi anno 2025, di prossima approvazione.

Il costo del personale delle aree dirigenziali è esposto nel modello A senza l’applicazione degli incrementi dei CCNL 2022/2024, il cui valore sarà oggetto di assegnazione nell’anno 2026. Di seguito il confronto con le precedenti rilevazioni:

	BES 2025	IV cet 2025	BES 2024
Comparto			
Totale competenze	15.483.625	15.438.885	14.986.829
Totale oneri (compresi oneri integrativi)	4.412.938	4.404.720	4.261.020
Costo totale (esclusa IRAP)	19.896.563	19.843.605	19.247.849
Art. 102 Fondo incarichi	2.174.249	2.224.349	2.204.167
Art. 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	1.458.161	1.492.886	1.436.233
RAR	311.415	217.991	339.805
Dirigenza sanitaria			
Totale competenze	18.686.254	18.659.304	18.528.248



	BES 2025	IV cet 2025	BES 2024
Totale oneri (compresi oneri integrativi)	5.380.694	5.379.583	5.230.418
Costo totale (esclusa IRAP)	24.066.948	24.038.887	23.758.666
Art. 72 Fondo per la retribuzione incarichi	4.753.682	4.802.413	4.802.413
Art. 73 Fondo condizioni lavoro	693.040	679.080	679.080
Art. 74 Fondo per la retribuzione di risultato	1.630.109	1.656.376	1.656.376
RAR	183.457	128.323	192.645
Dirigenza PTA			
Totale competenze	1.596.737	1.565.754	1.498.588
Totale oneri (compresi oneri integrativi)	491.598	483.917	461.557
Costo totale (esclusa IRAP)	2.088.335	2.049.671	1.960.145
Art. 90 Fondo retribuzione posizione	452.132	434.565	434.565
Art. 91 Fondo risultato e trattamenti accessori	138.401	130.803	130.803
RAR	19.717	13.899	19.941

Si conferma lo scostamento riscontrato rispetto al 4 cet 2025 dovuto alla più puntuale quantificazione delle competenze e degli oneri relativi al personale dell'area Comparto e dell'area Dirigenza Sanitaria.

Accantonamento per rinnovi contrattuali

Il modello A è stato compilato nella sezione "Accantonamenti per rinnovi contrattuali" sulla base delle assegnazioni regionali. Confermando quanto rendicontato in sede di applicazione CCNL 2022/2024, si rileva, per la Dirigenza sanitaria, un costo complessivo (al netto delle IVC) superiore rispetto all'accantonamento finanziato.

IVC

Nel modello A sono rendicontate le quote di IVC relative alle annualità 2022/2024 e 2025/2027 e all'anticipo di cui al DL 145/2023, in coerenza con le assegnazioni regionali. Per le aree dirigenziali non è stato rilevato l'adeguamento dell'IVC 2025 conseguente all'applicazione dei nuovi CCNL, in quanto sarà oggetto di assegnazione nel 2026.

RAR

La rendicontazione delle RAR 2025 erogate rispetta le assegnazioni previste in sede di assestamento, già comunicate con scheda "SK Rendicontazione RAR", ed è così dettagliata:

	RAR	Oneri	IRAP	Costo totale
Comparto	311.415,00 €	74.120,00 €	26.470,00 €	412.005,00 €
Dirigenza Sanitaria	183.457,00	43.662,39 €	15.594,03 €	242.713,42 €
Dirigenza PTA	19.717,00 €	4.692,61 €	1.675,97 €	26.085,58 €
Totale	514.589,00 €	122.475,00 €	43.740,00 €	680.804,00 €

L. 27/12/2017 n. 205 art. 1 commi 435 e 435 bis

È stato rideterminato il valore complessivo dei fondi della dirigenza sanitaria relativamente alla L. 27/12/2017 n. 205, art. 1, commi 435 e 435 bis, sulla base degli accordi recepiti con DGR XII/5928 del 30/03/2026 e della quantificazione inserita nelle schede allegate al Consuntivo 2025.

DL 35/2019 (Calabria) – risorse variabili

Le risorse variabili, di cui al DL 35/2019 art. 11 comma 1, sono confermate nell'assegnazione definitiva, in linea con quanto rendicontato in sede di Preconsuntivo 2025 e sono così dettagliate:



DL 35/2019	BES 2025	BES 2024
Comparto	35.025 €	119.849 €
Dirigenza Sanitaria	210.006 €	319.636 €
Dirigenza PTA	27.353 €	2.188 €
Totale	272.384 €	441.673 €

Fondi no Modello A

Nella scheda relativa ai fondi contrattuali da non esporre nel Modello A, oltre alle assegnazioni regionali per gli incrementi contrattuali delle aree dirigenziali per i CCNL 2022/2024, sono rendicontate le risorse erogate di competenza anno 2025 relative a:

- Obiettivi prestazionali di cui all'art. 27, comma 15 del CCNL 2022-2024 Area Comparto per € 202.545 (al netto di oneri e Irap);
- Obiettivi prestazionali di cui all'art. 27, comma 12-bis del CCNL 2019-2021 Area Dirigenza Sanità per € 484.397 (al netto di oneri e Irap);
- Compensi Avvocatura di cui all'art. 27 CCNL 2019-2021 Area Funzioni Locali per € 43.200 (al netto di oneri e Irap).

Risorse stimate in attuazione del decreto regionale n. 18674 del 28/11/2024 (Progetto PNC).

Il finanziamento è compreso nell'incremento risorse variabili della scheda SK fondi, ma non dettagliato in quanto risorsa svincolata.

Il costo per l'anno 2025 è quantificato sul periodo di servizio dell'unico dipendente assunto a tempo determinato dal 1/5/2025, con prosecuzione prevista fino al mese di ottobre 2026.

	Importi	Oneri	Irap	Totale
PNC - Comparto	22.902	6.278	==	29.180

Lo stesso finanziamento è inserito nel sezionale Modello A - tempo determinato nella colonna C (finanziamenti specifici).

Risorse di cui alla DGR 6869/2022

Le risorse DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato - sono inserite nel modello A - tempo determinato, nella colonna C, specifici finanziamenti e comprendono una quota relativa agli ambiti di impiego, di cui alla DGR XII/4183 del 07/04/2025.

	Importi	Oneri	Irap	Totale
DGR 6869/2022 Comparto	32.336	8.873	2.748	43.957

Risorse di cui Art.50 del DL 73/2021

Le risorse rappresentano un di cui del modello A complessivo, mentre sono dettagliate separatamente in nota integrativa. Gli importi finanziati sono i seguenti:

	Importi	Oneri	Irap	Totale
DL 73/2021 Comparto	105.444	28.932	8.963	143.339

Risorse PANFLU 2021-2023

Le risorse rappresentano un di cui del modello A complessivo trattandosi di personale assunto a tempo indeterminato e sono ricondotte ai valori certificati in sede di Consuntivo 2024:



	Importi	Oneri	Irap	Totale
PANFLU 2021-2023 - Comparto	23.671	6.961	911	31.543

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare.
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Per l'applicazione CCNL 2022-2024 comparto e per l'incremento dei fondi contrattuali come da tabella 70 Fondi del personale



22. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti per € 1.035.283 così dettagliati:

COD_COGE	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2025
50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	132.286,00
50940010000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	764.519,00
50940020000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	71.908,00
50950010000000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	257,00
50950030000000	Commissioni e spese bancarie	10.664,00
50950040000000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	34.612,00
50950060000000	Altri Oneri diversi di gestione	21.037,00
totale		1.035.283,00

Gli altri oneri diversi di gestione sono così composti:

714230015	Spese pubblicazione gare bandi	862,00
714230050	Spese di rappresentanza	600,00
714230090	Altre spese amministrative	19.575,00
totale		21.037,00

I costi finanziati da utilizzi sono pari a € 2.153 così dettagliati:

- € 640 bolli automezzi a noleggio (finanziati dal DDG 11068/2023);
- € 1.513 costi per abbonamenti finanziati dal DDG 11068/2023 e 8144/2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni



23. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono complessivamente in linea rispetto al 2024, in leggero incremento gli ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali con riferimento ai cespiti che sono entrati nel patrimonio dell'ATS nel corso del 2024.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Nessuna svalutazione delle immobilizzazioni

Svalutazione dei crediti:

È riportata al paragrafo 7. **Crediti** la procedura utilizzata per la quantificazione dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti che non determina la necessità di una integrazione del fondo, bensì un residuo di accantonamento di € 72.333,87 che si ritiene di mantenere con particolare riferimento alla posizione di credito verso un importante stabilimento di macellazione che ha un saldo debitorio al 31/12/2024 di € 253.370,20 (crediti 2023 e 2024). Sarà valutato negli esercizi futuri circa la necessità di mantenere o meno tale importo nel fondo.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

24. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La variazione delle rimanenze al 31/12/25 per il materiale sanitario è dovuta principalmente ai Dispositivi medici Cnd W e ai prodotti chimici – materiale diagnostico utilizzati dal Laboratorio di Prevenzione dell'Agenzia e al materiale chirurgico e prodotti farmaceutici ad uso veterinario.

Per quanto riguarda il materiale non sanitario la variazione è dovuta principalmente al materiale di guardaroba, pulizia e convivenza, al materiale di cancelleria e stampati e agli altri beni non sanitari/materiale di consumo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun particolare fatto di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Come sopra commentato



25. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli accantonamenti dell'esercizio sono esplicitati nelle specifiche righe di conto economico in linea con la specifica scheda regionale e sono così dettagliati:

CONTO_NI_NEW	DESCRIZIONE_CONTO	N_ATTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
51550030000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	Decreto n. 20618 del 21/12/2023	Implementazione e sviluppo del progetto (ex ccm) Foodianet	75.000,00
51550030000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	Decreto n. 17441 del 01/12/2025	Assegnazione a favore delle ATS lombarde del contributo per la realizzazione delle campagne di citizen science	4.795,00
51550030000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	Decreto n. 934 DEL 28/01/2025	Voucher Autismo	235.581,00
51550070000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	DGR N. XII/ 4891 DEL 01/08/2025	ATTIVITA' DOMICILIARI PERSONE FRAGILI OVER 65 - PNRR	2.941.760,00
51560010100000	Accantonamenti libera professione	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	208,00
51560010100000	Accantonamenti libera professione	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	- Acc.to Legge Balduzzi L.Professione	146,00
51560010200000	Altri accantonamenti altro	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.to ricavi D.Lgs. 32/21	90.000,00
51560010200000	Altri accantonamenti altro	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.to introiti spese legali da riconoscere Avvocatura	42.000,00
51560010200000	Altri accantonamenti altro	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.to obiettivi prestazionali Veterinaria e IAN	867.765,00
51560010200000	Altri accantonamenti altro	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.to gettiti sanzioni controlli tutela lavoratori	1.817.939,00
51550070000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	Decreto 16467 del 18/11/2025	REGISTRO TUMORI	53.286,00
51550070000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	Decreto 16467 del 18/11/2025	REGISTRO TUMORI	15.411,00



CONTO_NI_NEW	DESCRIZIONE_CONTO	N_ATTO	DESCRIZIONE	IMPORTO
51550070000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	DGR 4622/2025	ACCANTONAMENTI SOCIOSANITARI	543.916,00
51540040000000	Acc.ti rinnovi comparto - Dato DGW	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.ti rinnovi comparto - Dato DGW	281.833,00
51540020000000	Acc.ti rinnovi DIR MED - Dato DGW	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.ti rinnovi DIR MED - Dato DGW	956.052,00
51540030000000	Acc.ti rinnovi PTA - Dato DGW	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.ti rinnovi PTA - Dato DGW	184.006,00
51540070000000	Acc.ti rinnovi SUMAI - Dato DGW	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.ti rinnovi SUMAI - Dato DGW	3.817,00
51540060000000	Acc.ti art. 113 - Dato DGW	Decreto n. 5453 del 27/04/2026	Acc.ti art. 113 - Dato DGW	46.623,00
totale				8.160.138,00

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare.
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La voce è stata movimentata per € 2.817.704 che sono dettagliati nella tabella sopra riportata



26. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si tratta di interessi attivi

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area non sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare



27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

28. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Voce non movimentata

Sopravvenienze e insussistenze attive

Vedasi dettaglio sotto riportato

Altri proventi straordinari

Voce movimentata per un totale di € 5.406.422 per la sterilizzazione delle minusvalenze rilevate a seguito della dismissione di cespiti finanziati (per € 9.481) e per proposta di smobilizzo delle risorse per le quali non sussistono obbligazioni giuridiche (per € 5.396.941).



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si è proceduto a smobilizzare le risorse per le quali non sussistono obbligazioni giuridiche, con relativa diminuzione nella colonna "Riclassifiche" dei fondi quote inutilizzate contributi, per un totale di € 5.396.941 con rilevazione della relativa contropartita alla voce 81010120000000 Altri proventi straordinari. Il dettaglio degli smobilizzi è riportato a paragrafo 12 Fondi per Rischi ed oneri – Quote inutilizzate contributi di parte corrente vincolati.

Di seguito il dettaglio dei movimenti con anno / fornitore-cliente / tipologia:

Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato			
anno	fornitore	tipologia	Importo €
2024 E PRECEDENTI	REGIONE LOMBARDIA	EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2020/2021/2022/2023/2024	4.541.717,00
	REGIONE LOMBARDIA	INDENNITA' ABBATTIMENTO ANIMALI L. 218/88	13.187.000,00
		totale	17.728.717,00

Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
anno	fornitore	tipologia	Importo €
2023	ASST DI MANTOVA	CORREZIONE DATI DI RENDI- CONTAZIONE PRESTAZIONE DI SCREENING 2023	2.312.266,00
2024	ASST DI MANTOVA	CORREZIONE DATI DI RENDI- CONTAZIONE PRESTAZIONE DI SCREENING 2024	2.128.138,00
2024	ASST DI CREMONA	NOTE DI CREDITO PER STORNO PARZIALE FATTURE RELATIVE A CONVENZIONI CON ASST DI CREMONA PER PRESTAZIONI IN MATERIA DI TUBERCOLOSI E ALTRE MALATTIE INFETTIVE	6.745,00
2024	ASST FATEBENEFRAELLI	MINORE QUOTA CONTRIBUTI A CARICO ENTE SU OBIETTIVI 2024 DIRETTORE AMMINI- STRATIVO	536,00
2023	ASST DI CREMONA	INTEGRAZIONE OBIETTIVI 2023 DIRETTORE SOCIO SANITARIO	531,00
2024	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	STRALCIO PARZIALE CONTRI- BUTI SU STIMA INCARICO DI- RETTORE SANITARIO	242,00
		totale	4.448.458,00



Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
anno	fornitore	tipologia	Importo €
2024	ASST DI CREMONA	STRALCIO PER STIMA ECCEDENTE CONVENZIONE MALATTIE INFETTIVE 2° SEM. 2024	36,00
2024	ASST CREMA	MINORE QUOTA CONTRIBUTI A CARICO ENTE SU OBIETTIVI DIRETTORE AMMINISTRATIVO	5.900,00
2024	ASST DI MANTOVA	STRALCIO QUOTA SALDO PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER RIDUZIONE FLUSSO 2024	83.247,00
2024	ASST DI CREMONA	STRALCIO QUOTA SALDO PRESTAZIONI AMBULATORIALI PER RIDUZIONE FLUSSO 2024	67,00
		totale	89.250,00

Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2024	LEASYS SPA	NOTE DI CREDITO PER STORNO PARZIALE FATURE CANONI NOLEGGIO AUTOMEZZI	1.476,00
2024	ACCREDIA	NOTA DI CREDITO PER STORNO PARZIALE SPESE CONVENZIONE TRA ATS VAL PADANA E ACCREDIA PER ACCREDITAMENTO LABORATORIO DI AGENZIA	155,00
		totale	1.631,00

Altre sopravvenienze attive v/terzi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2022/2023/2024	ASSISTITI VARI	RECUPERO TICKET PER ESENZIONI NON DOVUTE	164.194,00
2025	PRIVATI	PROVENTI E LIBERALITÀ DIVERSE	1.115,00
ANNI PRECEDENTI	COMUNE DI CASALMAGGIORE	RESTITUZIONE DEPOSITO CAUZIONALE SU CONTRATTO LOCAZIONE E RECUPERO INTERESSI ATTIVI SUI DEPOSITO CAUZIONALE	6.000,00
2024 E PRECEDENTI	CLIENTI VARI	INCASSI RICAVI ATTIVITÀ VETERINARIA ANNI PRECEDENTI	54.964,00
2005	COMUNE DI BORGO VIRILIO	INCASSO FATTURE STRALCIATE	1.204,00
2024	MINISTERO DELLA SALUTE	PRESTAZIONI FARMACEUTICHE EROGATE A NAVIGANTI GEN/DIC 2024	844,00
2024	COOPSERVICE	RECUPERO DIFFERENZE INVENTARIALI ANNI PRECEDENTI	812,00
ANNI PRECEDENTI	STRUTTURE VARIE	RECUPERO SOMME NON DOVUTE RICOVERSI ANNI PRECEDENTI	3.833,00
ANNI PRECEDENTI	CLIENTI VARI	RECUPERI DIVERSI	1.497,00
2024	STRUTTURE VARIE	RECUPERI PROTESICA / DIABETICA ANNI PRECEDENTI	1.559,00
2024 E PRECEDENTI	ASL NAPOLI 2	RUOLI E RIVERSAMENTI	1.879,00



Altre sopravvenienze attive v/terzi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2024	POLIS LOMBARDIA	LIQ.RENDIC. ECON. PER ATT. DEI CORSI DI FORMAZIONE POLIS LOMBARDIA	4.690,00
2024 E PRECEDENTI	CLIENTI VARI	RIPARTI DA FALLIMENTI CONCORDATI	16,00
		totale	242.607,00

Sopravvenienze attive da Regione			
anno	fornitore	tipologia	importo
2022	REGIONE LOMBARDIA	INCR.TARIFF.PREST.ASS.OSP.PAZIENTI COVID 2022 + FUNZ.ATTESA POSTI LETTO PER ACUTI COVID 2022	218.562,00
2019	REGIONE LOMBARDIA	RILASCIO ACCANTONAMENTO PREGRESSO FLEET MANAGEMENT 2019	2.018.715,00
2019	REGIONE LOMBARDIA	RILASCIO ACCANTONAMENTO PREGRESSO EMERGENZE SANITARIE	8.882.346,00
2019	REGIONE LOMBARDIA	RILASCIO ACCANTONAMENTO PREGRESSO PER POTENZIALI CONTEZIOSI AZIENDE SAN. GSA 2019	6.608.787,00
		totale	17.728.410,00

Sopravvenienze attive da regione Extra fondo			
anno	fornitore	tipologia	importo
1997-2004	REGIONE LOMBARDIA	SOPRAVVENIENZA ATTIVA PER MOBILITA' 1997/2004 GSA	470.737,00
		totale	470.737,00

Altre insussistenze attive v/terzi			
anno	fornitore	tipologia	importo
1998-2002	ASST CREMA	DETERMINAZIONI IN ORDINE AL RECUPERO DELLE SOMME DERIVANTI DA RECUPERI NOC 1998-2002: APPROVAZIONE ACCORDO TRANSATTIVO CON ASST DI CREMA - DELIBERA ATS N. 198 DEL 28/04/25	272.326,00
2024	GSE – GESTORE SERVIZI ENERGETICI	RENDICONTAZIONE DEGLI INCENTIVI DEL GESTORE SERVIZI ENERGETICI (GSE) PER LA SOSTITUZIONE DI SISTEMI PER L'ILLUMINAZIONE STRALCIO RESIDUO FINANZIAMENTO - DELIBERA ATS 186 DEL 16/04/25	53.372,00
		totale	325.698,00



Altri proventi straordinari			
anno	fornitore	tipologia	importo
2025		DISMISSIONE BENI MOBILI/IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI ANNO 2025 PERIODO DAL 01/01/2025 AL 30/06/2025 - PRIMO PROVVEDIMENTO - DETERMINAZIONE ATS N. 213 DEL 18/07/25	142,00
2025		DISMISSIONE BENI MOBILI ANNO 2025 PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/12/2025 - SECONDO PROVVEDIMENTO - DETERMINAZIONE ATS N. 38 DEL 10/02/26	9.339,00
ANNI PRECEDENTI	REGIONE LOMBARDIA	PROPOSTA DI SMOBILIZZO DELLE RISORSE RESIDUE SUI FONDI RESIDUI DEI FINANZIAMENTI AFFERENTI AL FONDO SANITARIO INDISTINTO FINALIZZATO DA STATO O DA REGIONE PER LE QUALI NON SUSSISTONO OBBLIGAZIONI GIURIDICHE	5.396.941,00
		totale	5.406.422,00

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Sono rilevate per

- € 9.481 derivanti da dismissioni di cespiti finanziati
- € 120.000 per trasferimento di proprietà di terreno

come da commento al capitolo delle Immobilizzazioni.

Sopravvenienze e insussistenze passive:

Vedasi dettaglio sotto riportato

Altri oneri straordinari

Voce non movimentata

Di seguito il dettaglio dei movimenti con anno / fornitore-cliente / tipologia:



Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
anno	fornitore	tipologia	importo
2024	ASST MANTOVA	INCENTIVO 2024 DIRETTORE SANITARIO DR. SUPERBI	36,00
2024	ATS DELLA BRIANZA	INCENTIVO 2024 DIRETTORE GENERALE DR.SSA RAMPONI	1.180,00
2024	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	RIMBORSO ESAMI DI LABORATORIO PER TMO	18,00
		totale	<u>1.234,00</u>

Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione			
anno	fornitore	tipologia	importo
1998-2002	ASST CREMA	DETERMINAZIONI IN ORDINE AL RECUPERO DELLE SOMME DERIVANTI DA RECUPERI NOC 1998-2002: APPROVAZIONE ACCORDO TRANSATTIVO CON ASST DI CREMA - DELIBERA ATS N. 198 DEL 28/04/25	272.326,00
2023	ASST DI CREMA	STORNO RICAVO PER RECUPERO CONTRIBUTI OBIETTIVI 2024 DR. FERRARI E DR. MALINGHER	1.007,00
		totale	<u>273.333,00</u>

Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
anno	fornitore	tipologia	importo
2022	FORNITORI VARI	INCREMENTO TARIFFARIO PER LE PRESTAZIONI DI ASSISTENZA OSPEDALIERA PER ACUTI A PAZIENTI AFFETTI DA COVID-19 – ANNO 2022	218.562,00
2024	FORNITORI VARI	RESTI DRG ANNO 2024	942.686,00
ANNI PRECEDENTI	FORNITORI VARI	DECRETO R.L. 9909/25 - PAGAM.COMPET. SPETTANTI MEDICI EX CONDOTTI ART.1 C. 752/753 L. 234/2001	13.553,00
2024	FORNITORI VARI	SALDO AMBULATORIALI – TEMPI ATTESA - ANNO 2024	478.090,00
2024	FORNITORI VARI	SALDO AMBULATORIALI – REGRESSIONI - ANNO 2024	526.783,00
2024	SOC.COOP.SOC.GRUPPO GAMMA	LIQUIDAZIONE IMPORTI RESIDUI SU PRESTAZIONI DI NPJA	10.646,00
		totale	<u>2.190.320,00</u>



Soppravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2024 E PRECEDENTI	TELECOM ITALIA	FATTURE PER CANONI NOLEGGIO APPARATI WI-FI	1.479,00
2021 E 2022	LEASYS SPA	FATTURE PER CANONI NOLEGGIO AUTO-MEZZI	345,00
2024	SELECTA ITALIA SPA A SOCIO UNICO	FORNITURA PRODOTTI ALIMENTARI ANNO 2024	1.330,00
2024	POSTE ITALIANE S.P.A.	FATTURE PER SERVIZI POSTALI ANNO 2024	73,00
2022	PADANIA ACQUE SPA	FORNITURA ACQUA POTABILE ANNO 2022	8,00
totale			3.235,00

Altre soppravvenienze passive v/terzi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2022 E 2023	MINISTERO DELLA SALUTE DIPARTIMENTO ORDINAMENTO S.S.N	ONERI E COMPETENZE ANNI 2022 E 2023 DIPENDENTE IN COMANDO	12.132,00
ANNI PRECEDENTI	INPS GESTIONE EX INPDAP	BENEFICI CONTRATTUALI IN SEDE DI PENSIONE - RUOLI CONTRIBUTI EX DIPENDENTI	2.357,00
ANNI PRECEDENTI	UTENTI VARI	RIMBORSO A UTENTI PER DIRITTI NON DOVUTI ANNI PRECEDENTI	2.937,00
ANNI PRECEDENTI	ISTITUTO OSPEDALIERO D SOSPIRO	ESECUZIONE SENTENZA TRIBUNALE DI CREMONA N. 176/25 IN MATERIA DI RETTE SOCIOASSISTENZIALI – DELIBERA ATS N. 214 DEL 28/4/25	87.140,00
ANNI PRECEDENTI	INPS GESTIONE EX INPDAP	REGOLARIZZAZIONI CONTRIBUTIVE GESTIONE DIPENDENTI PUBBLICI EX ASL DI MANTOVA	154,00
ANNI PRECEDENTI	ISTITUTO OSPEDALIERO D SOSPIRO	ESECUZIONE SENTENZA TRIBUNALE DI CREMONA N. 323/25 IN MATERIA DI RETTE SOCIOASSISTENZIALI – DELIBERA ATS N. 365 DEL 14/7/25	43.720,00
2024	COMUNE DI MANTOVA	DELIBERA ATS N. 586 DEL 11/11/25 - CONTRIBUTO PER DISINFESTAZIONE ZANZARE E PREVENZIONE ARBOVIRI	7.686,00
2024	COMUNE DI CREMONA	DELIBERA ATS N. 586 DEL 11/11/25 - CONTRIBUTO PER DISINFESTAZIONE ZANZARE E PREVENZIONE ARBOVIRI	5.526,00
2024	COMUNE DI SERGNANO	DELIBERA ATS N. 586 DEL 11/11/25 - CONTRIBUTO PER DISINFESTAZIONE ZANZARE E PREVENZIONE ARBOVIRI	1.958,00
2023	OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL	RIMBORSO SACCHE SANGUE PER TRASFUSIONI 2° E 3° TRIM. 2022	1.740,00



Altre sopravvenienze passive v/terzi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2023	ATS MILANO CITTA' METROPOLITANA AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE	RIMBORSO CONTRIBUTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI PERSONALE IN ASPETTATIVA EX DLGS 502/92	118,00
2021	AZIENDA USL DI IMOLA	RIMBORSO PER FORNITURA AUSILI DIABETICI ANNO 2021	31,00
		totale	165.499,00

Altre Insussistenze passive v/terzi			
anno	fornitore	tipologia	importo
2024	GSE – GESTORE SERVIZI ENERGETICI	RENDICONTAZIONE DEGLI INCENTIVI DEL GESTORE SERVIZI ENERGETICI (GSE) PER LA SOSTITUZIONE DI SISTEMI PER L'ILLUMINAZIONE STRALCIO RESIDUO FINANZIAMENTO - DELIBERA ATS 186 DEL 16/04/25	53.394,00
2024	CLIENTI VARI	NOTE DI CREDITO PER RETTIFICA RICAVI ATTIVITA' VETERINARIA ISTITUZIONALE ANNO 2024	10.376,00
2024	CLIENTI VARI	RIMBORSO A PRIVATI	499,00
ANNI PRECEDENTI	CLIENTI VARI	INSUSSISTENZE DA STRALCIO CREDITI INESIGIBILI ANNI PRECEDENTI NON COPERTI DA FONDO - DELIBERA ATS N. 368 DEL 17/07/25	259,00
		totale	64.528,00

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La minusvalenza di € 120.000 rilevata alla voce 82010005010000 è relativa al trasferimento a titolo gratuito del terreno di proprietà dell'ATS sito nel comune di Castiglione delle Stiviere all'ASST di Mantova, (Deliberazione n. 98 del 7/3/2025 "Aggiornamento del patrimonio immobiliare dell'Agenzia di tutela della salute della Val Padana: presa d'atto trasferimento di proprietà terreno Castiglione delle Stiviere"), come da commento al capitolo delle immobilizzazioni.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Sono state rilevate minusvalenze da cespiti dismessi e da aggiornamento del patrimonio immobiliare dell'Agenzia in seguito a trasferimento di proprietà di un terreno



PS02	Soppravvenienze attive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	Si veda dettaglio sopra
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si veda dettaglio sopra
PS04	Soppravvenienze passive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si veda dettaglio sopra
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si veda dettaglio sopra
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

29. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

Trattasi dell'IRAP su personale dipendente e assimilato

IRES

Trattasi dell'IRES istituzionale su terreni e fabbricati

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun particolare fatto di rilievo



30. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I ricavi della libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica) sono in diminuzione rispetto al 2024 in quanto, a partire dal mese di ottobre 2024, l'attività della veterinaria è stata effettuata nell'ambito del progetto per il riconoscimento degli obiettivi prestazionali incentivati approvato con Deliberazioni n. 437 del 10/10/2024 e n. 211 del 28/04/2025.

Rispetto al 2024, sono rilevati di conseguenza anche minori costi per libera professione, con minori accantonamenti Balduzzi e perequazione.

Nel 2025 sono rilevati Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione per l'avvio nel secondo semestre 2025 di attività di consulenza/supporto effettuate da dipendenti dell'ATS Val Padana a favore della ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO (Deliberazioni n. 384 del 23/07/2025, n. 389 del 23/07/2025, n. 553 del 24/10/2025 e n. 557 del 28/10/2025).

I ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica sono pari a € 30.040 di cui:

- € 3.890 per attività LP veterinaria;
- € 26.150 per servizi di consulenza in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione per attività di consulenza/supporto effettuate da dipendenti dell'ATS Val Padana a favore della ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO (Deliberazioni n. 384 del 23/07/2025, n. 389 del 23/07/2025, n. 553 del 24/10/2025 e n. 557 del 28/10/2025).

I costi correlati sono iscritti per € 28.308 di cui:

- € 3.112 Compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia veterinaria;
- € 23.246 Servizi di consulenza in area pagamento per attività di consulenza/supporto effettuate da dipendenti dell'ATS Val Padana a favore della ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO;
- € 146 Accantonamento L. Balduzzi
- € 208 Accantonamento al fondo di perequazione
- € 1.596 IRAP

Il margine di LP di € 1.732 è positivo, in diminuzione rispetto al trend storico.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto



31. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'anno sono state oggetto di quadratura costi e ricavi IC attraverso lo strumento del partitario IC. Nel partitario IC V2 del Preconsuntivo 2025 si evince la piena quadratura dei dati. In chiusura d'esercizio sono state riconciliate le posizioni di debito credito reciproche.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come sopra esposto

32. Verifica di cassa al 31 12 2025

Si riporta lo stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2025 e relativo parere



VERIFICA DI CASSA

Ente/Collegio AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA

Regione Lombardia

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025

In data 27/01/2026 alle ore 9:30 si è riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

PRESENTI: Stefano Nuvolari - Presidente, Giovanni Maccari - Componente, Maurizio Magotti - Componente.

Partecipano alla riunione: Elena Rossi e Lorella Biancifiori.

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2025, con le seguenti risultanze:



SITUAZIONE Azienda al		31/12/2025	
SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01			€ 105.248.852,06
REVERSALI EMESSE	dal	02/01/2025	al 31/12/2025 € 1.284.705.000,22
MANDATI	dal	02/01/2025	al 31/12/2025 € 1.334.882.841,00
SALDO AZIENDA			€ 55.071.011,28

SITUAZIONE istituto cassiere al		31/12/2025	
FONDO DI CASSA AL 01.01			€ 105.248.852,06
RISCOSSIONI			€ 1.284.705.000,22
PAGAMENTI			€ 1.334.882.841,00
SALDO CASSIERE	al	31/12/2025	€ 55.071.011,28
SALDO AZIENDA	al	31/12/2025	€ 55.071.011,28
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE			€ 0,00

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:

REVERSALI DA RISCOUTERE	
REVERSALI DA EMETTERE	
MANDATI DA PAGARE	
MANDATI DA EMETTERE	
TOTALE	€ 0,00

Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
2025-M-18684	01/10/2025	FONDO PENSIONE PERSEO -ATS VAL PADANA	€ 9.360,24	
2025-M-18992	13/10/2025	MARTINELLI AMELIA-INDENN. RESIDENZA F.CIE RURALI 2	€ 2.162,84	
2025-M-19012	13/10/2025	D'ISA GIULIANA-INDENN. RESIDENZA F.CIE RURALI 2025	€ 1.336,90	
2025-M-20496	23/10/2025	PADOVANI ASIA -LIQUIDAZ. B1 SETTEMBRE 25	€ 565,00	
2025-M-20501	23/10/2025	PALI MATTEO -LIQUIDAZ. B1 SETTEMBRE 25	€ 665,00	
2025-M-21002	06/11/2025	ERARIO IVA SPLIT PAYMENT - OTTOBRE 2025	€ 288.526,03	
2025-M-21132	10/11/2025	CASTELLINI IVANA -LIQ. CONTRIBUTI TIPO A5 V BIMESTR	€ 2.976,67	
2025-M-21481	19/11/2025	F.CIA BREVIGLIERI DR LUCIA -LIQUIDAZ. FATTURE OTTOB	€ 923,23	
2025-M-21527	19/11/2025	F.CIA COOP.MANTOVANA MN0032-LIQUIDAZ. FATTURE	€ 2.425,12	
2025-M-21646	19/11/2025	FARMACIA LEGGERI-LIQUIDAZ. FATTURE OTTOBRE 2025	€ 5.899,37	
2025-M-21666	19/11/2025	F.CIA COOPERATIVA DI GHEZZI-LIQ. FATTURE OTTOBRE	€ 3.372,77	
2025-M-22065	24/11/2025	ADEKOMI IDRIS OLUWASEMILORE-LIQUID. B1 OTTOBRE	€ 665,00	
2025-M-22212	24/11/2025	CARBONE ANNA MARIA -LIQUID. B1 OTTOBRE 25	€ 900,00	



	N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	2025-M-22531	24/11/2025	MARCHI ALDA -LIQUID. B1 OTTOBRE 25	€ 565,00	
	2025-M-22975	24/11/2025	SAVAZZI ADELE -LIQUID.E RATEI A EREDI B1 OTTOBRE 25	€ 357,83	
	2025-M-23645	17/12/2025	F.CIA ZULIANI-LIQUIDAZ. FATTURE NOVEMBRE 2025	€ 1.383,16	
	2025-M-24010	18/12/2025	F.CIA ZAMBIASI SAS-LIQUID. SPESA FARMACEUT NOV	€ 60.686,72	
	2025-M-24467	19/12/2025	CASTELLINI LUCA -LIQUID. B1 NOVEMBRE 2025	€ 1.000,00	

Note:

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:

	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	2025-R-12526	13/10/2025	BEGNARDI BRUNO	€ 29,48	No
	2025-R-13373	20/10/2025	LORD SALUMI DI SEVERGNINI G.E. E C SNC	€ 1.345,25	No
	2025-R-13520	22/10/2025	PENNY MARKET S.R.L.	€ 82,40	No
	2025-R-13555	23/10/2025	ULSS 9 SCALIGERA	€ 227,00	No
	2025-R-14689	19/11/2025	ADAMI AMEDEO E GIUSEPPE S.S.	€ 36,62	No
	2025-R-14696	19/11/2025	ROSSI VITTORE	€ 107,54	No
	2025-R-14879	21/11/2025	CERTIFICATI EXPORT DA RENDICONTARE DLGS	€ 1.000,00	No
	2025-R-15022	26/11/2025	NATURA AGRICOLA DI BARBIERI F. LLI S.S.	€ 40,00	No
	2025-R-15154	05/12/2025	MALINVERNO LORIS	€ 17,08	No
	2025-R-15291	05/12/2025	SOC. AGR. BINI GIANANTONIO ARR IGHINI CECILIA	€ 26,70	No
	2025-R-15387	05/12/2025	ESAME PER RILASCIO CERTIFICATI ATS327_CER	€ 426,63	No
	2025-R-15566	10/12/2025	SOC.AGR. AVANZINI GIOVANNI E P AOLO	€ 69,68	No
	2025-R-15678	12/12/2025	VASO AZ. AGR.	€ 20,00	No
	2025-R-15748	15/12/2025	BARBISELLE S.A.S. SOC AGRICOLA DI ELISABETTA QUAIN	€ 40,00	No
	2025-R-16407	31/12/2025	BONDIOLI E PAVESI S.P.A.	€ 1.998,74	No

Note:

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n.



Descrizione	Importo	
Saldo sottoconto fruttifero	209.369,4	+
Saldo sottoconto infruttifero	54.846.778,09	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al	55.056.147,49	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T

nonconcorda

 con il saldo dell'Istituto Tesoriere soprariportato per le seguenti operazioni:

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia	55.056.147,49	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	14.863,79	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	55.071.011,28	=

Anticipazioni di Tesoreria:

	Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato

Inoltre il Collegio procede alla verifica a campione dei versamenti, delle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali, nonché delle imposte dovute all'erario effettuati con il mod.F24, che vengono di seguito elencati:

Periodo Trimestre

IV TRIMESTRE

Periodo		Mese di competenza	OTTOBRE	Mese di competenza	NOVEMBRE	Mese di competenza	DICEMBRE
		Data versam.	17/11/2025	Data versam.	16/12/2025	Data versam.	16/01/2026
Natura versamenti	Codice	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
<div>contributilnps</div>	P501	€ 402.887,21	€ 399.693,00	€ 674.158,15			
<div>contributilnps</div>	P511	€ 1.169,18	€ 1.169,18	€ 1.221.508,02			
<div>ritenutelrpef</div>	100E	€ 684.342,36	€ 723.817,93	€ 1.221.508,02			
<div>ritenutelrpef</div>	104E	€ 7.237,94	€ 6.289,11	€ 6.752,93			



	altriVersamenti	381-E6	€ 1.128,33	€ 1.110,32	€ 0,00
	altriVersamenti	381-E21	€ 364,10	€ 362,92	€ 0,00

CONTROLLO VERSAMENTI IVA ESERCIZIO EVENTUALE ATTIVITA' COMMERCIALEVerifica versamenti IVA di periodo: **IV TRIMESTRE**

	Mese di riferimento	Credito	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE	€ 2.008,34	€ 3.472,93	€ 1.464,59	17/11/2025
	NOVEMBRE	€ 2.571,95	€ 13.947,23	€ 11.375,28	16/12/2025
	DICEMBRE	€ 2.757,17	€ 27.324,43	€ 35.654,28	29/12/2025

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisite)

Verifica versamenti Split Payment

	Mese di riferimento	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE	€ 424.815,04	€ 424.815,04	17/11/2025
	NOVEMBRE	€ 455.016,04	€ 455.016,04	16/12/2025
	DICEMBRE	€ 598.336,66	€ 598.366,66	16/01/2026

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:



VERIFICA PAGAMENTO DEBITI COMMERCIALI

Nome Ente AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA

Regione: Lombardia

Data Verbale: 27/01/2026

Fatture elettroniche dal 01/01/2025 al 31/12/2025:

Dati estratti dalla Piattaforma certificazione crediti: (dati aggiornati al 08/01/2026)		Dati dichiarati dall'Ente:	
Importo fatture ricevute:	€ 1.113.152.531,69	Importo fatture ricevute:	€ 1.113.122.888,29
Numero fatture ricevute:	19.257	Numero fatture ricevute:	19.250
Importo fatture pagate:	€ 1.109.146.482,29	Importo fatture pagate:	€ 1.109.161.941,66
Numero fatture pagate:	19.200	Numero fatture pagate:	19.211

Fatture cartacee dal 01/01/2025 al 31/12/2025:

Dati estratti dalla Piattaforma certificazione crediti: (dati aggiornati al 08/01/2026)		Dati dichiarati dall'Ente:	
Importo fatture ricevute:	€ 1.858.833,08	Importo fatture ricevute:	€ 1.858.833,08
Numero fatture ricevute:	117	Numero fatture ricevute:	117
Importo fatture pagate:	€ 1.860.128,08	Importo fatture pagate:	€ 1.860.128,08
Numero fatture pagate:	118	Numero fatture pagate:	118



Indicatore di tempestività dei pagamenti:

Dati dichiarati dall'Ente:	
Indicatore di tempestività dei pagamenti (1° trimestre):	-31,28
Indicatore di tempestività dei pagamenti (2° trimestre):	-31,35
Indicatore di tempestività dei pagamenti (3° trimestre):	-32,7
Indicatore di tempestività dei pagamenti (4° trimestre):	-32,51
Indicatore tempestività dei pagamenti (anno 2025):	-32,01

Osservazioni del Collegio/Sindaco

Il Collegio prende atto delle riconciliazioni degli importi come da nota prot. 4774 del 20/01/2026.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:



ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

Firmato digitalmente da: NUVOLARI
STEFANO
Data: 27/01/2026 16:21:08

STEFANO NUVOLARI

Firmato digitalmente da:
Giovanni Maccari
Data: 27/01/2026 16:05:59

GIOVANNI MACCARI

MAURIZIO MAGOTTI

Firmato digitalmente da:
Magotti Maurizio
Firmato il 27/01/2026 15:52
Seriale Certificato: 5035827
Valido dal 03/11/2025 al 03/11/2028
InfoCamera Qualified Electronic Signature CA



33. Dati SIOPE al 31 12 2025

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

Ente Codice 030452231000000

Ente Descrizione AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria ASL

Periodo ANNUALE 2025

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 26-mar-2026

Data stampa 27-mar-2026

Importi in EURO

030452231000000 - AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA **Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE

48.364.831,73

48.364.831,73

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	24.478.729,76	24.478.729,76
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	520.979,37	520.979,37
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	40.872,59	40.872,59
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	9.079.104,67	9.079.104,67
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	14.245.145,34	14.245.145,34

ACQUISTO DI BENI

36.922.877,07

36.922.877,07

2101	Prodotti farmaceutici	34.324.486,27	34.324.486,27
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.870.297,00	1.870.297,00
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	83.880,37	83.880,37
2112	Dispositivi medici	124.365,22	124.365,22
2113	Prodotti chimici	61.497,97	61.497,97
2198	Altri acquisti di beni sanitari	16.323,03	16.323,03
2201	Prodotti alimentari	605,62	605,62
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	76.402,68	76.402,68
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	178.705,06	178.705,06
2204	Supporti informatici e cancelleria	94.669,81	94.669,81
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	24.487,54	24.487,54
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	16.019,91	16.019,91
2298	Altri beni non sanitari	51.136,59	51.136,59

ACQUISTI DI SERVIZI

1.207.945.889,10

1.207.945.889,10

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	15.485.893,16	15.485.893,16
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	135.483.206,39	135.483.206,39



3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	168.696.435,81	168.696.435,81
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	20.001,24	20.001,24
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	71.628.847,11	71.628.847,11
3111	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da altre Amministrazioni pubbliche	5.332.785,14	5.332.785,14
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	37.137.371,90	37.137.371,90
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.060.132,44	1.060.132,44
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	7.784.088,27	7.784.088,27
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	258.993.255,57	258.993.255,57
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	1.944,00	1.944,00
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	92.004.840,41	92.004.840,41
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	18.441.919,94	18.441.919,94
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	14.496.434,69	14.496.434,69
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	132.149.415,71	132.149.415,71
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	3.398.324,10	3.398.324,10
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	21.121.166,80	21.121.166,80
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	985.959,16	985.959,16
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	203.617.492,38	203.617.492,38
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	442.147,47	442.147,47
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	121.334,36	121.334,36
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	33.172,86	33.172,86
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	10.757,45	10.757,45
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	10.281.926,93	10.281.926,93
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	15.557,82	15.557,82



3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	25.909,66	25.909,66
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	345.056,80	345.056,80
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	749.119,35	749.119,35
3207	Riscaldamento	288.272,45	288.272,45
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	514.289,71	514.289,71
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	484.945,60	484.945,60
3210	Utenze e canoni per altri servizi	63.609,13	63.609,13
3211	Assicurazioni	679.768,71	679.768,71
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.257.153,62	1.257.153,62
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	864.781,69	864.781,69
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	253.655,04	253.655,04
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	19.299,14	19.299,14
3219	Spese legali	53.514,23	53.514,23
3220	Smaltimento rifiuti	70.103,34	70.103,34
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	347.819,64	347.819,64
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.184.179,88	3.184.179,88

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

33.447.624,76

33.447.624,76

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	204.155,73	204.155,73
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	3.272.381,83	3.272.381,83
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.244,41	1.244,41
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	413.412,23	413.412,23
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	157.616,99	157.616,99
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	3.417.132,56	3.417.132,56
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	10.719.991,21	10.719.991,21
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	13.167.808,25	13.167.808,25
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.093.881,55	2.093.881,55

ALTRE SPESE CORRENTI

6.714.080,92

6.714.080,92

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.330.641,53	2.330.641,53
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	94.813,87	94.813,87
5201	Noleggi	1.029.227,23	1.029.227,23
5202	Locazioni	359.406,40	359.406,40
5401	IRAP	2.110.192,95	2.110.192,95
5402	IRES	27.671,00	27.671,00
5404	IVA	102.086,73	102.086,73
5499	Altri tributi	74.065,58	74.065,58
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.354,29	5.354,29
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	487.656,23	487.656,23
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	68.805,06	68.805,06
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.621,64	1.621,64
5598	Altri oneri della gestione corrente	22.538,41	22.538,41



INVESTIMENTI FISSI		1.487.537,42	1.487.537,42
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	55.194,39	55.194,39
6105	Mobili e arredi	12.388,61	12.388,61
6199	Altri beni materiali	1.419.954,42	1.419.954,42

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI		1.334.882.841,00	1.334.882.841,00
-------------------------	--	-------------------------	-------------------------

Ente Codice 030452231000000
Ente Descrizione AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 26-mar-2026
Data stampa 27-mar-2026
Importi in EURO

030452231000000 - AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA VAL PADANA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	----------------------------	-----------------------------------

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		9.860.294,32	9.860.294,32
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	28.349,25	28.349,25
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	18.980,80	18.980,80
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.148,54	1.148,54
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	5.935,72	5.935,72
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.892.916,41	8.892.916,41
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.497,07	4.497,07
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	907.485,34	907.485,34
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	981,19	981,19



CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**1.270.929.814,23 1.270.929.814,23**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.195.358.516,69	1.195.358.516,69
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	38.814.558,72	38.814.558,72
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	36.560.812,24	36.560.812,24
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	190.121,58	190.121,58
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	4.690,00	4.690,00
2204	Donazioni da famiglie	1.115,00	1.115,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI**3.402.432,80 3.402.432,80**

3101	Rimborsi assicurativi	35.917,30	35.917,30
3102	Rimborsi spese per personale comandato	358.407,83	358.407,83
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	17,86	17,86
3104	Restituzione fondi economali	342,33	342,33
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.891.243,38	2.891.243,38
3201	Fitti attivi	51.563,24	51.563,24
3202	Interessi attivi	4.458,19	4.458,19
3204	Altri proventi	60.482,67	60.482,67

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI**36.183,00 36.183,00**

4105	Alienazione di altri beni materiali	36.183,00	36.183,00
------	-------------------------------------	-----------	-----------

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**118.690,47 118.690,47**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	118.099,77	118.099,77
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	590,70	590,70

OPERAZIONI FINANZIARIE**357.585,40 357.585,40**

6100	Prelevi da conti bancari di deposito	349.200,00	349.200,00
6400	Depositi cauzionali	8.385,40	8.385,40

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00 0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI**1.284.705.000,22 1.284.705.000,22**

Si conferma il completo allineamento tra i codici SIOPE alimentati dalla contabilità aziendale e quelli rilevati in Banca d'Italia.



34. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025

Si riscontrano di seguito le osservazioni al IV CET 2025.

Osservazione regionale:

Gestione straordinaria

Nella compilazione della tabella di dettaglio dei contributi vincolati nella sezione "Sopravvenienze attive per quote F.S. Vincolato", l'Agenzia somma in un'unica linea assegnazioni distinte. Si richiama a una puntuale compilazione del file di dettaglio, in coerenza con quanto riportato nella scheda 10 del Decreto regionale di assegnazione.

Nel consuntivo 2025 il file di dettaglio è stato compilato indicando le distinte assegnazioni in coerenza con la scheda_10 del Decreto regionale n. 5453 del 27/04/2026.

Osservazione regionale:

Report Pubblico-Privato

Si rileva che l'ATS ha appostato nei conti di costo di PSI da Privato un importo maggiore al valore dell'assegnato di € 186.995, mentre nei conti di costo di NPI da Privato si rileva la squadratura opposta.

Nel consuntivo il rilievo è stato superato perché sono stati iscritti i valori in piena coerenza con l'assegnazione del Decreto regionale n. 5453 del 27/04/2026.

Osservazione regionale:

Libera professione

È stato analizzato il confronto tra i conti di CE inerenti la libera professione alimentati dall'Azienda e la media regionale. Non si evidenziano margini negativi. Risulta verifica sul CE dell'attività libero professionale da parte del Collegio Sindacale.

Nulla da riscontrare.

Osservazione regionale:

DGR 4891/2025 – allegato B

Dall'analisi del partitario intercompany V1 del consuntivo 2025, si osserva che l'Agenzia non espone i costi relativi alla DGR 4891/2025, garantendo la quadratura intercompany nei confronti delle ASST del proprio territorio. In caso di modifica del dato in sede di partitario V2, si raccomanda di confrontarsi con gli enti controparti al fine di un pieno riallineamento di tale partita per la rilevazione definitiva del Consuntivo 2025. Si rammenta che, d'intesa con l'UO Polo Territoriale della DG Welfare, in sede di consuntivo 2025, le ASST interessate potranno contabilizzare solo i ricavi correlati ai costi effettivamente sostenuti dalle medesime per lo sviluppo delle attività domiciliari rivolte a persone fragili over 65.

Nel partitario V2 e nel consuntivo 2025 la partita è pienamente allineata.

Firmato ai sensi del D.Lgs 39/93

Il Direttore

SC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità

Dott.ssa Elena Rossi



Agenzia di Tutela della Salute

della Val Padana

Codice azienda

327

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva

SOCIALE



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio.....	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	8
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	8
4.1 Immobilizzazioni Immateriali.....	8
4.2 Immobilizzazioni Materiali.....	11
5. Immobilizzazioni Finanziarie.....	19
6. Rimanenze	21
7. Crediti	23
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	25
9. Disponibilità liquide	26
10. Ratei e risconti attivi	27
11. Patrimonio netto.....	28
12. Fondi per rischi e oneri.....	29
13. Trattamento di fine rapporto	32
14. Debiti.....	34
15. Ratei e risconti passivi	37
16. Conti d'ordine.....	38
CONTO ECONOMICO	40
17. Contributi in conto esercizio	40
17.1 Contributi in conto esercizio.....	40
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	42
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	42
18. Proventi e ricavi diversi	44
18.1 Proventi e ricavi diversi.....	44
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.....	44
18.3 Ticket	45
18.4 Costi capitalizzati	45
18.5 Altri ricavi e proventi	46
19. Acquisti di beni	47
20. Acquisti di servizi	48
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	48
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria.....	50
20.3 Godimento di beni di terzi	51
21. Costi del personale	53
22. Oneri diversi di gestione.....	54
23. Ammortamenti e svalutazioni.....	55



24. Variazione delle rimanenze	56
25. Accantonamenti	57
26. Proventi e oneri finanziari.....	59
26.1 Proventi finanziari.....	59
26.2 Oneri finanziari	59
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie	60
28. Proventi e oneri straordinari	61
28.1 Proventi straordinari.....	61
28.2 Oneri straordinari	61
29. Imposte e tasse	63
30. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale	64
31. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	64
32. Verifica di cassa al 31 12 2025	64
33. Dati SIOPE al 31 12 2025	64
34. Ulteriori informazioni e dati della gestione sociale	65



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>Voce non valorizzata</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>Voce non valorizzata</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: Voce non valorizzata
	Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi, la situazione del Personale è la seguente:

[Inserire e completare le informazioni sul personale]:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 0 unità, di cui personale part-time 0 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0, di cui personale part-time 0 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a 1 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è pari a 2 considerando le presenze delle diverse unità anche in porzione d'anno; il numero di unità effettivamente in presenza al 31.12.2025 invece è di 1.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 erano pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Nessuna variazione rispetto all'esercizio precedente. Trattasi di licenze d'uso acquistate in anni precedenti ed interamente ammortizzate.

Migliorie su beni di terzi

Voce non valorizzata

Pubblicità (da ammortizzare)

Voce non valorizzata

Altre immobilizzazioni immateriali

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	



Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili
Voce non valorizzata

Terreni indisponibili
Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni
Voce non valorizzata

Alienazioni e/o dismissioni
Voce non valorizzata



A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Voce non valorizzata

Fabbricati (indisponibili)

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

Nessuna

Alienazioni e/o dismissioni

Nessuna

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata



*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Alienazioni e/o dismissioni

Nessuna

Altro

Nulla

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno per € 242. Nessuna nuova acquisizione.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Alienazioni e/o dismissioni

Nessuna

Altro

Nulla

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Ambulanze

Non presenti

Altri automezzi

Non presenti

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Alienazioni e/o dismissioni

Nessuna

Altro

Nulla



A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Nessuna

Alienazioni e/o dismissioni

Nessuna

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono iscritti gli ammortamenti dell'anno di personal computer e periferiche per € 707. Nessuna nuova acquisizione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Nessuna

Altro

Nulla

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio “Dettaglio_SP_San”, allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	



Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	Se Sì, illustrare
	Altro	NO	Se Sì, illustrare



IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione



Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Voce non valorizzata

Altri titoli

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino

Non sono valorizzate, nella gestione sociale non sono previsti acquisti di beni.

Rimanenze di reparto

Non sono valorizzate, nella gestione sociale non sono previsti acquisti di beni.

Rimanenze presso terzi

Non sono valorizzate, nella gestione sociale non sono previsti acquisti di beni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Trattasi di:

2. Crediti da Regione per contributi vincolati extra FSR

Riga 1.20.20.20.010.030.60.000 per € 2.025.762 di cui

€ 297.911 contributi ancora da incassare:

- € 18.000 FNPS Quota Indistinta DDG 16165/2014 ex ASL Mantova
- € 22.756 Decreti Vari servizio integrazione trattamento dei cocainomani ex ASL Mantova
- € 154.293 Contributo Adolescenti - Decreto 17469/2023
- € 102.862 Contributo Adolescenti - Decreto 17469/2023.

€ 1.727.851 contributi incassati nel 2026:

- € 53.471 Vigilanza ATS – Decreto 17122/25
- € 57.546 Vigilanza Ambiti – Decreto 17122/25
- € 9.817 Invecchiamento attivo-Orti riabilitativi – Decreto 19895/2024



- € 147.252 Invecchiamento Attivo – Decreto 6674/2024
- € 253.390 FNA B1 Caregiver 2025 – DGR 5365/2025
- € 135.727 FNA B2 Caregiver 2025 – DGR 5365/2025
- € 106.267 Progetto Accanto sostegno genitori separati, divisi e vedovi – DGR 5364/2025
- € 93.208 Contributo Parrucche – DGR 5413/2025
- € 164.704 Centri di vita Indipendente – DGR 5416/2025
- € 98.677 LR23/99 Strumenti Tecnologicamente Avanzati – DGR 5423/2025
- € 70.000 Piano Territoriale Conciliazione – DGR 5464/2025
- € 521.540 Fondo Nazionale Politiche per la Famiglia – DGR 5143/2025
- € 16.252 L.104/92 Strumenti di Guida – Decreto 18498/2025

7. Crediti verso altri

Riga 1.20.20.70.010.100.00.000 per € 62.900

Trattasi di crediti verso clienti privati sorti negli anni precedenti relativamente a quote del contributo FNA Misura B1 assegnate ad assistiti risultati non idonei a seguito di opportune verifiche, a contributi L.R. 23/99 Strumenti Tecnologicamente avanzati ed ai saldi 2006-acconti 2007 L.88/87 Tubercolosi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Voce non valorizzata.

Altri titoli

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Voce non valorizzata

Tesoreria unica

Riga 1.20.40.20.000.000.00.000 per € 19.266.447

L'incremento è dovuto alle rimesse regionali pervenute in chiusura d'anno, per le quali non sono stati disposti i pagamenti dei relativi costi finanziati entro l'esercizio.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Agenzia non è ricorsa all'utilizzo dell'anticipazione.

Conto corrente postale

Riga 1.20.40.30.000.000.00.000 per € 1.322

Trattasi della restituzione di contributi sul conto corrente postale da parte di assistiti risultati non idonei a seguito di opportune verifiche (FNA B1), gestite attraverso il sistema del PagoPA, con alcuni incassi pervenuti sul CCP.

Nel corso del 2026 saranno prelevati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Voce non valorizzata

Risconti passivi

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Riga 3.10.20.30.000.000.00.000 "Finanziamenti da Regione per investimenti" per € 361.
Trattasi dell'assegnazione per le acquisizioni dell'esercizio 2023 di Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati) finanziate con utilizzo dei fondi della vigilanza – Decreto ATS 460/2023 per € 602 ed ammortizzate (con sterilizzazione di pari importo) per € 120 nel 2024 e € 121 nel 2025.
Riga 3.10.20.50.000.000.00.000 "Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi conto esercizio" per € 3.459.
Trattasi dell'assegnazione per le acquisizioni dell'esercizio 2024 di Elaboratori e personal computer e mobili e arredi d'ufficio finanziate con utilizzo dei fondi della vigilanza – Decreto ATS 444/2024 per € 4.869 ed ammortizzate (con sterilizzazione di pari importo) per € 582 nel 2024 ed € 828 nel 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SÌ, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se SÌ, specificare importo e motivazione variazione
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se SÌ, illustrare



12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contribu-

to, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI_SAN"* e *"UtilizziNI_SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Trattasi di:

I. Fondo per Imposte

Riga 3.20.10.10.000.000.00.000 per € 1.569.

IV/3. Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)

Riga 3.20.40.20.000.000.00.050 per € 14.521.291

Come evidenziato nello "Schema_di_dettaglio_contributi_vincolati_ni_soc", il valore di inizio anno diminuisce di € 6.119.711 per gli utilizzi iscritti a conto economico a copertura dei costi finanziati sui residui degli anni precedenti.

Si incrementa inoltre di € 8.169.938 per gli accantonamenti delle quote di contributi non utilizzate nell'anno come dettagliato nel paragrafo 25.

Nell'esercizio diminuisce di € 175.770 inseriti nella colonna "Rettifiche/giroconti su stato patrimoniale" per altre riduzioni non rappresentate da utilizzi, come di seguito specificato:

- € 44.034 importi restituiti a Regione commentati nell'area FATTI DI RILIEVO;
- € 132.485 importi restituiti a Regione commentati nell'area FATTI DI RILIEVO;
- +€ 749 importi rientrati Fondo non autosufficienze Misura B1 commentati nell'area FATTI DI RILIEVO.

Nell'esercizio aumenta di € 10.480 inseriti nella colonna "Rettifiche d'esercizio" a fronte di riclassifica del Fondo Contributi da Regione FSR Indistinto.

V/1. Fondo per rinnovi contrattuali – Comparto

Riga 3.20.50.20.030.000.00.000 per € 13.335.



V/2. Altri fondi per oneri e spese

Riga 3.20.50.30.100.000.00.000 per € 220.261

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Con nota J2.2025.0005716 del 10/2/2025 Regione ha stabilito la restituzione da parte di ATS delle somme non utilizzate del progetto PRO.VI 2021, assegnate con Decreto Regionale 1047/22, pertanto ATS ha proceduto a riversare la quota di finanziamento pari ad € 44.034 riducendo di pari importo il fondo corrispondente al 31/12/2024.

Con nota J2.2025.0015642 del 1/4/2025 Regione ha stabilito la restituzione da parte di ATS delle somme non utilizzate del Bando Adolescenti di cui alle DDGGRR 7206/17 e 6533/22, pertanto ATS ha proceduto a riversare la quota di finanziamento pari ad € 132.485 riducendo di pari importo il fondo corrispondente al 31/12/2024.

A fronte di verifiche periodiche inerenti all'erogazione mensile agli assistiti dei buoni FNA Misura B1, € 749 corrispondono a quote resesi disponibili nell'esercizio ma registrate negli esercizi precedenti e risultate non dovute.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP di apertura	1/1/2016		1.569	verbale 46 del 30/5/2018

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Non valorizzato				

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Non valorizzato				

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Non valorizzato				

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Non valorizzato				



3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Non valorizzato				

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
SP di apertura	1/1/2016		220.261	verbale 46 del 30/5/2018

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			



	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			
	2022			
	2023			
	2024			
	2025			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti e, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Non sono presenti

Debiti v/Stato

Non sono presenti

Debiti v/Regione

Non sono presenti

Debiti v/Comuni

Riga 3.40.40.00.000.000.000 per € 2.142.718.

Trattasi di fatture da ricevere relative a:

- € 1.836.944 FNPS 2025 DGR 5176/25;



- € 145.253 FSR Quota Straordinaria DGR 4985/25;
- € 99.590 acconti sul progetto Leva Civica DGR 1288/23;
- € 40.000 FNA B2 PUA DGR 3719/24;
- € 20.931 progetto Disagio Minorile DGR 6761/25.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Riga 3.40.50.10.010.011.00.000 per € 68.453.

Trattasi di debiti verso ATS della Regione per quota FSR.

Debiti v/Fornitori

Riga 3.40.70.20.010.000.00.000 per € 4.200.503.

Trattasi di debiti verso fornitori di beni e servizi sanitari e non sanitari tra cui:

- € 2.577.787 relativi all'annualità 2024 FNPS esercizio 2025 DGR 5176/25 a favore degli Ambiti di Mantova, Guidizzolo, Asola, Ostiglia, Suzzara ed Oglio Po-Casalasco Viadanese;
- € 671.483 relativi alla mensilità di dicembre 2025 del Fondo Non Autosufficienze Misura B1;
- € 142.399 relativi all'annualità 2025 FSR Quota Straordinaria DGR 4985/25 a favore degli Ambiti di Mantova, Guidizzolo, Asola, Ostiglia ed Oglio Po-Casalasco Viadanese;
- € 129.986 relativi all'annualità 2023 DDN DGR 2912/24 a favore degli Ambiti di Mantova e Ostiglia;
- € 120.000 relativi alle quote 2025 FNA destinate al rafforzamento dei PUA DGR 3719/24 a favore degli Ambiti di Guidizzolo e Suzzara;
- € 37.324 relativi all'annualità 2019 DDN DGR 3250/20 e all'annualità 2020 DDN DGR 4749/21 a favore dell'Ambito Oglio Po-Casalasco Viadanese;
- € 23.931 relativi al progetto Disagio Minorile DGR 6761/25.

Debiti v/Istituto tesoriere

Non sono presenti.

Debiti Tributari

Riga 3.40.90.00.000.000.00.000 per € 3.932

Trattasi di debiti per Irap e Iva Split Payment relativi ad attività di somministrazione lavoro e debiti per Irpef relativi a prestazioni professionali

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Non sono presenti.

Debiti v/Altri

Riga 3.40.95.40.020.000.00.000 € 184.369

A –Altri Debiti diversi per debiti verso Associazioni, Cooperative ed Enti.

Trattasi di finanziamenti in conto capitale contabilizzati nelle voci dello stato patrimoniale come stabilito nelle "Indicazioni per la chiusura del bilancio d'esercizio 2015-gestione sociale" erogati come da ex DGR 4531/15 "Determinazioni in merito alla ripartizione delle risorse del Fondo Sociale regionale 2015" e s.m.i. per interventi di adeguamento strutturale di immobili connessi ad azioni progettuali promosse dai territori per il contrasto alla violenza contro le donne e per la realizzazione di soluzioni abitative temporanee per soggetti fragili (ampliamento del numero di sedi di centri anti-violenza e case rifugio o adeguamento dei requisiti strutturali di quelle già esistenti).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I. Ratei passivi e E.II. Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Voce non valorizzata

Risconti attivi

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



16. Conti d'ordine

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si movimentano le garanzie ricevute da terzi rappresentate da fidejussioni.

I Conti d'Ordine valorizzati nel Bilancio d'Esercizio 2025 dell'ATS della Val Padana sono composti dalle garanzie ricevute dagli erogatori privati con i quali vengono stipulati i contratti per prestazioni socio-assistenziali che devono rilasciare una fideiussione a favore dell'ATS a garanzia della regolare esecuzione dei contratti stessi.

Le polizze fideiussorie vengono acquisite dal Dipartimento PIPSS e successivamente trasmesse al tesoriere per la custodia dell'originale.

Viene elaborato un file costantemente aggiornato con tutte le polizze fideiussorie attive, quelle di nuova attivazione e quelle svincolate dopo il termine del contratto. Nel file vengono indicati gli estremi identificativi delle polizze, importi e scadenza. Al termine del contratto lo svincolo delle polizze è a carico del Dipartimento PIPSS. Il file viene condiviso con l'S.C. Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità in occasione della elaborazione del Bilancio di Esercizio per permettere la rilevazione degli incrementi e dei decrementi e l'iscrizione in bilancio nei conti d'ordine delle fidejussioni attive al 31/12.

Nelle tabelle seguenti sono precisate le motivazioni delle variazioni dei Conti d'Ordine dal BES 2024 al BES 2025:

CONTI D'ORDINE	BES 2024	BES 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE
GARANZIE RICEVUTE: DI CUI ALTRE GARANZIE PERSONALI E REALI	€ 197.816	€ 265.884	€ 68.068	Si tratta delle fideiussioni rilasciate dagli erogatori privati con cui sono stati sottoscritti i contratti socio-assistenziali. Nel corso del 2025 sono state svincolate fideiussioni per contratti cessati per un importo totale pari a € 197.816,00. Contestualmente sono state iscritte a bilancio nuove fideiussioni per contratti sottoscritti nel 2025 per un importo totale pari a € 265.884,00. La differenza fra i due valori, pari ad € 68.068, corrisponde all'incremento rispetto al BES 2024 relativo alle GARANZIE RICEVUTE.
TOTALE	€ 197.816	€ 265.884	€ 68.068	

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



CONTO ECONOMICO

17. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI_SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)

I ricavi in conto esercizio alla voce Contributi c/esercizio da Enti Pubblici (extra fondo) assommano ad € 27.033.764 e sono appostati come da indicazioni regionali.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio delle assegnazioni:

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025 (IMPORTI IN EURO)				
Descrizione assegnazione	Provvedimento Regionale di assegnazione	Dettaglio riga NI	Parziali	Totali come da riga NI_CE
Fondo Sociale Regionale parte corrente-risorse per ambiti distrettuali	DGR 4793-4985/25	4.10.10.20.600.010.00.000		5.341.470
Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	DDG 17122/25	4.10.10.20.600.050.00.000		53.471



CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025 (IMPORTI IN EURO)				
Descrizione assegnazione	Provvedimento Regionale di assegnazione	Dettaglio riga NI	Parziali	Totali come da riga NI_CE
Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	DDG 17122/25	4.10.10.20.600.060.00.000		57.546
Ulteriori assegnazioni regionali FNA B1	DDG 428/25		3.072.851	
FNA Progetti di Vita Indipendente	DDG 15025/25		400.000	
L.104/92 Modifica strumenti di guida	DDG 18498/25		16.252	
L. 23/99 Strumenti Tecnologicamente Avanzati	DDG 17336/25		98.677	
Contributo Parrucche	DGR 5413/25		93.208	
Piano Territoriale Conciliazione 25-27	DGR 5464/25		70.000	
Interventi psico-socioeducativi per famiglie con Adolescenti in difficoltà	DDG 17469/23		102.862	
Progetto Accanto a sostegno genitori separati, divorziati, vedovi	DDG 17425/25		129.070	
Inclusione scolastica studenti con disabilità sensoriale	DDG 14240/25		789.666	
Invecchiamento Attivo	DDG 6674/24		147.252	
Invecchiamento Attivo-Orti Riabilit.	DDG 19895/24		9.817	
Assistenti Familiari	DDG 5211/25		174.591	
Leva Civica Volontaria Regionale	DDG 19731/23		120.992	
Disagio Minorile – Baby Gang	DDG 4869/25		100.687	
Sperimentazione Centri per la Fam.	DGR 4431/25		723.492	
F.do Naz.le Politiche per la Famiglia	DGR 5143/25		521.540	
Prog. per il recupero Uomini violenti	DDG 9859/25		80.264	
Centri di Vita Indipendente	DGR 5416/25		164.704	
Altri contributi da Regione (Bilancio Sociale)		4.10.10.20.600.070.00.000		6.815.925
Fondo Nazionale per le Politiche Sociali	DGR 5176/25	4.10.10.20.600.110.00.000		4.414.732
FNA Misura B1	DGR 3719/24 DDS 1276/25		5.176.652	
FNA B1 Caregiver Familiare	DGR 5365/25		253.390	
FNA B1 a favore Ambiti	DDS 1279/25		858.822	
Fondo per le non autosufficienze-Risorse Statali- Misura B1		4.10.10.20.600.148.00.000		6.288.864
FNA Misura B2	DGR 3719/24 DDS 1276/25		3.246.029	
FNA B2 Caregiver Familiare	DGR 5365/25		135.727	
FNA B2 PUA	DGR 3719/24		680.000	



CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO ANNO 2025 (IMPORTI IN EURO)				
Descrizione assegnazione	Provvedimento Regionale di assegnazione	Dettaglio riga NI	Parziali	Totali come da riga NI_CE
Fondo per le non autosufficienze–Risorse Statali- Misura B2		4.10.10.20.600.145.00.000		4.061.756
TOTALE CONTRIBUTI REGIONALI				27.033.764

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Con nota J2.2025.0005716 del 10/2/2025 Regione ha stabilito la restituzione da parte di ATS delle somme non utilizzate del progetto PRO.VI 2021, assegnate con Decreto Regionale 1047/22, pertanto ATS ha proceduto a riversare la quota di finanziamento pari ad € 44.034 riducendo di pari importo il fondo corrispondente al 31/12/2024.

Con nota J2.2025.0015642 del 1/4/2025 Regione ha stabilito la restituzione da parte di ATS delle somme non utilizzate del Bando Adolescenti di cui alle DDGGRR 7206/17 e 6533/22, pertanto ATS ha proceduto a riversare la quota di finanziamento pari ad € 132.485 riducendo di pari importo il fondo corrispondente al 31/12/2024.

A fronte di verifiche periodiche inerenti all'erogazione mensile agli assistiti dei buoni FNA Misura B1, € 749 corrispondono a quote resesi disponibili nell'esercizio ma registrate negli esercizi precedenti e risultate non dovute.

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Utilizzi/ SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli Utilizzi nella riga 4.10.12.10.020.000.00.000 "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" assommano ad € 6.119.711. Si rinvia alla tabella di dettaglio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

In particolare, allo scopo di rappresentare i costi per le diverse progettualità e i residui effettivi delle singole linee/annualità di finanziamento, nel foglio Utilizzi, per ogni riga di contributo, sono stati compilati i costi effettivi nella colonna V "Beni e servizi", mentre la colonna S "Rettifiche/giroconti su Stato patrimoniale" è compilata con il segno negativo in caso di riversamenti a Regione di quote non utilizzate che hanno comportato una riduzione del fondo e con il segno positivo nel caso opposto di quote resesi disponibili nell'anno ma registrate negli esercizi precedenti. Il saldo della colonna S "Rettifiche/giroconti su Stato patrimoniale", non risulta a zero, pur non essendoci Riclassifiche, in quanto vi sono indicati i movimenti precisati nei FATTI DI RILIEVO del paragrafo A.1) Contributi in conto esercizio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



18. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Voce non valorizzata

Altri proventi

Voce non valorizzata

Ricavi libera-professione

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

18.3 Ticket**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

18.4 Costi capitalizzati**A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella riga 4.10.50.10.010.010.00.000 "Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione" con riferimento all'acquisto di attrezzatura informatica avvenuta nell'esercizio 2023, è stata rilevata la quota di sterilizzazione di € 121 a copertura della quota di ammortamento.

Nella riga 4.10.50.10.015.020.00.000 "Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti" con riferimento all'acquisto di mobili ed attrezzature informatiche avvenuto nell'esercizio 2024, è stata rilevata la quota di sterilizzazione di € 828 a copertura della quota di ammortamento.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo



A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

18.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



19. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



20. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si precisa per quanto attiene i trasferimenti di finanziamenti da ATS-sezione sociale alle ASST che i conti di costo non sono stati rilevati nelle voci intercompany poiché la gestione sociale non rientra nel consolidato SSR.

Nella riga 4.20.10.10.130.010.30.000 "Altre Contribuzioni Passive e sussidi" sono appostati per un totale di € 11.703.861 tutti gli oneri relativi all'erogazione, in attuazione delle disposizioni regionali, di contributi a privati (enti e singoli) e al trasferimento di risorse di finanziamenti vincolati extra FSR ad enti pubblici (come dettagliati nella tabella sotto riportata):

COSTI ANNO 2025 (importi in euro)	
Descrizione contributi	Importo
DDG 18216/24 FUNZIONI VIGILANZA TRASFERITE AI COMUNI	57.580
DGR 3719/24 FONDO PER LE NON AUTOSUFF. - MISURA B1	3.812.337
DDS 4895/24 FNA -MISURA B1- FONDO CAREGIVER	280
DDS 1279/25 FNA -MISURA B1- A FAVORE AMBITI	858.822
DDS 428/25 -13043/24 ULTERIORI ASSEGNAZIONI REG. FNA B1	3.444.098
DDS 11172/24 FNA PROGETTI DI VITA INDIPENDENTE	272.000
DDG 18285/24 L. 104/92 MODIFICA STRUMENTI DI GUIDA	13.194
DGR 3192/24 L. 23/99 STRUMENTI TECNOLOGICAMENTE AVANZATI	106.882



COSTI ANNO 2025 (importi in euro)	
Descrizione contributi	Importo
DDS 16163/24 INT.A FAVORE PERS.CON DISAB.GRAVE - DOPO DI NOI	963.002
DGR 5413/25 - DDS 6413/24 CONTRIBUTO PARRUCCHE	51.898
DDS 17469/23 INTERV. PSICO-SOCIO-EDUCATIVI PER FAM.CON ADOLESCENTI IN DIFF.	57.974
DDS 17763/22 NORME A TUTELA GENITORI SEPARATI	58.369
DDS 14240/25 - 10718/24 INCLUSIONE SCOLASTICA STUD.CON DISABILITA' SENSORIALE	719.589
DDS 9372/24 PREMIALITA' DISABILITA' SENSORIALE	14.200
DDS 6674/24 INVECCHIAMENTO ATTIVO E ORTI RIABILITATIVI	126.410
DDS 15509/25 - 8773/24 ASSISTENTI FAMILIARI	139.424
DDS 10528/24 LEVA CIVICA VOLONTARIA	316.323
DDS 10528/24 LEVA CIVICA (Contributo liquidato da Ats Pavia)	5.798
DDS 9150/24 BULLISMO BABY GANG	134.586
DGR 4431/25 - DDS 20274/23 SPERIMENTAZIONE CENTRI PER LA FAMIGLIA	442.644
DDS 12340/24 RECUPERO UOMINI VIOLENTI	58.436
Prot.RL J2.2022.41379 DGR 5955/21 utilizzo residui bil.soc. per Centri per la Famiglia	47.438
Prot.RL J2.2022.41379 DGR 5955/21 utilizzo residui bil.soc. per Progetto nuovi strumenti a supporto Disabilità-Formazione	2.577
TOTALE	11.703.861

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nella riga 4.20.10.10.130.010.45.000 "Fondo nazionale per le politiche sociali-risorse per ambiti distrettuali" sono appostati per un totale di € 4.414.732 i costi della DGR 5176/25;

Nella riga 4.20.10.10.130.010.50.000 "Fondo sociale regionale parte corrente-risorse per ambiti distrettuali" sono appostati per un totale di € 5.664.350 i seguenti costi:

- € 3.537.672 acconto 70% DGR 4793/25
- € 287.652 quota straordinaria DGR 4985/25
- € 1.566.584 saldo 30% DGR 2915/24
- € 272.442 quota straordinaria DGR 2976/24

Nella riga 4.20.10.10.130.010.55.000 "Fondo nazionale per le non autosufficienze-risorse per ambiti distrettuali" sono appostati per un totale di € 3.100.858 i seguenti costi:

- € 1.623.015 acconto del 50% DGR 3719/24 a tutti gli Ambiti
- € 483.072 saldi DGR 7751/22 agli Ambiti aventi diritto
- € 514.771 saldi DGR 1669/23 agli Ambiti aventi diritto
- € 480.000 rafforzamento PUA DGR 3719/24 agli Ambiti aventi diritto;

Nella riga 4.20.10.10.150.020.10.000 "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" sono appostati costi per € 43.653 relativi all'attività di un'infermiera a supporto delle funzioni progetto Vigilanza.



B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella riga 4.20.10.20.010.050.80.000 "Altri servizi non sanitari" sono appostati costi per € 3.126 (costo affitto sala in data 7 e 21 ottobre 2025 per Convegno sul progetto Centri per la Famiglia).

Nella riga 4.20.10.20.020.010.20.020 "Servizi per consulenze Tecniche - da privato" sono appostati costi per € 718 (costo attività libero professionale di un ingegnere sul progetto Vigilanza).

Nella riga 4.20.10.20.020.020.30.000 "Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) – da privato" sono appostati costi per € 40.341 (costo di n. 2 interinali amministrativi operativi in corso d'anno sul progetto Vigilanza).

Nella riga 4.20.10.20.030.120.00.000 "Formazione non externalizzata da privato" sono appostati costi per € 7.000 relativi alla realizzazione di un percorso formativo inerente il progetto "Famiglie al centro".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previsti

ste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

20.3 Godimento di beni di terzi**B.5) Godimento di beni di terzi**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***Noleggi**

Voce non valorizzata

Leasing

Voce non valorizzata

Altri costi per godimento beni di terzi

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<p><i>Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo</i></p> <p>ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 43.653 per attività di una infermiera a supporto delle funzioni progetto Vigilanza;
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<p><i>Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo</i></p> <p>ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 718 per consulenza di un ingegnere sul progetto Vigilanza; <p>LAVORO INTERINALE AMMINISTRATIVO:</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 40.341 RANDSTAD ITALIA per attività di amministrativi operativi sul progetto Vigilanza;
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	



21. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sul bilancio socioassistenziale di questa ATS non è imputata alcuna risorsa di personale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni



22. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella riga 4.20.30.10.010.000.00.000 "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)" sono appostati costi per € 4 relativi a bolli e marche.

Nella riga 4.20.30.50.080.000.00.000 "Altri oneri diversi di gestione" sono appostati costi per € 1 relativi ad abboni passivi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni



23. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella riga 4.20.40.30.010.010.00.000 "Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali" sono appostati costi per € 949 relativi agli ammortamenti interamente coperti da sterilizzazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Voce non valorizzata

Svalutazione dei crediti: precisare importo e copertura

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



24. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



25. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nella riga 4.20.60.50.030.000.00.000 "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" sono stati appostati costi per € 8.169.938 (come dettagliati nella tabella sotto riportata) relativi alle quote di assegnazione 2025 non utilizzate;

ACCANTONAMENTI ANNO 2025 (importi in euro)				
Descrizione assegnazione	Provvedimento Regionale di Assegnazione	Importo assegnazione da Regione anno 2025	Importo utilizzato al 31/12/25 (Costi su Assegnazioni)	Importo non utilizzato (da accantonare)
Fondo Sociale Regionale parte corrente-Ambiti	DGR 4793/25-4985/25	5.341.470	3.825.324	1.516.146
Contributi per funzioni di Vigilanza ATS	DDG 17122/25	53.471	0	53.471
Contributi per funzioni trasferite ai Comuni ATS	DDG 17122/25	57.546	0	57.546
FNA-Misura B1	DGR 3719/24	5.176.652	3.812.337	1.364.315
FNA-Misura B1 Caregiver	DGR 5365/25	253.390	0	253.390
FNA-Misura B1 a favore Ambiti	DDG 1279/25	858.822	858.822	0
Ulteriori assegnazioni regionale FNA B1	DDG 428/25	3.072.851	3.072.851	0
FNA - Misura B2	DGR 3719/24	3.246.029	1.623.014	1.623.015
FNA-Misura B2 PUA	DGR 3719/24	680.000	480.000	200.000
FNA-Misura B2 Caregiver	DGR 5365/25	135.727	0	135.727
FNA PRO.VI	DDG 15025/25	400.000	0	400.000
L.104/92 Modifica strumenti di guida	DDG 18498/25	16.252	0	16.252
L.23/99 Strumenti tecnologicamente avanzati	DDG 17336/25	98.677	0	98.677
Piano Territoriale Conciliazione	DGR 5464/25	70.000	0	70.000
Contributo Parrucche	DGR 5413/25	93.208	8.646	84.562
Adolescenti in difficoltà	DDG 17469/23	102.862	0	102.862
Progetto Accanto genitori separati/divorziati/vedovi	DDG 17425/25	129.070	0	129.070
Servizio Inclusione scolastica studenti con Disabilità sensoriale	DDG 14240/25	789.666	369.274	420.392



ACCANTONAMENTI ANNO 2025 (importi in euro)				
Descrizione assegnazione	Provvedimento Regionale di Assegnazione	Importo assegnazione da Regione anno 2025	Importo utilizzato al 31/12/25 (Costi su Assegnazioni)	Importo non utilizzato (da accantonare)
Invecchiamento Attivo e Orti Riabilitativi	DDG 6674/24	157.069	0	157.069
Assistenti Familiari	DGR 5211/25	174.591	46.118	128.473
Leva Civica Vol. Regionale	DDG 10528/24	120.992	47.866	73.126
Bullismo e Cyberbullismo	DGR 4869/25	100.687	0	100.687
Sperimentaz. Centri per la Famiglia	DGR 4431/25	723.492	304.842	418.650
Fdo Naz.Politiche per la Famiglia	DGR 5143/25	521.540	0	521.540
Recupero uomini violenti	DDG 9859/25	80.264	0	80.264
Centri di Vita Indipendente	DGR 5416/25	164.704	0	164.704
Fondo Nazionale Politiche Sociali-Ambiti	DGR 5176/25	4.414.732	4.414.732	0
TOTALE		27.033.764	18.863.826	8.169.938

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare



26. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SÌ, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se SÌ, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se SÌ, illustrare



27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SÌ, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se SÌ, illustrare



28. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Voce non valorizzata

Soppravvenienze e insussistenze attive: **precisare per anno, soggetto fornitore, tipologia ed importo**

Voce non valorizzata

Altri proventi straordinari

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Voce non valorizzata

Soppravvenienze e insussistenze passive: **precisare per anno, soggetto fornitore, tipologia ed importo**

Voce non valorizzata

Altri oneri straordinari

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, illustrare
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	Se Sì, illustrare
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, illustrare
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



29. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

Nella riga 8.20.10.20.000.000.00.000 "IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente" è appostata IRAP per un totale di € 4.893 su compenso per attività interinale delle unità operative sul progetto Vigilanza

IRES

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



30. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

31. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non valorizzata, le partite infragruppo sono presenti solo nella gestione sanitaria.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

32. Verifica di cassa al 31 12 2025

Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2025 e relativo parere

Si rimanda al paragrafo corrispondente della Nota Integrativa Sanitaria.

33. Dati SIOPE al 31 12 2025

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

Si rimanda al paragrafo corrispondente della Nota Integrativa Sanitaria.



34. Ulteriori informazioni e dati della gestione sociale

Nulla da rilevare.

Firmato ai sensi del D.Lgs 39/93
Il Direttore
SC Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità
Dott.ssa Elena Rossi

RL S.C.R.L.B.V.



DATA III C.F. - ANNO 2023

SCHEMA DI CONTO ECONOMICO

Codice	Bilancio Consuntivo 2024 - Complessivo	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività sanitaria	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività ricerca	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività assistenziale	Bilancio Consuntivo 2025 - Complessivo	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività sanitaria	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività ricerca	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività assistenziale	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività erariale	Bilancio Consuntivo 2025 - Assistenza	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività
A) Valore della produzione											
A1	1.326.982.204	1.326.982.204	0	24.903.055	0	1.332.653.092	0	1.332.653.092	0	1.332.653.092	27.033.764
A1.a	1.245.982.204	1.245.982.204	0	24.903.055	0	1.245.982.204	0	1.245.982.204	0	1.245.982.204	27.033.764
A1.b	80.000.000	80.000.000	0	0	0	80.000.000	0	80.000.000	0	80.000.000	0
A1.b.1	34.007.989	34.007.989	0	24.903.055	0	34.007.989	0	34.007.989	0	34.007.989	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a	1.185.982.204	1.185.982.204	0	13.886.004	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	0	1.185.982.204	27.033.764
A1.b.1.a.1	1.185.982.204	1.185.982.204	0</								

Tabelle allegata nota integrativa di: **ATS DELLA VAL PADANA**
- Consuntivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1,383,179,220	1,414,929,157	31,749,937
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	1,326,982,204	1,332,653,092	5,670,889
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	1,292,072,215	1,291,459,384	(612,831)
	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	1,042,138,720	1,028,901,542	(13,237,178)
4010103000000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	220,933,647	225,112,580	4,178,933
4010104000000000	Funzioni	4,452,122	5,902,121	1,449,999
4010104000050000	Funzioni erogatori privati	0	1,449,998	1,449,998
4010104001000000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	Funzioni - Altro	0	1,449,998	1,449,998
4010104003000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	4,452,122	4,452,123	1
4010106000000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010108000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	799,195	4,732,936	3,933,741
4010111000000000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	8,022,141	6,274,742	(1,747,399)
4010112000000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	909,354	0	(909,354)
4010113000000000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	14,817,036	20,535,463	5,718,427
4010200000000000	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	34,907,989	41,193,708	6,285,719
	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201003000000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010202002000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	246,861	270,662	23,801
4010203001000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	68,697	68,697



40102030010100	4.10.10.20.020.006.00.00.000	Contributo per Stanieri Temporaneamente Presenti (STP- onere 9)	€.	840.573	879.613	39.040
40102030010200	4.10.10.20.020.007.00.00.000	Contributi per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)	€.	0	0	0
40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	1.342.919	0	(1.342.919)
40102030040100	4.10.10.20.020.031.100.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	6.823.333	11.733.035	4.909.702
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.00.000	comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2008 n. 191	€.	0	0	0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	736.238	1.207.937	471.699
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	24.326	0	(24.326)
40102060010000	4.10.10.20.600.010.00.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	5.472.884	5.341.470	(131.414)
40102060050000	4.10.10.20.600.050.00.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	32.101	53.471	21.370
40102060060000	4.10.10.20.600.060.00.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	57.580	57.546	(34)
40102060070000	4.10.10.20.600.070.00.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	5.445.170	6.815.925	1.370.755
40102060080000	4.10.10.20.600.110.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	4.182.219	4.414.732	232.513
40102060090000	4.10.10.20.600.120.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
40102060120000	4.10.10.20.600.145.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	3.745.946	4.061.756	315.810
40102060130000	4.10.10.20.600.148.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	5.957.839	6.288.864	331.025
40102060150000	4.10.10.20.600.210.00.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0	0	0
40102060170000	4.10.10.20.600.320.00.00.000	Fondo nazionale per la famiglia	€.	0	0	0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.000	A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati - Totale	€.	2.000	-	(2.000)

COD_CODE	COD_CODE_016	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	2.000	0	(2.000)
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	27.874	86.833	58.959



401100100000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	27,874	86,833	58,959
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	23,005	86,833	63,828
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	11,290,804	13,637,316	2,346,512
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	11,290,804	13,637,316	2,346,512
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	375,807	1,553,060	1,177,253
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	621,112	2,837,805	2,216,693
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	863,293	1,042,427	179,134
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	13,571	52,383	38,812
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	9,417,021	8,151,641	(1,265,380)
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	0	0
402000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	43,052,603	43,508,993	456,390
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	42,793,787	43,266,725	472,938
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCOS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCOS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100080000	4.10.20.10.130.050.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0

40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.		0	0	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.		0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.		0	33.055	33.055	0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.		0	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.		0	0	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.		0	0	0	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.		0	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti V/altre ATS/ASST/IRCCS	€.		0	0	0	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.		0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.		0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.		0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.		0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.		0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	28.900	19.947	(8.953)	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.		0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.		0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.		0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.		0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.		0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.		0	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.		0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.		0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	223.026	3.890	(219.136)	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.		0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.		0	26.150	26.150	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.		0	0	0	0
40201170010000	4.10.20.10.600.110.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	565.877	464.480	(101.397)	0	0
40201170020000	4.10.20.10.600.120.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	1.887.072	1.817.939	(69.133)	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	73.864	75.197	1.333	0	0
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	17.995	30.247	12.252	0	0
40201190010000	4.10.20.10.600.310.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	218.501	222.142	3.641	0	0
40201190020000	4.10.20.10.600.320.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	201.894	280.817	78.923	0	0
40201200010000	4.10.20.10.600.410.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	4.501.349	4.636.343	134.994	0	0
40201200020000	4.10.20.10.600.420.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	1.253.304	1.273.093	19.789	0	0
40201200030000	4.10.20.10.600.450.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.		0	0	0	0



40201210010000	4.10.20.10.600.800.00.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	120.415	9.478	(110.937)
40201220010000	4.10.20.10.650.010.00.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	35.182	116.680	81.498
40201220020000	4.10.20.10.650.020.00.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	42.000	96.500	54.500
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.00.000	Ricavi per Tamponi v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	140.407	198.464	58.057
40201240020000	4.10.20.10.020.900.00.00.000	REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	543.541	570.515	26.974
40201240030000	4.10.20.10.040.900.00.00.000	REGIONE: Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201250000000	4.10.20.10.100.900.00.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0
40201250010000	4.10.20.10.100.900.10.00.000	Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	51.173	1.920	(49.253)
40201250020000	4.10.20.10.100.900.20.00.000	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	10.498	2.853	(7.605)
40201250030000	4.10.20.10.100.900.30.00.000	Altre prestazioni sanitarie Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0
40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	€.	0	0	0
40201250000000	4.10.20.10.110.900.00.00.000	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	24.476.202	24.846.946	370.744
40201260010000	4.10.20.10.120.900.00.00.000	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	8.092.693	8.224.476	131.783
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.00.000	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
40201270010000	4.10.20.10.190.900.00.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	278.734	299.590	20.856
40201280010000	4.10.20.10.200.900.00.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	31.200	16.003	(15.197)

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		€.	220.777	202.885	(17.889)
COD_CODE	COD_CODE_01d	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.00.000	Buoni mensa	150.392	150.098	(294)
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00.000	Ricavi per formazione	0	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	2.895	0	(2.895)
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	67.430	52.790	(14.700)
A.2.C) Altri proventi - Totale		€.	38.039	39.380	1.341
COD_CODE	COD_CODE_01d	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione



402030100000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Alfitti attivi	€.	34.973	37.130	2.157
402030300000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
402030400000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3.000	2.200	(800)
402030500000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
402030600000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	66	50	(16)
403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	735.460	24.052.983	23.317.523
403010000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	332.332	36.698	(295.634)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
403010100000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	332.332	36.698	(295.634)
403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	403.128	24.016.285	23.613.157
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
403020100100000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	104.968	77.944	(27.024)
403020100200000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	18.082	12.171	(5.911)
403020100300000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	109.773	103.857	(5.916)
403020300400000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
403020300600000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
403020400100000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
403020400200000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020500100000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
403020500200000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
403020500300000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
403020600100000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
403020600300000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060100000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	170.305	186.524	16.219
403020700100000	4.10.30.20.060.900.00.000	REGIONE: Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	€.	0	0	0
403020700200000	4.10.30.20.060.910.00.000	REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	0	18.517.493	18.517.493
403020700300000	4.10.30.20.060.920.00.000	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	0	5.118.296	5.118.296
403020700400000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

[illegible]

50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0	0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in Vitro	€.	188.727	105.576		(81.151)
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	622	0		(622)
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	69.199	63.287		(5.912)
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	4.832	7.862		3.030
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	39		39
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	1.429	0		(1.429)
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	11	49		38
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	2.375	4.721		2.346
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	466	0		(466)
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	546	4.859		4.313
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiociclatorio Cnd: C	€.	46	34		(12)
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	764	0		(764)
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	57.561	73.028		15.467
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0		0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	15.225	16.929		1.704
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0	0		0
50101130010020	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0		0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0		0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0		0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	8.355	16.862		8.507
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.717.561	2.284.266		566.705
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.717.561	2.284.266		566.705



50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.00.000	B.1B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	515,850	432,574	(83,276)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.00.000	Prodotti alimentari	€.	7.801	651	(7.150)	
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	190,461	55,411	(135,050)	
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	184,679	178,343	(6,336)	
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.00.000	Combustibili	€.	0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.00.000	Cancelleria e stampati	€.	81,775	103,207	21,432	
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	25,641	17,883	(7,758)	
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	15	0	(15)	
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.00.000	Altri beni non sanitari	€.	25,478	66,919	41,441	
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	10,160	10,160	
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	1,276,966,670	1,349,176,039	72,209,369	
50201010000000	4.20.10.10.000.000.00.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	1,267,526,449	1,336,887,267	69,360,818	
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	246,784	260,563	13,779	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASS7/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0
50201010080000	4.20.10.10.010.200.00.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	246,784	260,563	13,779	
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	121,064,074	130,956,393	9,892,319	

	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0
	42,791	14,774	-	-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN				
0	0	0	0				
2,232	2,232	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
20,032	20,032	2,379	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
20,527	20,527	2,235	0				
0	0	10,160	0				
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN				
7,075,029	52,383	41,402,277	8,246,584				
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN				
6,739,190	52,383	36,653,674	8,246,584				
-	-	-	-				
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
-	-	260,327	-				



50201030000000	4,20: 10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	227.738.162	247.202.499	19.464.337
----------------	----------------------------	---	----	-------------	-------------	------------

50201030000000	4,20: 10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	227.738.162	247.202.499	19.464.337
----------------	----------------------------	---	----	-------------	-------------	------------

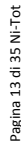
1,385,699	0
3,549,578	0

1,385,699	0
3,549,578	0

50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	34,547.470	35,792.934	933.007	32.956
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	34,547.470	35,792.934	933.007	32.956
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0	0
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	8.875.635	9.322.931	423.694	0
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	8.865.177	9.320.078	423.694	0
50201030080020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	10.458	2.853	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	3.578.981	3.279.561	0	0
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	3.578.981	3.279.561	0	0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	94.599	111.490	0	16.891
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	94.599	111.490	0	16.891
50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030110000	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	3.670.408	3.844.214	0	173.806
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	3.670.408	3.844.214	0	173.806
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	3.520.913	4.223.942	0	703.029
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	3.520.913	4.223.942	0	703.029
50201030120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030120011	4.20.10.10.030.010.20.143	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTOR"	€.	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	14,245.430	15,040.833	0	795.403
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	14,245.430	15,040.833	0	795.403
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
50201030130030	4.20.10.10.030.010.40.010	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030130040	4.20.10.10.030.010.40.020	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Altro	€.	0	0	0	0
50201030130050	4.20.10.10.030.010.40.030	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030130060	4.20.10.10.030.010.40.040	Funzioni non tariffate Case di cura private - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	48.610	47.722	0	(888)
50201030150010	4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	3,230.947	2,412.994	24.812	(817.953)
50201030150020	4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
50201030150030	4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	22.019	25.272	575	3.253
50201030150050	4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	2.616	1.439	1.439	(1.177)
50201030150060	4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030150070	4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	761.390	956.299	1.911	194.879





[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

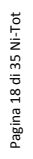
[illegible]

50201100000000		4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	4,152,592	4,558,195	405,603
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0		
50201100050000	4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	4,152,592	4,384,455	231,863		
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	173,740	173,740		
50201100080000	4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo	0	0	0		
50201110000000		B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	216,179,120	223,679,219	7,500,099		
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	10,402,130	9,968,070	(434,060)		
50201110010015	4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	186,682	188,288	1,606		
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	1,062,146	1,079,761	17,615		
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0		
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	614,511	616,147	1,636		
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	79,022	68,104	(10,918)		
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	4,776,659	4,679,388	(97,271)		
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	3,853,797	3,923,728	69,931		
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0		
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	1,916,693	2,053,137	134,444		
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0		
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	58,386	125,938	67,552		
50201110020015	4.20.10.10.110.010.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	0	582	582		
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	0	8,407	8,407		
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	36,754	40,252	3,498		
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	13,864	14,385	521		
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0		
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	146,904	231,658	84,754		
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	1,085	2,533	1,448		
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	0	0		
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	65,133	75,181	10,048		
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	11,632	11,632		
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	23,188	0	(23,188)		
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	0	0	0		
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	0	0	0		

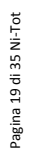
	-	-	-	-
COD_COGE	COD_COGE_old	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI Socio-SAN	Costi da contributi DI CUI Socio-SAN
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.0000	0	0	0
50201100050000	4.20.10.10.100.010.80.0000	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.0000	0	0	0
50201100080000	4.20.10.10.100.900.90.0000	0	0	0
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.0000	-	-	8.246.584
COD_COGE	COD_COGE_old	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI Socio-SAN	Costi da contributi DI CUI Socio-SAN
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.0100	0	0	0
50201110010015	4.20.10.10.110.010.10.0200	0	0	34.310
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.0500	0	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.0600	0	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.0800	0	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.0900	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.1100	0	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.1200	0	0	1.347.394
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.1300	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.1400	0	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.1500	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.0100	0	0	0
50201110020015	4.20.10.10.110.010.20.0200	0	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.0500	0	0	0
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.0600	0	0	0
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.0800	0	0	0
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.0900	0	0	0
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.1100	0	0	0
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.1200	0	0	2.533
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.1300	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.1400	0	0	0
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.1500	0	0	0
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.0100	0	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.0200	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.0250	0	0	0



50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	1.493	588	(905)
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	50.775	86.960	36.185
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	5.086	3.614	(1.492)
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	633.575	841.080	207.505
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	102.597.197	106.102.836	3.505.649
50201110060015	4.20.10.10.110.020.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	€.	4.467.488	4.433.691	(33.797)
50201110060011	4.20.10.10.110.020.10.011	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da RSA - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	3.580.888	3.643.424	62.536
50201110060035	4.20.10.10.110.020.10.051	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da C.D.I. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060040	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	17.168.335	17.285.713	117.378
50201110060045	4.20.10.10.110.020.10.061	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da R.S.D. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060050	4.20.10.10.110.020.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110060060	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	5.251.132	5.286.743	35.611
50201110060065	4.20.10.10.110.020.10.081	territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0	0
50201110060070	4.20.10.10.110.020.10.090	della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	1.459.161	1.487.912	28.751
50201110060075	4.20.10.10.110.020.10.091	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060085	4.20.10.10.110.020.10.101	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie - non intercompany - "RISTORI"	€.	29.109.264	29.912.108	802.844
50201110060090	4.20.10.10.110.020.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui per cure intermedie - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060095	4.20.10.10.110.020.10.111	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	787.746	1.476.833	689.087
50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	4.206.424	3.988.255	(218.169)
50201110070010	4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	2.219.445	2.035.620	(183.825)
50201110070015	4.20.10.10.110.020.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	€.	2.472	2.769	297
50201110070030	4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	54.192	30.154	(24.038)
50201110070040	4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	1.291.906	1.383.583	91.677
50201110070050	4.20.10.10.110.020.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110070060	4.20.10.10.110.020.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	88.780	73.737	(15.043)
50201110070070	4.20.10.10.110.020.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	50.088	120.773	70.685
50201110070090	4.20.10.10.110.020.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	260.477	249.828	(10.649)
50201110070100	4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	16.049	4.889	(11.160)

[illegible]

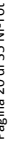
405.839			
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0



0	0	0
0	0	0
405,939	0	0
0	0	0

1,153,507	-
11,565,642	-

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

105,613	-
8,619	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIETÀ S.p.A.
0	0
0	0
0	0
55.559	0
0	0
0	0
0	0
0	0



50202020030020	4.20.10.20.020.020.00.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	227,741	129,531	(98,210)	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	17,407	54,681	37,274	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato (sexies lettera c), del D.L. 11/2/2008, convertito con legge 13/3/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0

5020202003000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	138,419	198,071	59,652	0
------------------	---------------------------	--	----	---------	---------	--------	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irf, Università, ...)	€.	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	16,745	17,795
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	47,682	45,694
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	73,982	134,582

5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e externalizzata) - Totale	€.	2,450,587	2,835,448	384,861
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	675,194	870,149
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	464,486	594,238
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	139,165	66,814
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	20,555	17,229
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	1,151,187	1,287,018
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	1,446,539	1,517,773	71,234
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	--------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	243,137	243,968
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	140,379	204,533
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	205,999	170,043
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	857,064	899,231
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0

0	0	0	0
30,554	8,619	0	0
19,500	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

21,699	-	-	-
--------	---	---	---

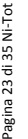
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
7,570	0	0	0
14,129	0	0	0

3,699	-	-	-
-------	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
3,699	0	0	0
0	0	0	0

37,315	-	-	-
--------	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
37,315	0	0	0
0	0	0	0



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	11,221,579	12,476,210	1,254,631
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	1,436,235	1,391,394	(46,841)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	517,395	479,992	(37,403)
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	9,162	9,162	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	2,523,248	1,360,491	(1,162,757)
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	163,496	154,196	(9,300)
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	4,492,525	4,565,525	73,000
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
505100101120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	385,461	707,686	322,225
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	9,297	13,395	4,098
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	3,547	5,566	2,009
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	73,239	77,841	4,602
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	4,929	6,817	1,888
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	143,339	243,843	100,504
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	1,282,768	1,463,317	180,549
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	265,798	266,661	863
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	11,543	14,628	3,085
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	594,331	184,597	(409,734)
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	24,220	21,597	(2,623)



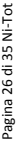
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	91,288	0
	0	0
	0	0
	5,305	0
	8,851	0
	0	0
	0	0
	28,932	0
	0	0
	0	0
	0	0
	29,622	0
	0	0
	0	0
	0	0
	27,14	0
	0	0
	8,873	0
	0	0

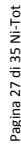
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

[illegible]

29,180	-	-	-
--------	---	---	---

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

2,153	-	-	-
-------	---	---	---

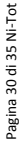
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI servizi S.M.	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
640	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
1.513	0	0	0
0	0	0	0



50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.00.00	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	€.	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.085.000.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0
			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.00.00	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	1,463,512	1,481,086	17,574
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.00.00	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	28,157	28,304	147
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.00.00	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immaterial - Totale	€.	28,157	28,304	147
COD_COG	COD_COG_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.00.00	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	28,157	28,304	147
COD_COG	COD_COG_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.00.00	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.			
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.00.00	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	1,170,597	1,170,589	(8)
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.00.00	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	1,170,597	1,170,589	(8)
COD_COG	COD_COG_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.00.00	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	19,977	19,978	1
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	1,150,620	1,150,611	(9)
51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.00.00	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	-	0
COD_COG	COD_COG_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	264,758	282,193	17,435
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.00.00	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	264,758	282,193	17,435



[illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
51510030000000	4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	649,103	956,052	306,949
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	113,897	184,006	70,109



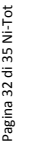
5154004000000000	4.20.60.40.040.00.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti.: - comparto	€.	596.797	281.833	(314.964)
5154005000000000	4.20.60.40.041.00.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.00.00.00.00	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	73.787	46.623	(27.164)
5154007000000000	4.20.60.40.050.00.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti.: media SUMAI	€.	2.880	3.817	937
5155001000000000	4.20.60.50.005.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
515500100000100	4.20.60.50.006.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	794.103	315.376	(478.727)
5155004000000000	4.20.60.50.014.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	8.451.215	8.238.635	(212.580)
515500700000100	4.20.60.50.030.00.00.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	5.083.054	3.485.676	(1.597.378)
5155012000000000	4.20.60.50.080.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	346	0	(346)
5155014000000000	4.20.60.50.090.00.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.00.00.00.00	Altri accantonamenti	€.	2.266.789	2.818.058	531.269
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.00.00	Accantonamenti libera professione	€.	21.899	354	(21.545)
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.00.00	Altri accantonamenti altro	€.	2.264.890	2.817.704	552.814
5156002000000000	4.20.60.80.015.00.00.00.00	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0	0

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	23.179	23.483	304

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	23.229	23.483	254

6100000000000000	5.10.10.00.000.00.00.00.00	C.1) Interessi attivi - Totale	23.229	23.483	254
------------------	----------------------------	--------------------------------	--------	--------	-----

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.010.00.00.00.00	Interessi attivi su c/c	0	0	0
6102002000000000	5.10.10.020.00.00.00.00	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.00.00.00	Altri interessi attivi	23.229	23.483	254
6105001000000000	5.10.10.30.090.00.00.00	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0





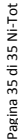
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0	0
72.030.000.000.000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0	0

0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	€.	(20.582)	43.634,882
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				

8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	€.	1.915,972	46.441,930	44.525,958
E.1) Proventi Straordinari - Totale					

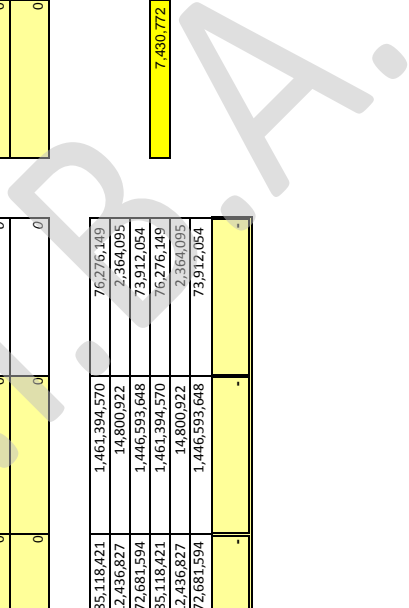
COD_COGE	COD_COGE_01d	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0
810100020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	17.728.717	17.728.717
810100030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	156.534	4.537.708
810100030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	52.387	4.448.458
810100030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	104.147	89.250
810100040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
810100040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
810100040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
810100050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0
810100050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0
810100050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0
810100060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
810100060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
810100060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
810100070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
810100070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
810100070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
810100080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
810100080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
810100080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
810100090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	7.354	1.631
810100090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	7.354	1.631
810100090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0
810101000010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	1.751.646	18.767.452

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
40.243,3	0	0

[illegible]

7,430,772	52,383	41,417,051	8,246,594
-----------	--------	------------	-----------



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	223.026	3.890	-219.136
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-59)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-59) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	26.150	26.150
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dintendenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	223.026	26.398	-192.628
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	188.722	3.112	-186.610
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-59 CCNL)	0	23.246	23.246
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dintendenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-59 CCNL) - attività ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	188.722	26.398	-162.324
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	1.596	1.596
		Accantonamento L. Balduzzi	9.202	146	-9.056
		Accantonamento al Fondo di perequazione	12.697	208	-12.489
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	211.621	28.398	-183.223
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	11.405	1.732	-9.673
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0
		Costi diretti aziendali	0	0	0
		Costi generali aziendali	0	0	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0





CONTO ECONOMICO - Dati in €

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1,352,150,025	1,381,774,733	29,624,708

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	1,302,073,139	1,305,619,328	3,546,189

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	1,292,072,215	1,291,459,384	(612,831)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	1,042,138,720	1,028,901,542	(13,237,178)
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	220,933,647	225,112,580	4,178,933
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	4,452,122	5,902,121	1,449,999
40101040005000	4.10.10.10.016.050.00.00.00	Funzioni erogatori privati	0	1,449,998	1,449,998
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	0	1,449,998	1,449,998
40101040030000	4.10.10.10.020.000.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	4,452,122	4,452,123	1
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	799,195	4,732,936	3,933,741
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	8,022,141	6,214,742	(1,747,399)
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	909,354	0	(909,354)
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	14,817,036	20,535,463	5,718,427

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	9,998,924	14,159,944	4,161,020

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
40102010030000	4.10.10.20.010.025.00.00.00	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	246,861	270,662	23,801
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	68,697	68,697
40102030010100	4.10.10.20.020.006.00.00.00	Contributo per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP- onere g)	840,573	879,613	39,040
40102030010200	4.10.10.20.020.007.00.00.00	Contributi per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)	0	0	0

401020300104000	4.10.10.20.020.009.00.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0		0
401020300200000	4.10.10.20.020.010.00.00.000	Contributi da U.E.	€.	0		0
401020300400000	4.10.10.20.020.030.00.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
401020300400100	4.10.10.20.020.030.10.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	1.342.919		(1.342.919)
401020300401000	4.10.10.20.020.031.00.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	6.823.333	11.733.035	4.909.702
401020300500000	4.10.10.20.020.035.00.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0
401020300700000	4.10.10.20.020.040.00.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	736.238	1.207.937	471.699
401020400100000	4.10.10.20.030.010.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
401020400100050	4.10.10.20.030.010.00.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
401020400101000	4.10.10.20.030.010.00.10.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		0
401020400101150	4.10.10.20.030.010.00.15.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		0
401020400102000	4.10.10.20.030.010.00.20.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
401020400200000	4.10.10.20.030.020.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	9.000		(9.000)
401030000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	2.000	0	(2.000)

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
401030100000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	2.000		(2.000)
401030200000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	0		0
401030300000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	0		0
401030400000000	4.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0		0

401100000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	23.005	86.833	63.828
401100100000000	4.10.11.10.000.000.00.00.000	A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	23.005	86.833	63.828

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
401100100100000	4.10.11.10.010.000.00.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0		0
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	23.005	86.833	63.828

401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	5.166.509	7.517.605	2.351.096
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.00.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	5.166.509	7.517.605	2.351.096

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
401200100100000	4.10.12.10.005.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	375.807	1.553.060	1.177.253
401200100101000	4.10.12.10.006.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0		0
401200100200000	4.10.12.10.010.000.00.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	621.112	2.837.805	2.216.693

40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	863,293	1,042,427	179,134
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	13,571	52,383	38,812
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	3,292,726	2,031,930	(1,260,796)
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40120010090100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	0	0
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	43,052,603	43,508,993	456,390
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	42,793,787	43,266,725	472,938
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	33,055	33,055
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	28,900	19,947	(8,953)
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnl - (Area sanità pubblica)	€.	223,026	3,890	(219,136)
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0



40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	26,150	26,150	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0			0
40201170010000	4.10.20.10.600.110.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	585,877	464,480		(101,397)
40201170020000	4.10.20.10.600.120.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	1,887,072	1,817,939		(69,133)
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	73,864	75,197		1,333
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	17,995	30,247		12,252
40201190010000	4.10.20.10.600.310.00.00.00	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	218,501	222,142		3,641
40201190020000	4.10.20.10.600.320.00.00.00	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	201,884	280,817		78,923
40201200010000	4.10.20.10.600.410.00.00.00	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	4,501,349	4,636,343		134,994
40201200020000	4.10.20.10.600.420.00.00.00	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	1,253,304	1,273,093		19,789
40201200030000	4.10.20.10.600.450.00.00.00	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.	0			0
40201210010000	4.10.20.10.600.800.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	120,415	9,478		(110,937)
40201220010000	4.10.20.10.650.010.00.00.00	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	35,182	116,680		81,498
40201220020000	4.10.20.10.650.020.00.00.00	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997	€.	42,000	96,500		54,500
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.00.00	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	140,407	198,464		58,057
40201240020000	4.10.20.10.020.900.00.00.00	REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	543,541	570,515		26,974
40201240030000	4.10.20.10.040.900.00.00.00	REGIONE: Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0			0
40201250000000	4.10.20.10.100.900.00.00.00	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	€.	0			0
40201250010000	4.10.20.10.100.900.10.00.00	Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	51,173	1,920		(40,253)
40201250020000	4.10.20.10.100.900.20.00.00	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	10,458	2,853		(7,605)
40201250030000	4.10.20.10.100.900.30.00.00	Altre prestazioni sanitarie Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	0			0
40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.00.00	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	€.	0			0
40201260000000	4.10.20.10.110.900.00.00.00	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	24,476,202	24,846,946		370,744
40201260010000	4.10.20.10.120.900.00.00.00	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	8,092,693	8,224,476		131,783
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.00.00	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0			0
40201270010000	4.10.20.10.190.900.00.00.00	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	278,734	299,590		20,856
40201280010000	4.10.20.10.200.900.00.00.00	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	31,200	16,003		(15,197)

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.00.00	A.2 B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	220,777	202,889		(17,889)
----------------	-----------------------------	--	----	---------	---------	--	----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.00.00	Buoni mensa	€.	150,392	150,098
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	2,895	(2,895)

40202070020000	4.10.20.20.080.01.1.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0		0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	67.490	52.790	(14.700)
402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	38.039	39.380	1.341
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.01.00.000	Affitti attivi	€.	34.973	37.130	2.157
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.01.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3.000	2.200	(800)
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	66	50	(16)
403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	735.458	24.052.983	23.317.525
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	332.332	36.698	(295.634)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	332.332	36.698	(295.634)
403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	403.126	24.016.285	23.613.159
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	104.968	77.944	(27.024)
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	18.082	12.171	(5.911)
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	109.773	103.857	(5.916)
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.01.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	170.303	186.524	16.221

40302070010000	4.10.30.20.060.900.00.00.00	REGIONE: Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	€.	0		0
40302070020000	4.10.30.20.060.910.00.00.00	REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	0	18.517,493	18.517,493
40302070030000	4.10.30.20.060.920.00.00.00	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	0	5.118,296	5.118,296
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.00.00	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.00.00	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-		0
------------------	-----------------------------	--	----	---	--	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4041001000000000	4.10.40.10.000.000.00.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0
4042001000000000	4.10.40.20.000.000.00.00.00	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.00.00	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	1,145,321	1,162,657	17,336
------------------	-----------------------------	-----------------------------------	----	-----------	-----------	--------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	863,428	864,466	1,038
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PNRR/PNC	€.	0	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima donazione	€.	76,945	76,944	(1)
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	68,408	74,047	5,639
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.00.00	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	12,984	12,983	(1)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.00.00	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	5,554	15,862	10,308
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	30,541	31,180	639
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	450	163	(287)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	87,011	87,012	1

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.00.00	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	1,349,769,578	1,423,089,758	73,320,180
------------------	-----------------------------	---------------------------	----	---------------	---------------	------------

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	34,331,797	37,838,305	3,506,508
------------------	-----------------------------	--------------------------------	----	------------	------------	-----------

5010101000000000	4.20.05.10.000.000.00.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	33,816,386	37,405,731	3,589,345
------------------	-----------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0

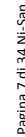
Costi da utilizzo contributi 2025	7,376,976	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	52,383
Costi da contributi 2025	41,417,051	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	8,246,584

Costi da utilizzo contributi 2025	54,015	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2025	14,774	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

	11,224		-
--	--------	--	---

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	
Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	





50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.717.561	2.284.266
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5010200000000000	4.20.05.20.000.000.000.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	515,411	432,574	(82,837)
------------------	----------------------------	--	---------	---------	-----------------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	7.801	651	(7.150)
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	190.461	55.411	(135.050)
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	184.679	178.343	(6.336)
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	81.775	103.207	21.432
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	25.641	17.883	(7.758)
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	15	0	(15)
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	25.039	66.919	41.880
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	10.160	10.160

5020000000000000	4.20.10.00.000.000.000.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	1.253.463,522	1.324.197,400	70.733,878
------------------	----------------------------	--	---------------	---------------	------------

5020100000000000	4.20.10.10.000.000.000.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	1.244.250,818	1.311.959,813	67.708,995
------------------	----------------------------	---	---------------	---------------	------------

50201010000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	246,784	260,563	13,779
----------------	----------------------------	--	---------	---------	--------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0

	42,791	-	14,774	-
--	--------	---	--------	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
2.232			
20.032		2.379	
20.527		2.235	
		10.160	

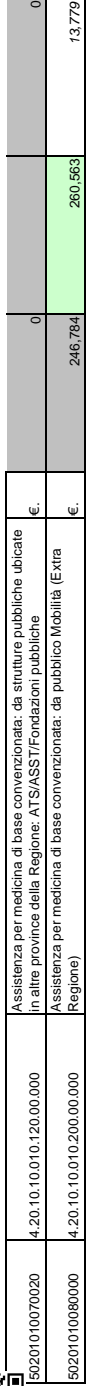
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
7,075,029	52,383	41,402,277	8,246,584

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
6,739,190	52,383	36,653,674	8,246,584

	-	-	-
--	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0





502010100070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/SAST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
502010100080000	4.20.10.10.010.200.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	246,784	260,563	13,779

50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	121,064,074	130,956,393	9,892,319
		€.			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201020010010	4.20.10.10.020.010.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); farmaci	€.	114.861,204	124.401,177	9,539,973
50201020010020	4.20.10.10.020.010.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	2.029,948	2.204,304	174,356
50201020010030	4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201020010040	4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSS/AST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201020010050	4.20.10.10.020.010.30.000	(Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	699,065	738,098	39,033
50201020020010	4.20.10.10.020.020.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	321,630	352,378	30,748
50201020020020	4.20.10.10.020.020.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
50201020030010	4.20.10.10.020.030.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	166,982	150,293	(16,689)
50201020030020	4.20.10.10.020.030.20.000	lombarda (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
50201020040010	4.20.10.10.020.040.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	0	0	0
50201020040020	4.20.10.10.020.040.20.000	Indennità farmacie rurali	€.	368,091	379,405	11,314
50201020050000	4.20.10.10.020.050.10.000	Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	2,073,613	2,160,223	86,610
50201020060010	4.20.10.10.020.060.10.000	Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	0	0	0
50201020060020	4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€.	543,541	570,515	26,974

50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	227.738,162	247.202,099	19.464,337
----------------	---------------------------	---	----	-------------	-------------	------------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201030010000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	136.159,209	13.950.624
50201030010010	4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	109.185,847	13.672,661
50201030010020	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	26.973,362	277.963
50201030020000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030020010	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030020020	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030030000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	15.115,991	2.098.445
50201030030010	4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	15.115,991	2.098.445
50201030030020	4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030040000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030040010	4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030040020	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030050000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: RCCS privati	€.	1.865,577	147.824
50201030050010	4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: RCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	2.013,401	147.824

pubbliche ubicate	€.	0	0
mobilità (Extra	€.	246.784	13.779

€.	121,064,074	130,956,393	9,892,319
----	-------------	-------------	-----------

			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
€.	il proprio territorio		114,861,204	124,401,177	9,539,973
€.	altre province 502/92): Farmaci		2,029,948	2,204,304	174,356
€.	che ubicate nel		0		0
€.	che ubicate in		0		0
€.	amaci (Mobilità		699,065	738,098	39,033
€.	il proprio territorio		321,630	352,378	30,748
€.	altre province 502/92): Galeati		0		0
€.	il proprio territorio		166,982	150,293	(16,689)
€.	assigano 502/92):		0		0
€.			0		0
€.			368,091	379,405	11,314
€.	Farmacautica		2,073,613	2,160,223	86,610
€.	bonata		0		0
€.	sto		543,541	570,515	26,974

ambulatoire -	€.	227,738,162	247,202,499	19,464,337
---------------	----	-------------	-------------	------------

[illegible]

0	0	0
0	0	0

	-		-
		260,327	-

[illegible]

1,385,699	0
3,549,578	0

[illegible]

50201030050020	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio. IRCCS privati	€.	0	0	0	0
50201030060000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030060010	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0
50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	34.547.470	35.792.934	1.245.464	0
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	34.547.470	35.792.934	1.245.464	0
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0	0
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	8.875.635	9.322.831	447.296	0
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	8.865.177	9.320.078	454.901	0
50201030080020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate in altre province della Lombardia: Mobilità Internazionale	€.	10.458	2.853	(7.605)	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	3.578.981	3.279.561	(299.420)	0
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	3.578.981	3.279.561	(299.420)	0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	94.599	111.490	16.891	0
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	94.599	111.490	16.891	0
50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030100030	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	3.670.408	3.844.214	173.806	0
50201030100040	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	3.670.408	3.844.214	173.806	0
50201030100050	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030100060	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	3.520.913	4.223.942	703.029	0
50201030100070	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	3.520.913	4.223.942	703.029	0
50201030100080	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030120011	4.20.10.10.030.010.20.143	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	14.245.430	15.040.833	795.403	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	14.245.430	15.040.833	795.403	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
50201030130030	4.20.10.10.030.010.40.010	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030130040	4.20.10.10.030.010.40.020	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Altro	€.	0	0	0	0
50201030130050	4.20.10.10.030.010.40.030	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030130060	4.20.10.10.030.010.40.040	Funzioni non tariffate Case di cura private - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	48.610	47.722	(888)	0
50201030150010	4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	3.230.947	2.412.994	(817.953)	0
50201030150020	4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
50201030150030	4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	22.019	25.272	3.253	0
50201030150050	4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	2.616	1.439	(1.177)	0



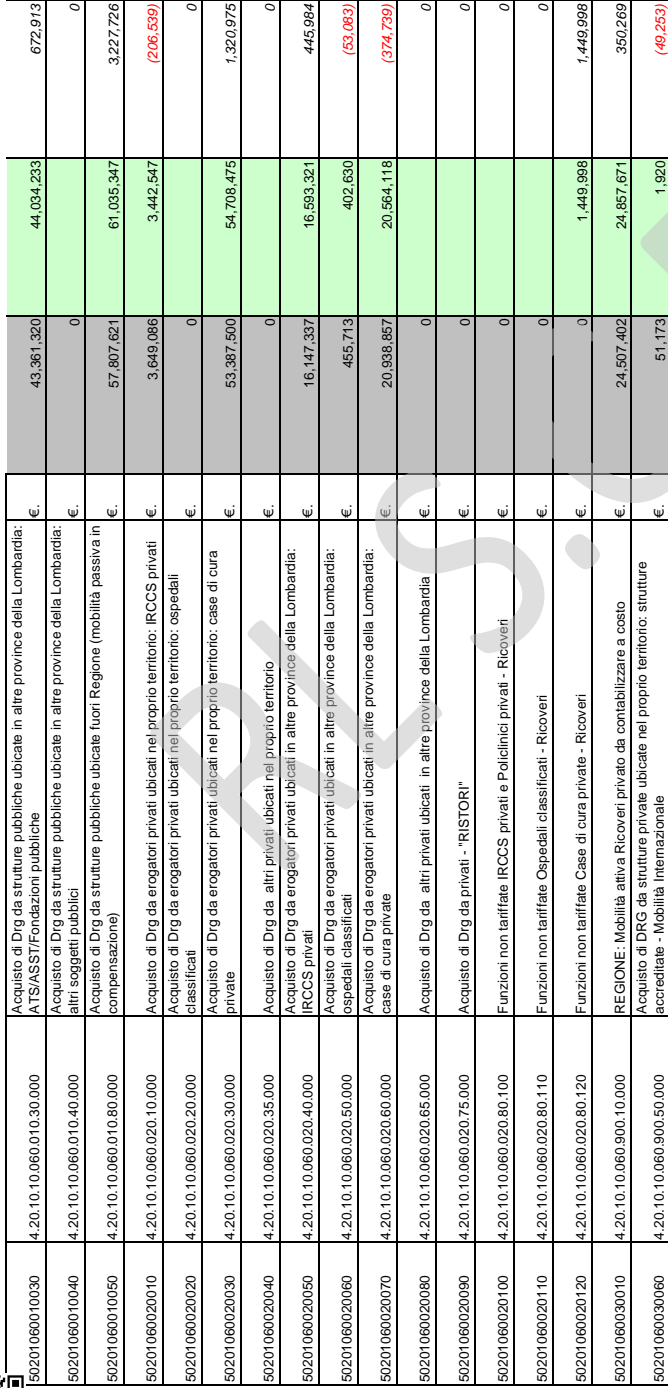


50201040000000	4.20.10.10.040.00.00.00	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	4.873,604	4.869,100	(4.504)
			€:		-

COD_COGE	COD_CODE_01d	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025
				Variazione
				Variazione

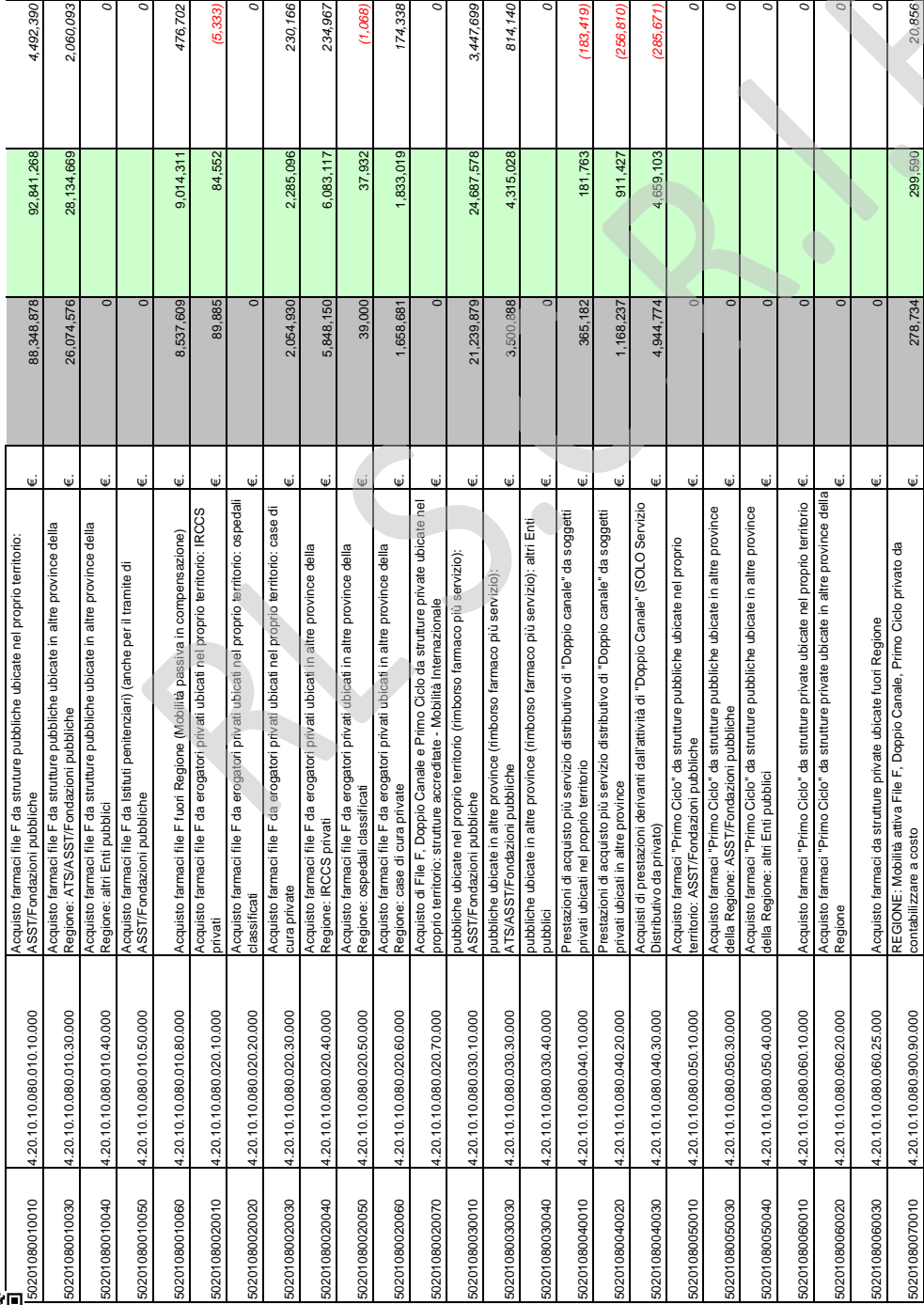


5020106000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	445,380,889	451,290,542	5,909,653
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201060010010	4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: A.SST/Fondazioni pubbliche	€.	225.074,880	224.200,282	(874,598)

[illegible][illegible]

2,463,733	-
6,295,842	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	---	--------------------------	--------------------------------------



50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	1,286,222	1,363,249	80,027
		€.			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.00.00	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.00.00	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	463.272	34.077
50201090010030	4.20.10.10.090.030.00.00.00	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	822.950	45.950
50201090030010	4.20.10.10.090.900.00.00.00	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo	€.	0	0

50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	4,152,592	4,558,195	405,603
----------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5020100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisito di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN



5020110000000	4.20.10.10.10.0000.00.0000	(B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rivenza sanitaria - Totale	€.	216,179,120	223,679,219	7,500,099
---------------	----------------------------	--	----	-------------	-------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_oid	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da RSA pubbliche	10.402,130	9.988,070	(434,060)
50201110010015	4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	186,682	188,288	1,606
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.D.I. pubblici	1.062,146	1.079,761	17,615
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	614,511	616,147	1,636
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	79,022	68,104	(10,918)
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui per Hospice pubblici	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui per cure intermedie pubbliche	4,776,659	4,679,388	(97,271)
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	3,853,737	3,923,728	69,991
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	1,918,693	2,053,137	134,444
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da RSA pubbliche	58,386	125,938	67,552
50201110020015	4.20.10.10.110.010.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	0	582	582
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da C.D.I. pubblici	0	8,407	8,407
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da R.S.D. pubbliche	36,754	40,252	3,498
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	13,864	14,385	521
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	0	0
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui per Hospice pubblici	0	0	0
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui per cure intermedie pubbliche	148,904	231,668	84,764
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	1,085	2,533	1,448
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	65,133	75,181	10,048
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	0	11,632	11,632
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione; di cui da RSA pubbliche	23,188		(23,188)
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione; di cui da strutture per disabili pubbliche	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	0	0	0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	1,493	588	(905)
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	50,775	86,960	36,185
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	5,066	3,614	(1,452)



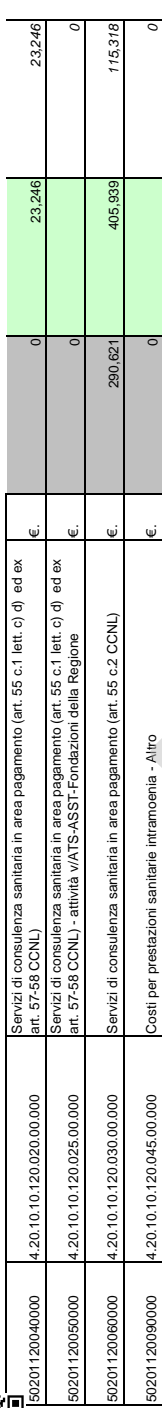
	0	0
	258,284	258,284
	0	0
	1,353,034	1,353,034
	0	0
	479,384	479,384
	933	933
	0	0

50201110070130	4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070140	4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	429.541	1.186.396	756.855	324.409
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	3.068	2.879	(189)	168
50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0	0
50201110070190	4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	44.503	50.570	6.067	3.489
50201110070195	4.20.10.10.110.020.20.171	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110070200	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	263.764	169.936	(93.828)	0
50201110070201	4.20.10.10.110.020.20.181	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110080010	4.20.10.10.110.020.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	0	0	0	0
50201110080020	4.20.10.10.110.020.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	53.594	41.242	(12.352)	0
50201110080030	4.20.10.10.110.020.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0	0
50201110080050	4.20.10.10.110.020.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0	0
50201110080060	4.20.10.10.110.020.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0	0
50201110080070	4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€.	11.358.955	12.774.370	1.415.415	4.442.646
50201110090015	4.20.10.10.110.020.40.015	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato ubicate all'interno della Regione - non intercompany "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110090020	4.20.10.10.110.020.40.020	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da privato	€.	0	0	0	0
50201110100010	4.20.10.10.110.020.50.010	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	2.054.034	1.889.026	(175.008)	0
50201110100020	4.20.10.10.110.020.50.020	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	2.932.155	3.121.976	189.821	0
50201110100030	4.20.10.10.110.020.50.030	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	338.680	526.003	187.323	0
50201110110010	4.20.10.10.110.020.60.010	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.	709.472	765.061	76.189	0
50201110110020	4.20.10.10.110.020.60.020	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.	101.085	207.061	105.976	0
50201110110030	4.20.10.10.110.020.60.030	territorio di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0	0	0
50201110110035	4.20.10.10.110.020.60.035	della Regione: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110110040	4.20.10.10.110.020.60.040	ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	68.394	41.240	(27.154)	0
50201110120010	4.20.10.10.110.020.65.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio (Prestazioni tariffate)	€.	1.075.595	1.149.291	73.696	0
50201110120020	4.20.10.10.110.020.65.015	Riconoscimento funzioni ai consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio	€.	117.164	117.277	113	0
50201110120030	4.20.10.10.110.020.65.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione	€.	78.219	78.010	(209)	0
50201110120035	4.20.10.10.110.020.65.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari ubicati all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) - Totale	€.	480.343	432.297	(48.046)	0
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area Specialistica	€.	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area sanità pubblica	€.	189.722	3.112	(186.610)	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI contributi 2025	405.939	0
Costi da contributi 2025	-	0
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		

Costi da utilizzo contributi DI CUI contributi 2025		
Costi da contributi 2025		
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		





50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	23.246	232.46
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	290.621	405.939	115.318
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0

5020130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	3.580.360	13.334.692	9.754.332
---------------	---------------------------	--	----	-----------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	90.000	88.729	(1.271)
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	1.089.541	1.207.937	118.396
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	1.869.768	11.482.212	9.612.444
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	531.051	555.814	24.763
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€.	0		0

5020140000000	4.20.10.10.140.00.00.00	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	0	0
---------------	-------------------------	--	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi (ASSI)	€.	0	0
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri superindicali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri superindicali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri superindicali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

5201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	(B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	13.619.775	20.131.103	1.511.328
---------------	---------------------------	--	------------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1.630,866	1.391,219	(239,647)
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altire prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	891,952		(891,952)
50201150010030	4.20.10.10.150.010.17.000	Altire prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (ASSI)	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da pubblico	48,081	18,682	(29,399)
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v(ATS/ASST/IRCCS)	0	0	0

		405,939	

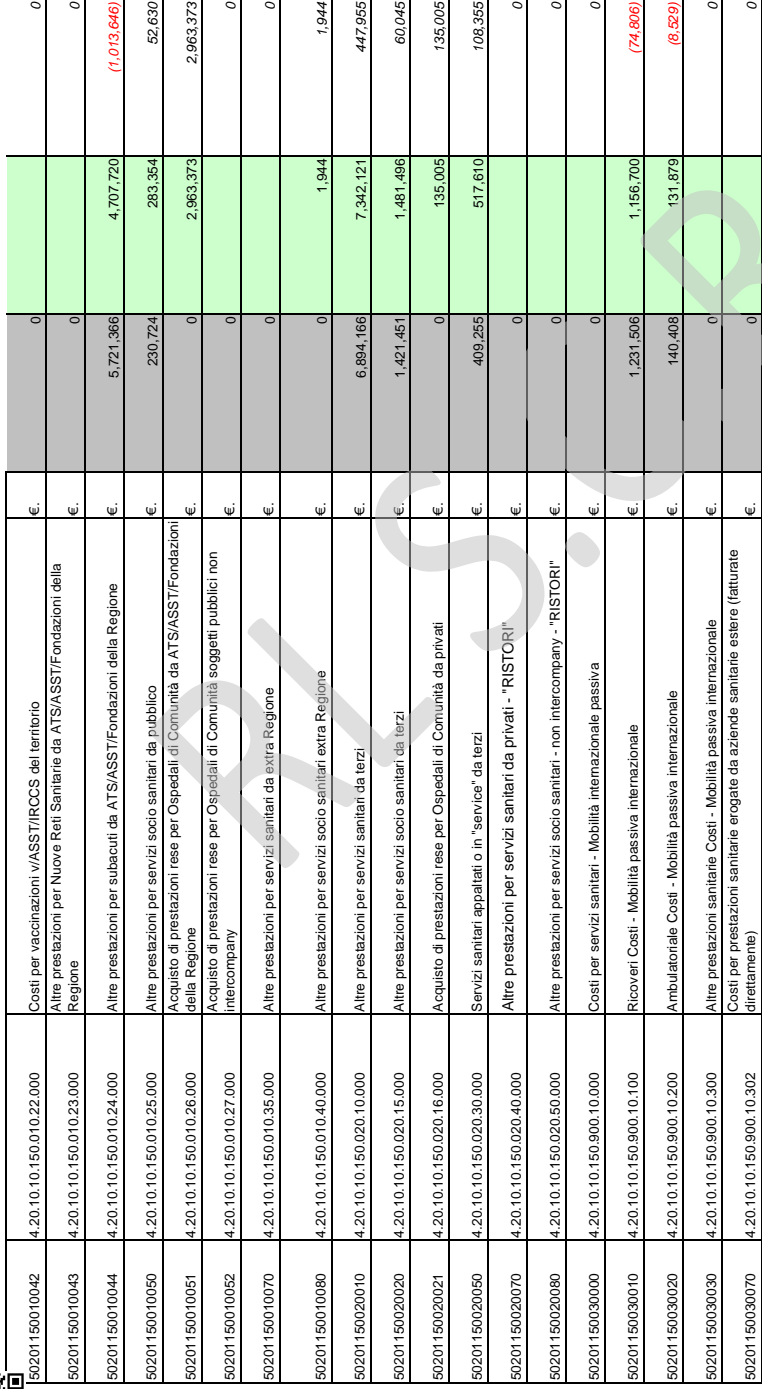
1,153,507	-
11,565,642	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
		1.207.937
		10.357.705

[illegible][illegible]

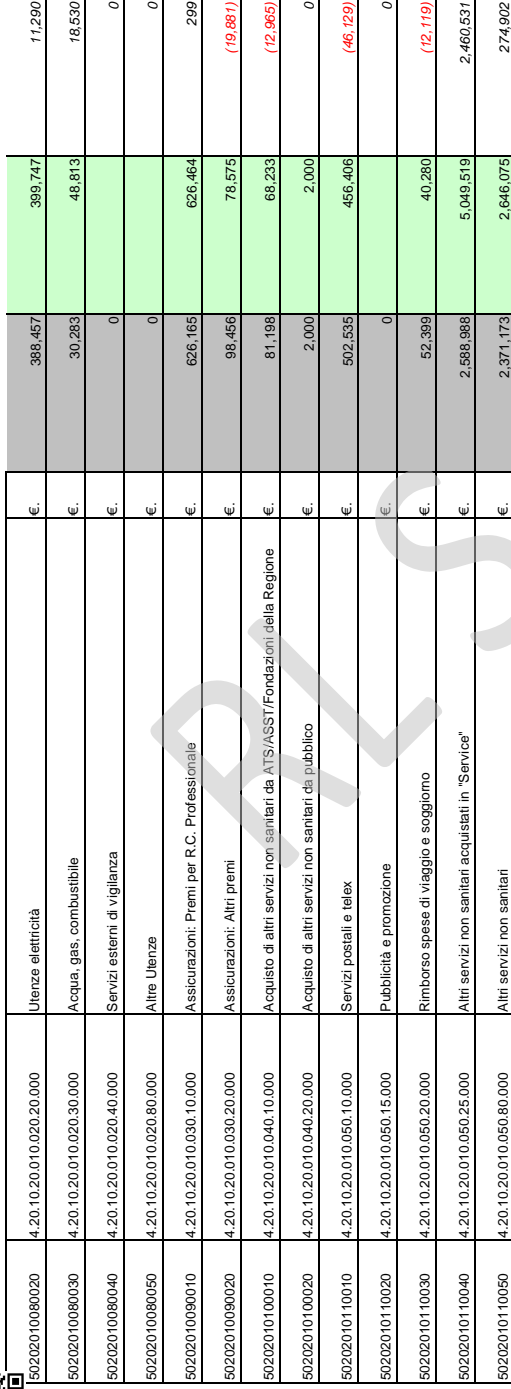
1,330,312	52,383	977,516	-
-----------	--------	---------	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
280		775	
0	0	0	0
		205	



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	26.544	35.285	8.741
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	373.350	419.315	45.965
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	681.934	720.984	39.050
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	0	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	681.934	720.984	39.050
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	293.885	305.791	11.906
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	213.348	413.008	199.660
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	1.938	1.057	(881)
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smatlimento rifiuti	17.572	22.791	5.219
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	UtENZE telefoniche	533.796	512.743	(21.053)

[illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	79.292	(23.733)
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€.	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	116.755	(27.565)
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	89.190	372.747
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	17.407	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.		0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	16,745	1,050

105,613	-
8,619	-

21,699		
--------	--	--

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	29,442	45,694	16,252
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	69,042	127,582	58,540

	7,570	
	14,129	

5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	2,450,587	2,835,448	384,861
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	---------

	3,699	
--	-------	--

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	675,194	870,149	194,955
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	464,486	594,238	129,752
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0		0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	139,165	66,814	(72,351)
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0		0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	20,555	17,229	(3,326)
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	1,151,187	1,287,018	135,831
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0

	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	3,699		

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	1,446,539	1,517,773	71,234
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	--------

	37,315	
--	--------	--

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	243,137	243,966	829
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	140,379	204,533	64,154
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protetica)	€.	205,959	170,043	(35,916)
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	857,064	899,231	42,167
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	37,315		

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	44,966,660	46,051,946	1,085,286
------------------	---------------------------	------------------------------	----	------------	------------	-----------

	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	204,765	0	0

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	34,287,897	34,641,615	353,718
------------------	---------------------------	--	----	------------	------------	---------

	175,585	
--	---------	--

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
505100100100000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	11.221,579	12.476,210	1,254,631
505100100200000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0
505100100300000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	1.438,235	1.391,394	(46.841)
505100100400000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	517,395	479,992	(37.403)

	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





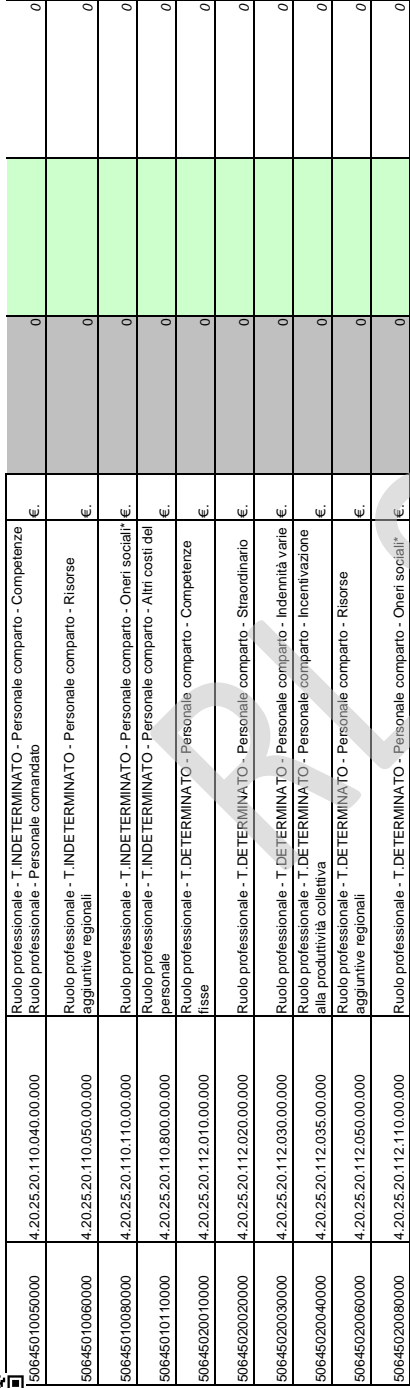
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comando	€.	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	184,953	165,500 (19,453)
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	2,328,354	18,418
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	66,182	60,957 (5,225)
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	2,429
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	2,671	5,438
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,040	680 (360)
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	21,500	21,217 (283)
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	333,43	395,370	61,957
------------------	-----------------------	--	----	--------	---------	--------

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	167,111	192,645	25,534
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	58,027	69,599	11,572
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	2,460	9,964	7,504
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	28,767	31,149	2,382
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	3,821	3,977	156
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	73,227	88,036	14,809
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T. DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0

	*
	*

[illegible]



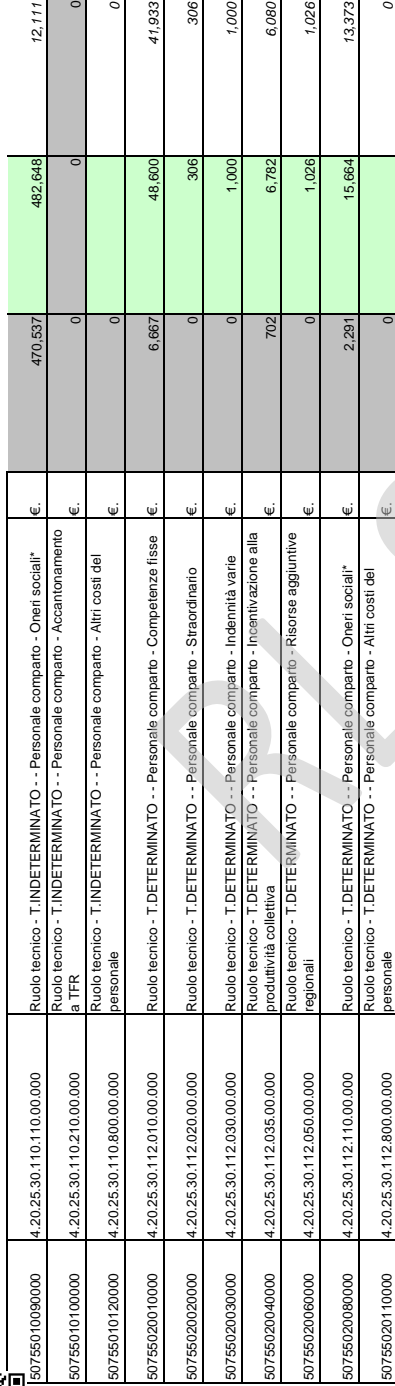
50700000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	2,565,523	2,686,303	120,680
----------------	------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	204,579	217,107	12,528
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	71,922	72,792	870
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	258		(258)
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	37,195	26,246	(10,949)
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	4,179	3,947	(232)
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	91,648	94,249	2,601
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		0
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,466,115	1,510,238	54,123
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario	€.	8,031	18,557	10,526
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie	€.	44,821	46,478	1,657
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	129,997	108,133	(21,864)
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	36,881	32,530	(4,351)

[illegible]

29,180	-	-
--------	---	---

[illegible]



COD_CODE	COD_CODE_OLD	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	541.220	614.830	73.610
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	177.482	188.130	10.648
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	1.601	4.779	3.178
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	88.954	58.732	(30.222)
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	10.865	10.779	(86)
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	286.550	277.450	10.900
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	64.942	58.134	(6.808)
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	25.139	24.334	(805)
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	8.990	8.579	(411)
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	1.076	1.014	(62)
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	30.132	31.863	1.731
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Competenze fisse	€.	4.504.824	4.988.843	484.019
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	20.173	33.759	13.586
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	3.381	953	(2.428)
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	436.870	368.063	(68.807)
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Competenze Ruolo amministrativo - Personale comparto	€.	477		(477)
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	116.139	111.679	(4.460)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	1.425.118	1.546.637	121.519
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0

[illegible]



50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0
50865020110000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	41.696	(41.696)
50865020200000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario varie	€.	86	(86)
50865020300000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità alla produttività collettiva	€.	0	0
50865020400000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione aggiuntive regionali	€.	0	0
50865020600000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse	€.	792	(792)
50865020800000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	13.220	(13.220)
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1.072.896	1.035.283	(37.613)
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	159,077	132,286	(26.791)
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0		0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	739,133	764,519	25,386
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASSI, Fondazioni d'Regione	€.	116,700	71,908	(44.792)
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	775	257	(518)
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	11,006	10,664	(342)
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	24,607	34,612	10,005
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	21,598	21,037	(561)
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0		0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0		0

Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
----------------------------	----------------------------	------------

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	1.462.810	1.480.137	17.327
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	--------

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	28.157	28.304	147
------------------	---------------------------	--	----	--------	--------	-----

5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	28.157	28.304	147
------------------	---------------------------	---	----	--------	--------	-----

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	28.157	28.304	147

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
----------	--------------	-------------	----------------------------	----------------------------	------------

2.153	-	-
-------	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
640		
1.513		

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	---	--------------------------------------

0	0	0
---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

-	-	-
---	---	---

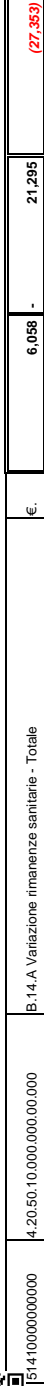
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-----------------------------	--------------------------------------



51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0			
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	1,170,597	1,170,589		(8)
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	1,170,597	1,170,589		(8)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	19,977	19,978		1
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	1,150,620	1,150,611		(9)
51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0		0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.				
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0			0
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	264,056	281,244		17,188
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	264,056	281,244		17,188
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	264,056	281,244		17,188
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protetica	€.	0			0
51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-		-
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0			0
51220020000000	4.20.40.30.020.015.00.000	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0			0
51300000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-		0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0			0
51400000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.	37,121	(26,572)		(63,693)

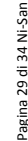




COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUJF 37)	€.	0		0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUJF 37)	€.	0		0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	25,044	6,715	(18,329)
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	(622)	622	1,244
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	(15,132)	(10,392)	4,740
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	1,396	(1,054)	(2,450)
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	(1,193)	1,158	2,316
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	45	45	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	3,528	(1,612)	(5,140)
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	(465)	0	466
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	592	(2,660)	(3,252)
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	(46)	46	92
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	(4,661)	(13,950)	(9,289)
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0
51410070060010	4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	(2,679)	(4,079)	(1,400)
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	217	3,866	3,649

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.0000	Prodotti alimentari	€.	531	
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.0000	Materiale di guardiaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	14.832	
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.0000	Carburante	€.	0	
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.0000	Combustibili	€.	0	
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.0000	Cancelleria e stampati	€.	20.057	
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.0000	Materiale per EDP	€.	0	
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	

[illegible][illegible]

[illegible]



		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	23.179	23.483	304

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6059999999999999	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	23.229	23.483	254

6100000000000000	C.1) Interessi attivi - Totale	23.229	23.483	254
------------------	--------------------------------	--------	--------	-----

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	0	0	0
6102002000000000	5.10.10.20.020.000.000.000	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	23.229	23.483	254
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

6200000000000000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	0	0	0
------------------	---	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.000.000	Utili su cambi	0	0	0

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6259999999999999	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	50	0	(50)

6300000000000000	C.3) Interessi passivi - Totale	50	0	(50)
------------------	---------------------------------	----	---	------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.000.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.000.000	Interessi passivi di mora	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.000.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.000.000	Altri interessi passivi	50	0	(50)
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.000.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

0	0	0
---	---	---

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

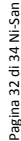


10000000000000000000	5.20.20.00.000.000.00.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
70000000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0
71000000000000000000	6.10.00.00.000.000.00.00.000	D.1) Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
71010000000000000000	6.10.10.00.000.000.00.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
71020000000000000000	6.10.20.00.000.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
71030000000000000000	6.10.80.00.000.000.00.00.000	Altro	€.	0	0	0
72000000000000000000	6.20.00.00.000.000.00.00.000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
72010000000000000000	6.20.10.00.000.000.00.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
72020000000000000000	6.20.20.00.000.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
72030000000000000000	6.20.80.00.000.000.00.00.000	Altro	€.	0	0	0
80000000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	(20.582)	43.614.300	43.634.882
81000000000000000000	7.10.00.00.000.000.00.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	1.852.165	46.441.930	44.589.765
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
8101000050100000	7.10.10.10.000.000.00.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
8101000050200000	7.10.10.20.000.000.00.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
8101000050300000	7.10.10.80.000.000.00.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
8101002020200000	7.10.20.20.000.000.00.00.000	Soprapervenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	17.728.717	17.728.717
8101003001000000	7.10.30.10.000.000.00.00.000	Soprapervenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	156.534	4.537.708	4.381.174
8101003001001000	7.10.30.10.100.000.00.00.000	Soprapervenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	52.987	4.448.458	4.396.071
8101003001002000	7.10.30.10.200.000.00.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	104.147	89.250	(14.897)
8101004001000000	7.10.30.20.000.000.00.00.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
8101004001001000	7.10.30.20.100.000.00.00.000	Soprapervenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
8101004001002000	7.10.30.20.200.000.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
8101005001000000	7.10.30.30.000.000.00.00.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
8101005001001000	7.10.30.30.100.000.00.00.000	Soprapervenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
8101005001002000	7.10.30.30.200.000.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0

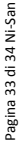
0	0	0
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

-	-	-
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





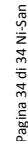
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
E.2) Oneri Straordinari - Totale	7.20.00.00.000.00.00.000		1,872,747	2,827,630	954,883
820100050010000	7.20.10.10.000.00.00.000	Minusvalenze	€.	129,481	129,043
82010020010000	7.20.30.10.000.00.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.00.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.00.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.00.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.00.00.000	Altre soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	274,567	255,079
82010040010010	7.20.40.15.100.00.00.000	Altre soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1,234	(11,519)
82010040010020	7.20.40.15.200.00.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6,735	266,598
82010050010000	7.20.40.20.000.00.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.00.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.00.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.00.00.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.00.00.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.00.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0



910000000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
					2.383.044	2.322.758	(60.286)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
910100100000000	8.20.10.10.0000.000.00.0000	IRAP relativa a personale dipendente	2,266,933	2,194,496	(72,437)
910100200000000	8.20.10.20.0000.000.00.0000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	88,440	98,970	10,530
910100300000000	8.20.10.30.0000.000.00.0000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoena)	0	1,596	1,596
910100400000000	8.20.10.40.0000.000.00.0000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
910200100000000	8.20.20.10.0000.000.00.0000	IRES su attività istituzionale	27,671	27,696	25
910200200000000	8.20.20.20.0000.000.00.0000	IRES su attività commerciale	0	0	0
910200300000000	8.20.30.10.0000.000.00.0000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	1,354,025,419	1,428,240,146	74,214,727
---------------	----	---------------	---------------	------------



7,430,772	52,383
-----------	--------

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	223.026	3.930	-219.136
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Corridoi (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	26.150	26.150
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 1921 Organizza) verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	223.026	30.040	-192.986
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	189.722	3.112	-186.610
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	23.246	23.246
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 1921 Diagnosi)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VATS/ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	189.722	26.358	-163.364
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	1.596	1.596
		Accantonamento L. Balduzzi	9.202	146	-9.056
		Accantonamento al Fondo di perequazione	12.697	208	-12.489
		Altri accantonamenti per Libera Professione		0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	211.621	28.308	-183.313
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	11.405	1.732	-9.673
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0
		Costi diretti aziendali			0
		Costi generali aziendali			0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0



B.A.

CODICE MOD. CE	CODICE MOD. CE OLD	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
40101010000000	4.16.16.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)				1.026.901.542		
40101020000000	4.16.16.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)				0		
40101030000000	4.16.16.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR indistinto)				223.112.680		
40101040000000	4.16.16.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso				0		
40101040020000	4.16.16.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro				1.496.998		
40101040030000	4.16.16.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)				4.452.123		
40101070000000	4.16.16.10.040.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				0		
40101080000000	4.16.16.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)				0		
40102020010000	4.16.16.20.015.010.010.000	Contributi di Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
40102020020000	4.16.16.20.015.020.000.000	Contributi di Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				270.662		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed enodermivari:			
Medicinali con AAC, ad eccezione di vaccini ed enodermivari di produzione regionale			
Medicinali senza AAC			
Enodermivari di produzione regionale			
Prodotti dietetici			
TOTALE	0	0	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2024		TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza su ricavi
		5.046.519	5.046.519	Multiservizio	Altro	
BA1590	Lavanderia				0	
BA1591	Pulizia				0	
BA1600	Neteas				0	
BA1610	Riscaldamento				0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica				0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				0	
BA1640	Smaltimento rifiuti				0	
BA1660	Utensile telefoniche				0	
BA1660	Utensile elettricità				0	
BA1670	Reti idriche				0	
BA1680	Plum di assicurazione				0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (soltanto sanitarie pubbliche della Regione)				0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.046.519			5.046.519	0%
BA1890	Formazione (esternizzata e non) da pubblico				0	
BA1900	Formazione (esternizzata e non) da privato				0	
BA1910	Mantenimento e riparazione (edifici, attrezzature, impianti)			0	0	
BA1920	Mantenimento e riparazione ai laboratori e loro pertinenze				0	
BA1930	Mantenimento e riparazione agli impianti e macchinari				0	
BA1940	Mantenimento e riparazione alle strutture sanitarie e scientifiche				0	
BA1950	Mantenimento e riparazione ai mobili e arredi				0	
BA1960	Mantenimento e riparazione agli automezzi				0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				0	
BA1980	Mantenimento e riparazioni di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0	
	TOTALE	5.046.519	0	5.046.519	0%	

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	31,029,195	2,125,229

4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	24,909,065	27,033,764	2,124,699
------------------	---	----	------------	------------	-----------

4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	0
------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.		
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0
4010104000500000	4.10.10.10.016.050.00.000	Funzioni erogatori privati	€.	0	0
4010104000100000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4010105000000000	4.10.10.10.040.000.00.000	Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	€.	0	
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0

		A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		€.	24,909,065	27,033,764	2,124,699
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0		0	
40102030030000	4.10.10.20.020.020.00.000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	0			
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0	
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0		0	
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		0	
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0	
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0	
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0	
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0	
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	15,326		(15,326)	
40102060010000	4.10.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	5,472,884	5,341,470	(131,414)	
40102060050000	4.10.10.20.600.050.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	32,101	53,471	21,370	
40102060060000	4.10.10.20.600.060.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	57,580	57,546	(34)	
40102060070000	4.10.10.20.600.070.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	5,445,170	6,815,925	1,370,755	
40102060080000	4.10.10.20.600.110.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	4,182,219	4,414,732	232,513	
40102060090000	4.10.10.20.600.120.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0	





40102060100000	4.10.10.20.600.130.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0		0
40102060110000	4.10.10.20.600.140.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0		0
40102060120000	4.10.10.20.600.145.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	3,745,946	4,061,756	315,810
40102060130000	4.10.10.20.600.148.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	5,957,839	6,288,864	331,025
40102060140000	4.10.10.20.600.150.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060150000	4.10.10.20.600.210.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0		0
40102060160000	4.10.10.20.600.310.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060170000	4.10.10.20.600.320.00.000	Fondo nazionale per la famiglia	€.	0		0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0		0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	4,869	0	(4,869)
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	4,869	0	(4,869)

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4011001000000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	0		0
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0		0
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	6,124,295	6,119,711	(4,584)
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6,124,295	6,119,711	4,584
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
401200100700000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	6,124,295	6,119,711	(4,584)
401200100900000	4.10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	0		0
401200101300000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	0		0
402000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	0	0	0
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
402010400100100	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	0		0
402010600500000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	0		0
402011000600100	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0		0
402011000600200	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0		0



40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza		0		0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde		0		0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0		0
40201240010000	4.10.20.10.010.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201240020000	4.10.20.10.020.900.00.000	REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201250020000	4.10.20.10.100.900.20.000	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	0		0
40201250050000	4.10.20.10.100.900.32.000	Ricoveri - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0		0
40201260000000	4.10.20.10.110.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0		0
40201260010000	4.10.20.10.120.900.00.000	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	0		0
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.000	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0		0
40201270010000	4.10.20.10.190.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0		0
40201280010000	4.10.20.10.200.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0		0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0		0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0		0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0		0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0		0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0		0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0		0

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
--	-------------------------------	-------------------------------	------------

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
--	-------------------------------	-------------------------------	------------



40300000000000		4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2	0	(2)
40301000000000		4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI		COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000		4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0		0
40302000000000		4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2	0	(2)
COD_COGE_NI		COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000		4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302010020000		4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		0
40302020060000		4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0		0
40302030030000		4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0		0
40302030050200		4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0		0
40302030060000		4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0		0
40302040010000		4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302040020000		4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302040030000		4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		0
40302050010000		4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302050020000		4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0		0



40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040000	4.10.30.20.050.065.00.000	Ricavi per differenziale tariffe TUC	€.	0		
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0		0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0		0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
40302060100000	4.10.30.20.080.065.00.000	Rette solventi per accesso a servizi sociosanitari integrati		0		
40302070030000	4.10.30.20.060.920.00.000	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	0		
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0
404000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-		0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0		0
40430010000000	4.10.40.80.000.000.00.000	Altri Tickets	€.			
405000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	702	949	247
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
405100100010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	120	121	1
405100100010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0		0
405100100010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0		0



40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0		0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0		0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0		0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0		0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	582	828	246
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0		0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0		0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0		0
40520010010000	4.10.50.20.010.010.00.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.			

	00/01/1900	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	31,018,621	33,149,531	2,130,910
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	439	0	(439)
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	-----	---	-------

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

50101010010000	4.20.05.10.010.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€.			0
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0

50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
50101020040000	4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0		0
50101040020040	4.20.05.10.030.820.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0		0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0		0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0		0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0		0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0
50101070000000	4.20.05.10.060.010.00.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T (escluso T04); U; V; Y	€.	0		
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0





50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0		0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0		0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0		0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0		0
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0		0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0		0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0



50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	439	-	(439)
----------------	---------------------------	---	----	-----	---	-------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0



50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0		0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0		0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0		0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0		0
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0		0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	439		(439)
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50102070030000	4.20.05.20.800.900.00.000	REGIONE: Acquisti di beni non sanitari - Spese dirette regionali	€.			

50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	23,503,148	24,978,639	1,475,491
----------------	---------------------------	-----------------------------------	----	------------	------------	-----------

50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	23,275,631	24,927,454	1,651,823
----------------	---------------------------	--	----	------------	------------	-----------

50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0		0
50201010070000	4.20.10.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0	0



50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201010090000	4.20.10.10.010.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva MMG da contabilizzare a costo	€.	0		0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	0	0
50201020010020	4.20.10.10.020.010.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	€.	0		0
50201020010030	4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201020060020	4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€.	0		0
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201030010000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030010010	4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030010020	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201030020000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030020010	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030020020	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0		0
50201030030000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201030030010	4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030030020	4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0		0

50201030040000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030040010	4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030040020	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0		0
50201030050000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030050010	4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030050020	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0		0
50201030060000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030060010	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	0		0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0	0	0
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	0		0
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0		0
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030080020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0		0
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero		0		0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati		0		0
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero		0		0

50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0	0
50201030110000	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0
50201030120011	4.20.10.10.030.010.20.143	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTORI"	€.	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0
50201030130030	4.20.10.10.030.010.40.010	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0
50201030130040	4.20.10.10.030.010.40.020	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Altro	€.	0	0
50201030130050	4.20.10.10.030.010.40.030	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0
50201030130060	4.20.10.10.030.010.40.040	Funzioni non tariffate Case di cura private - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0
50201030170030	4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201030170125	4.20.10.10.030.040.20.150	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private - "RISTORI"	€.	0	0
50201030170130	4.20.10.10.030.040.30.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	0	0
50201030180000	4.20.10.10.030.900.90.900	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo	€.	0	0
50201030180010	4.20.10.10.030.900.90.901	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030180050	4.20.10.10.030.900.90.930	REGIONE: Funzioni non tariffate case di cura private + Altro - Specialistica	€.	0	0



50201040000000	4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale		€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
50201040010010	4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0	
50201040030030	4.20.10.10.040.020.30.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L.833/78 privati	€.	0		0	
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale		€.	-	0	0
50201050060030	4.20.10.10.050.410.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da privato - "RISTORI"	€.	0		0	
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0		0	
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0	
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0	
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0		0	
50201050080040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0		0	
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0		0	
50201050100010	4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0	
50201050100020	4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0	
50201050100030	4.20.10.10.050.530.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0		0	
50201050100040	4.20.10.10.050.540.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0		0	
50201050100050	4.20.10.10.050.550.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica in strutture ubicate fuori Regione	€.	0		0	
50201050120010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.			0	
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale		€.	-	0	0
50201060020030	4.20.10.10.060.020.30.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	€.	0		0	



50201060020040	4.20.10.10.060.020.35.000	Acquisto di Drg da altri privati ubicati nel proprio territorio	€.	0		0
50201060020050	4.20.10.10.060.020.40.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0		0
50201060020060	4.20.10.10.060.020.50.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	0		0
50201060020070	4.20.10.10.060.020.60.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0		0
50201060020080	4.20.10.10.060.020.65.000	Acquisto di Drg da altri privati ubicati in altre province della Lombardia	€.	0		0
50201060020090	4.20.10.10.060.020.75.000	Acquisto di Drg da privati - "RISTORI"	€.	0		0
50201060020100	4.20.10.10.060.020.80.100	Funzioni non tariffate IRCCS privati e Policlinici privati - Ricoveri	€.	0		0
50201060020110	4.20.10.10.060.020.80.110	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Ricoveri	€.	0		0
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	0	0
50201070010030	4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201070020030	4.20.10.10.070.020.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	€.	0		0
50201070020060	4.20.10.10.070.020.60.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate fuori Regione - "RISTORI"	€.	0		0
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0
50201080060020	4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0		0
50201080060030	4.20.10.10.080.060.25.000	Acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	€.	0		0
50201080070010	4.20.10.10.080.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva File F, Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo	€.	0		0
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	

50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0		0
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0		0
50201090010030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0		0
50201090020010	4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201090020020	4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201090020030	4.20.10.10.090.060.00.000	Acquisto di prestazioni termali da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0		0
50201090030010	4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo	€.	0		
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0	0
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.			
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.			0
50201100030000	4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.			0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.			
50201100080000	4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo	€.			
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.			
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0		0
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0		0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0



50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0		0
50201110070140	4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza		0		0
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione		0		0
50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza		0		0
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione		0		0
50201110070190	4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione		0		
50201110070195	4.20.10.10.110.020.20.171	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"		0		
50201110070200	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione		0		
50201110070201	4.20.10.10.110.020.20.181	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"		0		
50201110080010	4.20.10.10.110.020.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	0		
50201110080020	4.20.10.10.110.020.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.			
50201110080030	4.20.10.10.110.020.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da Hospice privati	€.			
50201110080050	4.20.10.10.110.020.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione				
50201110080060	4.20.10.10.110.020.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione				
50201110080070	4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione		0		
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€.	0		0
50201110090015	4.20.10.10.110.020.40.015	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato ubicate all'interno della Regione - non intercompany "RISTORI"	€.	0		0
50201110090020	4.20.10.10.110.020.40.020	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da privato	€.	0		
50201110100010	4.20.10.10.110.020.50.010	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	0		
50201110100020	4.20.10.10.110.020.50.020	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	0		
50201110100030	4.20.10.10.110.020.50.030	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	0		



50201110110010	4.20.10.10.110.020.60.010	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.		0	
50201110110020	4.20.10.10.110.020.60.020	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.		0	
50201110110030	4.20.10.10.110.020.60.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati			0	0
50201110110035	4.20.10.10.110.020.60.035	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM - non intercompany - "RISTORI"			0	0
50201110120035	4.20.10.10.110.020.65.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari ubicati all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.			
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoenoia) - Totale	€.		-	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraoenoia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.			
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraoenoia - Altro	€.		0	0
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	23,232,416	24,883,801	1,651,385
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.		0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.		0	
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.		0	
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.		0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	10,523,563	11,703,861	1,180,298
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€.		0	0
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	4,336,219	4,414,732	78,513



50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	5,427,976	5,664,350	236,374
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	2,944,658	3,100,858	156,200
50201130020030	4.20.10.10.130.900.30.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€.			
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	-	0	0
50201140020130	4.20.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	0		
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0		0
50201140040000	4.20.10.10.140.900.10.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro sanitarie	€.			
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	43,215	43,653	438
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010030	4.20.10.10.150.010.17.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (ASSI)	€.	0		
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0		

50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0		0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0		0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0		0
50201150010043	4.20.10.10.150.010.23.000	Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010044	4.20.10.10.150.010.24.000	Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0
50201150010051	4.20.10.10.150.010.26.000	Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010052	4.20.10.10.150.010.27.000	Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità soggetti pubblici non intercompany	€.	0		0
50201150010060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	0		0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0		0
50201150010080	4.20.10.10.150.010.40.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari extra Regione	€.	0		
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	43,215	43,653	438
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	0		0
50201150020021	4.20.10.10.150.020.16.000	Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da privati	€.	0		0
50201150020030	4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	0		0
50201150030000	4.20.10.10.150.900.10.000	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	€.	0		0
50201150030010	4.20.10.10.150.900.10.100	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale	€.	0		0
50201150030020	4.20.10.10.150.900.10.200	Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale	€.	0		0
50201150030030	4.20.10.10.150.900.10.300	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale	€.	0		0
50201150030040	4.20.10.10.150.900.10.400	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCs della Regione	€.	0		0





50201150030050	4.20.10.10.150.900.10.500	Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0
50201150030060	4.20.10.10.150.900.10.600	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0
50201150030070	4.20.10.10.150.900.10.302	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	€.	0		0
50201150030080	4.20.10.10.150.900.20.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Altri servizi sanitari e sociosanitari	€.			

50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	227,517	51,185	(176,332)
----------------	---------------------------	--	----	---------	--------	-----------

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	€.	92,842	3,126	(89,716)
----------------	---------------------------	---------------------------------------	----	--------	-------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	0		0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	0		0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	0		0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0		0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	0		0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	0		0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	92,586		(92,586)
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	0		0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	0		0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	0		0

50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0		0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0		0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0		0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0		0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0		0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0		0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0		0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0		0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0		0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0		0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0		0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	256	3,126	2,870
50202010120000	4.20.10.20.010.900.90.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Servizi non sanitari	€.			0

502020200000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	111,485	41,059	(70,426)
-----------------	---------------------------	--	----	---------	--------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0



50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0		0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	499	718	219
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0		0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0		0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0		0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0		0
50202020030030	4.20.10.20.020.020.25.000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€.	0		
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	110,986	40,341	(70,645)
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0		0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0		0
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0		0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0		0
50202020050000	4.20.10.20.020.900.10.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro non sanitarie	€.	0		0



502020300000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale		€.	23,190	7,000	(16,190)
-----------------	---------------------------	---	--	----	--------	-------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	0		0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	18,240		(18,240)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	4,950	7,000	2,050
50202030050000	4.20.10.20.030.900.00.000	REGIONE: Spese dirette regionali - formazione			0

5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	0		0
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	0		0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	0		0
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	0		0
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	0		0
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	0		0
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	0		0





5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.				0	0
5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-			-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		Variazione	
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0				0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0				0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protetica)	€.	0				0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0				0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0				0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0				0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0				0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0				0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				0
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	0				0
5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-			-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		Variazione	

50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0		0
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0		0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0		0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0		0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50510010080000	4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - oneri sociali*	€.	0		0
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50510010110000	4.20.25.10.010.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0		0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0		0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0		0
50510020050000	4.20.25.10.012.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0		0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0





50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50510020080000	4.20.25.10.012.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - oneri sociali*	€.	0		0
50510020100000	4.20.25.10.012.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50510020110000	4.20.25.10.012.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50510030120000	4.20.25.10.014.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0		0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0		0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	€.	0		0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50520010080000	4.20.25.10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - oneri sociali*	€.	0		0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50520010110000	4.20.25.10.020.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0

50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0		0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0
50520020050000	4.20.25.10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0		0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50520020080000	4.20.25.10.022.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - oneri sociali*	€.	0		0
50520020110000	4.20.25.10.022.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50520030120000	4.20.25.10.024.800.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0		0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50530010070000	4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0





50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50530010100000	4.20.25.10.110.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50530020050000	4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0		0
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50530020070000	4.20.25.10.112.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0
50530020090000	4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		
50530020100000	4.20.25.10.112.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50530030110000	4.20.25.10.114.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.ALTRO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0



50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50640010080000	4.20.25.20.020.070.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		0
50640010100000	4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50640010110000	4.20.25.20.020.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50640020050000	4.20.25.20.022.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0

50640020080000	4.20.25.20.022.070.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50640020110000	4.20.25.20.022.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50640030090000	4.20.25.20.024.110.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		
50640030120000	4.20.25.20.024.800.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		0
50645010070000	4.20.25.20.110.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0
50645010100000	4.20.25.20.110.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.			0
50645020050000	4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		0





50645020070000	4.20.25.20.112.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.			
50645020100000	4.20.25.20.112.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			
50645030110000	4.20.25.20.114.800.00.000	Ruolo professionale - T.ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			
50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50750010080000	4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		0
50750010100000	4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50750010110000	4.20.25.30.020.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0		0

50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50750020040000	4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50750020070000	4.20.25.30.022.070.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		0
50750020090000	4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50750020100000	4.20.25.30.022.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50750030120000	4.20.25.30.024.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0

50755010080000	4.20.25.30.110.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.			
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50755010110000	4.20.25.30.110.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50755020050000	4.20.25.30.112.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50755020070000	4.20.25.30.112.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0
50755020090000	4.20.25.30.112.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50755020100000	4.20.25.30.112.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50755030030000	4.20.25.30.114.030.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Indennità varie	€.			
50755030050000	4.20.25.30.114.040.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.			





50755030070000	4.20.25.30.114.060.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.			
50755030080000	4.20.25.30.114.110.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - oneri sociali*	€.			0
50755030100000	4.20.25.30.114.220.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			
50755030110000	4.20.25.30.114.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			0

5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0		0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50860010080000	4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		0
50860010100000	4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50860010110000	4.20.25.40.020.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		



50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50860020050000	4.20.25.40.022.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0		0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50860020080000	4.20.25.40.022.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		0
50860020100000	4.20.25.40.022.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50860020110000	4.20.25.40.022.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50860030120000	4.20.25.40.024.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0

50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50865010070000	4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50865010100000	4.20.25.40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50865020050000	4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50865020070000	4.20.25.40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		0
50865020090000	4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50865020100000	4.20.25.40.112.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50865030110000	4.20.25.40.114.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			



5090000000000000		4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	7	5	(2)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
509100100000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	6	4	(2)		
509200200000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0		0		
509300300000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0		0		
509400100000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	0				
509400600000000	4.20.30.40.032.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€	0				
509500100000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0		0		
509500200000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0		0		
509500300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0		0		
509500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	0		0		
509500500000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0		
509500600000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	1	1	0		
509500700000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0				
509600100000000	4.20.30.90.090.000.00.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Oneri diversi di gestione	€.	0				
509600200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0		
509700100000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0		0		
				Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		





50999999999999	4.20.40.00.000.00.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	702	949	247
51000000000000	4.20.40.10.000.00.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
51010000000000	4.20.40.10.010.00.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.00.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0		0
51020000000000	4.20.40.10.020.00.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51020010000000	4.20.40.10.020.00.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0		0
51100000000000	4.20.40.20.000.00.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0
51110000000000	4.20.40.20.010.00.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51110010000000	4.20.40.20.010.00.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		0



5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.			0	0
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.		-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		Variazione
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.		0		0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.		0		0
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	702	949		247
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	702	949		247
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		Variazione
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	702	949		247
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0			0
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-		-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		Variazione
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0			0
5122002000000000	4.20.40.30.020.015.00.000	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0			0

5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0		0
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51410010000000	4.20.50.10.005.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.			
51410010010000	4.20.50.10.005.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€.			0
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0



51410020020000	4.20.50.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0		
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0		0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0		0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		
51410040010040	4.20.50.10.015.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0		
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0		0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0
51410070010000	4.20.50.10.035.010.00.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T (escluso T04); U; V; Y	€.	0		
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0





51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0
51410070030010	4.20.50.10.045.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") - Cnd: Y	€.	0		
51410070030020	4.20.50.10.045.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") - Cnd: T04	€.	0		
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0
51410070060010	4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0		0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0		0
51410070070020	4.20.50.10.065.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0		0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0



B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale				€.	-	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000						
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	0				0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0				0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	0				0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	0				0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	0				0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	0				0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0				0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0				0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	0				0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	0				0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0				0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	0				0
51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	7,514,325	8,169,938			655,613
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		

51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0		0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0		0
51510030000000	4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0		0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0		0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0		0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0		0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0		0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pis/MCA ed altri	€.	0		0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0		0
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	0		0
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	0		0
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0		0
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0		0
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0		
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
515500100000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		



51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	7,514,325	8,169,938	655,613
51550110000000	4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	0		0
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	0		0
51550130000000	4.20.60.50.085.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	0		0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0		0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0		0
51560020000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0		0

	00/01/1900	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
60000000000000	€.	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
60599999999999	€.	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)			

61000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	0	0
C.1) Interessi attivi - Totale				

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
61020010000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0



610200200000000	5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0
610300100000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
610300200000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
610400100000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
610500100000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

620000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0
-----------------	---------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
620100000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
620200000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
620300000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
620400000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
620500000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

625999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0
-----------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---

630000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0
-----------------	---------------------------	---------------------------------	----	---	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0		0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0		0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0		0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0		0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0		0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		0
630300500000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
640000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
640100000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.			0
640200000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.			0

	00/01/1900	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
700000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0
710000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1) Rivalutazioni - Totale	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0

7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0

		00/01/1900	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	0	0	0

8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	63,807	-	(63,807)
------------------	---------------------------	--	--------	---	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0



81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0		0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	63.807	0	(63.807)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0		0
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	0		0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0		0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	63.807		(63.807)
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0		0

82000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000		E.2) Oneri Straordinari - Totale		€.	63,807	-	(63,807)
	COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000		7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.		0		0
82010005020000		7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.		0		0
82010010010000		7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.		0		0
82010020010000		7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.		0		0
82010030010000		7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.		0	0	0
82010030010010		7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.		0		0
82010030010020		7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.		0		0
82010040010000		7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0	0
82010040010010		7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
82010040010020		7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
82010050010000		7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.		0	0	0
82010050010010		7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.		0		0
82010050010020		7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.		0		0
82010060010000		7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.		0	0	0
82010060010010		7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.		0		0
82010060010020		7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.		0		0
82010070010000		7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.		0	0	0
82010070010010		7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.		0		0
82010070010020		7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.		0		0
82010080010000		7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.		0	0	0
82010080010010		7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.		0		0
82010080010020		7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.		0		0



820100900010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
820100900010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
820100900010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
820101000010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
820101000010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
820101000010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
820101100010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
820101100010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
820101100010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
820101200010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
820101200010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
820101200010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
820101300010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	63.807	0	(63.807)
820101300010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0		0
820101300010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	63.807		(63.807)
820101300010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0		0
820101400010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0		0

		00/01/1900	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
910000000000000	Y. IMPOSTE E TASSE	10.574	4.893	(5.681)

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
910100100000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	0		0
910100200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.574	4.893	(5.681)





91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	€.	0		0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0		0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0		0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0		0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0		0

TOTALE RICAVI		€.	31,093,002	33,154,424	2,061,422
- Costi capitalizzati		€.	6,124,997	6,120,660	4,337
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)		€.	24,968,005	27,033,764	2,065,759
TOTALE COSTI		€.	31,093,002	33,154,424	2,061,422
- Costi capitalizzati		€.	6,124,997	6,120,660	4,337
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)		€.	24,968,005	27,033,764	2,065,759
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	€.	0	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0
		Altri accantonamenti per libera Professione			0



TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0
Costi diretti aziendali			0
Costi generali aziendali			0
TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0



DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

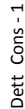
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2020		TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		5.048.519	5.048.519	Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia				0	
BA1590	Pulizia				0	
BA1600	Menù				0	
BA1610	Riscaldamento				0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica				0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				0	
BA1640	Smaltimento rifiuti				0	
BA1650	Utenze telefoniche				0	
BA1660	Utenze elettriche				0	
BA1670	Attrezzature				0	
BA1680	Pronti di assicurazione				0	
BA1720	Atti servizi non sanitari da pubblico (Abitante sanitario pubbliche della Regione)				0	
BA1730	Atti servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				0	
BA1740	Atti servizi non sanitari da privato	5.048.519			5.048.519	0%
BA1800	Formazione (esternizzata e non) da pubblico				0	
BA1900	Formazione (esternizzata e non) da privato				0	
BA1910	Mantenimento e riparazioni (predella, illuminazione)		0	0	0	
BA1920	Mantenimento e riparazioni ai fabbricati e loro pertinenze				0	
BA1930	Mantenimento e riparazioni agli impianti e macchinari				0	
BA1940	Mantenimento e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				0	
BA1950	Mantenimento e riparazioni ai mobili e arredi				0	
BA1960	Mantenimento e riparazioni agli automezzi				0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				0	
BA1980	Altre manutenzioni e riparazioni di Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0	
	TOTALE	5.048.519	0		5.048.519	0%

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025											
COD_COGE	TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA
(Valori in migliaia di Euro)											
Dettagli della voce:											
410302004001000000	€	-	Quadratura								
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione e	€										
Dispositivi medici	€	-									
Dispositivi medici impiantabili attivi	€	-									
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€	-									
Prodotti dietetici	€	-									
Materiali per la profilassi (vaccini)	€	-									
Prodotti chimici	€	-									
Materiali e prodotti per uso veterinario	€	-									
Altri beni e prodotti sanitari:	€	-			-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€										
Prodotti alimentari	€	-									
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	-									
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€	-									
Supporti informatici e cancelleria	€	-									
Materiale per la manutenzione	€	-									
Altri beni e prodotti non sanitari:	€	-									
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€										
	€		0	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)											
Dettagli della voce:											
420051080081000000	€	-	Quadratura								
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€										
Dispositivi medici	€	-									
Dispositivi medici impiantabili attivi	€	-									
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€	-									
Prodotti dietetici	€	-									
Materiali per la profilassi (vaccini)	€	-									
Prodotti chimici	€	-									
Materiali e prodotti per uso veterinario	€	-									
Altri beni e prodotti sanitari:	€	-			-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-									
Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€			0	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	€	-									
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	-									
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€	-									
Supporti informatici e cancelleria	€	-									
Materiale per la manutenzione	€	-									
Altri beni e prodotti non sanitari:	€	-									
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari	€										
	€		0	-	-	-	-	-	-	-	-



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA -
Consuntivo 2025

(Valori in migliaia di Euro)												701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714
Dettagli della voce:												ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESSANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione												€													
Dispositivi medici												€													
Dispositivi medici impiantabili attivi												€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												€													
Prodotti dietetici												€													
Materiali per la profilassi (vaccini)												€													
Prodotti chimici												€													
Materiali e prodotti per uso veterinario												€													
Altri beni e prodotti sanitari:												€													
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari												€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari												€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti												€													
Supporti informatici e cancelleria												€													
Materiale per la manutenzione												€													
Altri beni e prodotti non sanitari:												€													
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari												€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)												€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettagli della voce:																									
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione												€													
Dispositivi medici												€													
Dispositivi medici impiantabili attivi												€													
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												€													
Prodotti dietetici												€													
Materiali per la profilassi (vaccini)												€													
Prodotti chimici												€													
Materiali e prodotti per uso veterinario												€													
Altri beni e prodotti sanitari:												€													
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari												€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari												€													
Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione												€													
Prodotti alimentari												€													
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												€													
Combustibili, carburanti e lubrificanti												€													
Supporti informatici e cancelleria												€													
Materiale per la manutenzione												€													
Altri beni e prodotti non sanitari:												€													
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari												€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025														
(Valori in migliaia di Euro)														
Dettagli della voce:														
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione														
Dispositivi medici														
Dispositivi medici impiantabili attivi														
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)														
Prodotti dietetici														
Materiali per la profilassi (vaccini)														
Prodotti chimici														
Materiali e prodotti per uso veterinario														
Altri beni e prodotti sanitari:														
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari														
Prodotti alimentari														
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere														
Combustibili, carburanti e lubrificanti														
Supporti informatici e cancelleria														
Materiale per la manutenzione														
Altri beni e prodotti non sanitari:														
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari														
Totale dettaglio rimborsi (Altri)														
Dettagli della voce:														
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione														
Dispositivi medici														
Dispositivi medici impiantabili attivi														
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)														
Prodotti dietetici														
Materiali per la profilassi (vaccini)														
Prodotti chimici														
Materiali e prodotti per uso veterinario														
Altri beni e prodotti sanitari:														
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari														
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione														
Prodotti alimentari														
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere														
Combustibili, carburanti e lubrificanti														
Supporti informatici e cancelleria														
Materiale per la manutenzione														
Altri beni e prodotti non sanitari:														
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari														



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025					923	924	925
(Valori in migliaia di Euro)							
Dettagli della voce:							
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione					€		
Dispositivi medici					€		
Dispositivi medici impiantabili attivi					€		
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)					€		
Prodotti dietetici					€		
Materiali per la profilassi (vaccini)					€		
Prodotti chimici					€		
Materiali e prodotti per uso veterinario					€		
Altri beni e prodotti sanitari:					€		
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari					€	-	-
Prodotti alimentari					€		
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere					€		
Combustibili, carburanti e lubrificanti					€		
Supporti informatici e cancelleria					€		
Materiale per la manutenzione					€		
Altri beni e prodotti non sanitari:					€		
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari					€	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)					€	-	-
Dettagli della voce:							
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione					€		
Dispositivi medici					€		
Dispositivi medici impiantabili attivi					€		
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)					€		
Prodotti dietetici					€		
Materiali per la profilassi (vaccini)					€		
Prodotti chimici					€		
Materiali e prodotti per uso veterinario					€		
Altri beni e prodotti sanitari:					€		
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari					€	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione					€		
Prodotti alimentari					€		
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere					€		
Combustibili, carburanti e lubrificanti					€		
Supporti informatici e cancelleria					€		
Materiale per la manutenzione					€		
Altri beni e prodotti non sanitari:					€		
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari					€	-	-

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	TOTALE N.I.	TOTALE FIDUCIARI	Calcolo Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INPSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE MILANO INGUARDA	ASST SANI PAOLO E CARLO
(Valori in Euro)					321	322	323	324	325	326	327	328	701	702
A.1. Contributi in conto esercizio.														
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.														
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.02.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per sessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per sessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti vATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	33055	33055	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNLL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	26150	26150	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	9478	9478	327	14	0	18	5	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	96500	96500	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Cons Tot - 2

4.20.10.10.120.025.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.120.035.00.0000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.120.040.00.0000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.130.010.35.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	555814	555814	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.140.010.10.0000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.140.010.15.0000	Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.140.010.20.0000	Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.140.030.10.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.10.0000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	1391219	1391219	327	1.345	234	0	34	604	201	0	0	1.508	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.15.0000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.21.0000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.22.0000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.23.0000	Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.24.0000	Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	4707720	4707720	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.26.0000	Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	2963373	2963373	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.010.040.10.0000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	68233	68233	327	12.712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.020.010.10.0100	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.020.030.10.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.030.020.00.0000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	17795	17795	327	0	0	0	0	0	738	0	0	0	0	0	0	0	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)																			
4.20.15.90.000.000.00.0000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.4) Godimento di beni di terzi																			
4.20.20.80.010.000.00.0000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.9 Oneri diversi di gestione																			
4.20.30.40.012.000.00.0000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-	€	71908	71908	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.40.022.000.00.0000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.40.032.000.00.0000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.50.020.000.00.0000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.90.095.000.00.0000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.1) Interessi attivi																			
5.10.10.30.090.000.00.0000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi																			
5.20.10.30.080.000.00.0000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.1) Proventi Straordinari																			
7.10.30.10.100.000.00.0000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	4448458	4448458	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.10.30.10.200.000.00.0000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	89250	89250	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.20.40.10.100.000.00.0000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.2) Oneri Straordinari																			
7.20.40.10.200.000.00.0000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025															
(Valori in Euro)	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718
A.1. Contributi in conto esercizio.															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.															
Ricavi per prestazioni dng per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni dng per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni dng relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed ex art. 57-58 CCNLL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,150	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Cons Tot - 5

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	905	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,561
Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	7,220	83,471	3,000	0	3,896	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)																			
Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.4) Godimento di beni di terzi																			
Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.9 Oneri diversi di gestione																			
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-	€	533	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS-ASST-Fondazioni di Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS-ASST-Fondazioni di Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.1) Interessi attivi																			
Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi																			
Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.1) Proventi Straordinari																			
Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	536	0	0	0	0	242	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.2) Oneri Straordinari																			
Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025															
(Valori in Euro)	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926
A.1. Contributi in conto esercizio.															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.															
Ricavi per prestazioni d'igi per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni d'igi per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni d'igi relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attivita' progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attivita' progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuita' assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuita' assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	33.055	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di, ed ex art. 57-58 CCNLL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per attivita' di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	9.441	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	54.000	30.500	12.000	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio Comune (A.Z.C.F.T. autorizzati e non titolari)	0	0	0	0	0	41.596.561	47.341.240	20.248.037	0	0	0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---	------------	------------	------------	---	---	---	---	---	---	---	---

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	118.968	260.609	178.237	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	15.301	0	124.729	5.278	21.274	334.064	687.365	148.446	238	0	5.217	0	14.598	23.940	377	0	0
Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	27.450	0	55.870	15.010	0	1.147.426	1.794.629	1.567.666	0	0	0	0	2.080	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	43.846	0	7.838	5.436	5.759	1.043.638	999.408	857.448	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	521	55.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	13.547	1.324	2.186	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)																		
Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.4) Godimento di beni di terzi																		
Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.9 Oneri diversi di gestione																		
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-	€	0	0	0	0	0	0	32.237	0	0	0	0	0	0	0	39.138	0	0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS-ASST-Fondazioni di Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS-ASST-Fondazioni di Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.1) Interessi attivi																		
Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C.3) Interessi passivi																		
Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.1) Proventi Straordinari																		
Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	7.276	4.440.404	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	103	83.247	5.900	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.2) Oneri Straordinari																		
Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
(Valori in Euro)		993	992
A.1. Contributi in conto esercizio.			
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.			
Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0
Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0
Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0
Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0
Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di, ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0



Ricavi per tamponi vATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.			
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0
Rimborso per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
B.1) Acquisti di beni			
Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€	0	0
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0
Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medico) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutici: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutici: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
B.2) Acquisti di servizi			
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia	€	0	0
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province	€	0	0
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da pubblico	€	0	0
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€	0	0
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio):	€	0	0
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio):	€	0	0
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di voucher socioeconomici da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDO gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestite da ASST verso ATS di appartenenza	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestite da ASST verso altre ATS della Regione	€	0	0
Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria UCP Domiciliari da ASST verso ATS di appartenenza	€	0	0
Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria UCP Domiciliari da ASST verso altre ATS della Regione	€	0	0

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€	0	0
Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€	0	0
Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)			
Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
B.4) Godimento di beni di terzi			
Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
B.9 Oneri diversi di gestione			
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-	€	0	0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0
Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0
Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0
C.1) Interessi attivi			
Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
C.3) Interessi passivi			
Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
E.1) Proventi Straordinari			
Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
E.2) Oneri Straordinari			
Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0



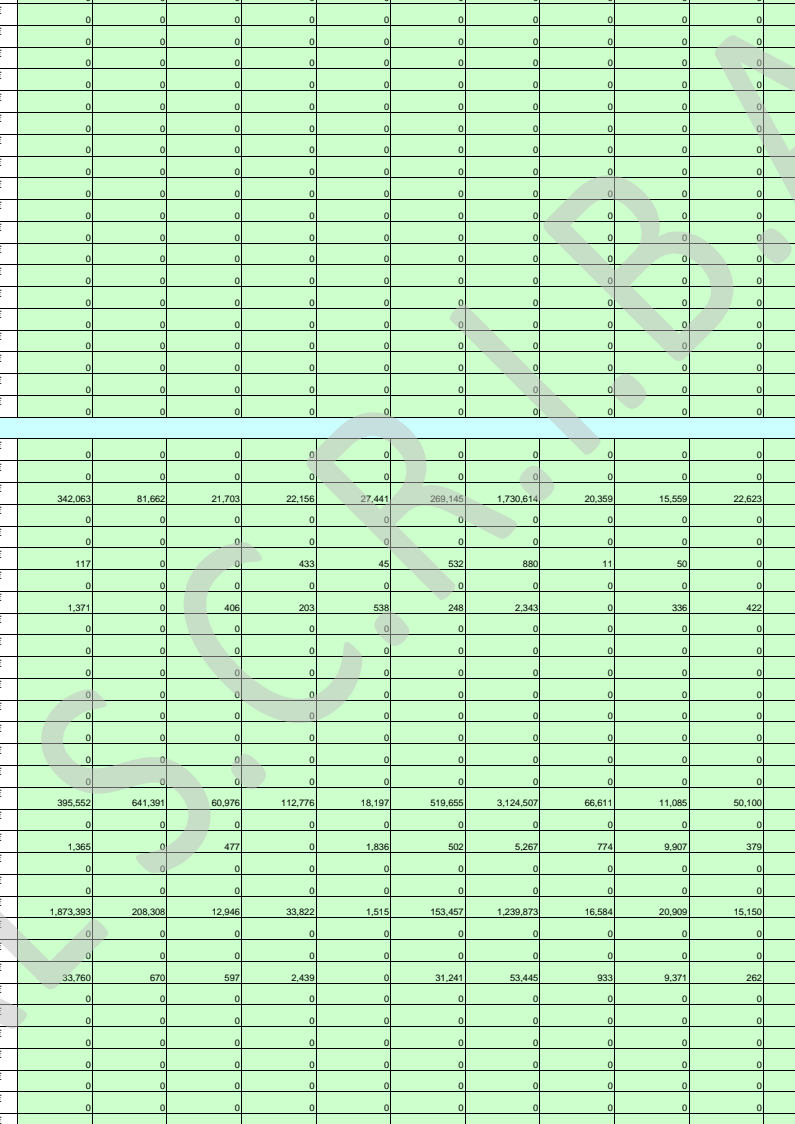
COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANI PAOLO E CARLO
(Valori in Euro)					321	322	323	324	325	326	327	328	701	702
A.1. Contributi in conto esercizio.														
4.10.10.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.														
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dirg per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dirg per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dirg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	33055	33055	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	26150	26150	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	9478	9478	327	14	0	18	5	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 124bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	96500	96500	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	327	0	0	0	0	0	0	0	0	0





Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		ASST FATEBENEFRATELLI SACCÒ	ASST CENTRO SPECIALISTICO REGIONALE DI PSICHIATRIA E PSICOLOGIA TRAIAMATOLOGICO GAETANO PINICITO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCE	ASST BRIANZA	ASST PA PA GIOVANNI XXIII
(Valori in Euro)		703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718
A.1. Contributi in conto esercizio.																
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.																
Ricavi per prestazioni dirg per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni dirg per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni dirg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti vAltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed. ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,150	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Cons San TOT - 4

Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCA-CORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	IRCCA CENTRO PER LE BRONC. - CASALENNOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI
(Valori in Euro)	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926
A.1. Contributi in conto esercizio.															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.															
Ricavi per prestazioni dirg per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni dirg per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni dirg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	33.055	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subacuti vAltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed. ex art. 47-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	9.441	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997	€	0	0	0	0	0	54.000	30.500	12.000	0	0	0	0	0	0
Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.

[illegible]

B.1) Acquisti di beni												
------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible][illegible]

Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/erogazioni pubbliche - esecizio RS con seguito da progetto	€	0	0	0	0	0	41.596.561	47.341.249	20.248.037	0	0	0	0	0	0
--	---	---	---	---	---	---	------------	------------	------------	---	---	---	---	---	---

Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
(Valori in Euro)		993	992
A.1. Contributi in conto esercizio.			
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0
A.2. Proventi e ricavi diversi.			
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni di trasporto ambulanze ed ellisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0
Altre prestazioni sanitarie viATS di appartenenza	€	0	0
Subacuti viATS di appartenenza	€	0	0
Nuove Reti Sanitarie viATS di appartenenza	€	0	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0
Subacuti viatte ATS/ASST/IRCCS	€	0	0
Nuove Reti Sanitarie viatte ATS/ASST/IRCCS	€	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie vi ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per consulenza sanitaria viatte ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ed. ex art. 57-58 CCNLL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0
Ricavi per Tamponi viatte ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0



Ricavi per tamponi viATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per vaccinazioni viATS di appartenenza	€	0	0
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.			
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Rimborsi per cessazione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessazione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessazione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessazione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0
Rimborsi per cessazione di Staminoli e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
B.1) Acquisti di beni			
Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€	0	0
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0
Staminoli e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medico) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
B.2) Acquisti di servizi			
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia	€	0	0
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province	€	0	0
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da pubblico	€	0	0
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€	0	0
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio)	€	0	0
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio)	€	0	0
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
Acquisto di voucher ecocompensi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0



COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	TOTALE N.I.	TOTALE FOLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO INGUARDA	ASST SANI PAOLO E CARLO	
(Valori in Euro)					327	321	322	323	324	325	326	327	328	701	702
A.1. Contributi in conto esercizio.															
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		0	327										
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		0	327										
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€		0	327										
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	327										
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€		0	327										
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	327										
A.2. Proventi e ricavi diversi.															
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 9	€		0	327										
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€		0	327										
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€		0	327										
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€		0	327										
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€		0	327										
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€		0	327										
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€		0	327										
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€		0	327										
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€		0	327										
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€		0	327										
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€		0	327										
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€		0	327										
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€		0	327										
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	327										
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	327										
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€		0	327										
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€		0	327										
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	327										
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	327										
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie viATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti viATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie viATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	33055	327											
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€		0	327										
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€		0	327										
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie vi ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€		0	327										
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	327										
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€		0	327										
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	327										
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNLL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	26150	327											
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	327										
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	9478	327	14			18	5						
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	96500	327											
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	327										



Cons San - 2



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		ASST FATEBENEFRATELLI SACCÒ	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINICTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DIB SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII
(Valori in Euro)		703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718
A.1. Contributi in conto esercizio.																
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€															
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
A.2. Proventi e ricavi diversi.																
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpia) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpia) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpia) per Stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€															
Ricavi per attività di psichiatria (cir. 46/san) stranieri	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€															
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€															
Subacuti v/ATS di appartenenza	€															
Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€															
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€															
Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€															
Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€															
Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€															
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€															
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€											26.150				
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambiente verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															



[illegible]

B.1) Acquisti di beni

Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	IRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOV	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI
(Valori in Euro)		719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926
A.1. Contributi in conto esercizio.																
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€															
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
A.2. Proventi e ricavi diversi.																
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per Stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€															
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€															
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€															
Subacuti v/ATS di appartenenza	€															
Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€															
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€								33.055							
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€															
Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€															
Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€															
Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€															
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€															
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€								9.441							
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€						54.000		30.500		12.000					
Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															



[illegible]

B.1) Acquisti di beni

Acquisto di prestazioni

Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
(Valori in Euro)		993	992
A.1. Contributi in conto esercizio.			
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€		
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€		
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		
A.2. Proventi e ricavi diversi.			
Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€		
Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€		
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€		
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€		
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€		
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€		
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€		
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€		
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€		
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€		
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uopgia) per la ATS di appartenenza	€		
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€		
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uopgia) per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uopgia) per Stranieri - codice onere - 9	€		
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€		
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€		
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€		
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€		
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€		
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€		
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€		
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€		
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€		
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€		
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€		
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€		
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€		
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€		
Prestazioni di trasporto ambulanze ed ellisoccorso per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€		
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€		
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€		
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€		
Altre prestazioni sanitarie viATS di appartenenza	€		
Subacuti viATS di appartenenza	€		
Nuove Reti Sanitarie viATS di appartenenza	€		
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€		
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€		
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€		
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€		
Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€		
Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€		
Altre prestazioni socio sanitarie vi ATS di appartenenza	€		
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€		
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€		
Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		



Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€		
Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€		
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€		
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.			
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€		
Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€		
Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		
Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
B.1) Acquisti di beni			
Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€		
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		
Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
B.2) Acquisti di servizi			
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€		
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province	€		
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonipa) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonipa) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€		
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province (ambulatori): ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni per progettualità psichiatriche da pubblico	€		
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€		
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio)	€		
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio)	€		
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di voucher socioassistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		



COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	TOTALE N.I.	TOTALE FOLGUSCONE	Colloquio Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANITI PAOLO E CARLO
(Valori in Euro)					321	322	323	324	325	326	327	328	701	702
A.1. Contributi in conto esercizio.														
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	327										
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	327										
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	327										
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	327										
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	327										
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	327										
A.2. Proventi e ricavi diversi.														
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	327										
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	327										
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	327										
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	327										
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	327										
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	327										
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	327										
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	327										
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	327										
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa 46/san) stranieri	€	0	327										
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	327										
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	327										
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	327										
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	327										
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	327										
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	327										
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali (NON di produzione regionale) VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti vATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	327										
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vialtre ATS/ASST/IRCCS	€	0	327										
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie vATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	327										
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	327										
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di est ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	327										
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997	€	0	327										
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	327										

Cons San L23 - 2





Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		ASST FATEBENFRATELLI SACCÒ	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMANATOLOGICO DANIELLO FINOTTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII
(Valori in Euro)		703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718
A.1. Contributi in conto esercizio.																
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€															
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
A.2. Proventi e ricavi diversi.																
Ricavi per prestazioni d'rg per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni d'rg per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€															
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€															
Altre prestazioni sanitarie v'ATS di appartenenza	€															
Subacuti v'ATS di appartenenza	€															
Nuove Reti Sanitarie v'ATS di appartenenza	€															
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€															
Subacuti v'altre ATS/ASST/IRCCS	€															
Nuove Reti Sanitarie v'altre ATS/ASST/IRCCS	€															
Altre prestazioni socio sanitarie v' ATS di appartenenza	€															
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€															
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per consulenza sanitaria v'altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per Tamponi v'altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															



Cons San L23 - 4



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	IRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASA TENNOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI
(Valori in Euro)		719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926
A.1. Contributi in conto esercizio.																
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€															
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€															
A.2. Proventi e ricavi diversi.																
Ricavi per prestazioni d'rg per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni d'rg per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€															
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€															
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€															
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€															
Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€															
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€															
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€															
Altre prestazioni sanitarie v'ATS di appartenenza	€															
Subacuti v'ATS di appartenenza	€															
Nuove Reti Sanitarie v'ATS di appartenenza	€															
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€															
Subacuti v'altre ATS/ASST/IRCCS	€															
Nuove Reti Sanitarie v'altre ATS/ASST/IRCCS	€															
Altre prestazioni socio sanitarie v' ATS di appartenenza	€															
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€															
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€															
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€															
Ricavi per consulenza sanitaria v'altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€															
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€															
Ricavi per Tamponi v'altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€															



Cons San L23 - 6



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	AZENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
(Valori in Euro)	993	992
A.1. Contributi in conto esercizio.		
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	
A.2. Proventi e ricavi diversi.		
Ricavi per prestazioni d'ig per la ATS di appartenenza	€	
Ricavi per prestazioni d'ig per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per prestazioni d'ig relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per la ATS di appartenenza	€	
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) per Stranieri - codice onere - 9	€	
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	
Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	
Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	
Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	
Altre prestazioni sanitarie vi/ATS di appartenenza	€	
Subacuti vi/ATS di appartenenza	€	
Nuove Reti Sanitarie vi/ATS di appartenenza	€	
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	
Subacuti vi/ATS/ASST/IRCCS	€	
Nuove Reti Sanitarie vi/ATS/ASST/IRCCS	€	
Altre prestazioni socio sanitarie vi/ATS di appartenenza	€	
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	
Ricavi per consulenza sanitaria vi/ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) di ex art. 57-58 CCNL) verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	
Ricavi per Tamponi vi/ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	



Ricavi per tamponi VATS di appartenenza	€		
Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€		
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€		
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.			
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		
Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		
Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
B.1) Acquisti di beni			
Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 3/7) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€		
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		
Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
B.2) Acquisti di servizi			
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluse PS non seguite da ricovero	€		
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Utopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€		
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da pubblico	€		
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche)	€		
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 3/7 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio)	€		
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 3/7 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio)	€		
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		
Acquisto di voucher socio-sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€		
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST/ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	327
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,305,619,328	#####	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,291,459,384	#####	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1,270,923,921	1,270,923,921	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1,254,014,122	1,254,014,122	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	11,007,678	11,007,678	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	5,902,121	5,902,121	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	5,902,121	5,902,121	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	20,535,463	20,535,463	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14,159,944	14,159,944	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	270,662	270,662	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	270,662	270,662	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	13,889,282	13,889,282	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	12,681,345	12,681,345	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1,207,937	1,207,937	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	86,833	86,833	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	86,833	86,833	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	7,517,605	7,517,605	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2,647,870	2,647,870	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2,837,805	2,837,805	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2,031,930	2,031,930	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	43,266,725	43,266,725	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	734,268	734,268	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	139,033	139,033	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	139,033	139,033	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	595,235	595,235	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	570,515	570,515	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-

S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	19,947	19,947	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	19,947	19,947	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	4,773	4,773	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	33,387,015	33,387,015	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24,846,946	24,846,946	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8,224,476	8,224,476	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	299,590	299,590	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	16,003	16,003	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	9,115,402	9,115,402	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	30,040	30,040	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-	-	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	3,890	3,890	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26,150	26,150	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	24,055,183	24,055,183	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	36,698	36,698	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	103,857	103,857	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	103,857	103,857	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80,144	80,144	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	77,944	77,944	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,200	2,200	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	12,171	12,171	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	12,171	12,171	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	23,822,313	23,822,313	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	23,635,789	23,635,789	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	18,517,493	18,517,493	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	5,118,296	5,118,296	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	186,524	186,524	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1,162,657	1,162,657	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	74,047	74,047	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	864,466	864,466	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	76,944	76,944	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	12,983	12,983	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	15,862	15,862	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	118,355	118,355	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	240,068	240,068	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	202,888	202,888	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	37,130	37,130	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	50	50	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,381,774,733	1,381,774,733	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	37,838,305	37,838,305	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	37,405,731	37,405,731	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	34,828,219	34,828,219	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	34,828,219	34,828,219	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	123,140	123,140	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,564	17,564	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-

	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	105,576	105,576	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	63,287	63,287	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	89,957	89,957	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	16,862	16,862	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,284,266	2,284,266	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,284,266	2,284,266	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	432,574	432,574	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	651	651	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	55,411	55,411	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	178,343	178,343	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	103,207	103,207	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	17,883	17,883	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	66,919	66,919	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10,160	10,160	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1,324,269,308	1,324,269,308	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,311,959,813	#####	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	260,563	260,563	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	260,563	260,563	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	130,956,393	130,956,393	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	130,218,295	130,218,295	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	738,098	738,098	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	245,222,935	245,222,935	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	133,742,158	133,742,158	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26,973,362	26,973,362	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	15,040,833	15,040,833	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	47,722	47,722	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	61,189,106	61,189,106	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	6,224,520	6,224,520	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	111,490	111,490	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	40,594,196	40,594,196	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	14,258,900	14,258,900	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	8,229,754	8,229,754	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4,869,100	4,869,100	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	94,114	94,114	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	9,136	9,136	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	4,760,424	4,760,424	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	5,426	5,426	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	5,508,992	5,508,992	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,047,337	1,047,337	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	4,461,655	4,461,655	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,590,954	5,590,954	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,590,954	5,590,954	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	451,290,542	451,290,542	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	268,234,515	268,234,515	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	61,035,347	61,035,347	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	97,163,009	97,163,009	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	20,035,868	20,035,868	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	402,630	402,630	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	76,722,591	76,722,591	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	1,920	1,920	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	24,857,671	24,857,671	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	29,390,126	29,390,126	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20,305,345	20,305,345	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	7,912,002	7,912,002	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1,172,779	1,172,779	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	175,368,453	175,368,453	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	149,978,543	149,978,543	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	9,014,311	9,014,311	-

	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	16,076,009	16,076,009	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	299,590	299,590	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1,366,249	1,366,249	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	868,900	868,900	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	497,349	497,349	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4,558,195	4,558,195	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	4,384,455	4,384,455	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	173,740	173,740	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	223,679,219	223,679,219	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	7,248,723	7,248,723	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	1,189,275	1,189,275	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,059,448	6,059,448	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17,873,692	17,873,692	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	91,162	91,162	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	197,898,397	197,898,397	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	567,245	567,245	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	26,358	26,358	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-	-	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	3,112	3,112	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	23,246	23,246	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	13,334,692	13,334,692	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	88,729	88,729	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1,207,937	1,207,937	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	11,482,212	11,482,212	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	555,814	555,814	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	405,939	405,939	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	405,939	405,939	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	405,939	405,939	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	20,131,103	20,131,103	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9,062,312	9,062,312	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	302,036	302,036	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	1,944	1,944	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9,476,232	9,476,232	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1,288,579	1,288,579	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	12,309,495	12,309,495	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	11,864,881	11,864,881	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	35,285	35,285	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	419,315	419,315	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	720,984	720,984	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	720,984	720,984	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	305,791	305,791	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	413,008	413,008	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1,057	1,057	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	22,791	22,791	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	512,743	512,743	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	399,747	399,747	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	48,813	48,813	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	705,039	705,039	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	626,464	626,464	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	78,575	78,575	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8,280,308	8,280,308	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	86,028	86,028	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2,000	2,000	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	8,192,280	8,192,280	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	271,338	271,338	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	199,430	199,430	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	55,559	55,559	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	143,871	143,871
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	71,908	71,908
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	71,908	71,908
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	173,276	173,276
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	173,276	173,276
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2,835,448	2,835,448
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	870,149	870,149
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	594,238	594,238
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	66,814	66,814
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17,229	17,229
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,287,018	1,287,018
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,517,773	1,517,773
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	448,499	448,499
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,069,274	1,069,274
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	170,043	170,043
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	899,231	899,231
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	46,051,846	46,051,846
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	34,641,615	34,641,615
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	24,066,948	24,066,948
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	21,492,108	21,492,108
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	20,436,970	20,436,970
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,055,138	1,055,138
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,574,840	2,574,840
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,505,851	2,505,851
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	68,989	68,989
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	10,574,667	10,574,667
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	10,483,946	10,483,946
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	90,721	90,721
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	395,370	395,370
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	395,370	395,370
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	395,370	395,370
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,686,303	2,686,303
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	414,341	414,341
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	414,341	414,341
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,271,962	2,271,962
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,198,584	2,198,584
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	73,378	73,378
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	8,328,558	8,328,558
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,278,624	1,278,624
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,154,700	1,154,700
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	123,924	123,924
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7,049,934	7,049,934
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7,049,934	7,049,934
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	963,375	963,375
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	132,286	132,286
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	831,089	831,089
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	764,519	764,519
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	66,570	66,570
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	1,480,137	1,480,137
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	28,304	28,304
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1,451,833	1,451,833
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1,170,589	1,170,589
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	19,978	19,978
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1,150,611	1,150,611
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	281,244	281,244
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-26,572	-26,572

	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	21,295	-	21,295	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	3,260	-	3,260	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	10,392	-	10,392	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	18,029	-	18,029	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	3,866	-	3,866	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	5,277	-	5,277	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	207	-	207	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	23,026	-	23,026	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	9,852	-	9,852	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	18,658	-	18,658	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-	8,160,138	-	8,160,138	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	3,869,749	-	3,869,749	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	315,376	-	315,376	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	3,554,373	-	3,554,373	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-	4,290,389	-	4,290,389	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	3,817	-	3,817	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	956,052	-	956,052	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	184,006	-	184,006	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	281,833	-	281,833	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	46,623	-	46,623	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	2,818,058	-	2,818,058	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-	1,423,089,758	-	1,423,089,758	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	23,483	-	23,483	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	23,483	-	23,483	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	23,483	-	23,483	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	46,441,930	-	46,441,930	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	46,441,930	-	46,441,930	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	40,620,560	-	40,620,560	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	17,728,717	-	17,728,717	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	4,448,458	-	4,448,458	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	18,443,385	-	18,443,385	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	1,631	-	1,631	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	18,441,754	-	18,441,754	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	414,948	-	414,948	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	89,250	-	89,250	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	325,698	-	325,698	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-	-

	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	325,698	325,698	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	5,406,422	5,406,422	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2,827,630	2,827,630	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	129,481	129,481	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2,698,149	2,698,149	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2,360,288	2,360,288	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,234	1,234	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,234	1,234	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2,359,054	2,359,054	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	2,190,320	2,190,320	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3,235	3,235	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	165,499	165,499	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	337,861	337,861	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	273,333	273,333	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	64,528	64,528	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	64,528	64,528	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	43,614,300	43,614,300	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,322,758	2,322,758	-
		Y) Imposte e tasse	-	-	-
	YA0010	Y.1) IRAP	2,295,062	2,295,062	-
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,194,496	2,194,496	-
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98,970	98,970	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1,596	1,596	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	27,696	27,696	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	27,696	27,696	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,322,758	2,322,758	-
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-

327 ATS DELLA VAL PADANA

Cod.	Voce	2025	2025	Variazione
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitalia	1,042,138,720	1,028,901,542	- 13,237,178
ASLR02	Funzioni non tariffate	4,452,122	5,902,121	1,449,999
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5,166,509	7,517,605	2,351,096
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al lordo delle rettifiche)	253,894,486	268,728,115	14,833,629
ASLR07	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	1,587,811	2,087,550	499,739
ASLR08	Entrate proprie	10,081,034	33,536,578	23,455,544
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	223,026	30,040	- 192,986
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	1,875,394	46,465,413	44,590,019
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	-	33,055	33,055
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33,422,370	33,957,530	535,160
R_MOB_I	Mobilità internazionale	61,631	4,773	- 56,858
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione	-	-	-
ASLR91	Rettifiche altri contributi	23,005	86,833	63,828
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1,352,880,098	1,427,077,489	74,197,391
	COSTI			
ASLC01	Drg	420,873,487	426,432,871	5,559,384
ASLC02	Ambulatoriale	207,723,589	227,002,951	19,279,362
ASLC03	Neuropsichiatria	7,519,525	8,303,132	783,607
ASLC04	Screening	4,353,745	3,618,940	- 734,805
ASLC05	Farmacutca+Doppio canale	183,487,138	199,964,013	16,476,875
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	501,764	429,212	- 72,552
ASLC07	File F	132,651,709	140,313,964	7,662,255
ASLC08	Psichiatria	25,309,354	27,410,562	2,101,208
ASLC09	Personale	44,966,660	46,051,846	1,085,186
ASLC10	IRAP personale dipendente	2,286,933	2,194,496	- 92,437
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	189,722	27,954	- 161,768
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	223,596,951	233,411,547	9,814,696
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	317,489	317,480	- 9
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	246,784	260,563	13,779
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	18,279,133	31,772,373	13,493,240
ASLC15	Altri costi	2,560,568	2,757,234	196,666
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	10,537,646	8,160,138	- 2,377,508
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	10,688,372	10,670,734	- 17,638
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	1,872,797	2,827,630	954,833
ASLC19	Prestazioni sanitarie	20,142,548	19,903,740	- 238,808
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	33,422,370	33,957,530	535,160
C_MOB_I	Mobilità internazionale	1,371,914	1,288,579	- 83,335
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1,352,880,098	1,427,077,489	74,197,391
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del P.SSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-
	Totale costi sanitari	1,129,283,247	1,193,665,942	64,382,695

(Valori in Euro)





AGENZIE TUTELA della SALUTE - INDICATORI DI BILANCIO 2024/2025

327	ATS DELLA VAL PADANA
-----	----------------------

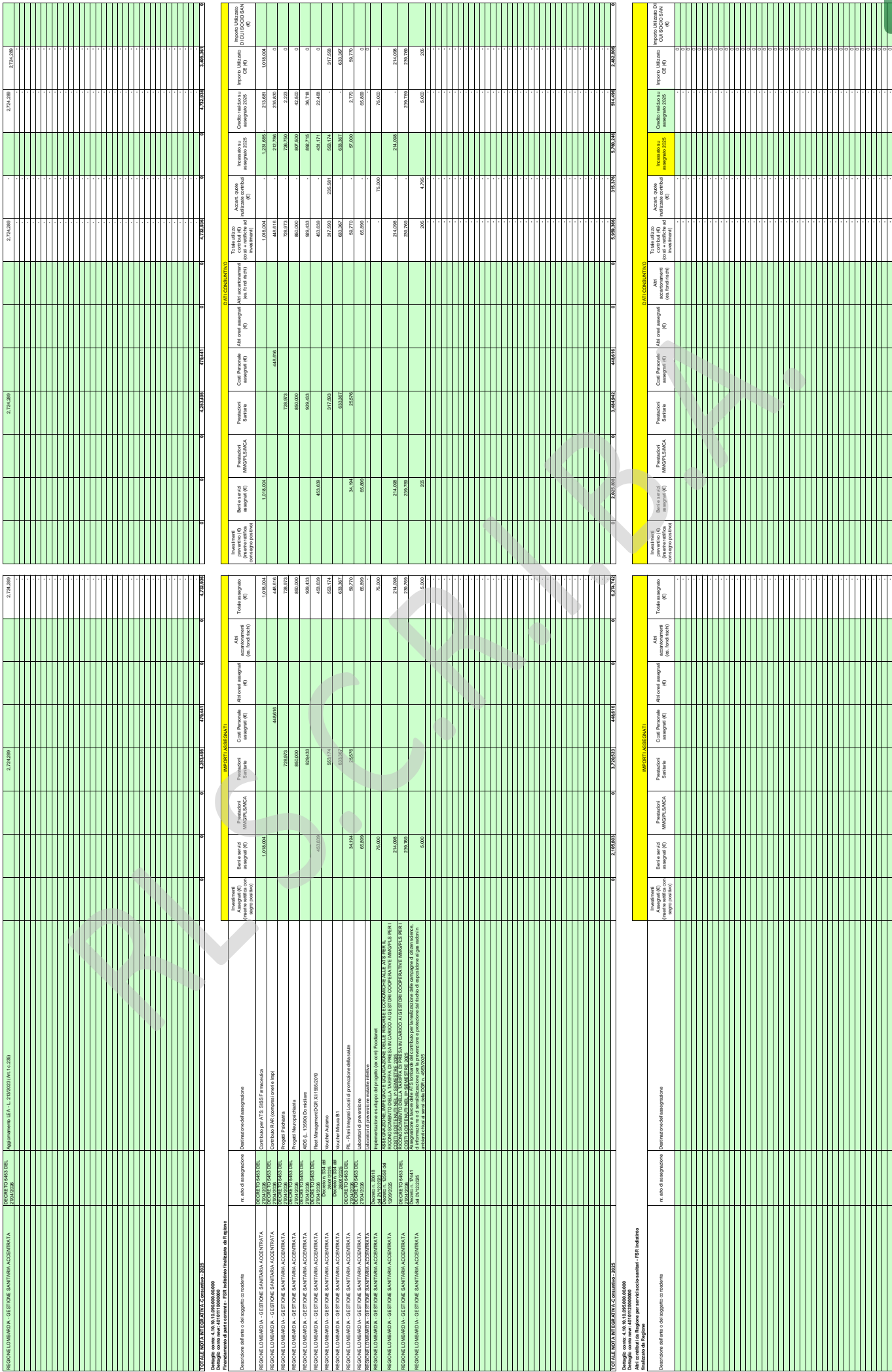
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025
Indicatori economici-gestionali					
Indicatore 1:	Costi del personale	45,100,822	46,195,717		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	5935%	5988%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	1,292,765,341	1,367,424,209		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	170124%	177250%
Sottoindicatore 2.1:	Prestazioni sanitarie da pubblico	678,062,681	711,496,369		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	89231%	92226%
Sottoindicatore 2.2:	Prestazioni sanitarie da privato	478,009,807	508,290,394		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467		65886%
Sottoindicatore 2.3:	Prestazioni non sanitarie da pubblico	99,943	88,028		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	13%	11%
Sottoindicatore 2.4:	Prestazioni non sanitarie da privato	9,112,761	12,149,559		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	1199%	1575%
Sottoindicatore 2.5:	Medicina di base	246,784	260,563		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	32%	34%
Sottoindicatore 2.6:	Specialistica ambulatoriale	227,738,162	247,202,499		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	29970%	32043%
Sottoindicatore 2.7:	Assistenza ospedaliera	445,380,889	451,290,542		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	58611%	58498%
Sottoindicatore 2.8:	Acquisti di beni sanitari	33,816,386	37,405,731		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	4450%	4849%
Sottoindicatore 2.9:	Acquisti di beni non sanitari	515,411	432,574		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	68%	56%



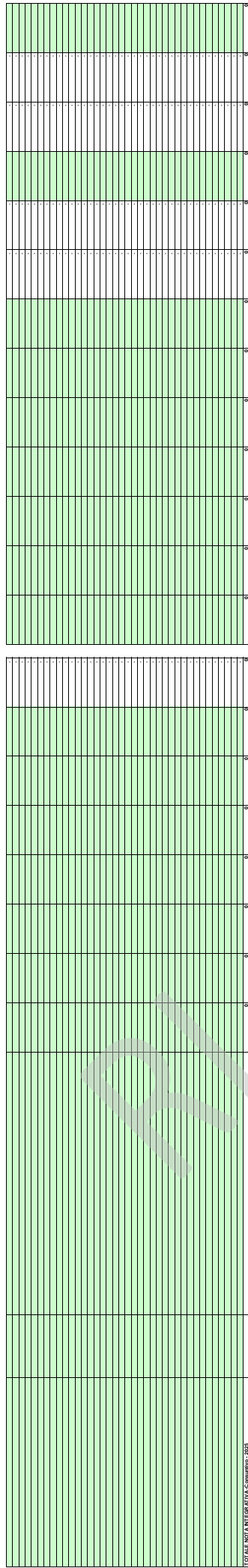
Sottoindicatore 2.10:	Servizi non sanitari	9,212,704	12,237,587		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	1212%	1586%
Sottoindicatore 2.11:	Manutenzione e riparazione	2,450,587	2,835,448		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	322%	368%
Sottoindicatore 2.12:	Godimento di beni di terzi	1,446,539	1,517,773		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	190%	197%
Indicatore 3:	Costi di assistenza protesico	11,190,136	11,099,946		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	1473%	1439%
Indicatore 4:	Assistenza sanitaria fuori regione	87,718,759	93,005,126		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	11544%	12056%
Indicatore 5:	Assistenza sanitaria all'esterc	90,000	88,729		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	12%	12%
Indicatore 6:	Farmaci generici				
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	0%	0%
Indicatore 7:	Assistenza farmaceutica territoriale	121,064,074	130,956,393		
	Cittadino assistitc	759,895	771,467	15932%	16975%

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Assistenza protesica: assistenza protesica in convenzione e non (foglio SK).
- (5) Assistenza sanitaria fuori regione: somma delle voci di bilancio relative alle prestazioni usufruite da cittadini dell'ASL in strutture fuori della regione sia in compensazione tramite
- (6) Assistenza sanitaria all'estero: voci di bilancio relative alle prestazioni usufruite, in regime autorizzatorio, da cittadini dell'ASL in strutture estere.
- (7) Farmaci generici: si vedano le modalità in uso per i farmaci equivalenti come declinate dall'Allegato 8 della DGR 937/2010.
- (8) Assistenza farmaceutica territoriale: assistenza farmaceutica (foglio SK).



Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

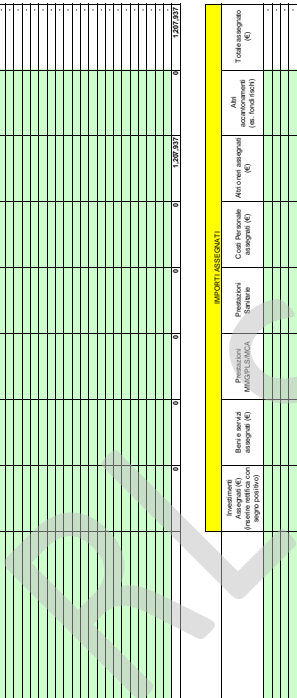
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

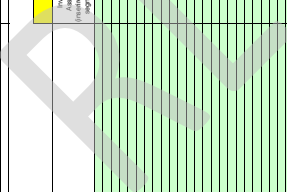
Dettaglio conto new: 40102030070000
 Contributi obbligatori L. 21092 (extra fondo) - Vinc. clasi

Dettaglio conto new: 40102030070000
 Contributi obbligatori L. 21092 (extra fondo) - Vinc. clasi

[illegible][illegible][illegible]

	68279011-2322-2013	13-17779011-2322-2013
--	--------------------	-----------------------

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA-CONSUMIVO - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

Revised version of the Bulletin of the International Association of Agricultural Economists

10

TOTALE NOTA INTEGRATIVA-Consumivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000

F.to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 3/93



BILANCIO SANITARIO

4.10.12.10.005.000.00.000
40120010010000

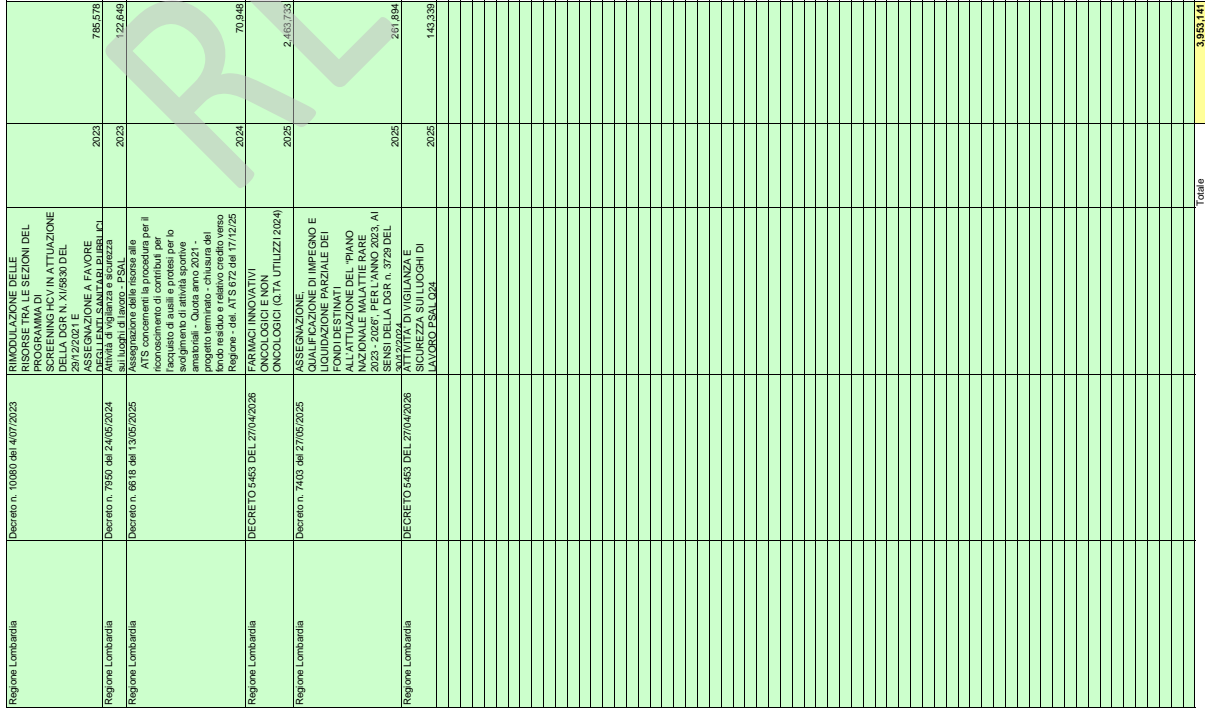
4.10.12.10.005.000.00.000
4.0120010010000

[illegible][illegible]



Corto		4.10.12.10.00.00.00.00		4012010020009	
<p>Descrizione:</p> <p>Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato</p>					
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	
Regione Lombardia	Decreto n. 12786/09	RIGUALIFICAZIONE CURE PRIMARIE AUMENTO	2010/2011		106 000

UTILEZI - DATI CONSUNTIVO												
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso durante il periodo Fondo quote inutilizzate	Rendimenti e accantonamenti Patrimonio netto Finanziamenti per investimenti - Patrimonio netto Finanziamenti per investimenti - Patrimonio netto	Finanziamenti per investimenti - Patrimonio netto Costituzione tramite rettifiche CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CUI SU SO SAN (€)	Importo Utilizzato CUI SU SO SAN (€)	
59.000									0	0	0	



Descrizione:

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO





Canto	Canto New
1	1
2	2
3	3
4	4
5	5
6	6
7	7
8	8
9	9
10	10
11	11
12	12
13	13
14	14
15	15
16	16
17	17
18	18
19	19
20	20
21	21
22	22
23	23
24	24
25	25
26	26
27	27
28	28
29	29
30	30
31	31
32	32
33	33
34	34
35	35
36	36
37	37
38	38
39	39
40	40
41	41
42	42
43	43
44	44
45	45
46	46
47	47
48	48
49	49
50	50
51	51
52	52
53	53
54	54
55	55
56	56
57	57
58	58
59	59
60	60
61	61
62	62
63	63
64	64
65	65
66	66
67	67
68	68
69	69
70	70
71	71
72	72
73	73
74	74
75	75
76	76
77	77
78	78
79	79
80	80
81	81
82	82
83	83
84	84
85	85
86	86
87	87
88	88
89	89
90	90
91	91
92	92
93	93
94	94
95	95
96	96
97	97
98	98
99	99
100	100

Canto
Canto New

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO**UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO**

[illegible]



2024	57,656	57,656			7,778	
2024	17,110	17,110				
2024	52,000	52,000				
2024	561,377	561,377			20,321	
2024	559,131	559,131			337,464	
2024	9,000	9,000			7,000	
2025	329	329			329	

[illegible]

Regione Lombardia	Decreto n. 63/53 del 7/05/2025	Assegnazione a favore della ATS delle risorse previste nel Piano regionale di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Obesità (PDRN) della DGR. XI/18844 del 03/02/2025	2025	126.272
Regione Lombardia	Decreto n. 33/01 del 12/03/2025	Assegnazione a favore della ATS delle risorse per la sorveglianza delle malattie infettive, con particolare riferimento all'attività di coordinamento strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANF LU 2021-2025) e al contrasto dei tumori degli organi del sistema della salute in situazione delle DGR n. XII/5732 del 30/11/2024	2025	227.050
Regione Lombardia	Decreto n. 92/76 del 30/06/2025	ASSEGNAZIONE ALLE ATS DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DEI PIANI REGIONALI DI INTERVENTO IN MATERIA DI EDUCAZIONE SANITARIA E ZOOFILIA, DI CONTROLLO DEMOGRAFICO E DI PREVENZIONE DEL RANDAGISMO 2025/2027, IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. Assegnazione alle Aziende di Tutela della Salute (ATS) delle risorse per la sorveglianza delle malattie infettive, con particolare riferimento all'attività di coordinamento strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANF LU 2021-2025) e al contrasto dei tumori degli organi del sistema della salute in situazione delle DGR n. XII/5732 del 30/11/2024	2025	141.000
Regione Lombardia	Decreto n. 96/09 del 11/07/2025	Tutela della Salute (ATS) delle risorse per la sorveglianza delle malattie infettive, con particolare riferimento all'attività di coordinamento strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANF LU 2021-2025) e al contrasto dei tumori degli organi del sistema della salute in situazione delle DGR n. 234, per il pagamento delle competenze spettanti a favore dei quadri personali. "MESSA A PUNTO E VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO SANITARIO DELLE PATOLOGIE ATTRIBUIBILI ALL'AMBIENTE E ALLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - PIANO NAZIONALE INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PNRR - PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - MASTER 44912/001/690001 CUP PLLEGATO RL E 19/2300126000. IN ATTUAZIONE DELLE DGR N. XII/5732 DEL 30/11/2024	2025	13.553
Regione Lombardia	Decreto n. 186/74 del 28/11/2024	VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO SANITARIO DELLE PATOLOGIE ATTRIBUIBILI ALL'AMBIENTE E ALLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - PIANO NAZIONALE INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PNRR - PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - MASTER 44912/001/690001 CUP PLLEGATO RL E 19/2300126000. IN ATTUAZIONE DELLE DGR N. XII/5732 DEL 30/11/2024	2024	92.7189
Regione Lombardia	Decreto n. 186/74 del 28/11/2024	VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO SANITARIO DELLE PATOLOGIE ATTRIBUIBILI ALL'AMBIENTE E ALLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - PIANO NAZIONALE INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PNRR - PROGRAMMA "SALUTE, AMBIENTE, DISUGUAGLIANZE SOCIALI" - MASTER 44912/001/690001 CUP PLLEGATO RL E 19/2300126000. IN ATTUAZIONE DELLE DGR N. XII/5732 DEL 30/11/2024	2024	92.7189

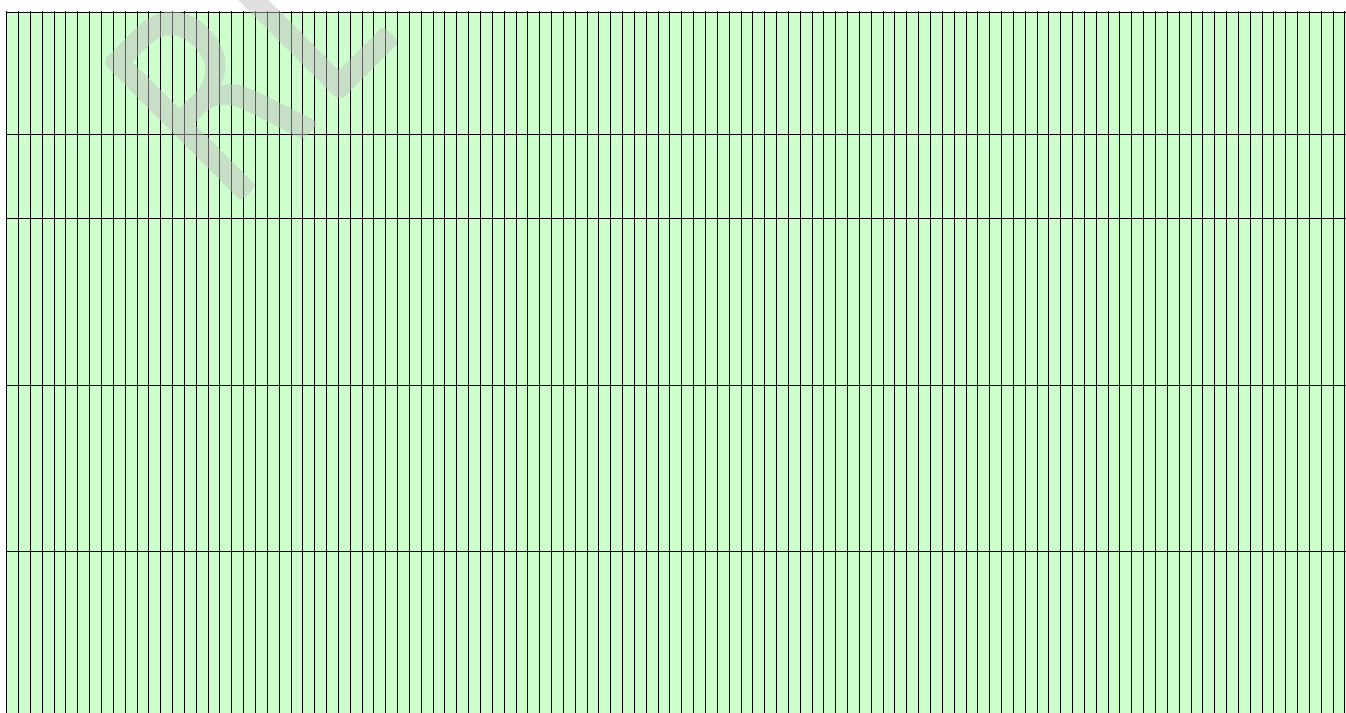
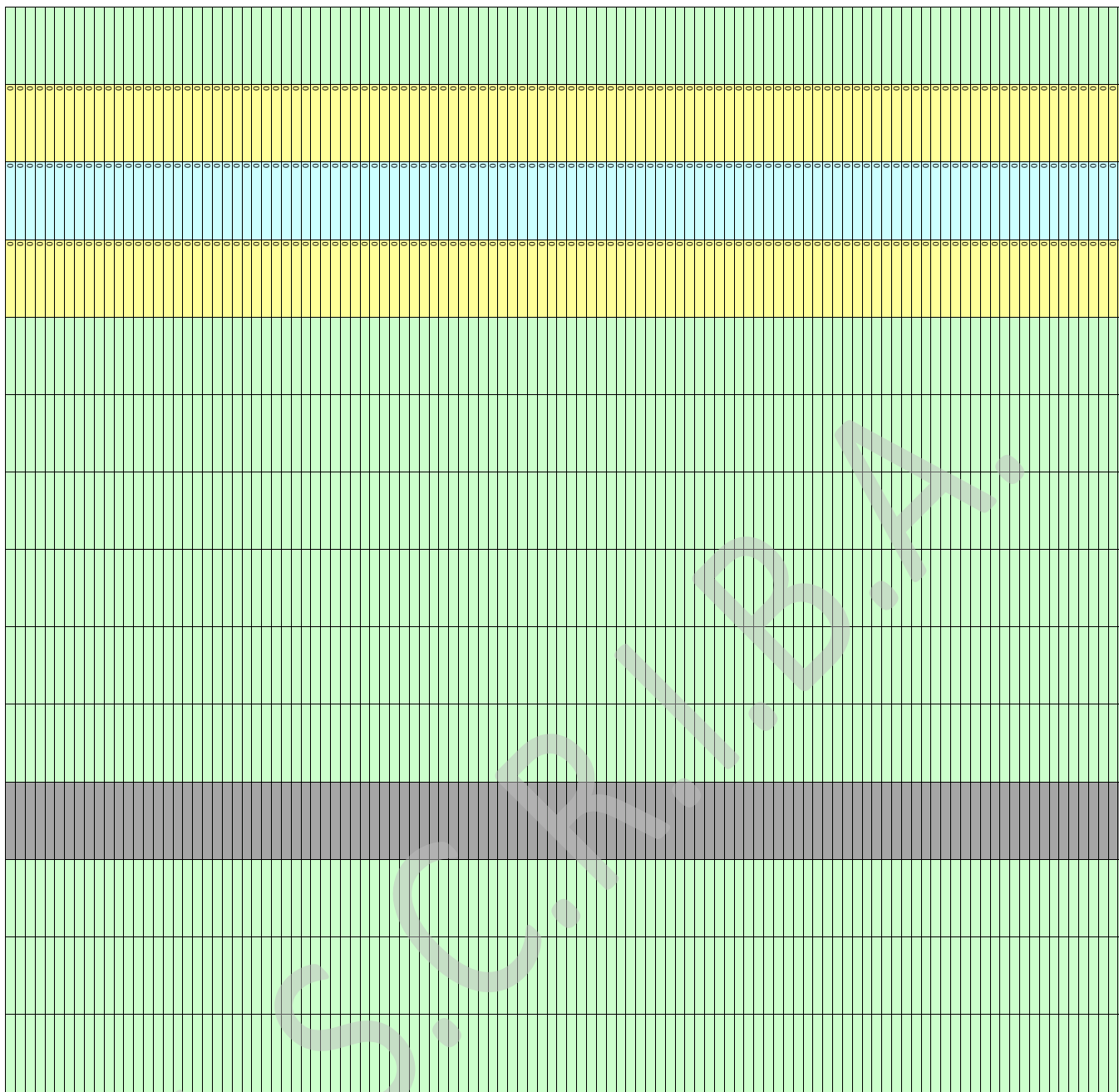
[illegible]

Indirizzo forum per quote finalizzate continuando a lavorare precedentemente sui privati (altro)			
PROSECUZIONE			

[illegible]

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	CHECK NO.	BANK	INITIALS	REMARKS
10/01/2024	10/01/2024	0	0	0	0	0

[illegible]



[illegible]

TOTALE	47 824 803
Importo assegnato (totale)	



BILANCIO SOCIALE

Dettaglio conto: 4.10.10.20.0 20.010.00.000
Dettaglio conto new: 4010203 002000.0

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consulivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000
Dettaglio conto new: 401020100400000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Vinco

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Vinco

TOTALE NOTA INFORMATIVA Consumatori - 2025																												
Dettaglio di conto: 4.16.10.20.035.00.00																												
Conto di gestione dell'attività																												
Conto di bilancio (contabile, contabile, altro)																												
Descrizione dell'attività o del soggetto concedente	n. atto di assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione	Distribuzione da tale assegnazione																			
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												
Distribuzione della spesa																												

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.600.070.00.000
Dettaglio conto new: 4010206 0070000 0

Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)

[illegible]

DATI CONSUNTIVO

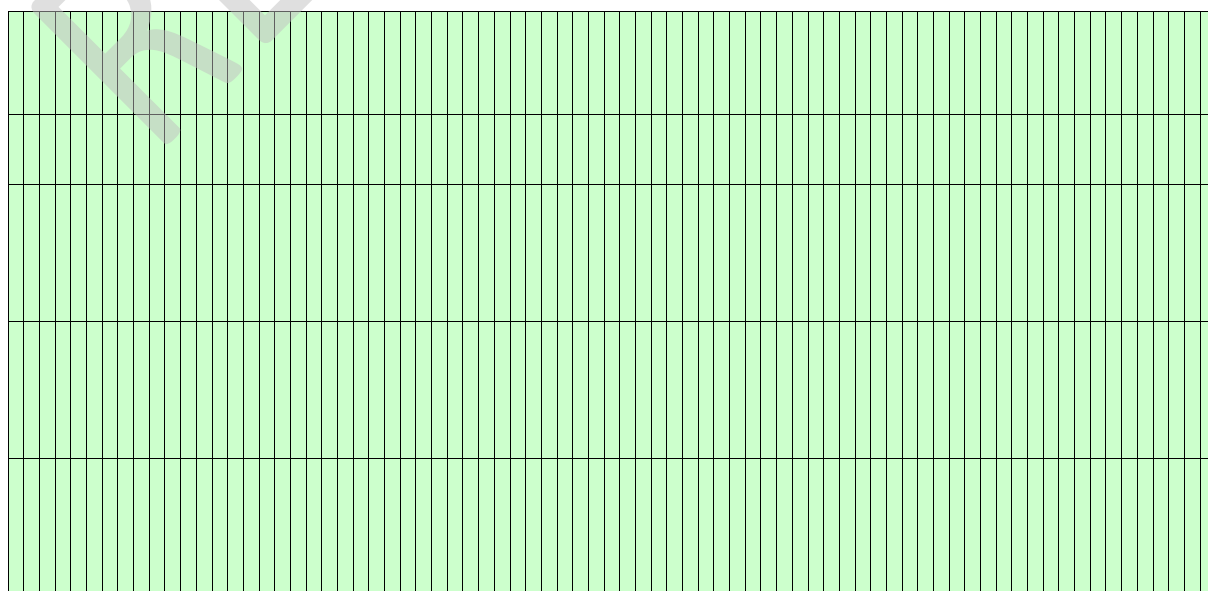
[illegible][illegible]

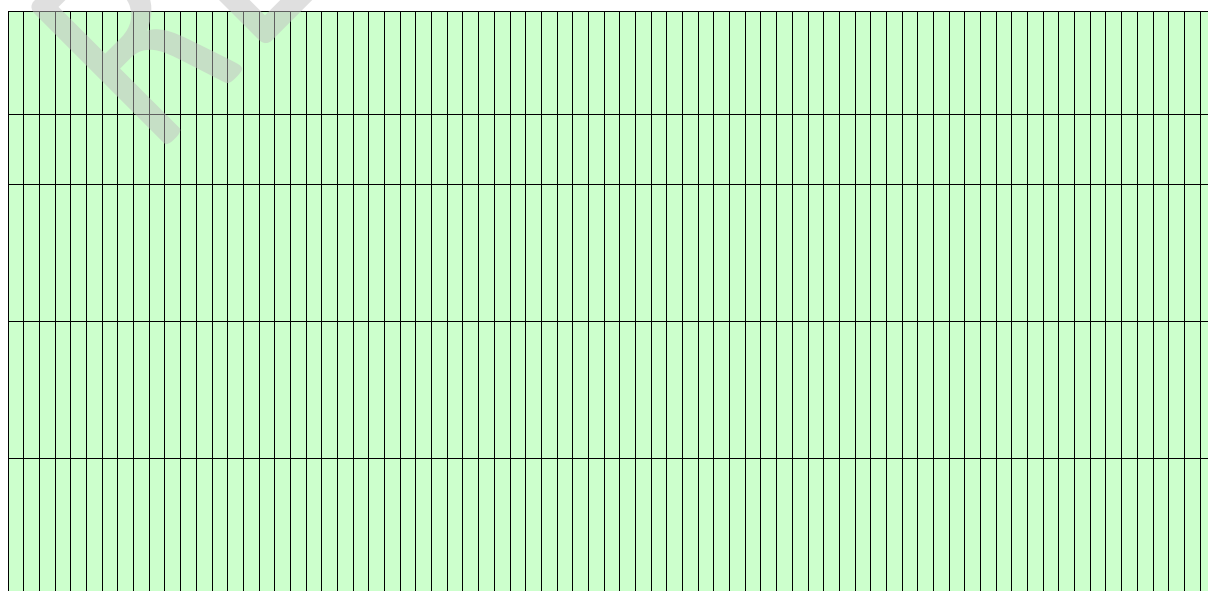
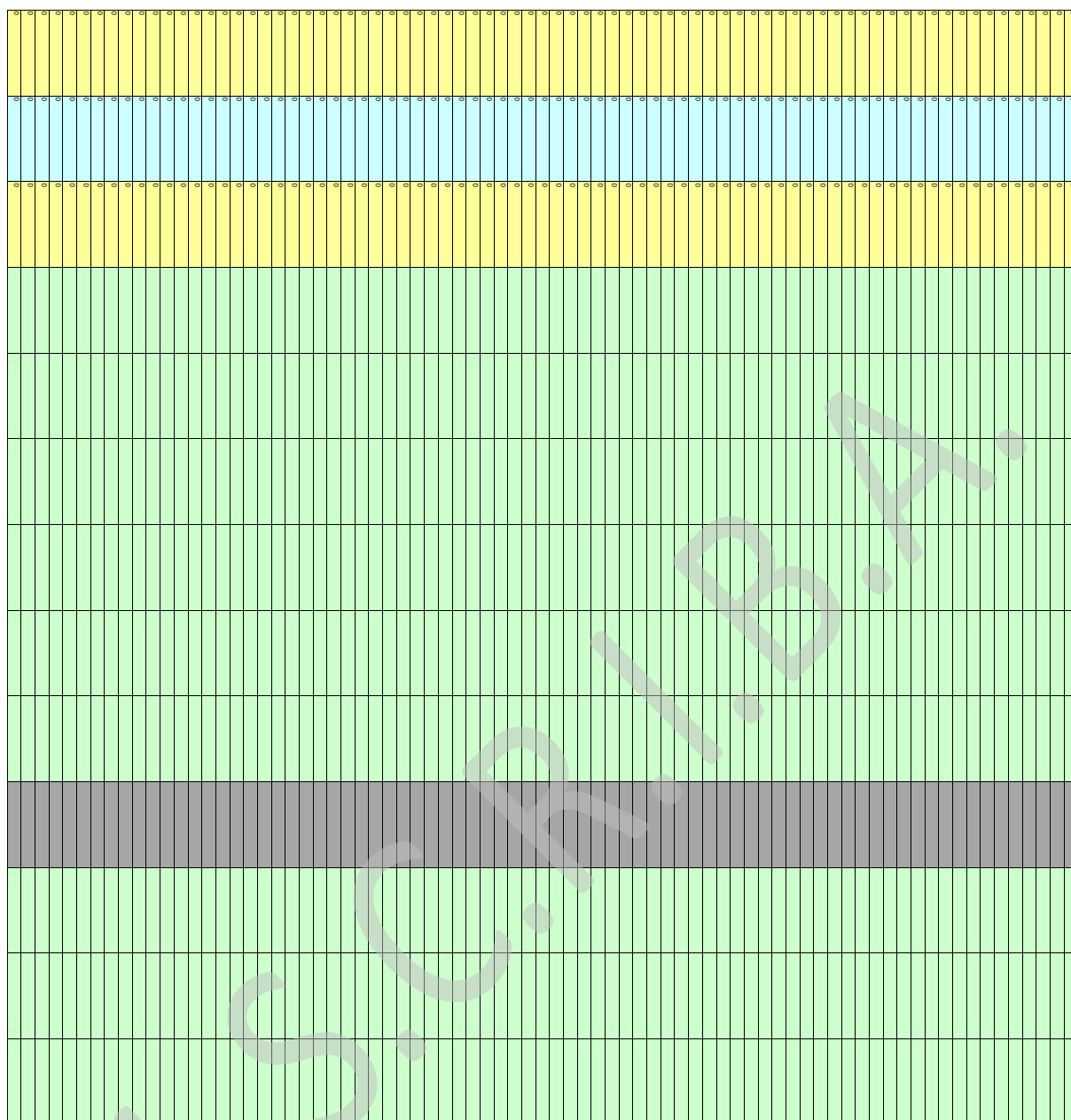


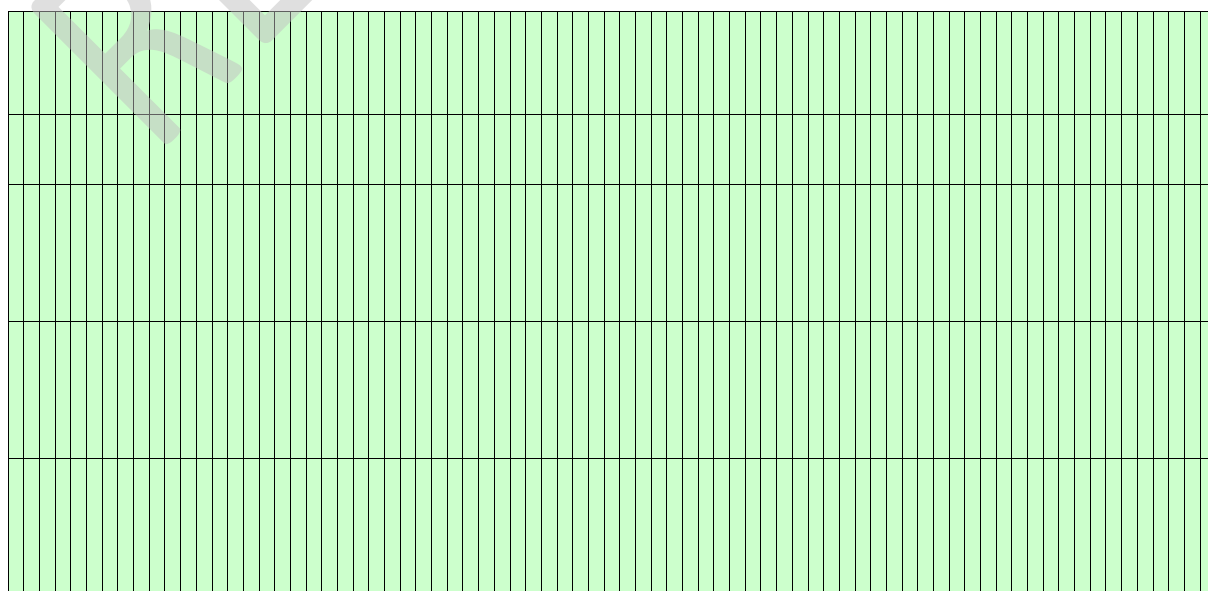
[illegible]

F.to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

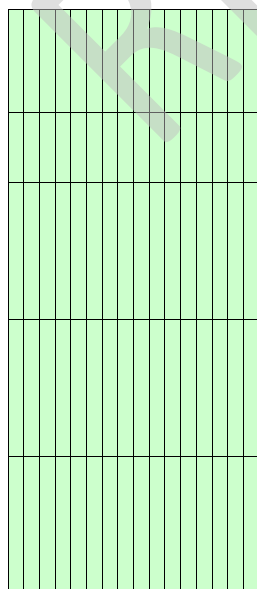
UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO												
Fondo quote realizzate dalla parte	Assegnazione in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Restazioni/Disposizioni sui fondi-Transazioni per fondi-Transazioni [1]	Finanziamenti per Costruzione tramite giocatori di Borsa quote inutilizzate [2]	Finanziamenti per investimenti in Credito (CE) e retifica CE [3]	Benei servizi [4]	Transazioni IMMOBILIARIA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale [5]	Altri oneri [6]	Totale utilizzi [6]	Fondo quote realizzate dalla parte	Importo Utilizzato CE [7]
1.833.026					1.833.026					1.833.026	0	1.833.026
32.907										0	32.907	0
18.868					19.868					19.868	0	18.868
102.485					69.748					69.748	32.666	69.748
102.473										0	102.473	0
32.101										0	32.101	0
57.900					57.900					57.900	0	57.900
104.101					200					200	103.821	200
279.261										279.261	0	279.261
2.431.731					937.844					937.844	1.103.867	937.844
200.000										0	200.000	0
270.488		748			371.247					371.247	0	371.247
5.798					5.798					5.798	0	5.798
50.000										0	50.000	0
56.851										0	56.851	0
245.034		44.034			200.000					200.000	0	200.000
400.000					72.000					72.000	328.000	72.000
20.110					13.195					13.195	6.815	13.195
22.038										0	22.038	0
78.605					78.605					78.605	0	78.605
175.154					28.192					28.192	144.962	28.192
78.218										0	78.218	0
612.688					612.688					612.688	0	612.688
1.286.412					350.314					350.314	936.098	350.314
75.426										0	75.426	0
377.777										377.777	0	377.777
43.252					43.252					43.252	0	43.252
60.188		40.188								0	60.188	0
100.901		72.207								0	100.901	0
75.809					57.874					57.874	19.181	57.874
297.150										0	154.293	0
154.293					59.809					59.809	49.407	59.809
135.747										0	135.747	0
135.747										0	135.747	0
91.211										0	91.211	0
392.462					350.316					350.316	2.146	350.316
17.814					14.200					14.200	3.614	14.200
265.238					126.410					126.410	138.828	126.410
38.794					38.794					38.794	0	38.794
97.516					54.612					54.612	113.044	54.612
78.910										0	78.910	0
6.360					6.360					6.360	0	6.360
71.971					71.971					71.971	0	71.971
195.130					195.130					195.130	0	195.130
94.846					94.846					94.846	0	94.846
40.450					39.748					39.748	710	39.748
83.897										0	83.897	0
588										0	588	0
16.831					4.032					0	16.831	0
4.032										0	4.032	0
300										0	300	0
476.420					147.248					147.248	327.945	147.248
113.294					59.458					59.458	40.850	59.458
14.440										0	14.440	0
47.439					47.438					47.438	0	47.438
30.000										0	30.000	0
69.000										0	69.000	0
69.000										0	69.000	0
14.800					2.277					2.277	1.923	2.277
105.000										0	105.000	0
54.000										0	54.000	0
441.000										0	149.000	0
39.000										0	39.000	0
18.598										0	18.598	0
16.297										0	16.297	0







[illegible]



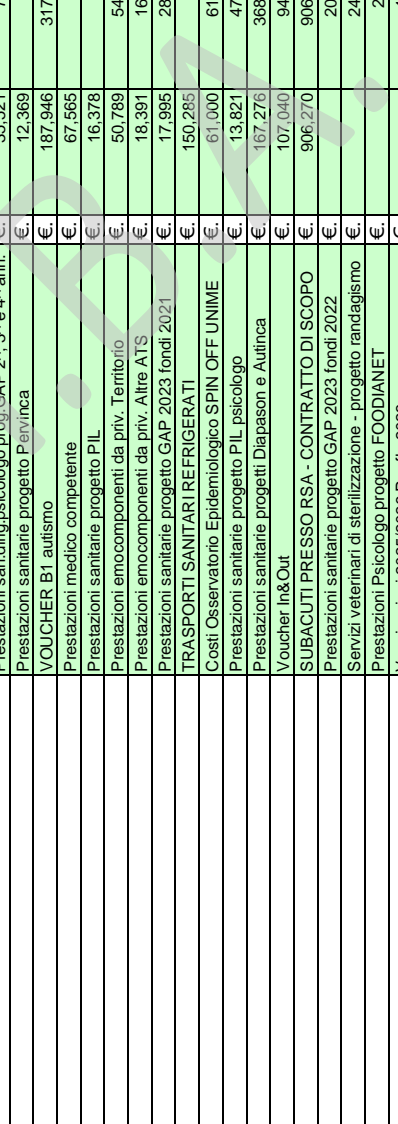
[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible][illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010050	Altire prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€ 230.724	283.354	52.630
		MISURA RSA APERTA	€	0	0
		MISURA RESIDENZIALITA' LEGGERA/ASSISTITA	€	0	0
		MISURA RESIDENZIALITA' LEGGERA PER RELIGIOSI	€	0	0
		MISURA MINORI CON GRAVISSIMA DISABILITA'	€	0	0
		MISURA COMUNITA' MINORI - MINORI VITTIME DI ABUSO/VIOLENZA/MALTRATTAMENTO	€	230.724	52.480
		MISURA AZIONE INNOVATIVA A FAVORE DEI MINORI IN STATO DI ABBANDONO INSERITI NEL PERCORSO DI ADOZIONE	€	0	0
		SPERIMENTAZIONI AREA RIABILITAZ MINORI	€	0	0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





		15/01/2025	€	
		Dismissione beni mobili/immobilizzazioni immateriali anno 2025 periodo dal 01/01/2025 al 30/06/2025 - primo provvedimento - Determinazione ATS n. 213 del 18/07/25	€	
		Dismissione beni mobili anno 2025 periodo dal 01/07/2025 al 31/12/2025 - secondo provvedimento - Determinazione ATS n. 38 del 10/02/26	€	
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
10	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€	1,612,055
		Assistenza fuori regione; prestazioni non soggette a compensazione	€	18,097
		Prestazioni protesica	€	4,288
		Prestazioni extra 28 san	€	1,698
		Prestazioni PMA	€	6,617
		Quota tutoring dei consulenti anni 2022 e 2023	€	5,494
			€	
		Assicurazioni	€	-
			€	
			€	
			€	
			€	
		Beni	€	-
			€	
			€	
			€	
			€	
		Altri servizi	€	1,572,987
		RESTI AMBULATORIALE ANNI 2020 E 2023 / TEMPI ATTESA RICOVERI ANNO 2022 / RICOVERI ANNO 2021 / SUB ACUTI ANNO 2020	€	1,420,429
		Esami laboratorio da Istituto Zooprofilattico	€	648
		Reintegro Fondi A e B Pervinca correlato a restituzione di quote o stralcio debiti da Intercompany	€	149,303
		Reintegro Fondi GAP OB. 2.3 4^ annualità correlato alla restituzione di una quota competenza 2023 non spesa	€	2,607
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
		Fitti passivi	€	-
			€	
			€	
			€	
			€	
			€	
		Furti	€	-
			€	
			€	
			€	





abile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi

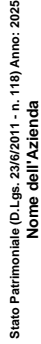
ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025

			Consuntivo 2025			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cndt)				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)		1,330		
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				



50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)			8	
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)			73	
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)	155			
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)			1,479	
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)	1,476		345	
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			1631	3235	0	0



[illegible][illegible]



ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE

(*) il valore definitivo dell'aspirte immobiliare completato e pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il corrispettivo.

[illegible]







10000000000000000000	A.I. Immobilizzazioni finanziarie.	31/12/2024	Valore netto al 31/12/2024	0
----------------------	------------------------------------	------------	----------------------------	---

[illegible]

COO_CODE_IN	COO_CODE_IN_OLD	Descrizione	Valore netto al	Valore netto al	Costo storico al 31/12/2024	Valutazione per riscossione di gestione su	Rivalutazione	Sequenziale	Unioni restituite / apportazioni	Valore iniziale	Sequenziale Gruppo (s.d.)	Rivalutazione	Sequenziale	Acquisizioni nell'esercizio n	Causali discusse	Valore finale
-------------	-----------------	-------------	-----------------	-----------------	-----------------------------	--	---------------	-------------	-------------------------------------	-----------------	------------------------------	---------------	-------------	----------------------------------	---------------------	---------------

[illegible][illegible]

COD_COGE_M	COD_COGE_N_OLD	Descrizione
		Valore netto al 31/12/2024
		Costo netto al 31/12/2024
		Rivalutazione di capitale su SP
		Rivalutazione di SP
		Svalutazioni in proced.
		Valore iniziale
		Utilizzo residuo / aggiornamenti IP2020/2015
		Giacenti (+/-)
		Rivalutazione dell'azienda
		Svalutazione dell'azienda
		Acquisizioni contingenti
		Cassio differenzio (valore contabile negativo)
		Valore contabile

[illegible]

2000000000	21000000 00000000	0	180.888.974	144.324.003	441.000
------------	-------------------	---	-------------	-------------	---------

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

201020

1

20201000700706

604

[illegible][illegible]



[illegible]





Tabelle allegate alla nota Integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA Stato

(Dati in €)

QUALIFYING VILLAGE

Quadratura Glicofoni imm. immat. in corso conclusa

[illegible]

[illegible]



Sono da comprendersi in questa voce anche le affezioni generiche



(*) Il valore dell'iniziale del conto completato è pari al totale delle capitalizzazioni e flussi ed ha contropartita (in Daxe) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespito finito.

[illegible]

Utenti trasferimenti/	Utilizzo Fondo	Sostituzioni
0	0	0

Utilizzatori trasferimenti/ anonimizzati	Giocatori (+/-)	Utilizzo Fondo giorno fondo	Svalutazioni risorse: 100
--	-----------------	--------------------------------	------------------------------

Utilizzatori	Giocanti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo)	Svalutazioni dell'esercizio
trasferimenti / appalti			

Utilizzatori trasfusi appuntamenti	Gli utenti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo)	Svalutazioni dell'esercizio
--	------------------	----------------------------------	--------------------------------

trasferimenti/ aggraviamenti	Giroconti (+/-)	Univ. Fondo (storno fondo svalutazione)	Svalutazioni dell'esercizio
1.232.015			

Abstract

Valore netto al	Valore netto al	Variazione
-----------------	-----------------	------------

	Azienda	Unicorn / per l'
102100100000000	1.110.20.98.0 / 0.000.00.000	0
All'0.a) F.do Svalutazione Tenuti	€	0

2000-2006 (1)	2007-2008 (2)	2009-2010 (3)	2011-2012 (4)	2013-2014 (5)	2015-2016 (6)	2017-2018 (7)	2019-2020 (8)	2021-2022 (9)	2023-2024 (10)	2025-2026 (11)	2027-2028 (12)	2029-2030 (13)	2031-2032 (14)	2033-2034 (15)	2035-2036 (16)	2037-2038 (17)	2039-2040 (18)	2041-2042 (19)	2043-2044 (20)	2045-2046 (21)	2047-2048 (22)	2049-2050 (23)	2051-2052 (24)	2053-2054 (25)	2055-2056 (26)	2057-2058 (27)	2059-2060 (28)	2061-2062 (29)	2063-2064 (30)	2065-2066 (31)	2067-2068 (32)	2069-2070 (33)	2071-2072 (34)	2073-2074 (35)	2075-2076 (36)	2077-2078 (37)	2079-2080 (38)	2081-2082 (39)	2083-2084 (40)	2085-2086 (41)	2087-2088 (42)	2089-2090 (43)	2091-2092 (44)	2093-2094 (45)	2095-2096 (46)	2097-2098 (47)	2099-2100 (48)	2101-2102 (49)	2103-2104 (50)	2105-2106 (51)	2107-2108 (52)	2109-2110 (53)	2111-2112 (54)	2113-2114 (55)	2115-2116 (56)	2117-2118 (57)	2119-2120 (58)	2121-2122 (59)	2123-2124 (60)	2125-2126 (61)	2127-2128 (62)	2129-2130 (63)	2131-2132 (64)	2133-2134 (65)	2135-2136 (66)	2137-2138 (67)	2139-2140 (68)	2141-2142 (69)	2143-2144 (70)	2145-2146 (71)	2147-2148 (72)	2149-2150 (73)	2151-2152 (74)	2153-2154 (75)	2155-2156 (76)	2157-2158 (77)	2159-2160 (78)	2161-2162 (79)	2163-2164 (80)	2165-2166 (81)	2167-2168 (82)	2169-2170 (83)	2171-2172 (84)	2173-2174 (85)	2175-2176 (86)	2177-2178 (87)	2179-2180 (88)	2181-2182 (89)	2183-2184 (90)	2185-2186 (91)	2187-2188 (92)	2189-2190 (93)	2191-2192 (94)	2193-2194 (95)	2195-2196 (96)	2197-2198 (97)	2199-2200 (98)	2201-2202 (99)	2203-2204 (100)	2205-2206 (101)	2207-2208 (102)	2209-2210 (103)	2211-2212 (104)	2213-2214 (105)	2215-2216 (106)	2217-2218 (107)	2219-2220 (108)	2221-2222 (109)	2223-2224 (110)	2225-2226 (111)	2227-2228 (112)	2229-2230 (113)	2231-2232 (114)	2233-2234 (115)	2235-2236 (116)	2237-2238 (117)	2239-2240 (118)	2241-2242 (119)	2243-2244 (120)	2245-2246 (121)	2247-2248 (122)	2249-2250 (123)	2251-2252 (124)	2253-2254 (125)	2255-2256 (126)	2257-2258 (127)	2259-2260 (128)	2261-2262 (129)	2263-2264 (130)	2265-2266 (131)	2267-2268 (132)	2269-2270 (133)	2271-2272 (134)	2273-2274 (135)	2275-2276 (136)	2277-2278 (137)	2279-2280 (138)	2281-2282 (139)	2283-2284 (140)	2285-2286 (141)	2287-2288 (142)	2289-2290 (143)	2291-2292 (144)	2293-2294 (145)	2295-2296 (146)	2297-2298 (147)	2299-2300 (148)	2301-2302 (149)	2303-2304 (150)	2305-2306 (151)	2307-2308 (152)	2309-2310 (153)	2311-2312 (154)	2313-2314 (155)	2315-2316 (156)	2317-2318 (157)	2319-2320 (158)	2321-2322 (159)	2323-2324 (160)	2325-2326 (161)	2327-2328 (162)	2329-2330 (163)	2331-2332 (164)	2333-2334 (165)	2335-2336 (166)	2337-2338 (167)	2339-2340 (168)	2341-2342 (169)	2343-2344 (170)	2345-2346 (171)	2347-2348 (172)	2349-2350 (173)	2351-2352 (174)	2353-2354 (175)	2355-2356 (176)	2357-2358 (177)	2359-2360 (178)	2361-2362 (179)	2363-2364 (180)	2365-2366 (181)	2367-2368 (182)	2369-2370 (183)	2371-2372 (184)	2373-2374 (185)	2375-2376 (186)	2377-2378 (187)	2379-2380 (188)	2381-2382 (189)	2383-2384 (190)	2385-2386 (191)	2387-2388 (192)	2389-2390 (193)	2391-2392 (194)	2393-2394 (195)	2395-2396 (196)	2397-2398 (197)	2399-2400 (198)	2401-2402 (199)	2403-2404 (200)	2405-2406 (201)	2407-2408 (202)	2409-2410 (203)	2411-2412 (204)	2413-2414 (205)	2415-2416 (206)	2417-2418 (207)	2419-2420 (208)	2421-2422 (209)	2423-2424 (210)	2425-2426 (211)	2427-2428 (212)	2429-2430 (213)	2431-2432 (214)	2433-2434 (215)	2435-2436 (216)	2437-2438 (217)	2439-2440 (218)	2441-2442 (219)	2443-2444 (220)	2445-2446 (
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-------------

1021030000000	11/20/08 03/00/00/00/00	Autoclavo Sterilizzatore	0	0	0	0
---------------	-------------------------	--------------------------	---	---	---	---

02102400000100	1.10.20.98 0.40.000.00.000	A.10.10) F. do Swabianzone Altrezzature sanitarie e scientifiche	4	0	0
----------------	----------------------------	--	---	---	---

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

AN2 T90II

[illegible]



Quadratura con scheda Dettaglio_sp	OK OK OK
--	----------------

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variations
B.I.C. Credit	76.992.933	127.043.243	50.050.308
B.I.U1) Crediti vettoriale	956	956	0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Classe di merito	Classe di merito	Valore totale LORNO al 31/12/2020	Classe di merito in percentuale	Più valore in euro al 31/12/2020	Aggiornamento valore fondo in migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo
Classe di merito A	Classe di merito A	110.877.267	0	460.175	1.954.703	26.363
Classe di merito B	Classe di merito B	620.040	0	10.918	0	0
Classe di merito C	Classe di merito C	12.247.552	0	10.918	0	0
Classe di merito D	Classe di merito D	13.175.560	0	0	0	0
Classe di merito E	Classe di merito E	817.261	0	0	0	0
Classe di merito F	Classe di merito F	817.260	0	0	0	0
Classe di merito G	Classe di merito G	13.175.560	0	0	0	0
Classe di merito H	Classe di merito H	0	0	0	0	0
Classe di merito I	Classe di merito I	0	0	0	0	0
Classe di merito J	Classe di merito J	0	0	0	0	0
Classe di merito K	Classe di merito K	0	0	0	0	0
Classe di merito L	Classe di merito L	0	0	0	0	0
Classe di merito M	Classe di merito M	0	0	0	0	0
Classe di merito N	Classe di merito N	0	0	0	0	0
Classe di merito O	Classe di merito O	0	0	0	0	0
Classe di merito P	Classe di merito P	0	0	0	0	0
Classe di merito Q	Classe di merito Q	0	0	0	0	0
Classe di merito R	Classe di merito R	0	0	0	0	0
Classe di merito S	Classe di merito S	0	0	0	0	0
Classe di merito T	Classe di merito T	0	0	0	0	0
Classe di merito U	Classe di merito U	0	0	0	0	0
Classe di merito V	Classe di merito V	0	0	0	0	0
Classe di merito W	Classe di merito W	0	0	0	0	0
Classe di merito X	Classe di merito X	0	0	0	0	0
Classe di merito Y	Classe di merito Y	0	0	0	0	0
Classe di merito Z	Classe di merito Z	0	0	0	0	0
Classe di merito AA	Classe di merito AA	0	0	0	0	0
Classe di merito AB	Classe di merito AB	0	0	0	0	0
Classe di merito AC	Classe di merito AC	0	0	0	0	0
Classe di merito AD	Classe di merito AD	0	0	0	0	0
Classe di merito AE	Classe di merito AE	0	0	0	0	0
Classe di merito AF	Classe di merito AF	0	0	0	0	0
Classe di merito AG	Classe di merito AG	0	0	0	0	0
Classe di merito AH	Classe di merito AH	0	0	0	0	0
Classe di merito AI	Classe di merito AI	0	0	0	0	0
Classe di merito AJ	Classe di merito AJ	0	0	0	0	0
Classe di merito AK	Classe di merito AK	0	0	0	0	0
Classe di merito AL	Classe di merito AL	0	0	0	0	0
Classe di merito AM	Classe di merito AM	0	0	0	0	0
Classe di merito AN	Classe di merito AN	0	0	0	0	0
Classe di merito AO	Classe di merito AO	0	0	0	0	0
Classe di merito AP	Classe di merito AP	0	0	0	0	0
Classe di merito AQ	Classe di merito AQ	0	0	0	0	0
Classe di merito AR	Classe di merito AR	0	0	0	0	0
Classe di merito AS	Classe di merito AS	0	0	0	0	0
Classe di merito AT	Classe di merito AT	0	0	0	0	0
Classe di merito AU	Classe di merito AU	0	0	0	0	0
Classe di merito AV	Classe di merito AV	0	0	0	0	0
Classe di merito AW	Classe di merito AW	0	0	0	0	0
Classe di merito AX	Classe di merito AX	0	0	0	0	0
Classe di merito AY	Classe di merito AY	0	0	0	0	0
Classe di merito AZ	Classe di merito AZ	0	0	0	0	0
Classe di merito BA	Classe di merito BA	0	0	0	0	0
Classe di merito BB	Classe di merito BB	0	0	0	0	0
Classe di merito BC	Classe di merito BC	0	0	0	0	0
Classe di merito BD	Classe di merito BD	0	0	0	0	0
Classe di merito BE	Classe di merito BE	0	0	0	0	0
Classe di merito BF	Classe di merito BF	0	0	0	0	0
Classe di merito BG	Classe di merito BG	0	0	0	0	0
Classe di merito BH	Classe di merito BH	0	0	0	0	0
Classe di merito BI	Classe di merito BI	0	0	0	0	0
Classe di merito BJ	Classe di merito BJ	0	0	0	0	0
Classe di merito BK	Classe di merito BK	0	0	0	0	0
Classe di merito BL	Classe di merito BL	0	0	0	0	0
Classe di merito BM	Classe di merito BM	0	0	0	0	0
Classe di merito BN	Classe di merito BN	0	0	0	0	0
Classe di merito BO	Classe di merito BO	0	0	0	0	0
Classe di merito BP	Classe di merito BP	0	0	0	0	0
Classe di merito BQ	Classe di merito BQ	0	0	0	0	0
Classe di merito BR	Classe di merito BR	0	0	0	0	0
Classe di merito BS	Classe di merito BS	0	0	0	0	0
Classe di merito BT	Classe di merito BT	0	0	0	0	0
Classe di merito BU	Classe di merito BU	0	0	0	0	0
Classe di merito BV	Classe di merito BV	0	0	0	0	0
Classe di merito BW	Classe di merito BW	0	0	0	0	0
Classe di merito BX	Classe di merito BX	0	0	0	0	0
Classe di merito BY	Classe di merito BY	0	0	0	0	0
Classe di merito BZ	Classe di merito BZ	0	0	0	0	0
Classe di merito CA	Classe di merito CA	0	0	0	0	0
Classe di merito CB	Classe di merito CB	0	0	0	0	0
Classe di merito CC	Classe di merito CC	0	0	0	0	0
Classe di merito CD	Classe di merito CD	0	0	0	0	0
Classe di merito CE	Classe di merito CE	0	0	0	0	0
Classe di merito CF	Classe di merito CF	0	0	0	0	0
Classe di merito CG	Classe di merito CG	0	0	0	0	0
Classe di merito CH	Classe di merito CH	0	0	0	0	0
Classe di merito CI	Classe di merito CI	0	0	0	0	0
Classe di merito CJ	Classe di merito CJ	0	0	0	0	0
Classe di merito CK	Classe di merito CK	0	0	0	0	0
Classe di merito CL	Classe di merito CL	0	0	0	0	0
Classe di merito CM	Classe di merito CM	0	0	0	0	0
Classe di merito CN	Classe di merito CN	0	0	0	0	0
Classe di merito CO	Classe di merito CO	0	0	0	0	0
Classe di merito CP	Classe di merito CP	0	0	0	0	0
Classe di merito CQ	Classe di merito CQ	0	0	0	0	0
Classe di merito CR	Classe di merito CR	0	0	0	0	0
Classe di merito CS	Classe di merito CS	0	0	0	0	0
Classe di merito CT	Classe di merito CT	0	0	0	0	0
Classe di merito CU	Classe di merito CU	0	0	0	0	0
Classe di merito CV	Classe di merito CV	0	0	0	0	0
Classe di merito CW	Classe di merito CW	0	0	0	0	0
Classe di merito CX	Classe di merito CX	0	0	0	0	0
Classe di merito CY	Classe di merito CY	0	0	0	0	0
Classe di merito CZ	Classe di merito CZ	0	0	0	0	0
Classe di merito DA	Classe di merito DA	0	0	0	0	0
Classe di merito DB	Classe di merito DB	0	0	0	0	0
Classe di merito DC	Classe di merito DC	0	0	0	0	0
Classe di merito DD	Classe di merito DD	0	0	0	0	0
Classe di merito DE	Classe di merito DE	0	0	0	0	0
Classe di merito DF	Classe di merito DF	0	0	0	0	0
Classe di merito DG	Classe di merito DG	0	0	0	0	0
Classe di merito DH	Classe di merito DH	0	0	0	0	0
Classe di merito DI	Classe di merito DI	0	0	0	0	0
Classe di merito DJ	Classe di merito DJ	0	0	0	0	0
Classe di merito DK	Classe di merito DK	0	0	0	0	0
Classe di merito DL	Classe di merito DL	0	0	0	0	0
Classe di merito DM	Classe di merito DM	0	0	0	0	0
Classe di merito DN	Classe di merito DN	0	0	0	0	0
Classe di merito DO	Classe di merito DO	0	0	0	0	0
Classe di merito DP	Classe di merito DP	0	0	0	0	0
Classe di merito DQ	Classe di merito DQ	0	0	0	0	0
Classe di merito DR	Classe di merito DR	0	0	0	0	0
Classe di merito DS	Classe di merito DS	0	0	0	0	0
Classe di merito DT	Classe di merito DT	0	0	0	0	0
Classe di merito DU	Classe di merito DU	0	0	0	0	0
Classe di merito DV	Classe di merito DV	0	0	0	0	0
Classe di merito DW	Classe di merito DW	0	0	0	0	0
Classe di merito DX	Classe di merito DX	0	0	0	0	0
Classe di merito DY	Classe di merito DY	0	0	0	0	0
Classe di merito DZ	Classe di merito DZ	0	0	0	0	0
Classe di merito EA	Classe di merito EA	0	0	0	0	0
Classe di merito EB	Classe di merito EB	0	0	0	0	0
Classe di merito EC	Classe di merito EC	0	0	0	0	0
Classe di merito ED	Classe di merito ED	0	0	0	0	0
Classe di merito EE	Classe di merito EE	0	0	0	0	0
Classe di merito EF	Classe di merito EF	0	0	0	0	0
Classe di merito EG	Classe di merito EG	0	0	0	0	0
Classe di merito EH	Classe di merito EH	0	0	0	0	0
Classe di merito EI	Classe di merito EI	0	0	0	0	0
Classe di merito EJ	Classe di merito EJ	0	0	0	0	0
Classe di merito EK	Classe di merito EK	0	0	0	0	0
Classe di merito EL	Classe di merito EL	0	0	0	0	0
Classe di merito EM	Classe di merito EM	0	0	0	0	0
Classe di merito EN	Classe di merito EN	0	0	0	0	0
Classe di merito EO	Classe di merito EO	0	0	0	0	0
Classe di merito EP	Classe di merito EP	0	0	0	0	0
Classe di merito EQ	Classe di merito EQ	0	0	0	0	0
Classe di merito ER	Classe di merito ER	0	0	0	0	0
Classe di merito ES	Classe di merito ES	0	0	0	0	0
Classe di merito ET	Classe di merito ET	0	0	0	0	0
Classe di merito EU	Classe di merito EU	0	0	0	0	0
Classe di merito EV	Classe di merito EV	0	0	0	0	0
Classe di merito EW	Classe di merito EW	0	0	0	0	0
Classe di merito EX	Classe di merito EX	0	0	0	0	0
Classe di merito EY	Classe di merito EY	0	0	0	0	0
Classe di merito EZ	Classe di merito EZ	0	0	0	0	0
Classe di merito FA	Classe di merito FA	0	0	0	0	0
Classe di merito FB	Classe di merito FB	0	0	0	0	0
Classe di merito FC	Classe di merito FC	0	0	0	0	0
Classe di merito FD	Classe di merito FD	0	0	0	0	0
Classe di merito FE	Classe di merito FE	0	0	0	0	0
Classe di merito FF	Classe di merito FF	0	0	0	0	0
Classe di merito FG	Classe di merito FG	0	0	0	0	0
Classe di merito FH	Classe di merito FH	0	0	0	0	0
Classe di merito FI	Classe di merito FI	0	0	0	0	0
Classe di merito FJ	Classe di merito FJ	0	0	0	0	0
Classe di merito FK	Classe di merito FK	0	0	0	0	0
Classe di merito FL	Classe di merito FL	0	0	0	0	0
Classe di merito FM	Classe di merito FM	0	0	0	0	0
Classe di merito FN	Classe di merito FN	0	0	0	0	0
Classe di merito FO	Classe di merito FO	0	0	0	0	0
Classe di merito FP	Classe di merito FP	0	0	0	0	0
Classe di merito FQ	Classe di merito FQ	0	0	0	0	0
Classe di merito FR	Classe di merito FR	0	0	0	0	0
Classe di merito FS	Classe di merito FS	0	0	0	0	0
Classe di merito FT	Classe di merito FT	0	0	0	0	0
Classe di merito FU	Classe di merito FU	0	0	0	0	0
Classe di merito FV	Classe di merito FV	0	0	0	0	0
Classe di merito FW	Classe di merito FW	0	0	0	0	0
Classe di merito FX	Classe di merito FX	0	0	0	0	0
Classe di merito FY	Classe di merito FY	0	0	0	0	0
Classe di merito FZ	Classe di merito FZ	0	0	0	0	0
Classe di merito GA	Classe di merito GA	0	0	0	0	0
Classe di merito GB	Classe di merito GB	0	0	0	0	0
Classe di merito GC	Classe di merito GC	0	0	0	0	0
Classe di merito GD	Classe di merito GD	0	0	0	0	0
Classe di merito GE	Classe di merito GE	0	0	0	0	0
Classe di merito GF	Classe di merito GF	0	0	0	0	0
Classe di merito GG	Classe di merito GG	0	0	0	0	0
Classe di merito GH	Classe di merito GH	0	0	0	0	0
Classe di merito GI	Classe di merito GI	0	0	0	0	0
Classe di merito GJ	Classe di merito GJ	0	0	0	0	0
Classe di merito GK	Classe di merito GK	0	0	0	0	0
Classe di merito GL	Classe di merito GL	0	0	0	0	0
Classe di merito GM	Classe di merito GM	0	0	0	0	0
Classe di merito GN	Classe di merito GN	0	0	0	0	0
Classe di merito GO	Classe di merito GO	0	0	0	0	0
Classe di merito GP	Classe di merito GP	0	0	0	0	0
Classe di merito GQ	Classe di merito GQ	0	0	0	0	0
Classe di merito GR	Classe di merito GR	0	0	0	0	0
Classe di merito GS	Classe di merito GS	0	0	0	0	0
Classe di merito GT	Classe di merito GT	0	0	0	0	0
Classe di merito GU	Classe di merito GU	0	0	0	0	0
Classe di merito GV	Classe di merito GV	0	0	0	0	0
Classe di merito GW	Classe di merito GW	0	0	0	0	0
Classe di merito GX	Classe di merito GX	0	0	0	0	0
Classe di merito GY	Classe di merito GY	0	0	0	0	0
Classe di merito GZ	Classe di merito GZ	0	0	0	0	0
Classe di merito HA	Classe di merito HA	0	0	0	0	0
Classe di merito HB						

Periodo di riferimento	Variazione	Volume iniziale LORDO al 1/1/2020	Incremento dell'esercizio	Volume finale LORDO al 31/12/2020	Incremento netto dell'esercizio (risultato netto dell'esercizio)	Incremento dell'esercizio sul totale al primo gennaio
1/1/2020	1.583.972	1.583.972	0	1.583.972	0	0
2/1/2020	1.583.972	1.583.972	4.544.192	6.128.164	12.690.534	2.110.662
3/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	3.492.048	18.120.680	5.430.146
4/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	5.399.924	20.029.556	1.908.876
5/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	7.307.800	21.938.432	1.908.876
6/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	9.215.676	23.847.308	1.908.876
7/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	11.123.552	25.756.184	1.908.876
8/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	13.031.428	27.665.060	1.908.876
9/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	14.939.304	29.573.936	1.908.876
10/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	16.847.180	31.482.812	1.908.876
11/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	18.755.056	33.391.688	1.908.876
12/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	20.662.932	35.300.564	1.908.876
13/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	22.570.808	37.209.440	1.908.876
14/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	24.478.684	39.118.316	1.908.876
15/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	26.386.560	41.027.192	1.908.876
16/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	28.294.436	42.936.068	1.908.876
17/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	30.202.312	44.844.944	1.908.876
18/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	32.110.188	46.753.820	1.908.876
19/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	34.018.064	48.662.696	1.908.876
20/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	35.925.940	50.571.572	1.908.876
21/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	37.833.816	52.480.448	1.908.876
22/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	39.741.692	54.389.324	1.908.876
23/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	41.649.568	56.298.200	1.908.876
24/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	43.557.444	58.207.076	1.908.876
25/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	45.465.320	60.115.952	1.908.876
26/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	47.373.196	62.024.828	1.908.876
27/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	49.281.072	63.933.704	1.908.876
28/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	51.188.948	65.842.580	1.908.876
29/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	53.096.824	67.751.456	1.908.876
30/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	55.004.700	69.660.332	1.908.876
31/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	56.912.576	71.569.208	1.908.876
32/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	58.820.452	73.478.084	1.908.876
33/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	60.728.328	75.386.960	1.908.876
34/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	62.636.204	77.295.836	1.908.876
35/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	64.544.080	79.204.712	1.908.876
36/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	66.451.956	81.113.588	1.908.876
37/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	68.359.832	83.022.464	1.908.876
38/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	70.267.708	84.931.340	1.908.876
39/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	72.175.584	86.840.216	1.908.876
40/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	74.083.460	88.749.092	1.908.876
41/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	75.991.336	90.657.968	1.908.876
42/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	77.899.212	92.566.844	1.908.876
43/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	79.807.088	94.475.720	1.908.876
44/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	81.714.964	96.384.596	1.908.876
45/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	83.622.840	98.293.472	1.908.876
46/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	85.530.716	100.202.348	1.908.876
47/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	87.438.592	102.111.224	1.908.876
48/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	89.346.468	104.020.100	1.908.876
49/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	91.254.344	105.928.976	1.908.876
50/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	93.162.220	107.837.852	1.908.876
51/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	95.070.096	109.746.728	1.908.876
52/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	96.977.972	111.655.604	1.908.876
53/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	98.885.848	113.564.480	1.908.876
54/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	100.793.724	115.473.356	1.908.876
55/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	102.701.600	117.382.232	1.908.876
56/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	104.609.476	119.291.108	1.908.876
57/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	106.517.352	121.200.984	1.908.876
58/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	108.425.228	123.110.860	1.908.876
59/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	110.333.104	125.019.736	1.908.876
60/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	112.240.980	126.928.612	1.908.876
61/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	114.148.856	128.837.488	1.908.876
62/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	116.056.732	130.746.364	1.908.876
63/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	117.964.608	132.655.240	1.908.876
64/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	119.872.484	134.564.116	1.908.876
65/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	121.780.360	136.472.992	1.908.876
66/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	123.688.236	138.381.868	1.908.876
67/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	125.596.112	140.290.744	1.908.876
68/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	127.503.988	142.199.620	1.908.876
69/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	129.411.864	144.108.496	1.908.876
70/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	131.319.740	146.017.372	1.908.876
71/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	133.227.616	147.926.248	1.908.876
72/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	135.135.492	149.835.124	1.908.876
73/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	137.043.368	151.744.000	1.908.876
74/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	138.951.244	153.652.876	1.908.876
75/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	140.859.120	155.561.752	1.908.876
76/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	142.766.996	157.470.628	1.908.876
77/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	144.674.872	159.379.504	1.908.876
78/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	146.582.748	161.288.380	1.908.876
79/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	148.490.624	163.197.256	1.908.876
80/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	150.398.500	165.106.132	1.908.876
81/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	152.306.376	167.015.008	1.908.876
82/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	154.214.252	168.923.884	1.908.876
83/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	156.122.128	170.832.760	1.908.876
84/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	158.030.004	172.741.636	1.908.876
85/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	159.937.880	174.650.512	1.908.876
86/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	161.845.756	176.559.388	1.908.876
87/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	163.753.632	178.468.264	1.908.876
88/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	165.661.508	180.377.140	1.908.876
89/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	167.569.384	182.286.016	1.908.876
90/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	169.477.260	184.194.892	1.908.876
91/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	171.385.136	186.103.768	1.908.876
92/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	173.293.012	188.012.644	1.908.876
93/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	175.200.888	189.921.520	1.908.876
94/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	177.108.764	191.830.396	1.908.876
95/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	179.016.640	193.739.272	1.908.876
96/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	180.924.516	195.648.148	1.908.876
97/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	182.832.392	197.557.024	1.908.876
98/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	184.740.268	199.465.900	1.908.876
99/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	186.648.144	201.374.776	1.908.876
100/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	188.556.020	203.283.652	1.908.876
101/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	190.463.896	205.192.528	1.908.876
102/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	192.371.772	207.101.404	1.908.876
103/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	194.279.648	209.010.280	1.908.876
104/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	196.187.524	210.919.156	1.908.876
105/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	198.095.400	212.828.032	1.908.876
106/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	200.003.276	214.736.908	1.908.876
107/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	201.911.152	216.645.784	1.908.876
108/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	203.819.028	218.554.660	1.908.876
109/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	205.726.904	220.463.536	1.908.876
110/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	207.634.780	222.372.412	1.908.876
111/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	209.542.656	224.281.288	1.908.876
112/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	211.450.532	226.190.164	1.908.876
113/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	213.358.408	228.099.040	1.908.876
114/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	215.266.284	230.007.916	1.908.876
115/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	217.174.160	231.916.792	1.908.876
116/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	219.082.036	233.825.668	1.908.876
117/1/2020	1.583.972	1.583.972	1.908.876	220.989.912	235.734	

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

B.V. Diagonimbita liquide		B.V. Diagonimbita liquide	
			9.28.14.00
	Descrizione		
		Valore netto al	
		31/12/2014	
		€	600
	B.V. 1) Cella	€	95.801,39
	B.V. 2) Ingresso	€	0
	B.V. 3) Ingresso Urbani	€	5,548
	B.V. 4) Conto corrente postale	€	0

	COD_COGE_MH	COD_COGE_ML_OLD
2040001000000000	1.20.40.00.000.000.000.000	
2040101000000000	1.20.40.10.000.000.000.000	
2040201000000000	1.20.40.20.000.000.000.000	
2040301000000000	1.20.40.25.000.000.000.000	
2040401000000000	1.20.40.30.000.000.000.000	

Per i dc presso l'istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i dc con reddito attivo al 31/12.

[illegible][illegible][illegible]

Per input name attivi i menu **vedi tabella** e **vedi Denominazione** (in riga C426)

[illegible]

C	Gli esecutori privati	€	6.711.951,81
	Debitazione		
(C.1.1)	Riscotti altri organi	€	6.711.951,81
(C.1.2)	Riscotti altri organi	€	0
Pertinenti ai costi attivi i versati vedi tabella foglio Dettaglio di SP-Sum (Riga C4.56)			

COD_COGE_M	COD_COGE_M_OLD
3020201000000000	1,30,20,10,000,000,00,000
3020201000000000	1,30,20,10,000,000,00,000
3020201000000000	1,30,20,10,000,000,00,000

Per input di sconto attesi vi vengono forniti fogli di dettaglio o SP-San (Riga C456)

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	2030-2031	2031-2032	2032-2033	2033-2034	2034-2035	2035-2036	2036-2037	2037-2038	2038-2039	2039-2040	2040-2041	2041-2042	2042-2043	2043-2044	2044-2045	2045-2046	2046-2047	2047-2048	2048-2049	2049-2050	2050-2051	2051-2052	2052-2053	2053-2054	2054-2055	2055-2056	2056-2057	2057-2058	2058-2059	2059-2060	2060-2061	2061-2062	2062-2063	2063-2064	2064-2065	2065-2066	2066-2067	2067-2068	2068-2069	2069-2070	2070-2071	2071-2072	2072-2073	2073-2074	2074-2075	2075-2076	2076-2077	2077-2078	2078-2079	2079-2080	2080-2081	2081-2082	2082-2083	2083-2084	2084-2085	2085-2086	2086-2087	2087-2088	2088-2089	2089-2090	2090-2091	2091-2092	2092-2093	2093-2094	2094-2095	2095-2096	2096-2097	2097-2098	2098-2099	2099-2100	2100-2101	2101-2102	2102-2103	2103-2104	2104-2105	2105-2106	2106-2107	2107-2108	2108-2109	2109-2110	2110-2111	2111-2112	2112-2113	2113-2114	2114-2115	2115-2116	2116-2117	2117-2118	2118-2119	2119-2120	2120-2121	2121-2122	2122-2123	2123-2124	2124-2125	2125-2126	2126-2127	2127-2128	2128-2129	2129-2130	2130-2131	2131-2132	2132-2133	2133-2134	2134-2135	2135-2136	2136-2137	2137-2138	2138-2139	2139-2140	2140-2141	2141-2142	2142-2143	2143-2144	2144-2145	2145-2146	2146-2147	2147-2148	2148-2149	2149-2150	2150-2151	2151-2152	2152-2153	2153-2154	2154-2155	2155-2156	2156-2157	2157-2158	2158-2159	2159-2160	2160-2161	2161-2162	2162-2163	2163-2164	2164-2165	2165-2166	2166-2167	2167-2168	2168-2169	2169-2170	2170-2171	2171-2172	2172-2173	2173-2174	2174-2175	2175-2176	2176-2177	2177-2178	2178-2179	2179-2180	2180-2181	2181-2182	2182-2183	2183-2184	2184-2185	2185-2186	2186-2187	2187-2188	2188-2189	2189-2190	2190-2191	2191-2192	2192-2193	2193-2194	2194-2195	2195-2196	2196-2197	2197-2198	2198-2199	2199-2200	2200-2201	2201-2202	2202-2203	2203-2204	2204-2205	2205-2206	2206-2207	2207-2208	2208-2209	2209-2210	2210-2211	2211-2212	2212-2213	2213-2214	2214-2215	2215-2216	2216-2217	2217-2218	2218-2219	2219-2220	2220-2221	2221-2222	2222-2223	2223-2224	2224-2225	2225-2226	2226-2227	2227-2228	2228-2229	2229-2230	2230-2231	2231-2232	2232-2233	2233-2234	2234-2235	2235-2236	2236-2237	2237-2238	2238-2239	2239-2240	2240-2241	2241-2242	2242-2243	2243-2244	2244-2245	2245-2246	2246-2247	2247-2248	2248-2249	2249-2250	2250-2251	2251-2252	2252-2253	2253-2254	2254-2255	2255-2256	2256-2257	2257-2258	2258-2259	2259-2260	2260-2261	2261-2262	2262-2263	2263-2264	2264-2265	2265-2266	2266-2267	2267-2268	2268-2269	2269-2270	2270-2271	2271-2272	2272-2273	2273-2274	2274-2275	2275-2276	2276-2277	2277-2278	2278-2279	2279-2280	2280-2281	2281-2282	22
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	----

[illegible]

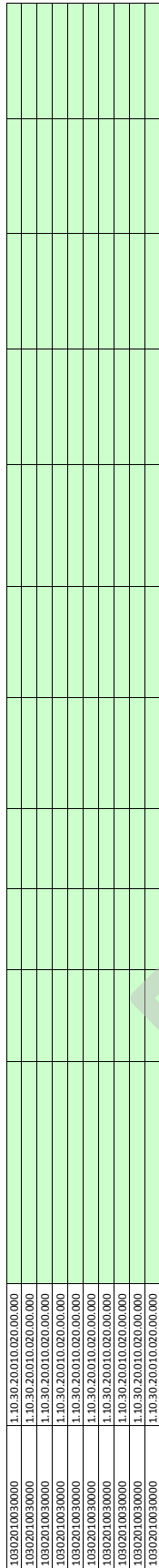
Per Input Finanziamenti vedi tabelle foglio Dettaglio_SP_San (Riga C 489) - per Input Plus E Contrib. Da reinvestire vedi tabelle foglio Dettaglio_SP_San (Riga C 679-689)

[illegible]



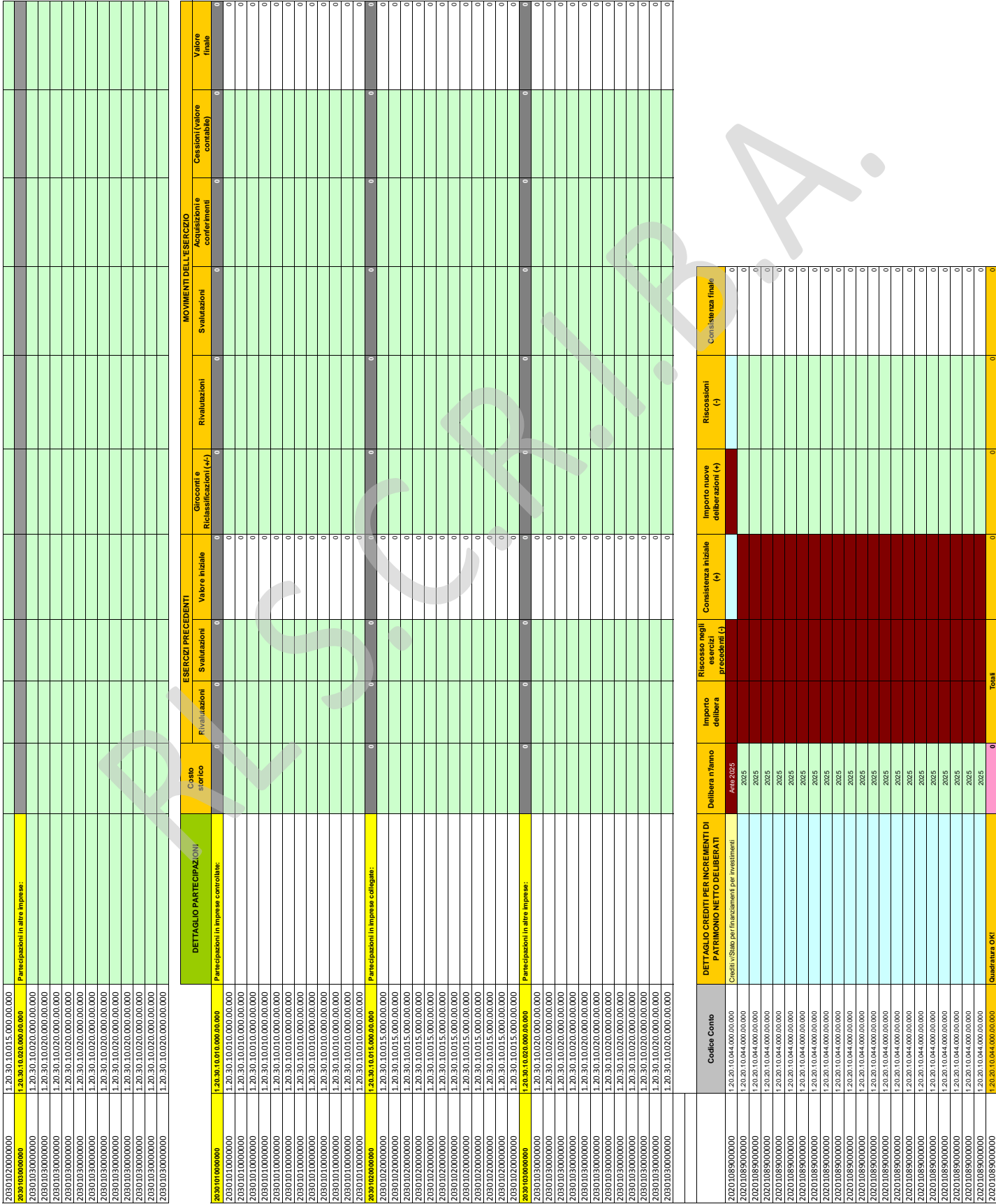
[illegible]

[illegible]

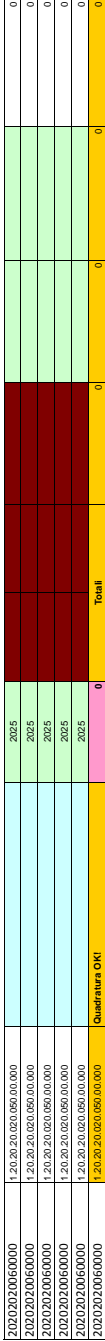
[illegible]

ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

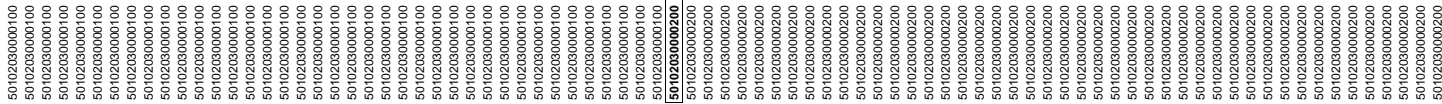
[illegible]



[illegible]

[illegible][illegible]







[illegible]

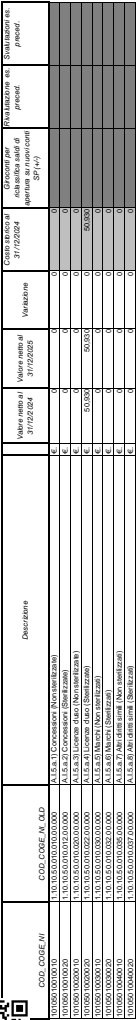


Tabelle allegate alla nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA Stato

[illegible]

(Dati in €)

[illegible]

633

**Stiche**



Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche

[illegible][illegible][illegible]

Ultimi trasferimenti/aggiornamenti	Giovedì (+2)	Ultimo Fondo (pieno fondo a valutazione)	Valutazione dell'esercizio
1-2-3-24-5			

Utilizzo trasferimenti/aggiornamenti	Giocatori (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazione)	Svalutazioni dell'assetto
1.524.320,15			

Ulteriori trasferimenti/aggiornamenti L. 23.2.2015	Giocanti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazione)	Svalutazioni dell'esercizio

Utilizzo trasferimenti/aggiornamenti	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
1.162.322,015			

Linea	Chiamata (*)	Utilizzo Periodo (storno fondo a svalutazione)	Svalutazione dell'assetto
1.02.32.015			

Ulteriori trasferimenti/aggiornamenti 1/23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazione)	Svalutazione dell'esercizio

Utenti trasferimenti/aggiornamenti	Giocanti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
1.6232.015			

Ulteriori trasferimenti/ aggiornamenti (12232.015)	Giocanti (44)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE						SCADENZA		VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE		SCADENZA	
	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Estraneo 12 mesi	Tra 1 e 9 anni	Oltre 9 anni				
	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0	0	0	0	0	0	0	0				
	0	0	0	0	0	0	0	0				

[illegible][illegible]

VALUATION		VALUATION
VALUATION	VALUATION	VALUATION
1,20,20,00,000.00	1,788.45	300.277
2,000,000,000.00	2,000.000	300.277

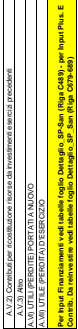
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

[illegible]



variazione

[illegible]



A.2/1 Contributi per costituzione (Riceva da Investimenti e servizi precedenti)

A.2/3 Albo

A.3/1 UTILE (PERDITA) PORTATI A NUOVO

A.3/2 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO

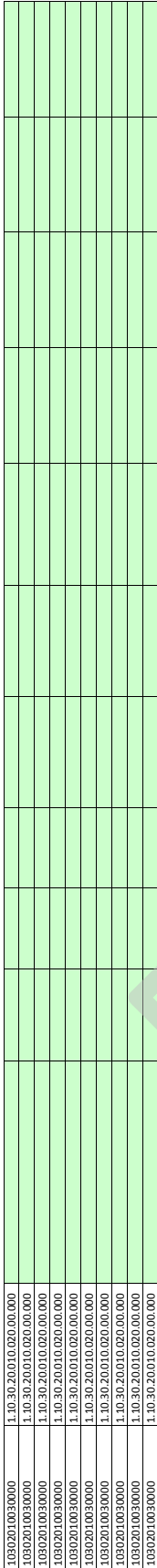
per Input Finanziamenti vedi tabella foglio Dettaglio_Sp_San (Riga C449) - per Input Plus_E Contrib. Da rivedere in vedi tabella foglio Dettaglio_Sp_San (Riga C579-589)

[illegible]

[illegible]

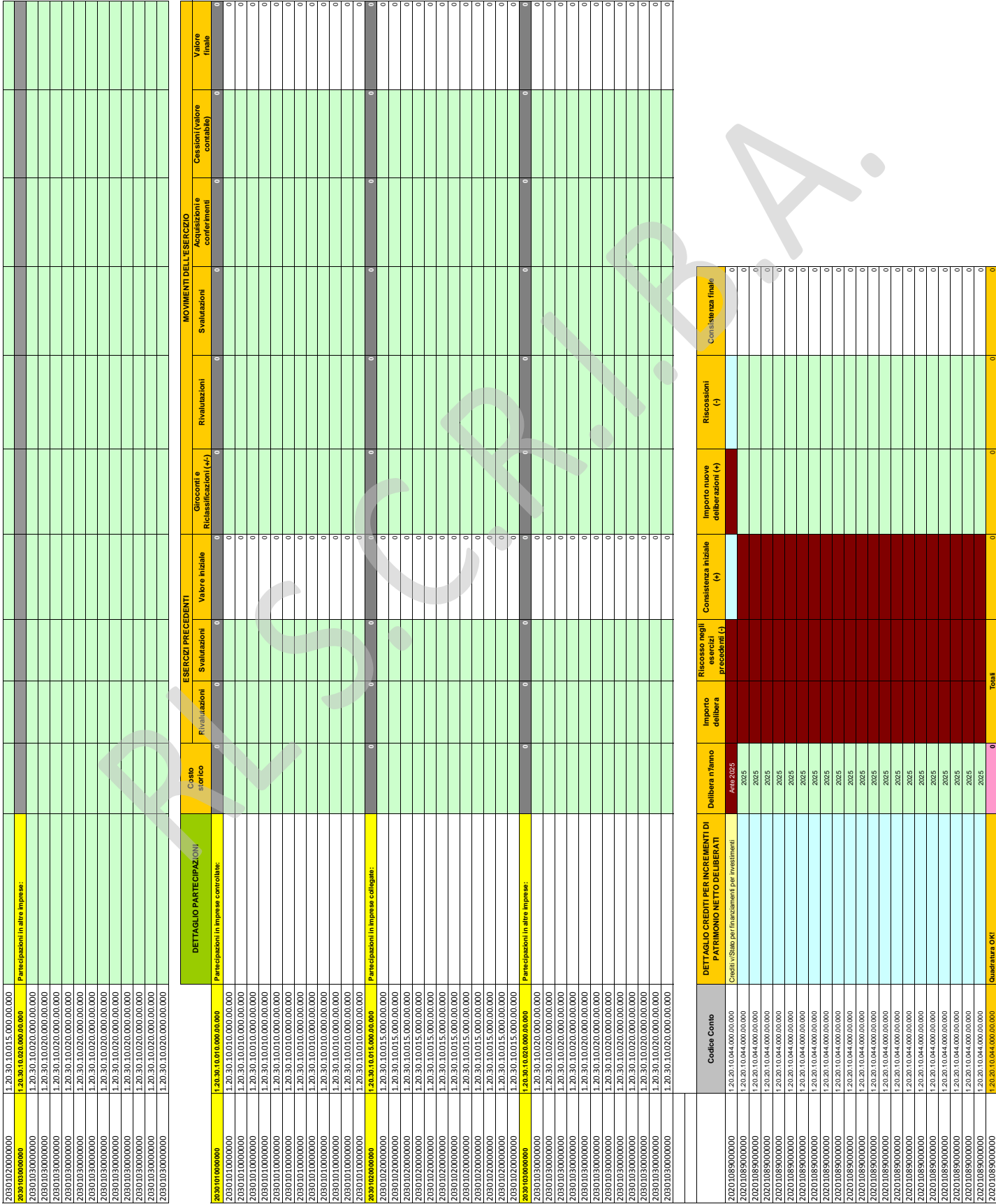
[illegible][illegible]

ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE[illegible][illegible][illegible]

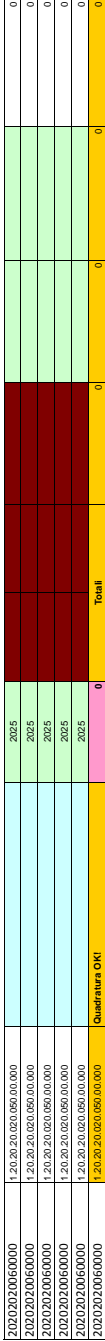
[illegible]

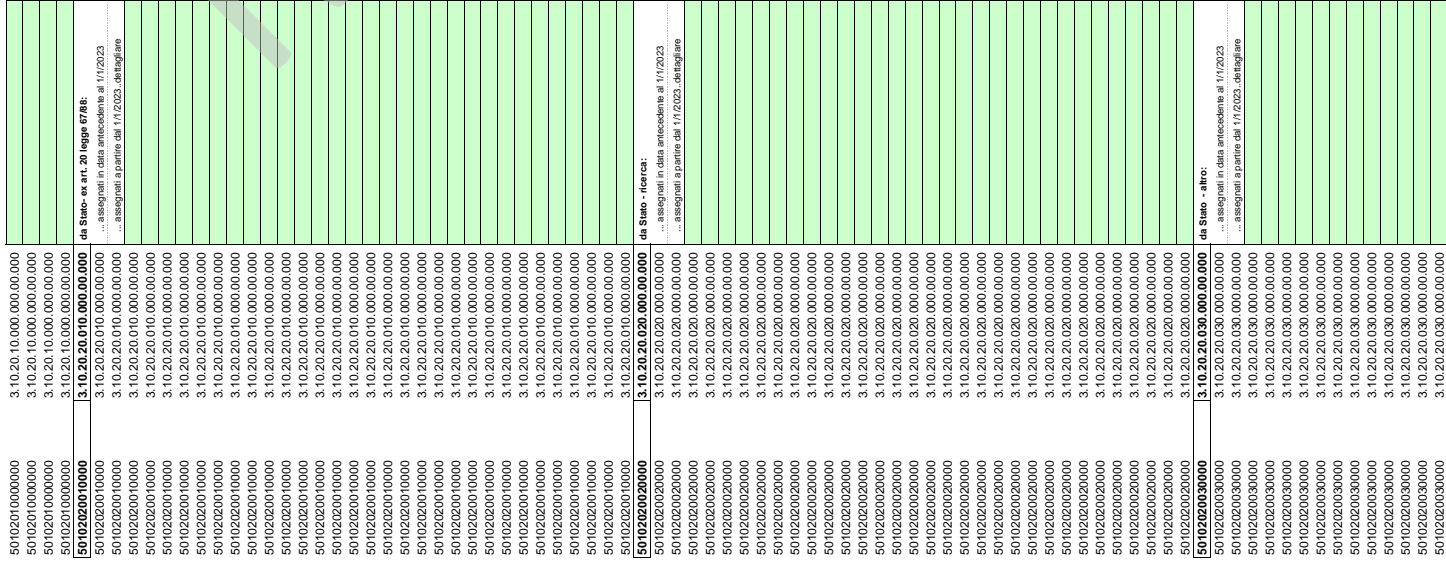
ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

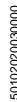
ELENCO PARTECIPAZIONI									
Partecipazioni in imprese controllate:									
20301010000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101100000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101200000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101300000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101400000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101500000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101600000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101700000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101800000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030101900000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
2030102000000000	1.20.30.10.01.0.000.00.000								
Partecipazioni in imprese collegate:									
2030102100000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102200000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102300000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102400000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102500000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102600000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102700000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102800000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030102900000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								
2030103000000000	1.20.30.10.01.5.000.00.000								

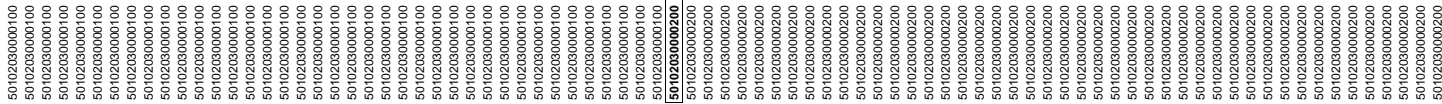


[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]





[illegible]



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	
Valore iniziale	
Giroconti / Riclassificazioni (+/-)	
Incr ementi	
Utilizzi	
Altre variazioni (+/-)	
Valore finale	

	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (valore iniziale)	
		0	0	0
		0	0	0

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	
Valore iniziale	
Giroconti / Riclassificazioni (+/-)	
Iniziamenti	
Ulteriori	
Altre variazioni (+/-)	
Valore finale	

	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
			0	0
	0	0	0	0

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1496	1497	1498	149
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----



[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------



[illegible]

COD. COGE. OLD	Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA
(Valori in Euro)			327		321	322	323	324	325	326	327
Voci Stato Patrimoniale Attivo											
1.20.20.40.010.010.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione	€ 0	0	327							
1.20.20.40.010.020.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€ 0	0	327							
1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	€ 2925	2925	327	14			5		2906	
1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€ 691467	691467	327							
1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€ 0	0	327							
1.20.20.40.035.000.00.000	Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€ 0	0	327							
1.20.20.40.040.000.00.000	Crediti v/ASST- per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€ 0	0	327							
1.20.20.40.045.000.00.000	Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€ 0	0	327							
1.20.20.40.010.040.00.000	B.II.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€ 0	0	327							
1.20.20.40.010.050.00.000	B.II.4.a.5) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€ 0	0	327							
1.30.10.20.030.000.00.000	Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€ 0	0	327							
1.30.20.20.000.000.00.000	Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 0	0	327							
Voci Stato Patrimoniale Passivo											
3.40.50.10.010.011.00.000	D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€ 0	0	327							
3.40.50.10.010.021.00.000	D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€ 0	0	327							
3.40.50.10.010.030.00.000	D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€ 0	0	327							
3.40.50.10.010.040.00.000	D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€ 0	0	327							
3.40.50.10.020.000.00.000	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€ 0	0	327							
3.40.50.10.030.000.00.000	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€ 0	0	327							
3.40.50.10.040.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	€ 0	0	327							
3.40.50.10.050.000.00.000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€ 0	0	327							
3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€ 4870529	4870529	327	16773	1040		10116	4842550	50	
3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€ 48794253	48794253	327							
3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€ 136617	136617	327							
3.40.50.10.070.000.00.000	D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€ 0	0	327							
3.40.50.10.080.000.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€ 0	0	327							
3.40.50.10.090.000.00.000	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	€ 390468	390468	327							
3.40.50.10.100.010.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€ 0	0	327							
3.40.50.10.110.000.00.000	D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	€ 0	0	327							
3.40.50.30.000.000.00.000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€ 0	0	327							
3.50.10.20.011.000.00.000	Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€ 0	0	327							
3.50.10.20.020.000.00.000	Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€ 0	0	327							
3.50.10.20.091.000.00.000	Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€ 0	0	327							
3.50.20.20.000.000.00.000	Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 0	0	327							



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025		ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINICATO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO
(Valori in Euro)		328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713
Voci Stato Patrimoniale Attivo															
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione	€														
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€														
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	€														
Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€														13186
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€														
Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€														
Crediti v/ASST- per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€														
Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€														
B.II.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€														
B.II.4.a.5) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€														
Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€														
Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€														
Voci Stato Patrimoniale Passivo															
D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€														
D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€														
D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€														
D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€														
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€														
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€														
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	€														
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€														
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€														
Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€		49400	25529	18135		14833	47982	51200	11386		17796	38172	53350	
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€														
D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€														
D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€														
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	€														
D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€														
D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	€														
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€														
Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€														
Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€														
Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€														
Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€														



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025			
	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST DI VIMERCATE
(Valori in Euro)	714	715	717
Voci Stato Patrimoniale Attivo			
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione	€		
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€		
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	€		
Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€		
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€		
Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€		
Crediti v/ASST- per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€		
Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€		
B.II.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€		
B.II.4.a.5) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€		
Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€		
Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€		
Voci Stato Patrimoniale Passivo			
D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€		
D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€		
D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€		
D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€		
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€		
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€		
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	€		
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€		
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€		
Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€	21078	37765
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€		39630
D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€		
D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€		
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)			
D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€		
Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€		
Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€		
Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€		
Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€		



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025														
	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOV	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO
(Valori in Euro)	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922	923	924
Voci Stato Patrimoniale Attivo														
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione	€													
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€													
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	€													
Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€						438964	207259	32058					
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€													
Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€													
Crediti v/ASST - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€													
Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€													
B.II.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€													
B.II.4.a.5) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€													
Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€													
Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€													
Voci Stato Patrimoniale Passivo														
D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€													
D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€													
D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€													
D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€													
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€													
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€													
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	€													
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€													
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€													
Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€	76929	614	54929	28952	55472	29000	21845935	20965535	5286237	24394			
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€											745		2203
D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€													
D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€													
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP							169824	161938	58706					
D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)														
D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92														
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€													
Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€													
Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€													
Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€													
Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€													



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA VAL PADANA - Consuntivo 2025	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
	925	926	993	992
Voci Stato Patrimoniale Attivo				
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale in compensazione	€			
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	€			
Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	€			
Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€			
Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€			
Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€			
Crediti v/ASST - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€			
Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€			
B.II.4.a.4) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€			
B.II.4.a.5) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€			
Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€			
Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€			
Voci Stato Patrimoniale Passivo				
D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€			
D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€			
D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€			
D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€			
D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€			
D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€			
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	€			
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€			
Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€			
Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€			
Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€	95223	38446	
D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€			
D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€			
D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP				
D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92				
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€			
Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€			
Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€			
Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€			
Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€			



SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2024	Bilancio Consuntivo - Totale 2025	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
ATTIVO	203,659,341	205,784,212	55,115,939	52,991,068	-50,539	-60,020	55,065,400	52,931,048
A) IMMOBILIZZAZIONI	14,069,133	15,433,566	3,025,539	1,661,106	-50,539	-60,020	2,975,000	1,601,086
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	78,581	54,547	36,855	60,889	-32,585	-32,585	4,270	28,304
Costo storico	792,977	732,088	0	60,889	4,270	-60,889	4,270	0
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	792,977	732,088	0	60,889	4,270	-60,889	4,270	0
F.di Ammortamento	714,396	677,541	36,855	0	-36,855	28,304	0	28,304
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	714,396	677,541	36,855	0	-36,855	28,304	0	28,304
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13,990,552	15,379,019	2,988,684	1,600,217	-17,954	-27,435	2,970,730	1,572,782
Costo storico	37,966,231	40,466,763	2,829,426	328,894	141,304	-208,894	2,970,730	120,000
Terreni	135,698	15,698	0	120,000	0	0	0	120,000
Fabbricati	32,610,390	32,610,390	0	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	2,157,859	2,093,796	0	64,063	0	-64,063	0	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	861,756	883,442	21,686	0	96,440	0	118,126	0
Mobili e arredi	994,555	1,038,025	43,470	0	33,124	0	76,594	0
Automezzi	144,831	0	0	144,831	0	-144,831	0	0
Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	749,152	777,274	28,122	0	11,740	0	39,862	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	311,990	3,048,138	2,736,148	0	0	0	2,736,148	0
F.di Ammortamento	23,975,679	25,087,744	159,258	1,271,323	-159,258	181,459	0	1,452,782
F.do Amm.to Fabbricati	20,135,836	21,306,425	0	1,170,589	0	0	0	1,170,589
F.do Amm.to Impianti e macchinari	1,587,204	1,645,925	0	58,721	0	55,335	0	114,056
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	563,450	549,023	14,427	0	-14,427	82,013	0	82,013
F.do Amm.to Mobili e arredi	889,410	894,601	0	5,191	0	32,726	0	37,917
F.do Amm.to Automezzi	144,831	0	144,831	0	-144,831	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	654,948	691,770	0	36,822	0	11,385	0	48,207
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	183,878,694	184,528,402	51,979,670	51,329,962	0	0	51,979,670	51,329,962
B.I) RIMANENZE	240,645	267,217	26,572	0	0	0	26,572	0
Rimanenze beni sanitari (al netto acconti)	128,854	151,149	21,295	0	0	0	21,295	0
Rimanenze beni non sanitari (al netto acconti)	110,791	116,068	5,277	0	0	0	5,277	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) CREDITI	78,381,384	129,172,903	51,943,323	1,151,804	0	0	51,943,323	1,151,804
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	950	950	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	9,397,739	12,902,636	3,504,897	0	0	0	3,504,897	0
Crediti parte corrente v/Regione	62,554,156	106,665,341	44,111,185	0	0	0	44,111,185	0
Crediti parte corrente v/Comune	9,938	484	0	9,454	0	0	0	9,454
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	778,537	727,743	0	50,794	0	0	50,794	0
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	196	0	0	196	0	0	0	196
Crediti parte corrente v/Erario	14,106	13,223	0	883	0	0	0	883
Crediti parte corrente v/Altri	5,131,337	4,040,860	0	1,090,477	0	0	0	1,090,477
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	494,425	4,821,666	4,327,241	0	0	0	4,327,241	0
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	105,256,665	55,088,282	9,775	50,178,158	0	0	9,775	50,178,158
Cassa	665	348	0	317	0	0	0	317
Istituto Tesoriere	105,248,852	55,071,011	0	50,177,841	0	0	0	50,177,841
Tesoreria Unica	0	0	0	0	0	0	0	0
Conto corrente postale	7,148	16,923	9,775	0	0	0	9,775	0
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	5,711,514	5,822,244	110,730	0	0	0	110,730	0
PASSIVO	203,659,341	205,784,212	22,773,097	24,897,968	922,957	932,438	23,696,054	25,830,406
A) PATRIMONIO NETTO	13,110,490	16,243,683	294,189	3,427,382	922,957	932,438	1,217,146	4,359,820
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	12,471,745	15,685,660	213,467	3,427,382	885,324	894,805	1,098,791	4,322,187
Finanziamenti per beni di prima dotazione	538,945	462,001	76,944	0	0	0	76,944	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	2,400,282	2,326,235	74,047	0	0	0	74,047	0
Finanziamenti da Regione per investimenti	9,250,638	12,620,860	0	3,370,222	838,944	848,418	838,944	4,218,640
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	174,625	112,149	62,476	0	16,707	16,714	79,183	16,714
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	107,255	164,415	0	57,160	29,673	29,673	29,673	86,833
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	163	0	163	0	0	0	163	0
A.IV) ALTRE RISERVE	638,582	558,023	80,559	0	37,633	37,633	118,192	37,633
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2024	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VIII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2025	0	0	0	0	0	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	46,432,668	50,366,805	6,644,550	10,578,687	0	0	6,644,550	10,578,687
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	77,844	77,844	0	0	0	0	0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	1,490,946	1,490,946	666,174	666,174	0	0	666,174	666,174
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	354,772	1,020,946	0	666,174	0	0	0	666,174
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	635,500	0	635,500	0	0	0	635,500	0
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	30,674	0	30,674	0	0	0	30,674	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	450,000	450,000	0	0	0	0	0	0
Altri fondi rischi	20,000	20,000	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi interessi di mora	0	0	0	0	0	0	0	0



B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	34.000,048	37.138,000	5.764,103	8.902,055	0	0	5.764,103	8.902,055
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	272,614	303,775	0	31,161	0	0	0	31,161
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	24,592,657	33,463,551	0	8,870,894	0	0	0	8,870,894
Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	346	346	0	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	9,134,431	3,370,328	5,764,103	0	0	0	5,764,103	0
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	10,863,830	11,660,015	214,273	1,010,458	0	0	214,273	1,010,458
Fondi integrativi pensione	195,753	195,753	0	0	0	0	0	0
Fondi rinnovi contrattuali	4,190,152	5,180,983	0	990,831	0	0	0	990,831
Altri fondi per oneri e spese	6,291,827	6,077,554	214,273	0	0	0	214,273	0
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	186,098	205,725	0	19,627	0	0	0	19,627
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	58,142	50,082	8,060	0	0	0	8,060	0
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	58,142	50,082	8,060	0	0	0	8,060	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	0	0
D) DEBITI	144,051,371	139,115,738	15,826,298	10,890,665	0	0	15,826,298	10,890,665
Debiti per mutui passivi	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Stato	69,299	80,273	0	10,974	0	0	0	10,974
Debiti verso Regione e provincia autonoma	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Comune	284,320	2,240,595	0	1,956,275	0	0	0	1,956,275
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	69,948,480	54,390,091	15,558,389	0	0	0	15,558,389	0
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	84,717	0	84,717	0	0	0	84,717
Debiti verso Fornitori	59,078,352	67,358,842	0	8,280,490	0	0	0	8,280,490
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	2,817,160	3,244,920	0	427,760	0	0	0	427,760
Debiti verso istituti di previdenza	4,667,660	4,798,109	0	130,449	0	0	0	130,449
Altri debiti	7,186,100	6,918,191	267,909	0	0	0	267,909	0
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	6,670	7,904	0	1,234	0	0	0	1,234
Totali	77,889,036	77,889,036	872,418	872,418	78,761,454	78,761,454	78,761,454	78,761,454



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	1,170,597	1,170,589
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	264,758	282,193
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	28,157	28,304
	Ammortamenti	1,463,512	1,481,086
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-1,095,390	-1,098,791
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-118,002	-118,355
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-1,213,392	-1,217,146
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	-4,330	-8,060
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-4,330	-8,060
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	6,392,956	10,578,687
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11,944,515	-6,644,550
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-5,551,559	3,934,137
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-5,305,769	4,190,017
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonomia	-8,650	10,974
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	103,743	1,956,275
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	15,897,545	-15,558,389
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	0	84,717
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	-13,239,665	8,280,490
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-832,262	427,760
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-2,134,868	130,449
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-75,220	-267,909
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-289,377	-4,935,633
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	1,234
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	14,619,081	-3,504,897
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-10,945,477	-44,111,185
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	46,232	9,454
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-76,142	50,794
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	1,345	196
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-7,314	883
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-693,226	1,090,477
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	2,944,499	-46,464,278
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	37,121	-26,572
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	37,121	-26,572
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-141,142	-110,730
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-2,754,668	-47,345,962
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-19,886	-4,270
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-19,886	-4,270
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0



(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	0	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-38,783	-118,126
(-)	Acquisto mobili e arredi	-7,484	-76,594
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-27,568	-39,862
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-179,239	-2,736,148
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-253,074	-2,970,730
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	120,000
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	9,177	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	9,177	120,000
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
B - Totale attività di investimento		-263,783	-2,855,000
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1,361,820	-4,327,241
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	133,771	4,322,187
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	37,633
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	133,771	4,359,820
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0	0
C - Totale attività di finanziamento		1,495,591	32,579
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-1,522,860	-50,168,383
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-1,522,860	-50,168,383
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	15,429,746	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	54,547	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	54,547	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	661,272	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	620,254	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	19,886	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	6,357	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	15,375,199	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	15,698	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	7,697	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	8,001	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	11,303,965	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	157,787	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	665,909	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	508,122	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	11,146,178	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	31,944,481	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	20,798,303	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	447,871	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	2,093,796	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1,645,925	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	334,419	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	883,442	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	549,023	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	141,903	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	1,036,090	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	894,187	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	-	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	83,205	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	772,171	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	688,966	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3,048,138	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	163,171,971	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	267,217	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	151,149	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	43,428	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	55,474	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	50,109	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	2,138	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	116,068	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	29,943	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	48,717	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	37,408	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	127,084,241	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	950	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	950	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	122,363,881	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	117,542,215	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	60,522,184	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3,663,255	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	12,899	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	53,299,896	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	43,981	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
RR	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	4,750,996	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	4,750,996	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	70,670	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	484	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	727,743	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	694,392	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	694,392	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	33,351	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	13,223	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3,977,960	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2,125,510	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,035,016	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	817,434	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	817,901	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-467	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	35,820,513	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	348	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	35,804,564	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	15,601	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	5,822,244	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	5,822,244	+
	ACA040	C.II.1) Riscconti attivi	5,822,244	+
R	ACA050	C.II.2) Riscconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	184,423,961	
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	9,864,819	+
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	7,881,510	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1,983,309	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	16,239,863	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	15,681,840	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	462,001	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	2,326,235	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2,326,235	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	12,620,499	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	112,149	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	160,956	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	558,023	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	197,353	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	24,879	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	335,791	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	35,610,349	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	76,275	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	1,490,946	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	1,020,946	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	450,000	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	-	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	-	+
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	20,000	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	22,616,709	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	3,370,328	+
	PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	303,775	+
	PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	18,942,260	+
	PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	346	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	11,426,419	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	195,753	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	5,167,648	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5,145,820	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	21,828	+
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	5,857,293	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	205,725	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	50,082	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	50,082	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	D) DEBITI	132,515,763	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	80,273	+
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	+
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	+
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	80,273	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
	PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
R	PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
	PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
S	PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
RR	PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	-	+
	PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	97,877	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	54,321,638	+
	PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	54,191,867	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	-	+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	53,801,399	+
	PDA211	<i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>	390,468	+
	PDA212	<i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	+
	PDA213	<i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>	-	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	129,771	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	<i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>	-	+
	PDA232	<i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>	-	+
	PDA233	<i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>	-	+
	PDA234	<i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA235	<i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	84,717	+
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	84,717	+
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	63,158,339	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	53,886,935	+
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	57,925,848	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-4,038,913	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	9,271,404	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	9,345,060	+
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-73,656	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3,240,988	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4,798,109	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6,733,822	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	5,068,298	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1,665,524	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7,904	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	7,904	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	7,904	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	+
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	184,423,961	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	9,864,819	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	7,881,510	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1,983,309	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		117,479,977	117,479,977
DEBITI NON COMMERCIALI		14,937,909	14,937,909
TOTALE.	-	132,417,886	132,417,886 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BIANCO NI	SEZIONE BIANCO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	SOURCE: SEZIONALE DI CE DI AFFIDAMENTO
	1.20.20.20.010.030.10.000	B.11.2.a.1.1) Crediti da Regione per Quota capienza Sanitaria	SAN	2020	DECRETO 10126 DEL 22/07/2021	CONSUNTIVO 2020	Quota capienza	28.668	327QCS SAN		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2022	DECRETO 6983 DEL 12/05/2023	PROGETTO AUTISMO DALL'ANALISI TERRITORIALE AL PROGETTO DI VITA	Altri contributi regione: progetti	100.000	327PROGETTO AUTISMO		SAN
	1.20.20.20.010.030.50.000	B.11.2.a.1.13) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2022	DECRETO 6983 DEL 12/05/2023	CONSUNTIVO 2022	Altri contributi regione: progetti	180	327RESIDUO CONTRIBUTI FSR VINCIATO		SAN
	1.20.20.20.010.030.70.000	B.11.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2022	DECRETO 6983 DEL 12/05/2023	CONSUNTIVO 2022	Altri contributi regione: progetti	84.537	327RESIDUO CONTRIBUTI FSR FINALIZZATO		SAN
	1.20.20.20.010.030.20.000	B.11.2.a.1.2) Crediti da Regione per Quota capienza A.S.S.I.	SAN	2023	DECRETO 7950 DEL 24/05/2024	CONSUNTIVO 2023	Quota capienza	1.387	327RESIDUO QC SOCOSAN		SAN
	1.20.20.20.010.030.50.000	B.11.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2023	DECRETO 10080 DEL 4/07/2023	PROGRAMMA DISCREENING RCV IN TUTTI GLI OLCI OLCI N. 1/360 DEL 29/12/2023	Altri contributi regione: progetti	59.546	327SCREENING RCV		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2023	DECRETO 11088 DEL 20/07/2023	CONTRIBUTI DA CULAD D.G.R. N.247438 DEL 12 GIUGNO 2023 APPROVAZIONE DELLA PROGETTAZIONE ANNUALE 2021-2022	Altri contributi regione: progetti	1.795.568	327VITALE DELLA SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2023	DECRETO 13004 DEL 24/11/2023	DGR N.1277/2023 PROGETTO AUTISMO E PROGETTO AUTISMO ANNUALE 2021-2022	Altri contributi regione: progetti	257.323	327PROGETTO AUTISMO E DIAPASON		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2023	DECRETO 15412 DEL 29/11/2023	INIZIATIVE DI PROTEZIONE E PREVENZIONE 22	Altri contributi regione: progetti	44.495	327PNRR		SAN
	1.20.20.20.020.010.00.100	B.11.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2023	DECRETO 16031 DEL 29/09/2023	SUB INVESTIMENTO 2.2.8 - SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI	Altri contributi regione: progetti	494.206	327INVESTIMENTI PNC		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2023	DECRETO 7950 DEL 24/05/2024	QUE PALLIATIVE DOMICILIARI - PNRR	Altri contributi regione: progetti	587.852	327CURE PALLIATIVE DOMICILIARI - PNRR		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2023	DECRETO 7950 DEL 24/05/2024	AD ORDINARIA - PNRR	Altri contributi regione: progetti	1.469.529	327AD ORDINARIA - PNRR		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2023	DECRETO 7950 DEL 24/05/2024	CONTRIBUTI FSR INDISTINTO FINALIZZATO DA REGIONE (UTILIZZI)	Altri contributi regione: progetti	1579.15	327RSA APERTA - PNRR		SAN
	1.20.20.20.010.030.70.000	B.11.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2023	DECRETO 7950 DEL 24/05/2024	CONTRIBUTI FSR INDISTINTO FINALIZZATO DA REGIONE (UTILIZZI)	Altri contributi regione: progetti	537.884	327CONTRIBUTI FSR INDISTINTO FINALIZZATO DA REGIONE (UTILIZI)		SAN
	1.20.20.20.010.030.70.000	B.11.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2024	DECRETO 8440 DEL 3/06/2024	PORTAL PROFILO DI SALUTE	Altri contributi regione: progetti	7.814	327ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI		SAN
	1.20.20.20.010.030.50.000	B.11.2.a.1.13) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2024	DECRETO 6618441 13/05/2025	CONTRIBUTI PER ACQUISTO DI AUSILI E PROTESI SPECIFICHE (UTILIZZI)	Altri contributi regione: progetti	63.774	327ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI ANNI PRECEDENTI		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2024	DECRETO 20427 DEL 19/12/2024	FONDI GAP 2023	Altri contributi regione: progetti	2795.66	327FONDI GAP 2023		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2024	DECRETO 19688 DEL 16/12/2024	ASSEGNAZIONE ALLA FONDAZIONE "ICES 64"	Altri contributi regione: progetti	34.666	327RICERCA EFFICACIA DEGLI INTERVENTI DI CONTROLLO REAL SAN		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2024	DECRETO 19687 DEL 16/12/2024	GRANDI OSPEDALI MAGGIORE POLICLINICO DI MILANO E LAUS VAL PADANA DALLE RISORSE	Altri contributi regione: progetti	11.407	327RICERCA EFFICACIA DELL'ALGORITMO DI ATTRIBUZIONE DEL SAN		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2024	DECRETO 18584 DEL 28/11/2024	ASSEGNAZIONE DELLE RISORSE DESTINATE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI CONTROLLO DELL'ALGORITMO DI ATTRIBUZIONE DEL REGIO	Altri contributi regione: progetti	57.656	327RICERCA EFFICACIA DELL'ALGORITMO DI ATTRIBUZIONE DEL SAN		SAN
	1.20.20.20.010.030.60.000	B.11.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2024	DECRETO 18674 DEL 28/11/2024	SALUTE (ATS DELLA LOMBARDA E VALUTAZIONE DI N.1 "MESSA A PUNTO E VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE	Altri contributi regione: progetti	649.523	327VALUTAZIONE DI EFFICACIA DI INTERVENTI DI PREVENZIONE PRIMARIA E SECONDARIA PER RIDURRE L'IMPATTO		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2024	DGR 2884/2024	PNRR CONTRATTI SCOPIO ADI, QUE PALLIATIVE DOMICILIARI E RSA APERTA	Altri contributi regione: progetti	5.083.054	327PNRR CONTRATTI DI SCOPIO		SAN
	1.20.20.20.020.010.00.050	B.11.2.a.1.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2025	DECRETO 59325 DEL 28/01/2025	INTERVENTI DI PREVENZIONE PER PALLIATIVE DOMICILIARI E RSA APERTA	Altri contributi regione: progetti	700.000	327Lavori di Ristrutturazione dell'Edificio G		SAN
	1.20.20.20.020.010.00.050	B.11.2.a.1.13) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2025	DECRETO 59325 DEL 28/01/2025	ADeguamento strutturale PALAZZINA 5	Altri contributi regione: progetti	730.000	327ADeguamento strutturale PALAZZINA 5		SAN
	1.20.20.20.020.010.00.050	B.11.2.a.1.13) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2025	DECRETO 15888 DEL 7/11/2025	D.G.R. N. 10351/87/2025 - STANZE CONTRIBUTI 3 PROV.	Altri contributi regione: progetti	2.645.500	327Nuove cabine MT/BT - impianto illuminazione - sostituzione s		SAN
	1.20.20.20.020.010.00.050	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2025	DECRETO 19115 DEL 23/12/2025	DGR N. 201291 DEL 11/11/25-SCORIA INTERPANDERICA	Altri contributi regione: progetti	25.040	327SCORIA INTERPANDERICA REGIONALE PANELU 1° PROV		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2025	DGR 4622/2025 PNRR	DGR 4622/2025 PNRR	Altri contributi regione: progetti	8.790.570	327DGR 4622/2025 PNRR		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.100	B.11.2.a.8.2) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro - PNRR	SAN	2025	DGR 4891/2025 PNRR	DGR 4891/2025 PNRR	Altri contributi regione: progetti	5.345.255	327DGR 4891/2025 PNRR		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.050	B.11.2.a.8.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	PROGETTI PSICHIATRIA	Altri contributi regione: progetti	2.223	327PROGETTI PSICHIATRIA		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.050	B.11.2.a.8.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	PROGETTI NEUROPSICHIATRIA	Altri contributi regione: progetti	42.500	327PROGETTI NEUROPSICHIATRIA		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.050	B.11.2.a.8.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	ADOS DOMICILIARE	Altri contributi regione: progetti	36.718	327ADOS DOMICILIARE		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.050	B.11.2.a.8.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	PROGETTO FOODMANET	Altri contributi regione: progetti	75.000	327FOODMANET		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.050	B.11.2.a.8.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RAP PERSONALE DIPENDENTE	Altri contributi regione: progetti	235.830	327RAP PERSONALE DIPENDENTE		SAN
	1.20.20.20.010.090.00.050	B.11.2.a.8.1) Crediti v/filazione o Provincia Autonoma per spesa comente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	FLEET MANAGEMENT	Altri contributi regione: progetti	22.468	327FLEET MANAGEMENT		SAN



20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	PIA 2025	Altri contributi regione: progetti	2,770	327/PIA 2025	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	PAY BACK RIFINANZIAMENTO FARMACUTICA OSPEDALIERA	Altri contributi regione: progetti	12,215,993	327/PAY BACK RIFINANZIAMENTO FARMACUTICA OSPEDALIERA	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	ULTERIORE PAY-BACK	Altri contributi regione: progetti	5,118,296	327/ULTERIORE PAY-BACK	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	CITIZEN SCIENCE	Altri contributi regione: progetti	5,000	327/CITIZEN SCIENCE	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	LABORATORI PREVENZIONE	Altri contributi regione: progetti	65,899	327/LABORATORI PREVENZIONE	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 6413 DEL 30/03/2026	TARIFFA PRESA IN CARICO AI GESTORI CODP - 2 SEM 25	Altri contributi regione: progetti	235,769	327/TARIFFA PRESA IN CARICO AI GESTORI CODP - 2 SEM 25	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 8821 DEL 11/12/2025	IPERAFFLUSSO PS 2025/2026	Altri contributi regione: progetti	42,757	327/IPERAFFLUSSO PS 2025/2026	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 14529/2025	PANLU 2023 VACCINAZIONI	Altri contributi regione: progetti	1,232	327/PANLU 2023 VACCINAZIONI	SAN
20/20201/0070/30	1.20.20.20.010.030.30.000	B.II.2.a.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	FMT	Altri contributi regione: progetti	1,054,812	327/FMT	SAN
20/20201/0030/30	1.20.20.20.010.050.30.000	B.II.2.a.3.3) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per modalita' attiva extraparlare a Privati	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	MOBILITA' ATTIVA EXTRA PRIVATO	Altri contributi regione: progetti	3,463,235	327/MOBILITA' ATTIVA EXTRA PRIVATO	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	Altri contributi regione: progetti	1,147,534	327/FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 28/04/2025	OBIETTIVI DI PIANO	Altri contributi regione: progetti	3,133,567	327/OBIETTIVI DI PIANO	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	INDENNITA' ABBATTIMENTO ANIMALI	Altri contributi regione: progetti	6,593,500	327/INDENNITA' ABBATTIMENTO ANIMALI L. 218/88	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	ATTIVITA' DI VIGILANZA PSAL	Altri contributi regione: progetti	10,823	327/ATTIVITA' DI VIGILANZA PSAL	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE	Altri contributi regione: progetti	52,380	327/PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE	SAN
20/20204/0000/00	1.20.20.20.020.070.00.000	B.II.2.a.3) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	L210/92	Altri contributi regione: progetti	70,670	327/L. 210/92	SAN
20/20201/0080/00	1.20.20.20.010.095.00.000	B.II.2.a.1.0) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - SIP (ex D.leg. 286/98)	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	STP 2025 ACCONTO QUOTA CORRENTE	Altri contributi regione: progetti	43,981	327/STP 2025 ACCONTO QUOTA CORRENTE	SAN
20/20201/0060/00	1.20.20.20.010.080.00.000	B.II.2.a.6) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	CONTRIBUTI DA REGIONE - EXTRA LEA	Altri contributi regione: progetti	12,899	327/CONTRIBUTI DA REGIONE - EXTRA LEA	SAN
20/20201/0070/60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2025	DECRETO 3301 DEL 12/01/2025	PANLU 2023-2023 RECLUTAMENTO ETS DGR 3732/2024	Altri contributi regione: progetti	45,410	327/PANLU 2023-2023 RECLUTAMENTO ETS DGR 3732/2024	SAN
20/20201/0070/60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2025	DECRETO 3467 DEL 09/10/2025 E DGR 3474/2025	REGISTRO TUMORI	Altri contributi regione: progetti	26,068	327/REGISTRO TUMORI	SAN
20/20201/0070/10	1.20.20.20.010.030.10.000	B.II.2.a.1.1) Crediti da Regione per Quota capienza Sanitaria	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	QC SAN	Quota capienza	20,865,048	327/QC SAN	SAN
20/20201/0070/10	1.20.20.20.010.090.00.100	B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PNRR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	CONTRATTI SCOPO DGR 4622/2025 GSA 2023	Altri contributi regione: progetti	1,200,654,0	327/CONTRATTI SCOPO DGR 4622/2025 GSA 2023	SAN
20/20201/0070/10	1.20.20.20.010.090.00.100	B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PNRR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	CONTRATTI DI SCOPO DGR 4622/25 GSA 2024	Altri contributi regione: progetti	2,289,280	327/CONTRATTI DI SCOPO DGR 4622/25 GSA 2024	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RIASOCCO ACCO PREGRESSO EMERGENZE SANITARIE	Altri contributi regione: progetti	4,843,916	327/RIASOCCO ACCO PREGRESSO EMERGENZE SANITARIE	SAN
20/20201/0070/50	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RIASOCCO ACCO PREGRESSO CONTENZIOSI	Altri contributi regione: progetti	6,608,787	327/RIASOCCO ACCO PREGRESSO CONTENZIOSI	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RECUPERO LISTE ATTESA PRIVATI DGR 4215/25 E 4556/25	Altri contributi regione: progetti	1,304,181	327/RECUPERO LISTE ATTESA PRIVATI DGR 4215/25 E 4556/25	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RECUPERO LISTE ATTESA PRIVATI (OTA 2023)	Altri contributi regione: progetti	52,520	327/RECUPERO LISTE ATTESA PRIVATI (OTA 2023)	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	QUOTA PER INCREMENTO FONDI CONTRATTUALI DIR SANIT	Altri contributi regione: progetti	279,382	327/QUOTA PER INCREMENTO FONDI CONTRATTUALI DIR SANIT	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RIPARTO SPESA ACQUISTO VACCINI HPV V 2025	Altri contributi regione: progetti	420,160	327/RIPARTO SPESA ACQUISTO VACCINI HPV V 2025	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	Aggiornamento Iasi IN Netto Di Quanto Utilizzato Per Dm 25 Novembre 2024 - L. 207/2024	Altri contributi regione: progetti	419,587	327/AGGIORNAMENTO IEA	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	Aggiornamento Iasi - L. 207/2024	Altri contributi regione: progetti	7,889	327/FONDO PRESTAZIONI DI ALTA SPECIALITA' ICCS	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	Aggiornamento Iasi - L. 213/2023	Altri contributi regione: progetti	684,072	327/AGGIORNAMENTO IEA	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	Aggiornamento Iasi - L. 231/2023	Altri contributi regione: progetti	2,724,289	327/AGGIORNAMENTO IEA	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	Previsione a Cura Della Fisiologia Cerebra (L. 36/99) - Fisiologia Privati	Altri contributi regione: progetti	497	327/PREVENZIONE E CURA DELLA FISIOLOGIA CISTICA	SAN
20/20201/0070/70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indiretti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	Quota Per Concorso A Rimborso Di Oneri Per Processi Di Assicurazione E Stabilizzazione Del Personale Del	Altri contributi regione: progetti	200,059	327/RIMBORSO ONERI PER ASSUNZIONE E STABILIZZAZIONE	SAN



2020201.0010050	1.20.20.20.010.030.00.000	B.II.2.a.1.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	FARMACIA DEI SERVIZI 2025	Altri contributi regione: progetti	42.901,7	327 FARMACIA DEI SERVIZI 2025	SAN
2020201.0010060	1.20.20.20.010.030.00.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	SOPRAVVIVENZA ATTIVA MOBILITA' 1997/2004 GSA	Altri contributi regione: progetti	470,737	327 SOPRAVVIVENZA ATTIVA MOBILITA' 1997/2004 GSA	SAN
2020201.0010020	1.20.20.20.010.030.20.000	B.II.2.a.1.2) Crediti da Regione per Quota capilaria A.S.S.I.	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	QC ASSI	Quota capilaria	15.673,074	327 QC ASSI	SAN
2020202.0010100	1.20.20.20.020.010.00.100	B.II.2.b.1.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PRR/PNC	SAN	2025	DECRETO 88931 DEL 19/12/2025	APPROVAZIONE DELL'AMMISSIONE AL CONCORSO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI DAI FINANZIAMENTI ACCORDATI AL CONTRATTO	Altri contributi regione: progetti	156,160	327 APPROVAZIONE DELL'AMMISSIONE AL CONTRIBUTO DELLE OCSAN	
2020201.0070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	Quota capilaria	1.204,210	327 RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO 5453 DEL 27/04/2026	RINNOVI CONTRATTUALI MEDICI SPECIALISTI SUMAI	Quota capilaria	3.817	327 RINNOVI CONTRATTUALI MEDICI SPECIALISTI SUMAI	SAN



S.C.R.I.B.A.

CONTI NI	CONTI NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CUI DI RIFERIMENTO



CONTO NI	CONTO IN GIU	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TITO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA O ORIGINE	NOTE	PONTE SEZIONALE DI CEE DI RIFERIMENTO
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Atto	01.05.21/2021 (1 SEMESTRE 2025)	31/12/2025	2025-VIA-12010-0103-12/2025 RIVARTIZIONE 2025 (1 SEMESTRE)	321	14	321		SAN
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Atto	01.05.21/2021 (1 SEM 2025)	31/12/2025	2025-VIA-12009-00011-C-DUPA-1.051.32	374	5	334		SAN
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	2026-NPA-00006	8/1/2026	INADDEBITO VOUCHER MISURA B1 AUTISMO - LUGLIO 2025	326	402	326		SAN
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	2026-NPA-00007	8/1/2026	INADDEBITO VOUCHER MISURA B1 AUTISMO - AGOSTO 2025	326	313	326		SAN
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	2026-NPA-00008	8/1/2026	INADDEBITO VOUCHER MISURA B1 AUTISMO - SETTEMBRE 2025	326	338	326		SAN
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	2026-NPA-00001	27/12/2026	INADDEBITO VOUCHER MISURA B1 AUTISMO - NOV 2025	326	1.386	326		SAN
2020401000020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	2026-NPA-00002	27/12/2026	INADDEBITO VOUCHER MISURA B1 AUTISMO - CONGIUGLIO 2025	326	447	326		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2026-VF-E-00002	20/1/2026	CONVENZIONE COLLABORAZIONE PROFESSIONALE ING. BERNIA A DAL 01/09/2025	713	4.290	713		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-VF-E-00007	22/12/2025	2025-VF-E-00007 CONVENZIONE COLLABORAZIONE PROFESSIONALE DOTT.SSA	713	4.636	713		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2026-VF-E-00001	13/1/2026	PROFESSIONALE DOTT.SSA BIANCFIORA DAL 01/1/2025 AL 30/09/2025. QUOTA DICEMBRE	713	3.100	713		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2026-VF-E-00005	4/2/2026	PROFESSIONALE ING. VILIA - AGOSTO DICEMBRE 2025	713	1.200	713		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2020-NIM-01531	31/12/2020	SALDO 1° ANNO 2020 (2020-VIA-1331 DI 25.207 - NC-1032-VIA-05199 DI 23.467)	724	1.740	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2022-NIM-10797	31/12/2022	SALDO 1° ANNO 2022	724	19.485	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2024-NPA-00046	13/12/2024	INADDEBITO UTENZE ANNO 2023	724	117.886	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00013	17/1/2025	INADDEBITO UTENZE ANNO 2024	724	26.522	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00038	5/3/2025	INADDEBITO UTENZE ANNO 2024	724	114.215	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00136	14/1/2025	INTEGRAZIONE OBIETTIVO 2023 DI MOSA	724	738	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	fattura da emettere 2026-VIA-00446	24/1/2026	SPESSE BOLI CONTRATTI BROGGIATORI	724	80	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NIM-12011	31/12/2025	SANZIONE AMMINISTRATIVA (Inquisizione n. VERBALE NR. 0104227/25 del 01/12/2025)	724	1.035	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NIM-12012	31/12/2025	SANZIONE AMMINISTRATIVA (Inquisizione n. VERBALE NR. 10710/25 del 15/12/2025)	724	1.035	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NIM-12013	31/12/2025	SANZIONE AMMINISTRATIVA (Inquisizione n. VERBALE NR. 0109350/25 del 19/12/2025)	724	12.015	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	fatture da emettere 2026-NPA-00028	17/2/2026	INADDEBITO UTENZE ANNO 2025	724	144.131	724		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2024-NPA-00044	13/12/2024	INADDEBITO UTENZE ANNO 2023	725	58.915	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00036	5/1/2025	INADDEBITO UTENZE ANNO 2024	725	54.022	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00120	23/9/2025	CONVENZIONE UTILIZZOS SALA CONVEGNI LUG	725	102	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-VF-E-00025	30/10/2025	COLLAUDI LUG - AGO	725	1.049	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00134	12/11/2025	CONVENZIONE UTILIZZOS SALA CONVEGNI AGO-SET	725	302	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-VF-E-00031	27/12/2025	COLLAUDI SET 2025	725	5.391	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00145	11/12/2025	CONVENZIONE UTILIZZOS SALA CONVEGNI OTT-DISET	725	1.02	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2026-NIM-00548	26/1/2026	SPESSE BOLI CONTRATTI BROGGIATORI 2025	725	86	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	fatture da emettere 2026-NPA-00017	30/1/2026	UTILIZZOS SALA CONVEGNI A MANTOVA 2025	725	400	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	fatture da emettere 2026-NPA-00029	17/2/2026	INADDEBITO UTENZE ANNO 2025 AGO-SET	725	53.225	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	fatture da emettere e	31/12/2025	CONVENZIONE "ACCESSO A PROGRAMMI DI SCREENING ONCOLOGICO" Progetto DAMA (OGA)	725	39.095	725		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2025-NPA-00150	31/12/2025	INADDEBITO UTENZE ANNO 2024 DICEMBRE	726	8.328	726		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2026-NIM-00547	31/12/2025	INADDEBITO UTENZE ANNO 2025	726	80	726		SAN
2020401000040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	fatture da emettere 2026-NIM-00027	17/2/2026	INADDEBITO UTENZE ANNO 2025	726	11.490	726		SAN



202003030348	1.2.20.40.030.038.21.030	Credit da Aziende Socio-Saltare Territoriali della Regione	SAN	Fattura	Lettera di emissione	31/12/2025	RECUPERO CONTRIBUTI SUL STIVA INCENTIVO ANNO 2025 DI FERRARI DA MALINGHER	726	11.890	726	SAN
--------------	--------------------------	--	-----	---------	----------------------	------------	---	-----	--------	-----	-----

RL S.C.R.L.B.A.





CONTO NI	CONTO N OLO	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI C/ DI RIFERIMENTO
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Agenzia Tifologia Salute della Regione	SAN	Rettura	02/2/257	16/12/2025	2025-57-18483-ONERI SPENDIATI SU ONERI TIV DOTT.SSA AMMONI 2024	324	10.116	324		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	A 20250000669	6/2/2025	2025-57-02344-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	701	34.402	701		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	A 20250000670	6/2/2025	2025-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	701	14.098	701		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	202400016	8/2/2024	2024-57-02105-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	702	24.764	702		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	202400041	20/2/2024	2024-57-03335-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	702	765	702		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	502/8	13/1/2024	2024-57-03356-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	703	7.792	703		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	502/9	13/1/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	703	10.037	703		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	502/75	14/11/2024	2024-57-16135-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	703	136	703		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	2023041124	22/12/2022	2023-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	705	14.068	705		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	2023041125	22/12/2022	2023-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	705	5.980	705		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	2023041126	18/4/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	705	11.454	705		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	20240409306	18/4/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	705	5.799	705		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	098/00061	10/1/2023	2023-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	706	14.068	706		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	098/00065	19/1/2023	2023-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	706	5.980	706		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	098/000437	19/1/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	706	12.776	706		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	098/000438	19/1/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	706	10.138	706		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	PVB 20250000012	21/1/2025	2025-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	707	39.137	707		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	PVB 20250000013	21/1/2025	2025-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	707	12.063	707		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	20240700041	18/5/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	708	9.468	708		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	20240700042	18/5/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	708	491	708		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	20240700019	3/7/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	708	1.927	708		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	FAL/2024721	12/12/2024	2024-57-16086-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	710	10.071	710		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	FAL/2024722	12/12/2024	2024-57-16086-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	710	7.125	710		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	202300017	16/1/2023	2023-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	711	39.325	711		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	202300018	16/1/2023	2023-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	711	15.164	711		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	202400647	7/11/2024	2024-57-16086-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	711	58	711		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	202400646	7/11/2024	2024-57-16086-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	711	12.243	711		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	E1 20240000127	5/2/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	712	37.271	712		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	E1 20240000128	5/2/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	712	16.078	712		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	PA3 20240000213	5/12/2024	2024-57-16086-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	714	21.078	714		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	902/66	13/1/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO A - 5513	715	32.224	715		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	902/67	13/1/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	715	5.541	715		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	IA 20240000075	8/2/2024	2024-57-02318-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	717	37.166	717		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	IA 20240000102	21/2/2024	2024-57-03369-FERIVICA 203 FONDO B - 6502	717	2.464	717		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	ICF/20227	13/12/2022	2022-57-13493-PROGETTO FERIVICA FONDO A - 5513	718	14.068	718		SAN
7850106004000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Rettura	ICF/20228	13/12/2022	2022-57-13493-PROGETTO FERIVICA FONDO B - 6502	718	12.750	718		SAN



705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	ICHT/2024/1	13/07/2024	2024-67-031610-PROGETTO PERMANIA FONDO A- 5513	718	24.717	718	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	ICHT/2024/3	15/07/2024	2024-67-031619-PROGETTO PERMANIA FONDO A- 5513 - integrazione	718	46	718	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	ICHT/2024/2	13/07/2024	2024-67-03097-PROGETTO PERMANIA FONDO B- 602	718	30.172	718	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	ICHT/2024/4	4/11/2024	2024-67-13013-PROGETTO PERMANIA FONDO A- PROGETTO TO 5133 CUP 6602200000001 - CONTRIBUTI DA SANASS/INCS/ELLA	-197		718	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	ICHT/2024/5	4/11/2024	PROGETTO 1602 CUP 6602200010001 - CONTRIBUTI DA SANASS/INCS/ELLA	-11.497		718	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	311/23	14/5/2024	2024-67-04061-PERMANIA 2023 FONDO A- 5513	719	614	719	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	45/199	17/07/2024	2024-67-0526-PERMANIA 2023 FONDO A- 5513	720	38.072	720	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	46/199	17/07/2024	2024-67-05325-PERMANIA 2023 FONDO B- 6502	720	15.657	720	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	073/208	13/12/2024	PROGETTO TO 5133 CUP 6602200000001 - CHIESINA	721	4.188	721	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	202370000946	13/09/2023	2023-67-13088-PROGETTO PERMANIA FONDO A- 5513 - 1604040000000-20% 24%	721	24.744	721	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	KA_202400000017	25/1/2024	2024-67-01061-PROGETTO PERMANIA FONDO A- 5513	722	33.129	722	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	KA_202400000034	12/2/2024	2024-67-02283-PROGETTO PERMANIA FONDO B- 6502	722	16.143	722	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PA_202400000035	20/2/2024	2024-67-03380-PERMANIA 2023 FONDO A- 5513	723	20.481	723	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	PA_202400000037	20/2/2024	2024-67-03379-PERMANIA 2023 FONDO B- 6502	723	8.619	723	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	102070000040	27/07/2024	2024-67-04194-PERMANIA 2023 FONDO B- 6502	727	7.082	727	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota credito	102020000041	27/07/2024	2024-67-04194-A-551 FONDI PERMANIA FONDO A- 5513 FONDI 2022	727	-3.234	727	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	102020000160	20/11/2024	2024-67-16261-PROGETTO PERMANIA FONDO A- PROVAZIONE SECONDO ACCORDO SAN	727	14.566	727	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	102020000161	20/11/2024	2024-67-16319-PROGETTO PERMANIA FONDO B- PROVAZIONE SECONDO ACCORDO 20%	727	5.980	727	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 49	13/07/2024	2024-67-03164-PERMANIA 2023 FONDO A- 5513	925	22.914	925	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 50	13/07/2024	2024-67-03161-PERMANIA 2023 FONDO B- 6502	925	11.179	925	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 184	19/11/2024	2024-67-16262-PROGETTO PERMANIA FONDO A- PROGETTO TO 5133 CUP 6602200000001 - CUP	925	3.888	925	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	EREL 185	19/11/2024	2024-67-16320-PROGETTO PERMANIA FONDO B- PROGETTO TO 5133 CUP 6602200000001 - CUP	925	1.728	925	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	50962	18/10/2024	2024-67-13044-PROGETTO PERMANIA FONDO A- PROGETTO TO 5133 CUP 6602200000001	926	27.144	926	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.030.00.00	Debiti verso Ircs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	50968	18/10/2024	2024-67-15173-PROGETTO PERMANIA FONDO B- PROGETTO TO 602 CUP 6602200011001	926	11.102	926	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FER- 149	22/1/2024	2025-67-01008-CONVENZIONE PER UTILIZZO DELL'ISTITUTO DI RIABILITAZIONE E CURA	321	3.010	321	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FER- 206	12/2/2024	2025-67-02095-CONVENZIONE TRA L'AVIS DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA E LA SOCIETA' MILANO SOFTWARE SOLUTIONS DEL REGISTRO	321	201	321	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FER- 04.05.32/2021 E SEM 2025	29/1/2024	2025-67-18960-CONTRATTO DI MATERIALE SKILL TRAINING E THUNDER	321	1.099	321	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	5590	22/12/2023	2025-67-18960-CONTRATTO DI MATERIALE SKILL TRAINING E THUNDER	321	11.980	321	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FER- 04.05.32/2021 E SEM 2025	29/1/2024	2025-67-00861-VOUCHER SOCIO SANITARIO B1 2025 - NOVEMBRE 2025	322	99	322	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FER- 201/24	31/07/2023	2025-67-02348-VOUCHER SOCIO SANITARIO B1 2025 - DICEMBRE 2025	322	494	322	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FER- 21/24	5/2/2024	2025-67-00872-RECHESTA RIBORSO FARMACI DIABETICA CON METODICA IN DPC_4 TIMM	322	447	322	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FER- 20021	16/1/2024	2025-67-00797-RIMBORSO SPESA ANTIDORTA 2025 - DICEMBRE 2025	325	3.344.907	325	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FER- 50016	14/1/2024	2025-67-00882-RECHESTA RIBORSO FARMACI DIABETICA CON METODICA IN DPC_4 TIMM	325	239.815	325	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	FER- 01919	9/9/2024	2025-67-03376-DPC VACCINI CONSUMO	325	1.251.729	325	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FER- 04.05.32/2021 E SEM 2025	29/1/2024	2025-67-00872-RECHESTA RIBORSO FARMACI DIABETICA CON METODICA IN DPC_4 TIMM	325	99	325	SAN
705010602000	3.40.50.10.060.031.00.00	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FER- 04.05.32/2021 E SEM 2025	29/1/2024	2025-67-00872-RECHESTA RIBORSO FARMACI DIABETICA CON METODICA IN DPC_4 TIMM	326	50	326	SAN
705010604000	3.40.50.10.060.021.00.00	Debiti verso Agenzie Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FER- 25FEF/2026/20	22/1/2024	2025- TRIMESTRAZIONE GENOVA NOVEMBRE 2025	718	1.371	718	SAN



691

785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fattura da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione tabella FLE F. Filippo Corno	724	7.202,355	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fattura da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione tabella FLE F. Filippo Corno	724	38,129	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fattura da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione tabella FLE F. Filippo Corno	724	2,094	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fattura da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione tabella FLE F. Filippo Corno	724	82,578	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	Nota credito	nota di credito da ricevere		31/12/2025	Nota di credito da ricevere ASST della Regione cure palliative dom	724	-193,133	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione cure palliative residenziali	724	605,598	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione ADI	724	30,451	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione ADI PNMR	724	104,465	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione cure palliative dom PNMR	724	280,025	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	fatture da ricevere ASST della Regione ODC	724	66,860	724	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	18-2-20053		20/9/2024	2024-57-02-0472 FERNICA	725	5,381	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	18-2-20382		1/10/2024	2024-57-14-92 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	13,750	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	18-2-20055		18/2/2025	2025-57-02-0415 SERVIZIO DI CENTRALINO 4 TRIMESTRE ANNO 2024	725	13,750	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	18-2-20217		29/10/2025	2025-57-16-097 SERVIZIO DI CENTRALINO 2025	725	41,250	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	18-2-20260		12/12/2025	2025-57-18-892 SERVIZIO DI CENTRALINO 2025	725	13,750	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	18-2-20265		12/12/2025	2025-57-19-182	725	3,009	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	RECUPERO CONTRIBUTIVI PREVIDENDI DOTT. SAPPASO SPANNA INCASSO 2025	725	5,400	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	Nota credito	nota di credito da ricevere 18-2-20067		16/6/2024	18-2-20067	725	-11,700	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere 18-2-20065		31/12/2025	2025-57-02-044 assegnazione aprile 2023 fondo	725	93,117	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere 18-2-20070		31/12/2025	2025-57-03-982 CONVENZIONE del 01/07/2024	725	3,187	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere 18-2-20043		16/2/2024	2024-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	58,28	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere 18-2-20052		31/2/2024	2024-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	1,24	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	72,605	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	Nota credito	nota di credito da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	-4,804,404	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	945,937	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	4,001,271	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	15,428	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	7,220	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	16,683	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	4,80	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	7,150,375	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	1,291,386	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	1,11,54	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	11,966	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	1,811,629	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	fattura	fatture da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	2,099	725	SAN
785010604000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	3.45.50.10.060.021.00.00	SAN	Nota credito	nota di credito da ricevere		31/12/2025	2025-57-02-044 SERVIZIO DI CENTRALINO 3 TRIMESTRE ANNO 2024	725	-415,181	725	SAN







CONTO NSAN	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO IN	SEZIONE BILANCIO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OSSGTO / DISCRIZIONE DOCUMENTO	SCOPERTA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2023	ATTENDIA DI ORIGINE	NOTE	SORTE LEGGERIA DI CCE DI RIFERIMENTO
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	83741090	24/5/2020	SERVIZIO GESTIONE POSTAZIONI DI LAVORO	24/5/2020	B.C.S.	100,000	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	3070310317657	5/6/2025	SERVIZIO GESTIONE INFORMATIZZATA RISORSE UMANE	30/4/2025	GPI SPA	1,171	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	3087110100926	21/6/2025	CATTURA TRASPORTO CANE GATTI MANIAGI - LOTTO CR	30/6/2025	ARMILIANE VETERINARI E AZIENDE	23,835	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	006813127	18/11/2025	FORNITURA A NOLEGGIO SERVER	1/2/2028	MSDSYSTEMS	21,498	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	AN00030905	7/12/2025	FORNITURA A NOLEGGIO SERVER (ANTICIPAZIONE)	1/2/2028	MSDSYSTEMS	9,1193	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	35706	14/9/2025	APPLICATIVO GESTIONE PAKO AUTO	31/1/2026	BUCCHETTI SPA	1,766	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	114816	15/9/2025	FORNITURA AUTOCLAVE	31/1/2027	WIKI INTERNATIONAL SRL	6,239	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	224808	30/7/2019	SERVIZIO CONSERVAZIONE DIGITALE	30/8/2026	RTI AUBIA-ROS-CRATO	5,469	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	211107	14/9/2025	SERVIZIO SICUREZZA INFORMATICA	30/8/2027	NEW SYSTEMI	35,598	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	00075009270	18/1/2025	SERVIZIO SPILFAMENTO PROVE CONCORSAI	31/1/2025	FOA MANAGEMENT	14,757	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	108204	29/9/2025	GESTIONE DISTRIBUTORI AUTOMATICI	30/11/2025	GRUPPO ARGENTA SPA	7,774	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	1857596	15/1/2025	SERVIZIO TESORERIA	31/12/2026	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	4,098	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	4000918497	9/10/2025	SERVIZIO CENTRO STOCCAGGIO ONIRI	31/12/2025	B.M. SRL	2,550	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	000045112160276	18/11/2025	VERIFICA ELETTRICITA' ANT. ELETTRICITA'	30/11/2027	NETMARKET CAMINO SRL	13,500	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	98999270171	8/2/2025	NOLEGGIO SPECTROMETRO DI MASSA	30/4/2028	MS SCIX	54,796	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	212028200188801	30/8/2025	FORNITURA GACCONATOGRATO (GCAS)	25/11/2026	AGILENT TECHNOLOGIES	6,174	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	2024131467328	17/1/2025	SERVIZIO TRASPORTO REFRIGERATO DI CAMPIONI	1/2/2027	L.S. LOGISTICA SANITARIA	26,521	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	12700011890	1/8/2025	APPLICATIVO GESTIONE PROCEDURE CONCORSAI	31/5/2027	REDALUS	14,963	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	20252672424	4/9/2025	LAVORI RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO G	31/12/2025	MAK SAL RESTAURI SRL	81,559	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	2031507684911	27/12/2025	LAVORI RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO G (ANTICIPAZIONE)	31/12/2025	MAK SAL RESTAURI SRL	507,890	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	209402	8/1/2025	SERVIZIO PULIZIA E MANUT. VERDE	31/1/2028	DUSSMANN SERVICE SRL	641,386	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	100065368	29/2/2025	POLIZZA ACTO	31/12/2026	AM TRUST ASSICURAZIONI SPA	100,225	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	460011828919	21/6/2025	SERVIZIO CERTIFICAZIONE QUALITA'	30/4/2027	MAC	490	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	1250191916605797	1/8/2025	SERVIZIO MACCHINAGGIO E TIRAGGI	28/2/2028	COOP SERVICE S. COOP P.A.	2,080	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	1791177616195413940	29/6/2025	SERVIZIO GESTIONE CANILE SANTUARIO CREMONA	30/11/2029	ASSOC. ZOOHIE CREMONESI	8,500	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	179940761619556122	30/8/2025	FORNITURA N. 2 COPPE + 1 CANINA	13/8/2026	CARLO ERBA REAGENTS	2,291	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	PC100395	6/9/2025	FORNITURA CROMATOGRAFO HPIC	26/1/2027	SHIMADZU ITALIA	1,998	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	59686475	1/4/2025	SERVIZIO MANUT. APPLICATIVO DSP FLUX	31/3/2026	DSR	2,980	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	25129772	29/8/2025	FORNITURA DPI - LOTTO 1 INDUMENTI LAVORO - LOTTO 6 PROTEZIONE VIE RESPIRATORIE	10/9/2028	EUROCHE SRL	616	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	59681860	25/6/2025	FORNITURA DPI - LOTTO 7 DPI CALZATURE	30/6/2028	VOLTA PROFESSIONAL	2,148	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	59683987	13/11/2025	LAVORI ADEGUAMENTO PAL. 5 MANTOVA	30/6/2026	GEOSTRUTTURE SRL	23,136	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	2019169	22/10/2025	MISSIONE ALLA CONFERENZA PER LA REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA INFRASTRUTTURA INFORMATICA AL SERVIZIO DELLA PA DEBENTRATA E LO STATISTICO	22/10/2028	POLO STRATEGICO NAZIONALE	21,411	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	41362366	27/11/2025	CONCESSIONE SERVIZIO DISTRIBUTORI AUTOMATICI	31/12/2026	PIVOMATITC	4,690	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	1099191004104	12/5/2025	SERVIZIO CONNETTIVITA' (MARK RFIH)	31/12/2030	TIM	8,290	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	94700000012022	31/10/2025	SERVIZIO MANUTENZIONE STRUMENTI STEROFILUS LABORATORIO	31/12/2026	LIFE TECHNOLOGIES	8,80	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	244679	17/7/2025	FORNITURA LAVA VETTERIA PER LABORATORIO	16/9/2027	AT QS SRL	964	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	988572	29/1/2025	PROGETTO RICERCA FODIA-NET	31/12/2026	UNIVERSITA' CATTOLICA	4,500	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	360750001443	24/9/2025	SERVIZIO MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINFURTO	31/7/2028	COMPAGNIA DI SICUREZZA snc (CIS)	2,335	327		SAN
4650230000000	Garanzie ricevute: di cui altro garanzie personali e reali	SAN	4320272420	11/4/2025	CATTURA TRASPORTO CANE GATTI MANIAGI - LOTTO CR	31/3/2027	ALLEVAMENTO GAT BORDI	16,394	327		SAN

[illegible]

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31 12 2025	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
7070202000000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	BENI E SERVIZI	-73,656 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	BENI E SERVIZI NON SANITARI	7,869,182 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	BENI SANITARI E ALTRI SERVIZI SANITARI	1,448,050 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	BENI SANITARI E ALTRI SERVIZI SANITARI	27,828 SAN	
7070102000000000	3.40.70.10.070.000.00.000	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI - NOTE DI CREDITO PER SALDI A CREDITO	-216,912 SAN	
7070102000000000	3.40.70.10.070.000.00.000	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI - NOTE DI CREDITO PER SALDI A CREDITO	-3,702,794 SAN	
7070102000000000	3.40.70.10.070.000.00.000	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI - NOTE DI CREDITO PER SALDI A CREDITO	-119,207 SAN	
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	12,655,379 SAN	
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	22,013,670 SAN	
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	168,913 SAN	
70701010020000	3.40.70.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	1,565,067 SAN	
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	21,292,354 SAN	
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	216,912 SAN	
70701010050000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	13,553 SAN	



CONTROCONTABILE	CONTO CONTABILE COD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETI/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12 2024	IMPORTO AL 31.12 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO
200211.10000000	1.20.20.10.090.000.00.000	8411.1.A) Crediti vigereliure	SAN	2015	PRESTAZIONI COLLAUDI	327 PRESTAZIONI COLLAUDI		880	880		0 prestura velerazione	327		SAN
200211.10000000	1.20.20.10.090.000.00.000	8411.1.A) Crediti vigereliure	SAN	2016	NOTTE FISCALI	327 NOTTE FISCALI		70	70		0 prestura velerazione	327		SAN
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				



CONTI CONTABILI	CONTI CONTABILI COD	DESCRIZIONE CONTI CONTABILI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12 2024	IMPORTO AL 31.12 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO
7102050000000000	1.40.20.50.000.000.00.00	D.I.1.5) Reti idriche v53860 - Mentelli	SAN	2024 DIVE RS AL SENSO DEL D.LGS. 32/2021	QUOTE 2023 SPETTANTI A ENTI DIVERSI AL SENSO DEL D.LGS. 32/2021	327	69.299	0	69.299	0	PAGAMENTO QUOTA R.S.	327		SAN
7102050000000000	1.40.20.50.000.000.00.00	D.I.1.5) Reti idriche v53860 - Mentelli	SAN	2025 DIVE RS AL SENSO DEL D.LGS. 32/2021	QUOTE 2023 SPETTANTI A ENTI DIVERSI AL SENSO DEL D.LGS. 32/2021	327		80.273	80.273	80.273	RIELEVAZIONE QUOTA R.S.	327		SAN
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				



PL S.C.R.I.B.A.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanità, CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area Comparto



DENOMINAZIONE	ATS DELLA VAL PADANA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO						
CODICE AZIENDA	327						PERIODO	Cumulativo	ATS COMPLESSIVO
							ANNO	2025	
Cumulativo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	7,627,511	1,796,889	423,603	618,983	745,112			11,212,098	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	11,601	-						11,601	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,699,869	170,000	57,583	226,615	20,182			2,174,249	
FONDO PREMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1,194,351	90,000	45,136	72,021	56,653			1,458,161	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				12,983	2,446			15,429	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	95,401	-						95,401	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				101,414	27,305			128,719	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	28,528	-						28,528	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								311,415	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								76,552	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								74,120	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	3,048,808	583,198	149,230	272,865	234,119			4,288,220	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO								22,070	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	10,628,733	2,056,889	526,322	1,032,016	851,698			15,483,625	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	3,048,808	583,198	149,230	272,865	234,119			4,384,410	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	13,706,069	2,640,087	675,252	1,304,881	1,085,817			19,896,563	
IRAP RAR (comparto)								26,470	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)								6,251	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	5,495,877	2,560,932	480,513	338,603				8,875,985	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	71,480	-						71,480	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	375,394	200,000	65,650	51,996				693,040	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4,789,428	300,000	50,157	314,097				4,753,682	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,643,029	75,000	32,825	29,255				1,630,109	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	1,361,598	80,000	1,843	518,163				1,961,604	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	88,019	-						88,019	
ALTRE INDENNITA'	31,331	-						31,331	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	26,603	-						26,603	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								183,457	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								43,619	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145° ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								292,248	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								61,680	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA								43,662	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusive, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	4,011,802	706,307	180,731	294,592				5,193,432	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								12,836	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145° ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA								86,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								18,161	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	13,856,156	2,465,932	630,988	1,152,174				18,686,254	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	4,011,802	706,307	180,731	294,592				5,354,091	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	17,894,561	3,172,239	811,719	1,446,766				24,066,948	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								15,594	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								1,554	



IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						1,092			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPLESSIVO LUMA	618,746	233,539	36,446	34,020			922,751		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	4,648	-					4,648		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	447,384	20,000	6,422	18,326			452,132		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	124,163	4,500	10,621	8,117			138,401		
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO	17,866	-					17,866		
ALTRE INDENNITA'	-	-					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,255	-					1,255		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							19,717		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 - competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							4,527		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							30,329		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 - competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							6,366		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							4,693		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità inaspettate distinte dipartimento, Altre indennità	376,686	64,428	16,486	16,132			473,732		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							1,309		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							8,768		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							1,841		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,212,807	209,039	53,489	60,463			1,596,737		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	376,686	64,428	16,486	16,132			490,343		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,590,748	273,467	69,975	76,595			2,088,335		
IRAP RAR (Dn: PTA)						1,676			
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dn: PTA)						514			
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn: PTA)						366			
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn: PTA)	33,191,378	6,085,793	1,557,246	2,828,242	1,085,817		46,051,846		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA L		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,504,014	289,845	74,166	190,795	72,394		2,194,496		
DI CUI IRAP RAR							43,740		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							9,777		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			46,536	97,721		Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-		Quadratura "IRAP Colonna F" Quadratura "IRAP Colonna G"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			23,103	97,935			7,316		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,507	5,139			2,449		
	COMPARTO		AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.		
		Consuntivo					Consuntivo		Consuntivo
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riferiti al irap - competenza 2025									
		203,315					221,433		50,577
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		59,917					65,257		14,905
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		18,601					20,259		4,627
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riferiti al irap - competenza 2025							476,920		83,685
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							129,342		22,695
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							42,841		7,517
	BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo							
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO									

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93 _____



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	11,398
ferie de cuius	1,317
congedo art. 42	82,686
Totale altre Indennità	95,401

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
congedo art. 42	22,169
indennità personale in comando	9,162
Totale altre Indennità	31,331

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ANNO DELLA VAL. PRIMA	ANNO	2025	Commento
COSTO DEL PERSONALE	327			

DI CUI MODELLO A - TEMPO DE TERMINATO COMPLESSIVO

Costo del Personale					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
DESCRIZIONE	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI (COLONNA C)	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (COLONNA E (G.M.A. + Col.C)	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (COLONNA E (G.M.A. + Col.C)	
COMPENZI E INDEGNITÀ	42.182	42.182	84.668	84.668	22.017
COMPENZI INDIVIDUALI DI ANZIANITÀ	-	-	-	-	-
PONDO INCASSI PROGRESSIVI ECONOMICI E INDEGNITÀ	16.082	6.098	23.020	23.020	3.794
PONDO PRIMARIA E CONDIZIONI DI LAVORO	11.146	4.809	15.955	15.955	2.629
INDEGNITÀ E INDEGNITÀ (SALARIO)	-	-	-	-	-
INDEGNITÀ TUTELA DELLA SALUTE E PROTEZIONE DELLA SALUTE	520	622	1.142	1.142	520
INDEGNITÀ TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI	-	-	-	-	-
INDEGNITÀ AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	1.706	-	1.706	1.706	677
INDEGNITÀ DIVACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO C.N.L. 2023/2027	344	383	727	727	179
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	290	-	290	290	161
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	21.333	15.032	36.365	36.365	8.849
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	107	119	226	226	56
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	71.883	53.238	127.218	127.218	29.816
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI	21.750	15.131	36.881	36.881	9.066
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI	9.310	79.389	164.009	164.009	38.082
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	103	-	103	103	58
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	29	33	62	62	15
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	450.450	-	450.450	450.450	71.687
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	-	-	-	-	-
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	27.194	-	27.194	27.194	4.287
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	242.631	-	242.631	242.631	38.248
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	85.031	-	85.031	85.031	13.403
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	30.714	-	30.714	30.714	5.043
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	-	-	-	-	-
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	-	-	-	-	-
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	7.664	-	7.664	7.664	335
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	2.227	-	2.227	2.227	2.376
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	1.824	-	1.824	1.824	527
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	251.954	-	251.954	251.954	39.574
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	695	-	695	695	111
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	4.653	-	4.653	4.653	741
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	992	-	992	992	164
INDEGNITÀ SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	864.009	-	864.009	864.009	135.526
TOTALE ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di morti di Imp	260.118	-	260.118	260.118	40.290



	BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ATS DELLA VAL PADANA				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		327				PERIODO		Consuntivo		ATS SANITARIO	
						ANNO		2025			
Consuntivo											
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		7,627,511	1,796,889	423,603	618,983	745,112		11,212,098			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		11,601						11,601			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		1,699,869	170,000	57,583	226,615	20,182		2,174,249			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		1,194,351	90,000	45,136	72,021	56,653		1,458,161			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA					12,983	2,446		15,429			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')		95,401						95,401			
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					101,414	27,305		128,719			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		28,528						28,528			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								311,415			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								76,552			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								74,120			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'		3,048,808	583,198	149,230	272,865	234,119		4,288,220			
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO								22,070			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		10,628,733	2,056,889	526,322	1,032,016	851,698		15,483,625			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		3,048,808	583,198	149,230	272,865	234,119		4,384,410			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		13,796,069	2,640,087	675,552	1,304,881	1,085,817		19,896,563			
IRAP RAR (comparto)								26,470			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)								6,251			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		5,495,877	2,560,932	480,513	338,663			8,875,985			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		71,480						71,480			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO		375,394	200,000	65,650	51,996			693,040			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		4,789,428	300,000	50,157	214,097			4,753,682			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		1,643,029	75,000	32,825	39,255			1,630,109			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		1,361,598	80,000	1,843	518,163			1,961,604			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		88,019						88,019			
ALTRE INDENNITA'		31,331						31,331			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		26,603						26,603			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANTA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap								183,457			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								43,619			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								292,248			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								61,680			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -								43,662			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusive, Indennita' Incarico direttore dipartimento, Altre indennita'		4,011,802	706,307	180,731	294,592			5,193,432			
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA								12,836			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA								86,000			
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA								18,161			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		13,856,156	2,465,932	630,988	1,152,174			18,686,254			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		4,011,802	706,307	180,731	294,592			5,354,091			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		17,894,561	3,172,239	811,719	1,446,766			24,066,948			
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)								15,594			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)								1,554			



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)						1,092			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO UIMA	618,746	233,539	36,446	34,020		922,751			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	4,648					4,648			
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	447,384	20,000	6,422	18,326		452,132			
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	124,163	4,500	10,621	8,117		138,401			
INDENNITA' INCASSO/DIRETTORE DIPARTIMENTO	17,866					17,866			
ALTRE INDENNITA'	-					-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,255					1,255			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						19,717			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						4,527			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 -ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						30,329			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap					6,366				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						4,693			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	376,686	64,428	16,486	16,132		473,732			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,309			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 -ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA						8,768			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,841			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,212,807	209,039	53,489	60,463		1,596,737			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	376,686	64,428	16,486	16,132		490,343			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,590,748	273,467	69,975	76,595		2,088,235			
IRAP RAR (Dir. PTA)						1,676			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2025/2027 competenza 2025 (Dir. PTA)						514			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						366			
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	33,191,378	6,085,793	1,557,246	2,828,242	1,085,817	46,051,846			
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D			
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,504,014	289,845	74,166	190,795	72,394	2,194,496			
DI CUI IRAP RAR						43,740			
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2025						9,777			
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			46,536	87,721	Quadratura "IRAP Colonna W" e Quadratura "IRAP Colonna J"				Quadratura "IRAP Colonna F" Quadratura "IRAP Colonna G"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			23,103	97,935		7,316	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 -Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - e le aree della Dirigenza		
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,527	5,139		2,449			
	COMPARTO		AREA SANTA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.			
	Consuntivo					Consuntivo		Consuntivo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riferiti al Irap - competenza 2025		203,315				221,433		50,577	
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		59,917				65,257		14,905	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		18,601				20,259		4,627	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riferiti ed Irap - competenza 2025						476,920		83,685	
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025						129,342		22,695	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025						42,841		7,517	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	11,398
ferie de cuius	1,317
congedo art. 42	82,686
Totale altre Indennità	95,401

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
congedo art. 42	22,169
indennità personale in comando	9,162
Totale altre Indennità	31,331

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



DENOMINAZIONE	AS DELLA VAL PADANA			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	327	ANNO	2025	PERIODO	Comunale

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO SANITARIO

Cumulativo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE L.336A	42.182	42.486	84.668	22.017	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			-		
FONDO INCARICHI PROGRESSIVI ECONOMICHE INERSENTI* PROFESSIONALI	16.082	6.938	23.020	3.794	
FONDO PRESUNTIVITA' E CONGEDINI DI LAVORO	11.146	4.889	15.955	2.629	
INERSENTIA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA			-		
ALTRE INERSENTI* (costi propri di lavoro altro indennita')			-		
INERSENTIA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	520	622	1.142	520	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI			-		
BROURE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	1.706		1.706	677	
INERSENTIA DI VACANZA CONTRATTUALE - TIPOLOGIA CUNI 2025/2027	344	383	727	179	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	230		230	161	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse: RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	21.233	15.032	36.365	8.849	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale T.anno 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO	107	119	226	56	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	71.980	53.238	127.218	29.816	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	21.730	13.151	36.881	9.065	
IRAP R&R competenza	93.216	70.389	164.099	38.982	
IRAP Ind. Vec. Contrattuali T.anno 2025/2027 competenza 2025 (comparto)	105		103	58	
IRAP Ind. Vec. Contrattuali T.anno 2025/2027 competenza 2025 (comparto)	29	33	62	15	
COSTO DEL PERSONALE ARASANTIA - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO L.336A	4.904,46		450,450	71,687	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	27.198		27.198	4.287	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	242,631		242,631	38,248	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	85,021		85,021	13,403	
INERSENTIA ESCLUSIVA	30,714		30,714	5,043	
INERSENTIA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO			-		
ALTRE INERSENTI*			-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI			-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	7,664		7,664		
INERSENTIA DI VACANZA CONTRATTUALE - TIPOLOGIA CUNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	2,227		2,227	355	
BROURE IN APPLICAZIONE DELL'ART.1 DPCM 10/10/08 E L.10/10/08	14,923		14,923	2,376	
INERSENTIA DI VACANZA CONTRATTUALE - TIPOLOGIA CUNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	3,181		3,181	527	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -	1,824		1,824	-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse: RIA, FONDI, Indennita' esclusiva, indennita' inaspettato, indennita' di vacanza contrattuale T.anno 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	231,954		251,954	39,574	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale T.anno 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	695		695	111	

Modello A - 6 col. TD

ONERI SOCIALI - RESORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE SANKITA DIRIGENZA	4,653				4,653
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale T. numero 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANKITA DIRIGENZA	992				992
TOTALE ONERI SOCIALI AREA SANKITA DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI IDI IRAP	864,009				864,009
TOTALE ONERI SOCIALI AREA SANKITA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	260,118				260,118
TOTALE ONERI SOCIALI AREA SANKITA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,124,127				1,124,127
IRAP RAR AREA SANKITA DIRIGENZA	641				641
IRAP Ind. Vac. Contributiva Triennale 2025/2027 competenza 2025 AREA SANKITA DIRIGENZA	109				109
IRAP Ind. Vac. Contributiva Triennale 2022/2024 competenza 2025 AREA SANKITA DIRIGENZA	71				71
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA A PROFFE TECNICA AMMVA					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDIVIDUALE COLONNINI C)	COLONNA A				SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. C)
STIPENDIO TABELLARE COMPENSATO 13 MA	45,447				45,447
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-
PONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE	34,961				34,961
PONDO RETRIBUZIONI DI RILUTTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	8,579				8,579
INDEMNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-
ALTRE INDEMNITA'					-
ONERI TRATTAMENTI PRIVILEGIATI INTERATTIVI					-
RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	1,014				1,014
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	226				226
RESORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE SANKITA DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,516				1,516
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	318				318
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA	241				241
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale T. numero 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	30,982				30,982
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale T. numero 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	70				70
ONERI SOCIALI - RESORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE SANKITA DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	471				471
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale T. numero 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	99				99
TOTALE ONERI SOCIALI AREA SANKITA DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	92,061				92,061
TOTALE ONERI SOCIALI AREA SANKITA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	31,863				31,863
TOTALE ONERI SOCIALI AREA SANKITA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	123,924				123,924
IRAP RAR (Dir. PTA)	86				86
IRAP Ind. Vac. Contributiva Triennale 2025/2027 competenza 2025 (Dir. PTA)	27				27
IRAP Ind. Vac. Contributiva Triennale 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	19				19
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dip. - Dir. PTA)	1,341,764			70,389	1,412,150
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE DI CUI IRAP RAR	46,579		2,749		49,328
DI CUI IRAP INDEMNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026	840		-		840
DI CUI IRAP di cui "E" e "L" - voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipazione Contratti pubblici" (area AREA SANKITA DIRIGENZA)	235		33		268
DI CUI IRAP di cui "E" e "L" - voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipazione Contratti pubblici" (area DIRIGENZA PTA)					475
					129



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

PERIODO	Consuntivo	ATS SOCIALE
ANNO	2025	

IRAP RAR (comparto)

RAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)										
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA										
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-			
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-			
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-			
ALTRE INDENNITA'	-						-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap										
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap										
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA										
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA										
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA										
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-			
IRAP RAR (Dir. PTA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir. PTA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)										
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Arre San. Dir. + Dir. PTA)	-	-	-	-	-	-	-			
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D			
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE										
DI CUI IRAP RAR							-			
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							-			
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)										
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)										
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)							-	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza		
							-			



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



Azienda	327	ATS DELLA VAL PADANA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V1	
Data	29/04/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





327

ATS DELLA VAL PADANA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo	2025
------------	------

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

[illegible]



CODICE ENTE

327

ATS DELLA VAL PADANA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni Incarichi e relativi Impatti economici.

Personale Universitario															EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ene del S.S.S.L. (*)	Durata Incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri IRAP (IMPORTI,00)	Utenti Variabili Accessori Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva Incassata dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rilevamento da parte del S.S.S.L. - differenza ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Spediente Fissa Università"			
87														N	
88															
89															
90															
91															
92															
93															
94															
95															
96															
97															
98															
99															
100															
101															
102															
103															
104															
105															
106															
107															
108															
109															
110															
111															
112															
113															
114															
115															
116															
117															
118															
119															
120															
121															
122															
123															
124															
125															
126															
127															
128															
129															
130															
131															
132															
133															
134															
135															
136															
137															
138															
139															
140															
141															
142															
143															
144															
145															
146															
147															
148															
149															
150															
151															
152															
153															
154															
155															
156															
157															
158															
159															
160															
TOTALE															

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Consuntivo 2025
Totale	0.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

327

ATS DELLA VAL PADANA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	
Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria"	
	- €

valore voce Nota Integrativa	
Indennità personale universitario	

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"	
	0.00

SEZIONALE DI BILANCIO	
SANITARIO / ASSISTENZA	

Azienda	327	ATS DELLA VAL PADANA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V1	
Data	29/04/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





Consuntivo 2025

327	ATS DELLA VAL PADANA
CODICE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Consuntivo	2025
------------	------

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024	365,489.00	25,094.00	390,583.00			0.00	365,489.00	25,094.00	390,583.00
TOTALE	365,489.00	25,094.00	390,583.00	0.00	0.00	0.00	365,489.00	25,094.00	390,583.00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024	40,450.00	3,438.00	43,888.00			0.00	40,450.00	3,438.00	43,888.00
TOTALE	40,450.00	3,438.00	43,888.00	0.00	0.00	0.00	40,450.00	3,438.00	43,888.00

Dati sull'occupazione al 31.12.2025											
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)											
		T1			T12		T13		T14		
Tipologia di personale		Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato	T14
RUOLO SOCIO SANITARIO		9	0	9	0	95.71	198743	125826	0	0	
Comparto		9	0	9	0	95.71	198743	125826	0	0	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari		8		8		95.71	198743	125826			
- Area Assistenti											
- Area Operatori		1		1							
RUOLO SANITARIO		429	23	391	20	4880.64	13736342	12223075	492094	441419	
Dirigenza		198	10	182	11	2312.63	8444671	9377573	451103	412906	
- Medico-Veterinaria		176	10	182	9	2040.64	7437296	8434148	412232	399063	
- Sanitaria		22			2	271.99	1007375	943425	38871	13843	
Comparto		231	13	209	9	2568.01	5291671	2845502	40991	28513	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari		231	13	209	9	2568.01	5291671	2845502	40991	28513	
- Area Assistenti											
- Area Operatori											
RUOLO PROFESSIONALE		4	0	4	0	48	184637	122697	0	0	
Dirigenza		4	0	4	0	48	184637	122697	0	0	
Livello dirigenziale		4		4		48	184637	122697			
Comparto		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari											
RUOLO TECNICO		48	4	48	4	574.86	1163304	548157	35624	22090	
Dirigenza		4	0	4	0	48	184637	135455	0	0	
Livello dirigenziale		4		4		48	184637	135455			
Comparto		44	4	44	4	526.66	978667	412702	35624	22090	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari		14		15	1	172.68	341966	189008	16613	10143	
- Area Assistenti		15	3	13	2	161.9	290776	110555	19011	11947	
- Area Operatori		7		7		90.08	172362	57828			
- Area Personale di supporto		8	1	9	1	102	173563	55311			
RUOLO AMMINISTRATIVO		184	26	183	24	2159.87	4463699	1916848	46159	45902	
Dirigenza		13	0	12	0	144	507751	369499	46159	45902	
Livello dirigenziale		13		12		144	507751	369499	46159	45902	
Comparto		171	26	171	24	2015.87	3955948	1547349	0	0	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari		63	5	69	7	762.87	1584151	652083			
- Area Assistenti		94	17	91	14	1101.75	2108187	798649			
- Area Operatori		6	4	6	3	66.44	119291	45211			
- Area Personale di supporto		8		5		84.81	144319	51406			
TOTALE		674	53	635	48	7758.88	19746725	14936603	573877	509411	

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

327

ATS DELLA VAL PADANA

Dati sull'occupazione al 31.12.2025				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
RUOLO SANITARIO	2	0	1	0
Dirigenza	2	0	1	0
- Medico - veterinaria	2	0	1	0
- Sanitaria				
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
- Area Personale di supporto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	1
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	1
- Area Elevata Qualificazione				





- Area Professionisti della salute e funzionari				1
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
- Area Personale di supporto				
TOTALE	2	0	1	1

PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto				
RUOLO SANITARIO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	0	0	0	0

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto		
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0



**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI
SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto		
RUOLO SANITARIO	1	1
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	1	1
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0.37	1.14
Dirigenza		
Comparto	0.37	1.14
RUOLO AMMINISTRATIVO	5.94	3.1
Dirigenza		
Comparto	5.94	3.1
TOTALE	7.31	5.24

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto	0	0
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

**PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina
generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica -
continuità assistenziale)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2025 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
DIRIGENZA AREA SANITA'		7,304,935	6,789,142	190	33	26	197	8,041,764	736,829	1,252,622
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		4,802,413	4,568,846					5,109,395	306,982	540,549
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		679,080	640,504					784,868	105,788	144,364
- Fondo per la retribuzione di risultato		1,823,442	1,579,792					2,147,501	324,059	567,709
DIRIGENTI NON MEDICI PTA		591,827	563,180	21	0	1	20	672,588	80,761	109,408
- Fondo retribuzione di posizione		434,565	433,038					483,102	48,537	50,064
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		157,262	130,142					189,486	32,224	59,344
PERSONALE NON DIRIGENTE		3,640,400	3,631,247	459	17	43	433	3,834,955	194,555	203,708
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		1,436,233	1,432,486					1,660,706	224,473	228,220
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		2,204,167	2,198,761					2,174,249	-29,918	-24,512
TOTALE		11,537,162	10,983,569	670	50	70	650	12,549,307	1,012,145	1,565,738

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE"

[illegible]

This image shows a full page of graph paper. It features a uniform grid of thin black lines on a light blue background. The grid is composed of 20 vertical columns and 10 horizontal rows. A prominent, semi-transparent watermark with the letters "R.L.S.C.R.B.A." is oriented diagonally from the bottom-left towards the top-right, spanning most of the page's width and height.

[illegible]

[illegible]



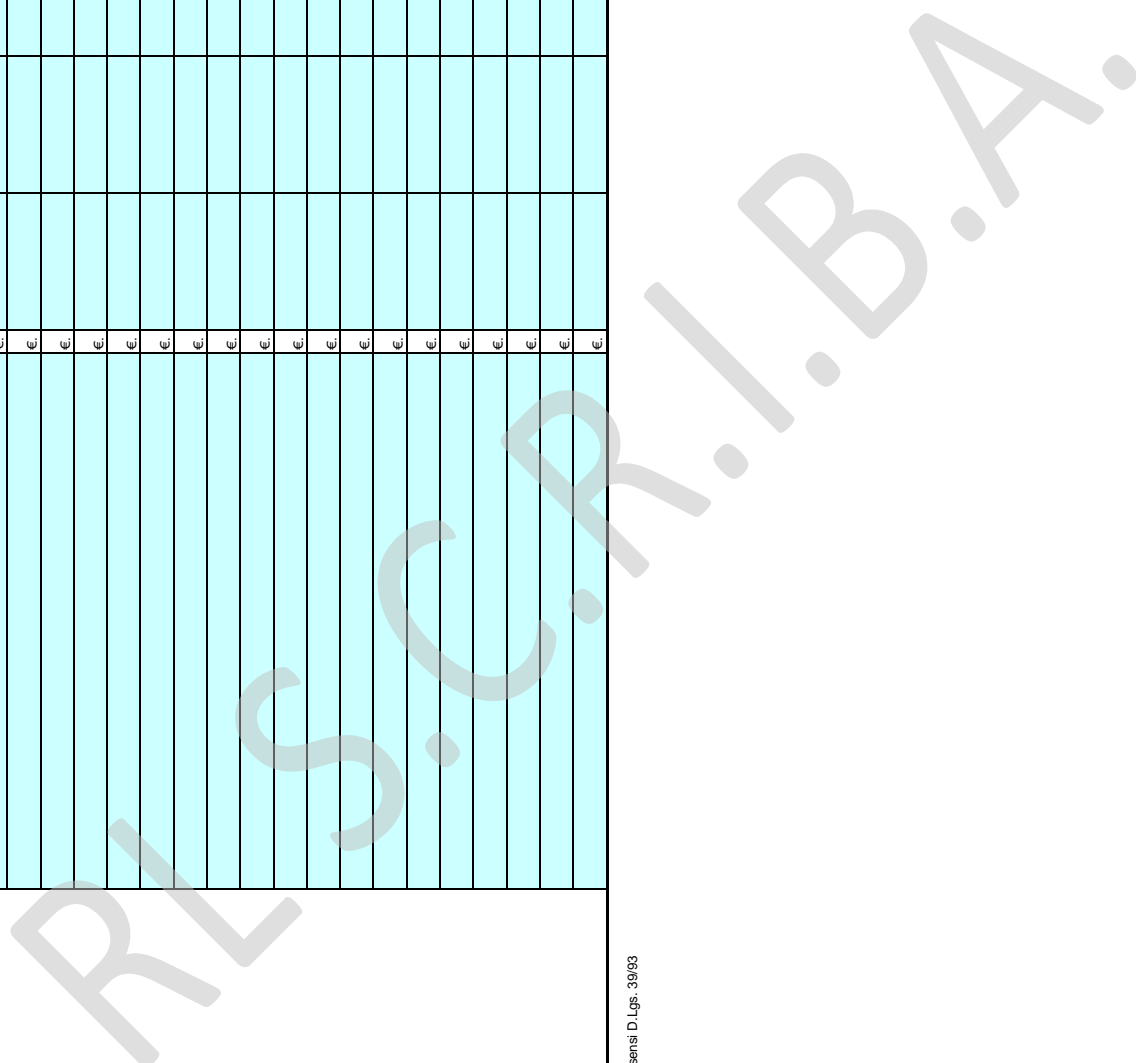
D.X. Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Voce Bilancio	Descrizione	ANNO DI COMPETENZA	SEZIONE BILANCIO	VALORE AL 01.01.2025	CONSUNTIVO AL 31.12.2025	Variazione	Sezionale di origine dei dati
71000000000000	3.40.93.00.000.000.00.000	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	Tot. Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	€.		4.667.660	4.798.109	130.449	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	2025 SAN			815.902	815.902 SAN	
			Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	2025 SAN			24.678	24.678 SAN	
			Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	2025 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2025 SAN			32.395	32.395 SAN	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	2025 SAN			13.049	13.049 SAN	
			Debiti verso INPS Produttività Comparto	2025 SAN			336.996	336.996 SAN	
			Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	2025 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2025 SAN			22.807	22.807 SAN	
			Fondo Pensione PERSEO	2025 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS personale ESAORI	2025 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	2024 SAN		833.763		(833.763) SAN	
			Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	2024 SAN		13.132		(13.132) SAN	
			Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	2024 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	2024 SAN		40.976		(40.976) SAN	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	2024 SAN		25.486		(25.486) SAN	
			Debiti verso INPS Produttività Comparto	2024 SAN		301.538		(301.538) SAN	
			Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	2024 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	2024 SAN		42.017		(42.017) SAN	
			Fondo Pensione PERSEO	2024 SAN				0 SAN	
			Debiti verso INPS personale ESAORI	2024 SAN				0 SAN	
			Debiti verso ONAOSI	2024 SAN		20.442		(20.442) SAN	
			Debiti verso INPS (compresi stipendi dic 2023)	2024 SAN		2.587.937		(2.587.937) SAN	
			Debiti Erpam personale convenzionato	2024 SAN		589.607		(589.607) SAN	
			Debiti verso Erpav	2024 SAN		195.026		(195.026) SAN	
			Debiti verso Erpab	2024 SAN		1.573		(1.573) SAN	
			Oneri previdenza integrativa	2024 SAN		16.163		(16.163) SAN	
			Debiti verso ONAOSI	2025 SAN			21.212	21.212 SAN	
			Debiti verso INPS (compresi stipendi dic 2024)	2025 SAN			2.718.146	2.718.146 SAN	
			Debiti Erpam personale convenzionato	2025 SAN			589.607	589.607 SAN	
			Debiti verso Erpav	2025 SAN			195.104	195.104 SAN	
			Debiti verso Erpab	2025 SAN			1.520	1.520 SAN	
			Oneri previdenza integrativa	2025 SAN			19.239	19.239 SAN	
			Debito per quota 2024 congruaglio fondi	2024 SAN			3.643	3.643 SAN	
			Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL)	2025 SAN			3.811	3.811 SAN	
				€.				0	
				€.				0	
				€.				0	
				€.				0	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93

FONDI COMPLESSIVI AZIENDALI

Codice Ente
(Campo Obbligatorio)

327

denominazione Ente

ATS della Val Padana

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro		TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	2,140,793	1,434,972		3,575,765	
assunzioni variabili ex lege	20,687	14,338		35,025	
assunzioni stabili ex lege	12,770	8,851		21,620	
incrementi fondi ex lege	-	-		-	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	2,174,249	1,458,161		3,632,410	-
fondi no Modello A	-	202,545		202,545	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	2,174,249	1,660,706		3,834,955	-

DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - fondo retribuzione risultato	Art 73 - fondo retribuzione condizioni di lavoro	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	4,501,927	1,579,792	573,933	6,655,652	
assunzioni variabili ex lege	143,593	50,317	16,096	210,007	
assunzioni stabili ex lege	-	-	-	-	
incrementi fondi ex lege	108,162	-	103,011	211,173	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	4,753,682	1,630,109	693,040	7,076,832	-
fondi no Modello A	355,713	517,392	91,828	964,932	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	5,109,395	2,147,501	784,868	8,041,764	-

DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori		TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	433,038	130,142		563,180	
assunzioni variabili ex lege	19,094	8,259		27,352	
assunzioni stabili ex lege	-	-		-	
incrementi fondi ex lege	-	-		-	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	452,132	138,401		590,532	-
fondi no Modello A	30,970	51,085		82,056	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	483,102	189,486		672,588	-

TOTALE FONDI CONTRATTUALI MODELLO A CONSUNTIVO 2025				11,299,774	-
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI CONSUNTIVO 2025				12,549,307	-





FONDI CONTRATTUALI DA CCNL

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	2,140,793	1,434,972	3,575,765
DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - Fondo retribuzione risultato	Art 73 - Fondo retribuzione condizioni di lavoro
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	4,501,927	1,579,792	573,933
DIRIGENZA PTA	Art 90 - Fondo retribuzione posizione	Art 91 - Fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	433,038	130,142	563,180
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI			10,794,597

Normativa	Area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondi per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo condizioni lavoro e incarichi di cui all'art 80 CCNL 2016/2018	Quota valore medio imputato al Fondo premieria e fasce di cui all'art. 81 CCNL 2016/2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Comparto	446.52	3,217,976.00	7,206.79	4,256.53	2,950.26

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 94 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 95 - fondo retribuzione risultato CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 96 - fondo Condizioni di lavoro CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Dirigenza Sanitaria	186.18	6,378,309.00	34,258.83	23,424.71	8,208.31	2,625.81

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 90 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	dirigenza PTA	19.00	519,695.00	27,352.37	19,093.74	8,258.63



Normativa	Descrizione	Area contrattuale	Nuove unità reclutate rispetto al 2018	Ritribuzione tabellare (*)	Identività di specificità infermieristica (comparto)	Identività tutela del malato e promozione della salute (comparto)	Esclusività	COMPARTO Fondo Infortuni	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione dagli infortuni	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	Irapp	totale
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Comparto	9,23	89.222,21		2.311,90		13.748,59	9.529,34						3.103,93	10.860,16	156.708,11
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza sanitaria	6,13	3.017,72			19.612,51			143.593,47	50.316,94	16.090,22			141.504,58	45.168,29	718.064,49
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza PTA	1,00	49.228,79									15.093,74	8.258,63	20.409,91	6.509,40	103.506,47
D.L. 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XVI/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 266, lettera B) Legge 234/2021 e s.m.i. del personale del SSR	dotazione organica	Comparto						0,00	0,00								-
D.L. 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XVI/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 266, lettera B) Legge 234/2021 e s.m.i. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0,00	0,00	0,00					-
D.L. 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XVI/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 266, lettera B) Legge 234/2021 e s.m.i. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza PTA											0,00	0,00			-
D.L. 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per riqualificazione servizi appalti	dotazione organica	Comparto						0,00	0,00								-
D.L. 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per riqualificazione servizi appalti	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0,00	0,00	0,00					-
D.L. 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per riqualificazione servizi appalti	dotazione organica	Dirigenza PTA											0,00	0,00			-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - Trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"	dotazione organica	Comparto						0,00	0,00								-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - Trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0,00	0,00	0,00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - Trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"	dotazione organica	Dirigenza PTA											0,00	0,00			-
DGR VI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Comparto	0,92	25.084,31		621,56		3.916,01	2.716,24						8.872,56	2.748,57	43.957,25
DGR VI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0,00	0,00	0,00					-
DGR VI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0,00	0,00			-
DGR XVI/3827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFU 2021-2023)	PANFU	comparto	0,71	18.204,05		350,00		3.022,14	2.094,68						6.961,39	910,89	31.543,15
DGR XVI/3827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFU 2021-2023)	PANFU	dirigenza sanitaria								0,00	0,00	0,00					-
DGR XVI/3827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFU 2021-2023)	PANFU	dirigenza PTA											0,00	0,00			-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Comparto						0,00	0,00								-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0,00	0,00	0,00					-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0,00	0,00			-
Comparto			4,86	132.510,57	-	3.283,46	-	20.686,74	14.338,26	-	-	-	-	-	46.889,86	1.451,92	232.208,51
dirigenza sanitaria			6,13	301.777,48	-	-	19.612,51	-	-	143.593,47	50.316,94	16.090,22	-	-	141.504,58	45.168,29	718.064,49
dirigenza PTA			1,00	49.228,79	-	-	-	-	-	-	-	-	15.093,74	8.258,63	20.409,91	6.509,40	103.506,47

(*) Tabellare, I.C.

(*) tabellare, inc

Normativa	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D. Lgs. n. 178/2012 art. 6 comma 7 e DGR n. XI/1864 del 09.07.2019 - personale ESACRI	comparto										-
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435	dirigenza sanitaria					103,011			24,517	8,756	136,284
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435 bis	dirigenza sanitaria			108,162					25,743	9,193	143,098
L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni Inail	dirigenza sanitaria										-
	comparto										-
	dirigenza sanitaria										-
	dirigenza pta										-
comparto		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza sanitaria		-	-	108,162	-	103,011	-	-	50,260	17,949	279,382
dirigenza pta		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



PLS.C.R.I.B.A.

Poste variabili fondi non compresi assegnazioni budget	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	totale
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Comparto								-
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Dirigenza PTA								-
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA	Dirigenza Sanitaria			355,712.86	32,995.00	91,827.50			480,535.36
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA DIRIGENZA P.T.A	Dirigenza PTA						30,970.38	7,885.29	38,855.67
obiettivi prestazionali CCNL 2022-2024 art. 27, comma 15	Comparto		202,545.00						202,545.00
obiettivi prestazionali CCNL 2019-2021 art. 27 comma 12-bis	Dirigenza Sanitaria				484,397.00				484,397.00
Compensi avvocatura	Dirigenza PTA							43,200.00	43,200.00
			202,545	-	-	-	-	-	202,545
	comparto	-	-	355,713	517,392	91,828	-	-	964,932
	dirigenza sanitaria	-	-	-	-	-	30,970	51,085	82,056
	dirigenza PTA	-	-	-	-	-	-	-	-
RIA - art. 102 c 3 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto	25,396.00							25,396.00
RIA - art. 103 c 5 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto		656.00						656.00
RIA - art 94 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza Sanitaria			273,715.00					273,715.00



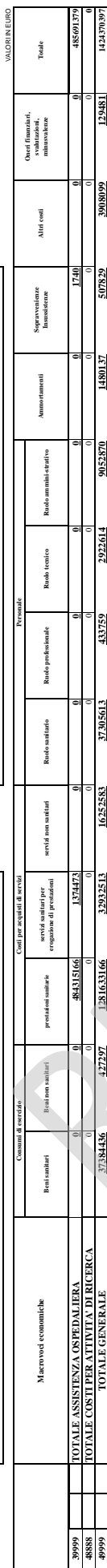


MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE										SIRUTURA RILEVATA										OGGETTO DELLA RILEVAZIONE										CONSUNTIVO ANNO										VALORI IN EURO									
										090										CODICE ENTE										2025																			

2025

		Macrovoci economiche		Comunità di servizio		Costi per servizio di servizio				Previdenze				Ammortamenti		Superamento liquidazione		Oneri finanziari, evolutionari, amministrativi		Totale	
		Basi (unitari)		Basi con variatori		previdenze unitarie		servizi unitari per erogazione di prestazioni		servizi unitari		Rendita su capitale		Rendita su capitale		Rendita unitaria e variativa		Altri costi			
		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	20110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	224	7742	20489838	117042	444958	39147	234247	597666	59306	14197	4839	5191	20776092	4839	5191	20776092	4839	5191	20776092
	20121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	36	1251	49424221	30096	72200	6326	37847	96568	14820	2294	7277	839	4969842	7277	839	4969842	7277	839	4969842
	20122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	55	1833	37857434	17185	104991	265254	9253	55377	141205	3356	10647	1227	3848912	10647	1227	3848912	10647	1227	3848912
	20123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	135	4661	117608183	69761	267676	23588	141023	359813	35704	8547	27115	3125	119224938	27115	3125	119224938	27115	3125	119224938
	20124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20140	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	81	4045	39760120	363552	255972	361382	12899	160875	21433	5217	18955	1912	44434711	18955	1912	44434711	18955	1912	44434711
	20150	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	54	1861	24887921	10862	106473	269740	9410	56314	14257	3412	10827	1247	25316653	10827	1247	25316653	10827	1247	25316653
	20160	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	50	1747	19433669	8313	98176	248995	8683	51902	13155	3149	9990	1151	20011502	9990	1151	20011502	9990	1151	20011502
	20170	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	4	133	1344578	283812	8757	22207	775	4636	1174	281	891	103	1679109	891	103	1679109	891	103	1679109
	20180	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	2	76	5319053	393985	4435	11095	384	2298	582	139	442	51	578314	442	51	578314	442	51	578314
	20190	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	1	7182661	5392	170	78	3	16	42	4	3	0	7186561	16	42	7186561	16	42	7186561
	20200	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	7	228	0	2421142	1152	33017	1152	6893	1745	418	1325	153	2496687	1325	153	2496687	1325	153	2496687
	20210	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	14	1726	1025907	52199	120116	25335	1175	90718	3691	966	5467	358	1817897	5467	358	1817897	5467	358	1817897
	20220	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	32	1153	14425293	5672	66021	167308	5837	34590	775	2117	6715	752	1484182	6715	752	1484182	6715	752	1484182
	20230	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	2	76	3001239	1395	4413	11082	387	2314	586	140	445	51	3028033	445	51	3028033	445	51	3028033
	20240	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	16	566	6015481	2247	32362	82064	2863	17133	4337	1038	3294	380	6305492	3294	380	6305492	3294	380	6305492
	20250	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	16	170239	64	916	2322	81	488	123	30	95	11	175617	488	123	175617	488	123	175617
	20260	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	13	448	4761746	1778	25617	64961	2266	13562	3433	822	2607	301	49021555	2607	301	49021555	2607	301	49021555
	20270	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	1	47	504258	188	2715	6878	240	1436	364	87	276	32	520185	276	32	520185	276	32	520185
	20280	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	446	15416	17986595	1788602	88294	2234122	77938	466419	118081	129126	89675	10337	18210810	89675	10337	18210810	89675	10337	18210810
	20290	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	17	592	17226602	7804	34037	85771	2902	17906	4533	1085	3443	397	17430924	3443	397	17430924	3443	397	17430924
	20300	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	69	2359	28272210	222948	137110	347680	12129	72585	18376	4399	13955	1608	26390656	13955	1608	26390656	13955	1608	26390656
	20310	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	17	590	5333581	956172	33718	85501	2983	17850	4541	1082	3432	396	6465382	4541	396	6465382	4541	396	6465382
	20320	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	324	11190	118237333	557962	639542	1621740	26575	338572	863803	85715	151378	7903	122636732	85715	7903	122636732	85715	7903	122636732
	20330	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	12	401	6385101	2652	58072	2026	12124	30931	3069	735	2331	269	6320666	2331	269	6320666	2331	269	6320666
	20340	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	7	244	2531706	61064	13944	35358	1253	7382	1869	447	1419	164	26767670	1419	164	26767670	1419	164	26767670
	20350	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	1366249	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1366249	0	0	1366249	0	0	1366249
	20360	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20370	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20380	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20390	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20400	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20410	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20420	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20430	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20440	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20450	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20460	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20470	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20480	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20490	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20500	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20510	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20520	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20530	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20540	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20550	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20560	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20570	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20580	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20590	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20600	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20610	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20620	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20630	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20640	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20650	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	20660	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Depressivo (ad alto costo rimborsati extra - tariffa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0</					



STRUTTURA RILEVATA

[illegible]

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE			STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
030		CODICE ENTE			327		CONSUNTIVO ANNO		
							2025		
2E100	2E110	Assistenza farmaceutica	343782964	870105	9752409	0	0	0	0
		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	133064044	570,515	738,098	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	210718920	299590	9014311	0	0	0	0
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	175590770	299,590	9,014,311	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	35128150	-	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0	-	-	-	-	-	-
2F100		Assistenza integrativa e protesica	111113072	0	0	0	0	0	0
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	111113072	0	0	0	0	0	0
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	1396974	-	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	4125144	-	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	5590954	-	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	0	-	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	207576692	8224476	15040833	2853	131879	0	0
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	0	-	-	-	-	-	-
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	0	-	-	-	-	-	-
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	0	-	-	-	-	-	-
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	-	-	-	-	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	-	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	207576692	8224476	15040833	2853	131879	0	0
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	49869842	-	665,700	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	38481912	-	1,140,215	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	119224938	8,224,476	13,244,918	2,853	131,879	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	-	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	-	-	-	-	-	-
2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	-	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	44434711	0	0	0	0	0	0
	2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	25516053	0	0	0	0	0	0
	2H111	Cure domiciliari	20011502	-	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	5504551	-	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	1679199	-	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza di minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5738314	-	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7186561	-	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	2496687	-	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1817897	-	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	14841482	0	0	0	0	0	0
	2I110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3028033	-	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	6205492	-	-	-	-	-	-

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE			030			CODICE ENTE			327			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
STRUTTURA RILEVATA												CONSUNTIVO ANNO		2025			

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

Macroaree economiche		Comunità di censimento		Costi per singola di servizio		Prevedibile			Amministrativi		Segno vedute		Altri costi		Oneri finanziari, evasionali, amministrativi		VACCINI IN EURO												
Fini unitari		Beni non unitari		percentuale unitaria		servizi unitari per erogazione di prestazioni		Rende unitario		Rende professionale		Rende tecnico		Rende amministrativo				Fasce											
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																													
1A100		9998		4260		0		35399		610345		1727530		9286		62778		236602		64256		3062		46000		5312		2624878	
1A110		192		192		-		1308		224900		-		-		-		-		-		-		-		-		26450	
1A120		809		4260		3401		36436		1727530		9286		9286		62778		236602		64256		3062		46000		5312		258428	
1B100		14114		2537		262374		591942		13345		336694		10862		13345		66169		20146		13345		133704		7896		4409342	
1C100		15616		64009		105427		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		9048712	
1D100		80906		20287		172761		1184301		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		1265107		37948194	
1E100		7654		5201		91510		344097		1091484		409730		53780		342577		1530505		19219		295400		33126		15906621		15906621	
1F100		1930		14455		2010426		49382		1338572		1494174		8549		59152		315766		55383		2763		42356		4890		5397788	
		1847		8397		17940		610768		840649		33482		4839		33482		183833		30444		1564		23974		2768		2961279	
		1847		8397		17940		610768		840649		33482		4839		33482		183833		30444		1564		23974		2768		2961279	
		1847		8397		17940		610768		840649		33482		4839		33482		183833		30444		1564		23974		2768		2961279	
1F120		83		6088		829752		31442		707804		653525		3710		25670		131023		24459		1199		18382		2122		246609	
		83		6088		829752		31442		707804		653525		3710		25670		131023		24459		1199		18382		2122		246609	
		83		6088		829752		31442		707804		653525		3710		25670		131023		24459		1199		18382		2122		246609	
1G100		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307	
1H100		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307		1207307	
19999		25018		38928		2235706		1489747		3267049		1989573		292006		6474123		8752		371892		107809		7673472		7673472		7673472	
PUBBLICA																													
ASSISTENZA DISTRETUALE																													
2A100		4		73		3533345		3011729		141		5509		9608		1010		44		709		82		3928478		3928478		3928478	
2A110		261563		261563																									
2A112		20083		20083																									
2A112		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A113		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A114		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A115		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A116		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A117		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A118		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A119		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A120		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A121		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A122		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A123		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A124		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A125		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A126		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A127		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A128		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A129		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A130		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A131		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A132		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A133		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A134		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A135		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A136		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A137		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A138		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A139		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A140		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A141		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A142		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A143		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A144		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A145		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A146		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A147		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A148		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A149		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A150		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A151		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A152		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A153		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A154		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A155		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A156		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A157		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A158		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A159		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A160		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A161		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A162		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A163		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A164		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A165		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A166		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A167		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A168		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A169		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A170		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A171		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A172		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A173		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A174		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A175		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-	
2A176		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-					



REGIONE										CODICE ENTE										CONSUNTIVO ANNO										OGGETTO DELLA RILEVAZIONE										VACORI IN EURO																			
										000																																																	

[illegible]



OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

VALORI IN EURO

CONSUNTIVO ANNO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

[illegible]



REGIONE

030

CODICE ENTE

327

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

	Macrocod economiche	Costi per servizio		Costi per attività di servizio			Personale				Ammortamenti	Sgravi valore Iniziale	Altri costi	Oneri finanziari, oneri straordinari invalore	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per prestazioni di prestazioni	servizi non sanitari	Rendito sanitario	Rendito professionale	Rendito tecnico	Rendito amministrativo					
3C100	Assistenza ospedaliera per longodegenti	-	-	73.961	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.961
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	11.223.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112.239.900
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3F100	Attività trasfusione	-	-	-	1.200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.989.400
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	0	29.520.757	12.989.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	29.520.757
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	2.284.266	101.600	607.529.983	96.181.260	1.579.346	0	0	0	0	0	0	0	0	61.987.513,8
49999	TOTALE GENERALE	2.284.266	101.600	607.529.983	96.181.260	1.579.346	0	0	0	0	0	0	0	0	61.987.513,8



REGIONE

030

CODICE ENTE

327

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

	Macrovoce / economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale				Sopravvenienze finanziarie	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
		Beni materiali	Beni non materiali	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Rendito sanitario	Rendito professionale	Rendito tecnico	Rendito amministrativo	Ammortamenti					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2293564	4260	0	48722	625698	1727530	9286	64256	238602	62778	14266	46010	5312	5140884	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	142114	25377	0	284811	609280	1927960	13945	395694	693639	160652	36887	139704	7895	4437958	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	15616	84808	0	181006	1283145	3932721	128070	243982	1136574	168308	38214	1944645	14172	9171261	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	99506	202827	173740	11984302	7652438	12676223	73376	810756	2559047	442680	123241	1249994	41974	38087504	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	7754	52201	51539	395078	1828373	10914841	58790	406733	1530305	342577	90524	295490	33626	16008221	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1930	24615	4494166	2989886	1344420	1494174	8549	59152	315756	55383	13133	42356	4890	8148410	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	1207937	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1207937
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2560284	394088	4719445	14391742	13343554	32670849	292006	1980573	6474123	1234378	316265	3718199	107869	82201375	5,77%
2A100	Assistenza sanitaria di base	4	73	35333545	11586648	6292	16146	143	5509	9608	1010	219	709	82	4695988	
2B100	Comunità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100	Assistenza farmaceutica	3482365	4780	306324846	19657	1257492	733711	5789	40061	403158	39666	8917	28807	3315	343782964	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	11099946	13095	0	0	0	0	0	0	31	0	0	11118072	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	224	7742	204889838	117042	444958	1122095	39147	234247	597666	59306	14197	45059	5191	207576692	
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	81	4045	39760120	3635582	252972	361382	12899	160875	199238	21453	5217	18955	1912	44434711	
2I100	Assistenza specialistica semi-residenziale	32	1153	14452963	5672	66021	167308	5837	34930	89116	8843	2117	6715	775	14841482	
2J100	Assistenza socio-sanitaria residenziale	446	15416	174986593	1788602	881294	2231122	77938	466419	1189981	118084	159126	89675	10337	182018030	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1366249	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	3482452	33209	792598555	17166298	2909029	461764	141753	942041	2578747	247759	189824	189900	21612	856477643	60,13%
3A100	Attività di Pronto soccorso	0	0	30673909	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30673909	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	0	0	419211561	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	419211561	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	1944764	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1944764	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	32484932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32484932	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3F100	Attività trasfusione	0	0	0	1374473	0	0	0	0	0	0	1740	0	0	1376213	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	0	484315166	1374473	0	0	0	0	0	0	1740	0	0	484691379	54,10%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
49999	TOTALE GENERALE	37384436	427297	1281633166	32932513	16252583	37305613	433739	2922614	9052670	1480137	507829	3908099	129481	1424370397	100,00%

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ. OSP.	327
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	Consuntivo	0
	ANNO	2024

Verbale Collegio Sindacale (S/N)		S
		(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,302,073,139
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,292,072,215
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1,277,255,179
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1,263,072,367
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	9,730,690
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	4,452,122
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	4,452,122
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	14,817,036
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	9,998,924
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	246,861
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	246,861
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9,000
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	9,000
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	9,743,063
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	7,663,906
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,342,919
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	736,238
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2,000
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	23,005
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	23,005
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	5,166,509
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,252,671
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	621,112
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3,292,726
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42,793,787

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	796,487
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	162,415
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	162,415
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	634,072
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	543,541
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	28,900
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	28,900
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	61,631
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	32,878,829
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24,476,202
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	8,092,693
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	278,734
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	31,200
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8,895,445
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	223,026
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	223,026
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	741,353
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	332,332
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	109,773
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	109,773

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	110,863
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	104,968
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,895
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	18,082
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	18,082
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	170,303
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	170,303
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1,145,321
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	68,408
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	863,428
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	76,945
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	12,984
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	5,554
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	118,002
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	252,921
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	217,882
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	34,973
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	66
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,352,150,025
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	34,331,797
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	33,816,386
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	31,750,667
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	31,750,667
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	197,818
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11,091
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	186,727
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	69,199
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	72,786
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	8,355
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,717,561
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-

	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1,717,561
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	515,411
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	7,801
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	190,461
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	184,679
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	81,775
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	25,656
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	25,039
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1,253,580,222
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,244,250,818
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	246,784
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	246,784
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	121,064,074
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	120,365,009
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	699,065
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	225,480,681
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	118,766,412
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26,695,399
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	14,245,430
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	48,610
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	57,632,137
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	5,624,138
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	94,599
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	38,980,328
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12,933,072
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	8,092,693
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4,873,604
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	100,952
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	5,272
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	4,761,189
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	6,191
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	5,596,400
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,040,692
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	4,555,708
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,593,736
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,593,736
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	445,380,889
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	268,436,200

	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	57,807,621
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	94,629,666
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	19,796,423
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	455,713
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	74,326,357
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	51,173
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	24,507,402
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	27,566,835
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	18,173,357
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	8,386,045
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	1,007,433
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	164,149,403
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	139,164,221
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	8,537,609
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	16,168,839
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	278,734
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1,286,222
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	822,950
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	463,272
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4,152,592
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	4,152,592
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	216,179,120
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	6,287,366
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	432,609
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,854,757
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	18,033,821
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	57,334
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	191,408,325
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	392,274
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	189,722
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	189,722
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3,580,360
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	90,000
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1,089,541
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,869,768
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	531,051
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	290,621
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	290,621
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	290,621
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	18,619,775
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,244,184
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	278,805
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8,724,872
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1,371,914
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	9,329,404
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	8,900,766
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	26,544
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	373,350
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	681,934
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	681,934
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	293,885
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	213,348
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1,938
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	17,572
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	533,796
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	388,457
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	30,283
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	724,621
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	626,165
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	98,456
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,615,038
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	97,943
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2,000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,515,095
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	330,154
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	213,454
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	79,292
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	134,162
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	116,700
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	116,700
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	98,484
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	98,484
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	2,450,587
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	675,194
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	464,486
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	139,165
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	20,555

	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,151,187
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,446,539
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	383,516
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,063,023
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	205,959
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	857,064
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	44,966,660
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	34,287,897
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23,758,666
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20,985,452
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	20,365,640
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	619,812
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2,773,214
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,773,214
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	10,529,231
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	10,437,838
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	91,393
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	333,413
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	333,413
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	333,413
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,565,623
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	409,781
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	409,781
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,155,842
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,146,182
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	9,660
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7,779,727
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,216,951
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,086,672
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	130,279
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6,562,776
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6,506,982
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	55,794
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	956,196
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	159,077
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	797,119
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	739,133
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	57,986
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	1,462,810
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	28,157
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1,434,653
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1,170,597

BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	19,977
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1,150,620
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	264,056
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	37,121
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	6,058
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	28,313
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 15,132
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 7,340
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	217
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	31,063
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	531
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	14,832
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	20,057
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 4,357
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10,537,646
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	6,814,393
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	794,103
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6,019,944
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	346
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,723,253
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	2,880
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	649,103
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	113,897
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	596,797
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	73,787
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2,286,789
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,349,769,578
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	23,229
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	23,229
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	50
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-

	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	50
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	23,179
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	1,852,165
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1,852,165
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1,624,650
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52,387
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1,572,263
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7,354
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1,564,909
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	227,077
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	104,147
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	122,930
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	122,930
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	438
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1,872,747
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	438
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1,872,309
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1,806,098
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,753
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,753
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1,793,345
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	125,818
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	10,472
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1,657,055
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	66,211
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6,735
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	59,476
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-

EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	59,476
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-20,582
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,383,044
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	2,355,373
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,266,933
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	88,440
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	27,671
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	27,671
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,383,044
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/> NO <input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	14,064,364	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	78,581	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	78,581	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	722,161	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	661,086	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	19,886	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2,380	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13,985,783	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	135,698	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	127,697	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	8,001	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	12,474,554	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	177,765	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	665,909	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	488,144	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	12,296,789	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	31,944,481	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	19,647,692	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	570,655	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	2,157,859	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1,587,204	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	298,306	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	861,756	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	563,450	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	103,382	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	992,620	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	889,238	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	-	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	144,831	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	144,831	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/> NO <input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	91,198	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	744,049	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	652,851	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	311,990	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	169,648,181	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	240,645	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	129,854	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	46,688	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	45,082	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	32,080	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	6,004	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	110,791	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	207	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	52,969	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	38,865	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	18,750	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	76,592,933	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	950	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture	950	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	70,724,150	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	70,229,725	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	38,578,779	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	15,448,325	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	26,678	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	15,335,573	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	840,573	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	494,425	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	494,425	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	9,938	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	778,537	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	736,926	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	736,926	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	41,611	
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	-	
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	196	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	196	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	14,106	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	5,065,056	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2,489,482	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,196,360	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1,379,214	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1,387,034	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-7,820	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	92,814,603	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	665	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	92,807,990	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	5,948	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	5,711,514	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	5,711,514	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	5,711,514	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	189,424,059	
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	10,111,584	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	8,197,431	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	1,914,153	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	13,105,721	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	12,466,976	+
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	538,945	+
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	2,400,282	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2,400,282	+
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	9,250,156	+
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	174,625	+
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	102,968	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	163	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	638,582	+
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	+
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	190,900	+
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	+
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	26,050	+
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	421,632	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	PAA200	A.V.3) Altro	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	33,550,669	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	76,275	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	1,490,946	+
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	354,772	+
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	635,500	+
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	30,674	+
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	450,000	+
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	+
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	+
	PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	20,000	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	+
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	+
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	+
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	+
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	+
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	21,353,214	+
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	9,123,951	+
	PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	272,614	+
	PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	11,956,303	+
	PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	+
	PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	346	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	10,630,234	+
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	195,753	+
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	4,176,817	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> </div>
AZIENDA / ISTITUTO	<div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> </div>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div> </div>
TRIMESTRE:	<div style="display: flex; gap: 10px;"> <div>1 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div></div> <div>2 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div></div> <div>3 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div></div> <div>4 <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div></div> </div>
PREVENTIVO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div>
CONSUNTIVO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div>
NO	<div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px;"></div>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4,158,806	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	18,011	+
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	6,071,566	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	186,098	
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	58,142	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	58,142	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	
	PDZ999	D) DEBITI	142,702,857	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	69,299	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	69,299	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	+
S	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	205,650	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	69,880,027	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69,807,858	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	68,975,358	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	832,500	
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	72,169	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - capitale di rischio	-	
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo approvato dai Consigli d'amministrazione delle Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	58,065,710	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	50,159,734	+
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	53,362,374	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3,202,640	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	7,905,976	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	7,949,779	
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-43,803	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	2,812,780	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4,667,660	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	7,001,731	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	5,545,329	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1,456,402	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	6,670	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	6,670	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	6,670	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,	-	
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	189,424,059	
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	10,111,584	+
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	8,197,431	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1,914,153	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		127,945,737	127,945,737
DEBITI NON COMMERCIALI		14,551,470	14,551,470
TOTALE	-	142,497,207	142,497,207 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'				(euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)





REGIONE		SIRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
000		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO	
327		2024			

Macrovoce economiche		Comuni di circoscrizione		Costi per erogazione di servizi		Preselezione				Ammontamenti	Segno vedute finanziarie	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni materiali	Beni non materiali	prestazioni sanitarie	servizi non sanitari (erogazione di prestazioni)	Rendite unitarie	Rendite professionali	Rendite tecniche	Rendite ammin. dirette					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1754055	8338	1629377	50351	610918	1543564	8194	61084	58061	63343	56288		6067990
1A110	Vaccinazioni	1277801	-	-	-	280504	-	-	-	-	-	-	-	1983615
1A120	Altre interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	3604	8380	1629377	50351	353464	1545394	8194	61084	50361	63343	56288	19	4084375
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	221400	24280	-	353360	817910	2038181	14311	380397	107360	13180	96381	32	4529848
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	364	210381	407227	1205015	4301458	127839	202301	233719	192148	233719	2050171	58	9783464
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	91787	167874	-	2352381	13502313	774637	463412	115339	463412	115339	471280	158	25806099
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	6389	55875	51400	1722244	10322402	53138	398515	45343	354387	45343	380730	122	14828184
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stile di vita sani e i programmi e iniziative di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale	591	15744	5217945	335070	1233668	1446384	8112	60471	54970	7510	57259	19	8732501
1F110	Screening oncologici	579	7766	4353345	12489	646767	765212	4347	35404	167849	4024	29796	10	6054817
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultorio/ambulatoriale territoriale	579	7766	4353345	12489	646767	765212	4347	35404	167849	4024	29796	10	1701072
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	4353345	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4353745
1F115	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1F120	Altre attività di Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusa la promozione di stile di vita sani e i programmi e iniziative di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale	12	7978	864100	3322881	586001	681172	3765	28867	25141	3486	27463	9	2677684
1G100	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	12	7978	864100	3322881	586001	681172	3765	28867	25141	3486	27463	9	2677684
1H100	Altre attività svolte in ambito consultorio/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1I100	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2074616	592139	6898712	5159428	10430453	32674102	2985555	1938995	1200818	272334	3108937	408	10895421
ASSISTENZA DISTRETUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	2	290	3454008	10591020	14692	66885	651	4601	73148	603	4451	1	45307459
2A110	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	216784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	246784
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione - Cure domiciliari	-	-	206784	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206784
2A112	Medicina generale - Attività in convenzione - Cure domiciliari - semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A116	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A118	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A120	Polikli di libera scelta - Attività in convenzione non	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A121	Polikli di libera scelta - Attività in convenzione non	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A122	Polikli di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A123	Polikli di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A124	Polikli di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A125	Polikli di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A130	Altre assistenza sanitaria di base	2	290	3453534	10591020	14692	66885	651	4601	73148	603	4451	1	45306675
2A131	Altre assistenza sanitaria di base - Attività in convenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A132	Altre assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A137	Condizioni assistenziali	2	290	3453534	10591020	14692	66885	651	4601	73148	603	4451	1	45306675
2B100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2C100	Emergenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2D100	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2E100	Assistenza farmaceutica	31747674	82770	4324982	43411	11108	1053354	507853	72683	507853	6834	56948	17	310839062
2E110	Assistenza farmaceutica - erogazione in regime di convenzione	12	3284	285213477	910482	303402	666208	3320	27760	278805	36309	31277	9	123923518
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	31747662	4486	164149403	36207	154160	487338	7239	44923	230503	24110	26671	8	196915534
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione	14	3200	164149403	36207	154160	487338	7239	44923	230503	24110	26671	8	196915534
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione	31747648	966	-	1678	47520	44746	1024	7238	6808	948	8103	2	164874098
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	11190136	18179	0	0	0	0	0	0	0	0	11214301
2F110	Assistenza integrativa - Protesi per persone affette da malattia diabetica e da	0	0	11190136	18179	0	0	0	0	0	0	0	0	11214301
2F111	Assistenza integrativa - Protesi per persone affette da malattia diabetica e da	-	-	169302	18179	-	-	-	-	-	-	-	-	1628879
2F112	Assistenza integrativa - Protesi per persone affette da malattia diabetica e da	-	-	3807380	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3987398
2F113	Assistenza integrativa - Protesi per persone affette da malattia diabetica e da	-	-	5803296	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5598024
2F120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Assistenza specialistica ambulatoriale	36	8490	16855714	75751	21611	697073	16861	99725	37256	1010569	34595	12	18959434
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale - Assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0



STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	CODICE ENTE
000	327

[illegible]



REGIONE

000

CODICEENTE

327

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2024

	Nuclei/reti economiche	Costi per attività		Costi per attività di servizi		Personale				Ammortamenti	Superavvenute Immobilizzazioni	Altri costi	Oneri finanziari, sviluppi, manutenzione	Totale
		Reti sanitarie	Reti non sanitarie	prestazioni sanitarie	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
3D100	Assistenza ospedaliera per acuti - Dipendenti ad alto costo rimborsati extraordinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3D100	Assistenza ospedaliera per longodegenti	-	-	2.163.303	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2163303
3E100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	29.778.974	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29778974
3F100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3F100	Attività trasfugiale	-	-	-	1.662.121	-	-	-	-	-	-	-	-	1662121
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	0	473307794	1652121	0	0	0	0	0	421808	0	0	473381725
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
49999	TOTALE GENERALE	33822444	546874	1223160952	21662172	12782922	3599100	2756524	8343382	1462810	1746491	3359096	488	1347211026

VALORI IN EURO



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'IVELL DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE	030	CODICE ENTE	327	CONSUNTIVO ANNO							
				2024							
			totale costi modello L.A.	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	Costi per prestazioni extra-Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA											
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	6067990	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	1983615	-	-	-	-	-	-	-	-
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	4084375	-	-	-	-	-	-	-	-
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	4529848	-	-	-	-	-	-	-	-
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	9783464	-	-	-	-	-	-	-	-
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	25480699	-	-	-	-	-	223.026	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	14828184	-	-	-	-	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	8732501	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	6054817	0	0	0	0	0	0	0	0
		Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1701072	-	-	-	-	-	-	-	-
		Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	4353745	-	-	-	-	-	-	-	-
		Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	2677684	0	0	0	0	0	0	0	0
		Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	2677684	-	-	-	-	-	-	-	-
		Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	0	-	-	-	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	1089541	-	-	-	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	70512227	0	0	0	0	223026	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE											
2A100		Assistenza sanitaria di base	45307459	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	246784	0	246784	0	0	0	0	0	0
		Medicina generale - Attività in convenzione	246784	-	246784	-	-	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	45060675	0	0	0	0	0	0	0	0

STRUTTURA RILEVATA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO		2024	
030		327					
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza discrezionale e UCCP	0	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	45060675	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	0	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	0	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	4152592	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	319839052	822275	9236674	0	0
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	122923518	543,541	699,065	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	196915534	278734	8537609	0	0
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	104873098	278,734	8,537,609	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Canto	32042436	-	-	-	-
2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0	-	-	-	-
2F100		Assistenza integrativa e protezione	11214301	0	0	0	0
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	11214301	0	0	0	0
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	1628879	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	3987398	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	5598024	-	-	-	-
2F120		Assistenza protesica	0	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	189369434	8092693	14245431	10458	140408
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	0	-	-	-	-
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	0	-	-	-	-
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	0	-	-	-	-
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	-	-	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	-	-	-	-
2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi	189369434	8092693	14245431	10458	140408
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Attività di laboratorio	45267930	-	631,809	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Diagnostica strumentale	37383174	-	1,115,885	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Attività clinica	106718330	8,092,693	12,497,637	10,458	140,408
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	-	-	-	-
2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria discrezionale, domiciliare e territoriale	38862289	0	0	0	0
	2H110	Assistenza sociosanitaria discrezionale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	22357934	0	0	0	0
	2H111	Cure domiciliari	17633314	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	4724620	-	-	-	-
2H120		Assistenza sociosanitaria discrezionale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	1548843	-	-	-	-
2H130		Assistenza sociosanitaria discrezionale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	6398439	-	-	-	-
2H140		Assistenza sociosanitaria discrezionale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5881400	-	-	-	-



REGIONE		CODICE ENTE		CONSUNTIVO ANNO			
030		327		2024			
2H150		1662557	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
2H160		1013116	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100		14590068	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	0	0	0	0
2I110		2972716	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
2I120		6181124	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
2I130		99261	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I140		4851142	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
2I150		485825	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100		176695659	Assistenza socio-sanitaria residenziale	31200	0	0	0
2J110		16724011	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
2J120		25959977	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
2J130		6836468	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2J140		119176384	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	31200	-	-	-
2J150		6656384	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
2J160		1342435	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100		1286222	Assistenza termale	-	822.860	-	-
2L100		0	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-
29999		801317076	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	8946168	10458	140408	0
ASSISTENZA OSPEDALIERA				28704431	51173	1231506	0
3A100		26695399	Attività di Pronto soccorso	0	0	0	0
3A110		20251572	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	0	0	0	0
3A111		20251572	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	-	-	-	-
3A112		0	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	-	-	-	-
3A120		6443827	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	-	-	-	-
3B100		415104926	Assistenza ospedaliera per acuti	24476202	51173	1231506	0
3B110		2338085	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	-	379.538	-	-
3B120		26847313	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	-	4.374.561	-	-
3B130		385919528	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	24.476.202	51.173	1.231.506	-
3B140		0	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3B150		0	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100		2150303	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	347.400	-	-
3D100		29778974	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	5.282.128	-	-
3E100		0	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-
3F100		1652121	Attività trasfusionale	-	-	-	-
3G100		0	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-
3H100		0	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-
39999		475381723	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	24476202	51173	1231506	0



STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
REGIONE	030	CODICE ENTE	327	CONSUNTIVO ANNO			2024		
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0						
49999		TOTALE GENERALE	1347211026	33422370	86512051	61631	1371914	223026	0

RL S.C.R.I.B.A.

[illegible]

(2) Quota Indennità integrativa speciale non rivalutata: importo complessivo calcolato sulla base di € 6.171,96

(4) Totale: Somma di colonna 1 + 2 + 3

(6) Quota Una tantum Vaccino: Importo Complessivo

(7) TOTALE SOMME EROGATE : Somma delle colonne 4 + 5 + 6